

ตารางการจัดกลุ่มต้นทุน

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	ต้นทุนปี 2565	ต้นทุนปี 2566	ต้นทุนปี 2567	% เปลี่ยนแปลง (2566 vs 2565)	% เปลี่ยนแปลง (2567 vs 2566)2	กลุ่มต้นทุน (คำนวณอัตโนมัติ)	หมายเหตุ
1	วท.บ. สาขาวิชาฟิสิกส์	959,595.01	1,095,952.92	4,325,893.68	14.21%	294.72%	กลุ่มที่ 4	
2	วท.บ. สาขาวิชาเคมี	171,750.71	275,850.72	562,631.72	60.61%	103.96%	กลุ่มที่ 4	
3	วท.บ. สาขาวิชาคณิตศาสตร์	68,181.87	90,910.99	106,306.87	33.34%	16.94%	กลุ่มที่ 1	
4	วท.บ. สาขาวิชาชีววิทยา	147,440.56	177,047.84	227,461.35	20.08%	28.47%	กลุ่มที่ 2	
5	วท.บ. สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	58,778.89	58,350.58	64,518.53	-0.73%	10.57%	กลุ่มที่ 1	
6	วท.บ. สาขาวิชาคอมพิวเตอร์	64,509.18	70,570.73	91,182.12	9.40%	29.21%	กลุ่มที่ 2	
7	วท.บ. สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม	150,250.40	137,745.67	281,920.76	-8.32%	104.67%	กลุ่มที่ 4	
8	วท.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีและดิจิทัล	65,188.40	63,057.05	61,269.55	-3.27%	-2.83%	กลุ่มที่ 1	
9	วท.บ. สาขาวิชาวิทยาการข้อมูล	159,881.15	256,451.94	156,322.28	60.40%	-39.04%	กลุ่มที่ 2	
10	วท.ม. สาขาวิชาฟิสิกส์	326,774.23	752,721.07	2,200,750.30	130.35%	192.37%	กลุ่มที่ 4	
11	ปร.ด. สาขาวิชาฟิสิกส์	610,461.13	1,595,139.53	1,661,151.16	161.30%	4.14%	กลุ่มที่ 1	
12	ส.ม. สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	-	155,697.33	149,393.90		-4.05%	กลุ่มที่ 1	
13	วท.บ. สาขาวิชาฟิสิกส์	109,617.10	77,412.74	86,366.99	-29.38%	11.57%	กลุ่มที่ 1	
14	วท.บ. สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	134,905.57	103,898.73	76,781.31	-22.98%	-26.10%	กลุ่มที่ 2	
15	วท.บ. สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์	66,002.04	63,378.26	49,482.92	-3.98%	-21.92%	กลุ่มที่ 2	
16	วท.บ. สาขาวิชาสัตวศาสตร์	76,676.21	51,018.44	56,286.60	-33.46%	10.33%	กลุ่มที่ 1	
17	วท.บ. สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	104,769.87	80,180.54	79,433.03	-23.47%	-0.93%	กลุ่มที่ 1	
18	วท.บ. สาขาวิชาบริหารธุรกิจการเกษตร	55,326.93	55,624.93	63,512.61	0.54%	14.18%	กลุ่มที่ 1	
19	ทล.บ. สาขาวิชาไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	78,945.05	85,743.21	77,810.91	8.61%	-9.25%	กลุ่มที่ 1	
20	ทล.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีโยธาและสถาปัตยกรรม	72,367.31	81,982.25	85,452.38	13.29%	4.23%	กลุ่มที่ 1	
21	ทล.บ. สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกลและการผลิต	87,380.73	115,812.64	120,706.27	32.54%	4.23%	กลุ่มที่ 1	
22	วศ.ม. สาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์	-	145,703.11	379,779.47		160.65%	กลุ่มที่ 4	
23	ปร.ด.สาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์	-	1,059,073.12	7,346,589.65		593.68%	กลุ่มที่ 4	
24	รป.บ. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	12,155.83	13,514.22	15,079.29	11.17%	11.58%	กลุ่มที่ 1	
25	บข.บ. สาขาวิชาการบัญชี	12,669.18	16,530.05	23,853.41	30.47%	44.30%	กลุ่มที่ 2	
26	นศ.บ. สาขาวิชานิเทศศาสตร์	36,591.29	40,945.92	47,592.02	11.90%	16.23%	กลุ่มที่ 1	
27	บธ.บ.สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก	214,505.01	77,563.22	14,157.37	-63.84%	-81.75%	กลุ่มที่ 3	
28	บธ.บ.สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	28,847.57	28,143.94	42,160.62	-2.44%	49.80%	กลุ่มที่ 2	
29	บธ.บ.สาขาวิชาบริหารธุรกิจ	25,136.56	24,615.82	12,245.90	-2.07%	-50.25%	กลุ่มที่ 3	
30	บธ.บ.สาขาวิชาการจัดการธุรกิจเกมและอีสปอร์ต	-	-	5,607.61				
31	รป.ม. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	28,771.19	47,251.67	12,755.92	64.23%	-73.00%	กลุ่มที่ 3	

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	ต้นทุนปี 2565	ต้นทุนปี 2566	ต้นทุนปี 2567	% เปลี่ยนแปลง (2566 vs 2565)	% เปลี่ยนแปลง (2567 vs 2566)2	กลุ่มต้นทุน (คำนวณอัตโนมัติ)	หมายเหตุ
32	บธ.ม. สาขาวิชาการจัดการธุรกิจดิจิทัล	-	564,210.46	128,947.03		-77.15%	กลุ่มที่ 3	
33	ศศ.ม. สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	36,253.91	94,259.15	198,874.33	160.00%	110.99%	กลุ่มที่ 4	
34	ปร.ด.สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	-	-	1,608,447.14				
35	ปร.ด.สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน	56,573.98	164,738.71	192,119.36	191.19%	16.62%	กลุ่มที่ 1	
36	ศศ.บ.สาขาวิชาการท่องเที่ยว	43,073.04	42,465.91	34,193.49	-1.41%	-19.48%	กลุ่มที่ 1	
37	ศศ.บ.สาขาวิชาพัฒนาชุมชน	45,057.71	38,757.05	53,361.57	-13.98%	37.68%	กลุ่มที่ 2	
38	ร.บ. สาขาวิชารัฐศาสตร์	18,132.16	16,124.09	22,475.26	-11.07%	39.39%	กลุ่มที่ 2	
39	ศศ.บ. สาขาวิชาดนตรี	72,139.96	84,844.66	44,570.63	17.61%	-47.47%	กลุ่มที่ 2	
40	น.บ.สาขาวิชานิติศาสตร์	16,188.06	15,714.89	38,069.74	-2.92%	142.25%	กลุ่มที่ 4	
41	ศศ.บ.สาขาวิชาภาษาไทยเพื่อการสื่อสาร	34,930.02	28,267.58	38,411.04	-19.07%	35.88%	กลุ่มที่ 2	
42	ศศ.บ.สาขาวิชาภาษาอังกฤษ	22,878.42	14,556.40	22,391.93	-36.37%	53.83%	กลุ่มที่ 3	
43	ศศ.บ.สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ	27,988.57	25,351.32	27,119.07	-9.42%	6.97%	กลุ่มที่ 1	
44	ศศ.บ.สาขาวิชาภาษาจีน	52,182.36	46,144.78	36,504.62	-11.57%	-20.89%	กลุ่มที่ 2	
45	ศป.บ. สาขาวิชาทัศนศิลป์	588,197.69	199,092.39	71,331.17	-66.15%	-64.17%	กลุ่มที่ 3	
46	ศศ.บ.สาขาวิชาสารสนเทศศาสตร์	55,318.67	-	-	#VALUE!			
47	ศศ.บ.สาขาวิชาวัฒนธรรมเพื่อการศึกษา	193,881.42	-	-	#VALUE!			
48	ค.บ.สาขาวิชาการศึกษาศาปฐมวัย	22,210.56	22,345.50	22,586.52	0.61%	1.08%	กลุ่มที่ 1	
49	ค.บ.สาขาวิชาการศึกษาพิเศษและภาษาอังกฤษ	32,774.52	25,593.23	22,837.83	-21.91%	-10.77%	กลุ่มที่ 1	
50	ค.บ.สาขาวิชานวัตกรรมและคอมพิวเตอร์ศึกษา	23,347.62	27,456.76	20,165.56	17.60%	-26.56%	กลุ่มที่ 2	
51	ค.บ.สาขาวิชาพลศึกษา	20,480.40	19,654.63	19,340.89	-4.03%	-1.60%	กลุ่มที่ 1	
52	ค.บ.สาขาวิชาคณิตศาสตร์	13,642.93	15,890.57	17,316.91	16.47%	8.98%	กลุ่มที่ 1	
53	ค.บ.สาขาวิชาวิทยาศาสตร์	23,488.28	25,128.94	22,967.83	6.99%	-8.60%	กลุ่มที่ 1	
54	ค.บ.สาขาวิชาฟิสิกส์	11,288.57	12,011.81	28,469.13	6.41%	137.01%	กลุ่มที่ 4	
55	ค.บ.สาขาวิชาภาษาไทย	12,229.67	13,530.60	17,420.12	10.64%	28.75%	กลุ่มที่ 2	
56	ค.บ.สาขาวิชาภาษาอังกฤษ	17,539.31	15,780.71	15,782.62	-10.03%	0.01%	กลุ่มที่ 1	
57	ค.บ.สาขาวิชาสังคมศึกษา	16,673.04	17,851.57	18,551.16	7.07%	3.92%	กลุ่มที่ 1	
58	ค.บ.สาขาวิชาเคมี	8,649.97	9,352.23	29,849.98	8.12%	219.17%	กลุ่มที่ 4	
59	ค.บ.สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์	7,697.49	27,365.24	21,506.85	255.51%	-21.41%	กลุ่มที่ 2	
60	ค.บ.สาขาวิชาอุตสาหกรรมศิลป์และเทคโนโลยี	4,353.76	30,915.77	53,918.67	610.09%	74.41%	กลุ่มที่ 3	
61	ค.บ.สาขาวิชาการประถมศึกษา	21,275.21	16,334.20	19,388.04	-23.22%	18.70%	กลุ่มที่ 1	
62	ป.วิชาชีพครู	5,152.00	4,408.44	32,747.92	-14.43%	642.85%	กลุ่มที่ 4	
63	ค.ม.สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	3,178.22	11,891.67	34,561.67	274.16%	190.64%	กลุ่มที่ 4	
64	ค.ม.สาขาวิชาการบริหารและพัฒนการศึกษา	38,385.96	43,298.84	54,664.99	12.80%	26.25%	กลุ่มที่ 2	

ลำดับ	ชื่อหลักสูตร	ต้นทุนปี 2565	ต้นทุนปี 2566	ต้นทุนปี 2567	% เปลี่ยนแปลง (2566 vs 2565)	% เปลี่ยนแปลง (2567 vs 2566)2	กลุ่มต้นทุน (คำนวณ อัตราหนี้)	หมายเหตุ
65	ค.ม.สาขาวิชาวิจัยหลักสูตรและการสอน	83,867.07	39,871.81	56,633.84	-52.46%	42.04%	กลุ่มที่ 2	
66	ค.ม. สาขาวิชาการสอนวิทยาศาสตร์	7,693.44	7,986.61	43,817.96	3.81%	448.64%	กลุ่มที่ 4	
67	ปร.ด. สาขาวิชาการบริหารการศึกษา	102,842.85	57,908.33	104,426.65	-43.69%	80.33%	กลุ่มที่ 3	
68	ปร.ด.สาขาวิชาการบริหารและพัฒนาการศึกษา	3,178.22	40,048.85	145,209.02	1160.10%	262.58%	กลุ่มที่ 4	
69	ปร.ด. สาขาวิชาวิจัยหลักสูตรและการสอน	3,178.22	138,909.10	540,844.58	4270.66%	289.35%	กลุ่มที่ 4	

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

กลุ่มต้นทุน	คำอธิบาย (ต้นทุนเพิ่มขึ้น)	คำอธิบาย (ต้นทุนลดลง)	ข้อเสนอแนะเชิงบวก	ข้อเสนอแนะเชิงพัฒนา
กลุ่มที่ 1 (เสียร/ควบคุมได้)	เพิ่มขึ้นในระบัยอมรับได้ เช่น ปรับค่าจ้าง/ค่าวัสดุเล็กน้อย	ลดลงเล็กน้อย แสดงถึงการบริหารต้นทุนที่ดี	เผยแพร่ Best Practices; ใช้ KPI ควบคุมต้นทุน	ตั้ง KPI รายปี; ใช้ระบบติดตามงบประมาณ อัตโนมัติ
กลุ่มที่ 2 (ต้องเฝ้าระวัง/ปรับปรุง)	เพิ่มขึ้นมีนัยสำคัญ ควร RCA	ลดลงช้า หากไม่กระทบคุณภาพ ให้ขยายแนวปฏิบัติ	วิเคราะห์ความคุ้มค่าและขยายผลแนวทางที่ได้ผล	ทำ RCA และแผนลดต้นทุน 3-6 เดือน
กลุ่มที่ 3 (สัญญาณเตือนสูง)	เพิ่มขึ้นสูง ส่อให้เห็นปัญหาโครงสร้างต้นทุน	ลดลงมาก อาจกระทบคุณภาพ/กิจกรรมหลักสุด	ปรับโครงสร้างหลักสูตร ทดลองรูปแบบการสอนใหม่	ตั้งทีม Audit ต้นทุน และวางแผนปรับปรุงแบบการสอน
กลุ่มที่ 4 (ต้องแก้ไขเร่งด่วน)	เพิ่มขึ้นมากผิดปกติ ต้องตรวจสอบเหตุเฉพาะหน้า	ลดลงผิดปกติ อาจเกิดข้อผิดพลาดทางบัญชี	ถ้าเป็นการลงทุนเชิงกลยุทธ์ ให้จัดทำ Business Case	Audit ทางการเงินเต็มรูปแบบ และแผนฟื้นฟู

กลุ่มต้นทุน	เกณฑ์	จำนวนหลักสูตร	ร้อยละ
กลุ่มที่ 1 (เสถียร/ควบคุมได้)	$\pm 0-20\%$	25	38.46
กลุ่มที่ 2 (ต้องเฝ้าระวัง/ปรับปรุง)	$\pm 21-50\%$	17	26.15
กลุ่มที่ 3 (สัญญาณเตือนสูง)	$\pm 51-100\%$	8	12.31
กลุ่มที่ 4 (ต้องแก้ไขเร่งด่วน)	$>101\%$	15	23.08
		65	100.00

