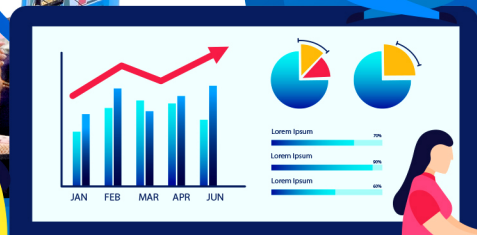




รายงานแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
<https://plan.snru.ac.th>



สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมา	1
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน	2
โครงสร้างหน่วยงาน	3
โครงสร้างการบริหาร	4
ส่วนที่ 2 สภาพแวดล้อมทางการเงิน	6
สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)	6
โครงสร้างการบริหารงบประมาณ	8
การบริหารสินทรัพย์	10
การนำนโยบายและกลยุทธ์มาใช้	11
สถานภาพปัจจุบันด้านการเงินของมหาวิทยาลัย	12
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	14
กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	14
ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน	15
ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	18
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570	
ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	19
ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)	
แนวนโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ	25
พ.ศ. 2567	
การวิเคราะห์รายได้ของมหาวิทยาลัย ย้อนหลัง 5 ปี	35
(ปีงบประมาณงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567)	
การวิเคราะห์การบริหารสินทรัพย์ลงทุนและรายได้จากการบริการ	39
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567	
การวิเคราะห์แนวโน้มของรายได้จากการบริการ ระหว่างปีงบประมาณ	41
พ.ศ. 2563 – 2567	
การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือ	44

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
รายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570 (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567)	47
ส่วนที่ 4 การบริหารและการจัดการงบประมาณ	70
แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี	70
การบริหารเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	70
การติดตามประเมินผล	72
ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน	73
การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน	74
ภาคผนวก	82

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 แหล่งงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567	36
ตารางที่ 2 รายได้จากการบริการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567	42
ตารางที่ 3 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567	45

สารบัญรูปภาพ

	หน้า
รูปภาพที่ 1-1 โครงสร้างมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	4
รูปภาพที่ 1-2 โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	5
รูปภาพที่ 3-1 ผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ	25
รูปภาพที่ 3-2 ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้	31
รูปภาพที่ 3-3 ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน	34

สารบัญกราฟ

	หน้า
กราฟที่ 3-1 กราฟแสดงรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567	37
กราฟที่ 3-2 การวิเคราะห์รายได้จากการบริหารสินทรัพย์และรายได้จากการบริการ	44
กราฟที่ 3-3 การวิเคราะห์การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือ	46

ส่วนที่ 1

บทนำ

ความเป็นมา

แผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570 จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570 (สภาอนุมัติ 19 สิงหาคม 2565) เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นแนวทางการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยสอดคล้อง ดังนี้ 1) เกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาระดับองค์ประกอบที่ 5 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของคณะเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ เกณฑ์มาตรฐานข้อ 1 พัฒนาแผนกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ 2) มาตรฐานและแนวทางการประเมินคุณภาพอุดมศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ (สมศ.) ส่วนที่ 2 มาตรฐานและแนวทางการประเมินคุณภาพอุดมศึกษาเพื่อความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน องค์ประกอบที่ 1 ศักยภาพและความพร้อมของการจัดการศึกษา องค์ประกอบและประเด็นพิจารณาที่ 1.3.3 สถานะทางการเงินและแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีวัตถุประสงค์ (1) เพื่อสร้างระบบและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ กลยุทธ์ในการจัดหารายได้จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ (2) เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ (3) เพื่อให้บริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้ (4) เพื่อกำกับติดตามและประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อเป็นกรอบ แนวทางการทำงานให้กับหน่วยงานมหาวิทยาลัยภายในช่วงเวลา 5 ปีข้างหน้า ตลอดจนมีเป้าหมายการบริหารจัดการงบประมาณที่ชัดเจนนำไปสู่การปฏิบัติและติดตามผลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องดำเนินงาน

มหาวิทยาลัยมีโครงการสร้างประกอบด้วยสภามหาวิทยาลัยที่มีอำนาจและหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการทั่วไปของมหาวิทยาลัย ตามที่ระบุไว้ในมาตรา 18 ของพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2547 มีหน่วยงานหรือคณะกรรมการต่าง ๆ ที่มีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการที่

เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามระเบียบ สภาวิชาการ สมาคณาจารย์ คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย คณะกรรมการติดตามตรวจสอบ ประเมินผลการปฏิบัติราชการ คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหารงบประมาณ และหน่วยตรวจสอบภายใน ที่จะทำหน้าที่ในการนำนโยบายทิศทางการพัฒนา การกิจต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติ ตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัย

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยมีงบประมาณที่เพียงพอ และมีความมั่นคงทางการเงิน

พันธกิจ

1. จัดหาแหล่งทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัย ทหารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม
2. การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน
3. การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
4. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี

นโยบายงบประมาณ

1. มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย
2. จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนครในภาพรวม
3. เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ
4. การสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างระบบและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ กลยุทธ์ในการจัดหารายได้จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
2. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

3. เพื่อให้บริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้
4. เพื่อกำกับติดตามและประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย
2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ
3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ
5. ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน

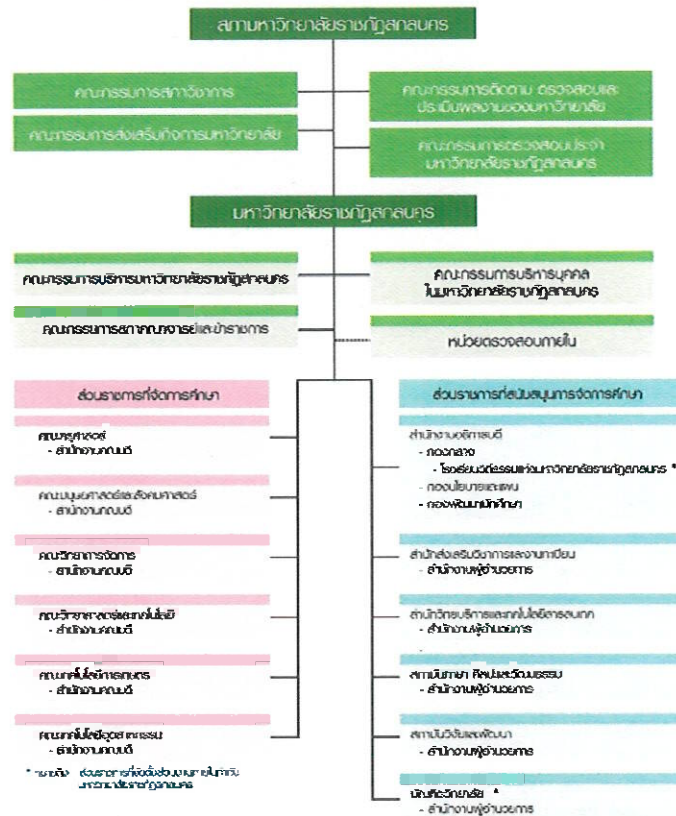
1.2 โครงสร้างหน่วยงาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อยู่ภายใต้การกำกับของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในการบริหารมหาวิทยาลัย มีอธิการบดีเป็นผู้บริหารสูงสุดของมหาวิทยาลัย มีรองอธิการบดีและพร้อมด้วยผู้ช่วยอธิการบดี ที่ทำหน้าที่สนับสนุนงานในแต่ละด้าน โดยเฉพาะ มีคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย คณะกรรมการสภาคณาจารย์และข้าราชการ และคณะกรรมการบริหารงานบุคคล หน่วยตรวจสอบภายใน มีคณบดีทั้ง 6 คณะ และหน่วยงานสนับสนุนในการจัดการศึกษา ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยและพัฒนา และบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งมีบทบาทในการสนับสนุนการดำเนินงานทางวิชาการ บริหารจัดการ และพัฒนานักศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้แบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัยออกเป็นส่วนราชการต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับพันธกิจหลักของสถาบัน ได้แก่ การจัดการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โครงสร้างดังกล่าวช่วยกำหนดขอบเขตหน้าที่และบทบาทของแต่ละส่วนราชการ และสร้างความคล่องตัวในการบริหารจัดการ โดยมีเป้าหมายเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาและประสิทธิภาพของการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ดังนี้



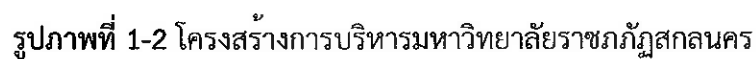
โครงสร้างมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



รูปภาพที่ 1-1 โครงสร้างมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

1.3 โครงสร้างการบริหาร

โครงสร้างการบริหารของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นระบบการจัดระเบียบอำนาจหน้าที่ความสัมพันธ์ และลำดับชั้นการบังคับบัญชาภายในมหาวิทยาลัย โดยมีสภามหาวิทยาลัยทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลในภาพรวม ส่วนการบริหารงานประจำอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง โครงสร้างการบริหารช่วยให้การกำหนดนโยบาย แผนงาน และการตัดสินใจเป็นไปอย่างมีทิศทาง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ตลอดจนมีการจัดระบบตรวจสอบและประเมินผลอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส จึงถือเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้มหาวิทยาลัยสามารถขับเคลื่อนพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน



ส่วนที่ 2

สภาพแวดล้อมทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในฐานะสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และชุมชนท้องถิ่นให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและความต้องการของสังคม การบริหารจัดการทางการเงินจึงเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนพันธกิจและภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย สภาพแวดล้อมทางการเงินภายในมหาวิทยาลัยสะท้อนถึงโครงสร้างงบประมาณที่พึงพาทั้งงบประมาณแผ่นดิน รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ และรายได้จากการให้บริการวิชาการ ซึ่งต้องบริหารจัดการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันยังต้องเผชิญกับข้อจำกัดด้านทรัพยากร บุคลากร และต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ในส่วนของสภาพแวดล้อมภายนอก มหาวิทยาลัยต้องปรับตัวต่อการแข่งขันในระบบอุดมศึกษา ความเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐบาล สถานะเศรษฐกิจระดับภูมิภาคและประเทศ ตลอดจนพฤติกรรมของผู้เรียนที่เปลี่ยนไป ซึ่งล้วนส่งผลต่อรายได้และความสามารถในการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัย สำหรับปัจจัยทางการเงินระยะยาว มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องวางแผนการเงินที่เน้นความยั่งยืน โดยพิจารณาถึงแนวโน้มจำนวนนักศึกษาที่ลดลง ความจำเป็นในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีดิจิทัล และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร อันจะเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในอนาคต

เป้าหมายแผนทางการเงิน

1. บริหารการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณ การเงิน พัสดุ จากเงินงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย การจัดทำบัญชีโดยใช้ระเบียบของกรมบัญชีกลางระบบเกณฑ์คงค้าง เพื่อสนับสนุนภารกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
2. บริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด
3. มีระบบและกลไกการแสวงหารายได้และการบริหารทางการเงิน ที่สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

2.1 สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ ที่มีพันธกิจหลักในการผลิตบัณฑิต พัฒนางานวิจัย บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อสนับสนุนการพัฒนาท้องถิ่น

และประเทศชาติให้ก้าวไปข้างหน้า การดำเนินงานดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยกลไกด้านการเงินที่มีความเข้มแข็งและมั่นคง เนื่องจากการบริหารจัดการทางการเงินถือเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้มหาวิทยาลัยสามารถบรรลุพันธกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สภาพแวดล้อมภายในทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร สะท้อนให้เห็นถึงความสัมพันธ์ของปัจจัยหลายด้าน ทั้งด้านรายได้ภายในสถาบัน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างการบริหารงบประมาณ การจัดการสินทรัพย์ รวมถึงการนำนโยบายและกลยุทธ์มาประยุกต์ใช้ในการวางแผนการเงิน สิ่งเหล่านี้ไม่เพียงเป็นองค์ประกอบที่แยกขาดจากกันไม่ได้ แต่ยังเชื่อมโยงเป็นระบบเดียวกันที่ต้องมีการจัดการอย่างบูรณาการ ในภาพรวม การวิเคราะห์ปัจจัยด้านการเงินภายในมหาวิทยาลัยไม่ใช่เพียงการประเมินรายรับและรายจ่ายในแต่ละปีงบประมาณ แต่ต้องพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการใช้จ่าย ความสมดุลระหว่างต้นทุนและผลลัพธ์ การสร้างรายได้ใหม่ และการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่มีอยู่ เพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว ตลอดจนการรองรับการเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบายของรัฐบาลและความคาดหวังจากสังคม

ดังนั้น การทำความเข้าใจความสัมพันธ์ของสภาพแวดล้อมภายในทางการเงินจึงเป็นสิ่งจำเป็น เพราะจะช่วยสะท้อนให้เห็นจุดแข็ง ข้อจำกัด และแนวทางที่มหาวิทยาลัยสามารถนำไปใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ทางการเงินที่มีความยั่งยืนและตอบสนองต่อภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยได้อย่างแท้จริง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้สำรวจแหล่งรายได้ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ดังต่อไปนี้

1. รายได้ภายในสถาบัน รายได้ภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ถือเป็นแหล่งทรัพยากรสำคัญที่สนับสนุนภารกิจดำเนินงานและการพัฒนาองค์กร โดยสามารถจำแนกออกได้หลายประเภท ซึ่งแต่ละประเภทมีความสัมพันธ์และบทบาทต่อการวางแผนการเงินแตกต่างกัน ดังนี้

1.1 งบประมาณแผ่นดิน

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาล ถือเป็นแหล่งรายได้หลักที่สนับสนุนค่าใช้จ่ายพื้นฐาน เช่น เงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากร ค่าบริหารจัดการทั่วไป และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ แม้งบประมาณแผ่นดินจะเป็นฐานรายได้ที่ค่อนข้างมั่นคง แต่ก็มีข้อจำกัดด้านความยืดหยุ่น และขึ้นอยู่กับการจัดสรรของรัฐบาลเป็นหลัก

1.2 ค่าธรรมเนียมการศึกษา

เป็นรายได้ที่มีสัดส่วนสำคัญต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยครอบคลุมค่าหน่วยกิต ค่าบำรุงการศึกษา ค่าธรรมเนียมพิเศษ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา รายได้ในส่วนนี้มีความสัมพันธ์โดยตรงกับจำนวนนักศึกษา หากจำนวนนักศึกษาลดลงย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้และความสามารถในการบริหารการเงินของมหาวิทยาลัย

1.3 รายได้จากการบริการวิชาการและโครงการพิเศษ

มหาวิทยาลัยมีการจัดโครงการฝึกอบรม การประชุมสัมมนา การให้คำปรึกษาเชิงวิชาการ และโครงการบริการชุมชน รายได้ในส่วนนี้ไม่เพียงสร้างประโยชน์ด้านการเงิน แต่ยังเป็นสะท้อนบทบาทของมหาวิทยาลัยต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคมด้วย

1.4 รายได้จากงานวิจัยและนวัตกรรม

การได้รับทุนวิจัยและการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เป็นอีกหนึ่งแหล่งรายได้ที่มีศักยภาพ แม้จะยังมีสัดส่วนไม่สูงนัก แต่หากได้รับการพัฒนาและสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจะสามารถเพิ่มความมั่นคงทางการเงินได้ในระยะยาว

1.5 รายได้อื่น ๆ และการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สิน

เช่น การให้เช่าพื้นที่ การจัดกิจกรรมพาณิชย์ภายในมหาวิทยาลัย การบริหารหอพักนักศึกษา รวมถึงรายได้จากการจัดสวัสดิการหรือกิจกรรมเสริมต่าง ๆ

รายได้ภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครมีความหลากหลาย แต่ยังคงพึ่งพารายได้หลักจากงบประมาณแผ่นดินและค่าธรรมเนียมการศึกษาเป็นสำคัญ ความสัมพันธ์ระหว่างแหล่งรายได้เหล่านี้จึงเป็นปัจจัยที่ต้องได้รับการจัดการอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะการวางกลยุทธ์เพื่อกระจายรายได้และเพิ่มแหล่งทุนใหม่ ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของงบประมาณภาครัฐและจำนวนผู้เรียนที่มีแนวโน้มลดลงในอนาคต

2.2 โครงสร้างการบริหารงบประมาณ

โครงสร้างการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นระบบที่เชื่อมโยงระหว่างนโยบายรัฐบาล นโยบายมหาวิทยาลัย และการจัดการในระดับคณะ/หน่วยงาน โดยมีหลักการสำคัญดังนี้

1. การจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐ

มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณแผ่นดินผ่านสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีกรอบเงินที่กำหนดตามนโยบายรัฐบาล งบประมาณนี้ส่วนใหญ่ใช้ในค่าใช้จ่ายบุคลากรและการดำเนินงานพื้นฐาน ซึ่งสะท้อนข้อจำกัดในการปรับเปลี่ยนการใช้จ่ายตามความจำเป็นเร่งด่วนของมหาวิทยาลัย

2. ระบบการบริหารงบประมาณภายใน

ภายในมหาวิทยาลัยมีการกระจายงบประมาณไปยังคณะ สำนัก กอง และส่วนราชการต่าง ๆ โดยยึดหลักตามภารกิจและความจำเป็น การบริหารจัดการดังกล่าวต้องอาศัยความร่วมมือและการประสานงานระหว่างส่วนกลางกับส่วนราชการ เพื่อให้การใช้งบประมาณมีประสิทธิภาพสูงสุด

3. การใช้หลักการงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ (Performance-based Budgeting) มหาวิทยาลัยนำหลักการบริหารงบประมาณที่เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ของงาน เช่น คุณภาพบัณฑิต ปริมาณงานวิจัย และผลกระทบต่อชุมชน มาใช้เป็นเครื่องมือกำหนดการจัดสรรงบประมาณ ทำให้สามารถวัดความคุ้มค่าและประสิทธิผลของการใช้จ่ายได้ชัดเจนขึ้น

4. ความสัมพันธ์ระหว่างโครงสร้างงบประมาณกับกลยุทธ์องค์กร

การบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ชาติ เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และยุทธศาสตร์การปฏิรูปการศึกษาดังนั้นงบประมาณจึงไม่เพียงเป็นเครื่องมือทางการเงิน แต่ยังเป็นเครื่องมือเชิงยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนองค์กร

5. การมีส่วนร่วมและความโปร่งใส

โครงสร้างการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและการมีส่วนร่วม โดยเปิดโอกาสให้คณะและส่วนราชการ เข้ามามีบทบาทในการวางแผนงบประมาณร่วมกัน ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร

กล่าวโดยสรุป โครงสร้างการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นระบบที่ต้องเชื่อมโยงทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยมีข้อจำกัดจากการจัดสรรของรัฐบาล ขณะเดียวกันก็มีโอกาสในการปรับใช้แนวทางใหม่ ๆ เช่น งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ เพื่อสร้างความคล่องตัวและความคุ้มค่าในการใช้จ่าย

2.3 การบริหารสินทรัพย์

การบริหารสินทรัพย์ ถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญของการจัดการทางการเงินภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เนื่องจากสินทรัพย์ที่มหาวิทยาลัยครอบครอง เช่น เช่าพื้นที่ อาคารเรียน ห้องปฏิบัติการ หอพัก ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ครุภัณฑ์ และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ล้วนเป็นทรัพยากรที่มีมูลค่าสูง และมีผลโดยตรงต่อการจัดการเรียนการสอนและการพัฒนาคุณภาพทางวิชาการ

1. การบริหารอาคารและสิ่งก่อสร้าง

มหาวิทยาลัยมีพื้นที่และสิ่งปลูกสร้างจำนวนมาก ทั้งอาคารเรียน ห้องปฏิบัติการ ห้องสมุด หอประชุม และหอพักนักศึกษา ซึ่งจำเป็นต้องมีระบบบริหารจัดการที่ครอบคลุมการบำรุงรักษา การซ่อมแซม และการลงทุนสร้างอาคารใหม่เพื่อรองรับความต้องการในอนาคต หากขาดการวางแผนเชิงกลยุทธ์ อาจส่งผลให้สิ่งก่อสร้างเสื่อมสภาพเร็วกว่าที่ควร และก่อให้เกิดภาระค่าใช้จ่ายสูง

2. การบริหารที่ดินและทรัพย์สินถาวร

ที่ดินของมหาวิทยาลัยถือเป็นทรัพยากรระยะยาวที่สามารถนำมาพัฒนาเพื่อสร้างรายได้ เช่น การใช้พื้นที่จัดกิจกรรม การให้เช่าพื้นที่ หรือการพัฒนาพื้นที่ร่วมกับภาคเอกชน ซึ่งช่วยเพิ่มศักยภาพทางการเงิน แต่ต้องอยู่บนพื้นฐานของความเหมาะสมและไม่กระทบต่อพันธกิจหลักด้านการศึกษา

3. การจัดการครุภัณฑ์และอุปกรณ์

มหาวิทยาลัยต้องลงทุนในครุภัณฑ์การเรียนการสอน เครื่องมือวิจัย และอุปกรณ์สำนักงานอย่างต่อเนื่อง การบริหารสินทรัพย์ประเภทนี้จึงควรมุ่งเน้นที่ความคุ้มค่า ความทนทาน และการใช้งานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เพื่อป้องกันการซ้ำซ้อนและการสูญเสียทรัพยากรโดยเปล่าประโยชน์

4. การสร้างมูลค่าเพิ่มจากสินทรัพย์

นอกจากการใช้งานเพื่อการเรียนการสอนแล้ว มหาวิทยาลัยยังสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อสร้างรายได้ เช่น การเปิดพื้นที่สำหรับการจัดประชุม สัมมนา หรือกิจกรรมเชิงพาณิชย์ ซึ่งจะช่วยเสริมรายได้และลดการพึ่งพิงงบประมาณจากรัฐและค่าธรรมเนียมการศึกษา

5. การบริหารจัดการเชิงดิจิทัล

การนำระบบสารสนเทศมาบริหารจัดการสินทรัพย์ เช่น ระบบทะเบียนครุภัณฑ์ ระบบบำรุงรักษาออนไลน์ และระบบติดตามการใช้งาน จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใส ทำให้มหาวิทยาลัยสามารถวางแผนการลงทุนและการใช้จ่ายได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น

การบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครมีความสัมพันธ์โดยตรงกับเสถียรภาพทางการเงิน การใช้สินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพและการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรที่มีอยู่ จะเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานและพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

2.4 การนำนโยบายและกลยุทธ์มาใช้

การนำนโยบายและกลยุทธ์ทางการเงินมาใช้ ถือเป็นการเชื่อมโยงระหว่างการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางการเงินภายในกับการปฏิบัติจริง เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครมีทิศทางที่สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายการพัฒนาในระยะยาว

1. การบูรณาการนโยบายภายในกับยุทธศาสตร์ชาติ

มหาวิทยาลัยต้องนำนโยบายด้านการอุดมศึกษาของรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมาเป็นกรอบในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อให้การใช้งบประมาณและการลงทุนต่าง ๆ สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของประเทศ

2. การเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ทางการเงินต้องเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566–2570 ที่มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพบัณฑิต การสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณค่า การบริการวิชาการเพื่อชุมชน และการพัฒนาสถาบันสู่ความเป็นเลิศ ดังนั้น การจัดสรรงบประมาณและการวางแผนการเงินต้องสอดคล้องกับเป้าหมายเหล่านี้

3. การกำหนดกลยุทธ์ด้านรายได้และค่าใช้จ่าย

มหาวิทยาลัยต้องมีแผนกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการเพิ่มรายได้ เช่น การขยายหลักสูตรพิเศษ การให้บริการวิชาการเชิงพาณิชย์ การวิจัยร่วมกับภาคธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ในการควบคุมค่าใช้จ่าย เช่น การจัดลำดับความสำคัญของการลงทุน และการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อลดต้นทุน

4. การลงทุนเชิงกลยุทธ์

การจัดทำแผนการลงทุนระยะยาว เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล การก่อสร้างอาคารเรียนและหอพักที่มีความจำเป็น รวมถึงการพัฒนาบุคลากรทางวิชาการ ถือเป็น การลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่มีผลต่อศักยภาพการแข่งขันในอนาคต

5. การติดตาม ประเมินผล และการปรับปรุง

การนำนโยบายและกลยุทธ์ไปใช้ต้องมีระบบติดตามและประเมินผลที่ต่อเนื่อง เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการเงิน และปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ใหม่ ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ จำนวนนักศึกษา หรือทิศทางของนโยบายภาครัฐ

6. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการเงิน

กลยุทธ์ทางการเงินจะประสบความสำเร็จได้ ต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในทุก ระดับ มหาวิทยาลัยจึงควรส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

2.5 สถานภาพปัจจุบันด้านการเงินของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยกองนโยบายและแผนได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการ ทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570 มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ได้วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม

2.5.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

จุดแข็ง (Strengths)

1. ผู้บริหารมีศักยภาพในการจัดหางบประมาณและความสามารถในการบริหารเงิน
2. มหาวิทยาลัยมีระบบการเงินที่มีกระบวนการถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ
3. การบริหารงบประมาณมีความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
4. มีระบบการควบคุมภายในทางด้านการเงินที่ดี
5. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ ทำงานด้านการเงิน
6. ส่วนราชการภายใน/องค์กรบุคคล/บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการ ทหารายได้จากแหล่งอื่น ๆ
7. มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นทำให้เป็นช่องทางในการหารายได้มากขึ้น
8. มีทรัพย์สินที่หารายได้ให้กับมหาวิทยาลัย เช่น ภูพานเพลส ห้องประชุม สระว่ายน้ำ สถานบริการน้ำมัน ปตท. มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
9. ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยเหมาะสำหรับในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดหารายได้

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ยังไม่มีประสิทธิภาพ ยังขาดการการวิเคราะห์และสรุปผลที่ดีเพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
2. การควบคุมและการกำกับติดตามยังไม่มีประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณไม่ เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
3. บุคลากรยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบด้านการเงินที่ถูกต้อง และไม่ เป็นทิศทางเดียวกันให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. นโยบายในการจัดหาเงินรายได้ยังไม่มี ความชัดเจน

โอกาส (Opportunities)

1. การเปิดเสรีทางการศึกษาส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้จากนักศึกษาต่างชาติมากขึ้น
2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมีทิศทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย ส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้น เช่น นโยบายรัฐบาลที่ให้มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
3. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้มหาวิทยาลัยมีโอกาสรายได้จากการจัดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น
4. การเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากสำนักงบประมาณและกรมบัญชีกลาง เช่น ระบบ e-Budgeting ระบบ New-GFMIS ทำให้มหาวิทยาลัยมีข้อมูลในการตัดสินใจที่ดี
5. นโยบายการให้กู้ยืมเงินจากกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)

อุปสรรค (Threats)

1. จากวิกฤติเศรษฐกิจ ทำให้การจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่ตรงตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด
2. อัตราการเกิดของประชากรที่ลดลง ทำให้จำนวนนักเรียนที่เข้าสู่ระดับ อุดมศึกษามีจำนวนลดลง
3. สถานศึกษามีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้การแข่งขันสูง
4. การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมส่งผลกระทบต่อแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

ส่วนที่ 3

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

แผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีการดำเนินการตามแผนงานโครงการ/กิจกรรม ตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเงินงบประมาณ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จ จึงได้จัดทำทบทวนการทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยนำรายงานผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 ในการวิเคราะห์ในการทบทวนปรับปรุงกลยุทธ์ทางการเงินให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน ภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

1. หลักผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงานตามภารกิจของรัฐตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 6 (2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
2. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542
3. เพื่อกำกับติดตามและประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3.1 กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้ความสำคัญกับกระบวนการร่วมระดมความคิด การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) เพื่อนำไปกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์การเงินด้านรายได้
2. การวิเคราะห์การเงินด้านรายจ่าย
3. การวิเคราะห์การบริหารสินทรัพย์ลงทุน
4. การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือ (รายได้สุทธิ)

3.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ : การเพิ่มรายได้จากฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัยและจากภายนอก

กลยุทธ์ : จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและภายนอก และการบริหารสินทรัพย์

มาตรการ :

1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน
วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์กร
บุคคล และบุคลากร
3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความ
เชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย
4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย
2. จำนวนเงินรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ

เป้าประสงค์ : เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ
ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้จ่ายงบประมาณ

กลยุทธ์ : กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานตามผลปฏิบัติงาน

มาตรการ :

1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงินให้มีความ
เหมาะสม ทันสมัยสอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. วางระบบกลไกในการจัดสรรงบประมาณ วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหาร
งบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน
3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ

4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา
 5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ ให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม
 6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน
 7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ
 8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน
 9. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี ตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง
- ตัวชี้วัด :**

1. มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบ การเงิน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนและรายจ่ายในภาพรวม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ : เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการใช้ประโยชน์

กลยุทธ์ : การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร

มาตรการ :

1. วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในคณะ บุคคล และบุคลากร
3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด :

1. การลงทุนร่วมกับเอกชน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ

เป้าประสงค์ : เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ : การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการของมหาวิทยาลัย

มาตรการ :

1. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณบริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน
2. การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วนที่ต้องการดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ตัวชี้วัด :

1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน

เป้าประสงค์ : เพื่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ : การกำหนดหลักการในการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย

มาตรการ :

1. การวางระบบกฎหมายในการกำหนดจากเงินรายได้เป็นเงินสำรอง (เงินคงคลัง)
2. การดำเนินการกำหนด ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ให้ชัดเจนภายใต้การบริหารจัดการเงินรายได้ที่เป็นเงินคงคลัง

ตัวชี้วัด :

1. ร้อยละของเงินคงคลังที่เพิ่มขึ้น

3.3 ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ทางการเงิน

เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570



3.4 ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)

กับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.1 การเพิ่มรายได้จากฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัย และจากภายนอก
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	กลยุทธ์ที่ 1.1.1 จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและภายนอก และการบริหาร สินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้ - วิจัย - บริการวิชาการ - การบริหารสินทรัพย์ - ศิลปวัฒนธรรม
โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลัก ธรรมาภิบาล - การบริหารหน่วยงาน - การบริหารจัดการพื้นที่ - การยกระดับโครงสร้าง ICT - การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย**	โครงการ/กิจกรรม : 1. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของมหาวิทยาลัย 2. การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570
ตัวชี้วัด : 1. จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ) 2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ) 3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ) 4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกับภายในมหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัด : ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย แผนธุรกิจของมหาวิทยาลัย (คณะ สำนัก สถาบัน) 1. จำนวนรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย 1.1 จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน 1.2 จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2.1 เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้เงินงบประมาณ
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	กลยุทธ์ที่ 2.1.1 กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ตามผลการปฏิบัติงาน ตัวชี้วัด : 1. มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบการเงินและงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพ 2. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนและรายจ่ายในภาพรวม 2.1 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน 2.2 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม

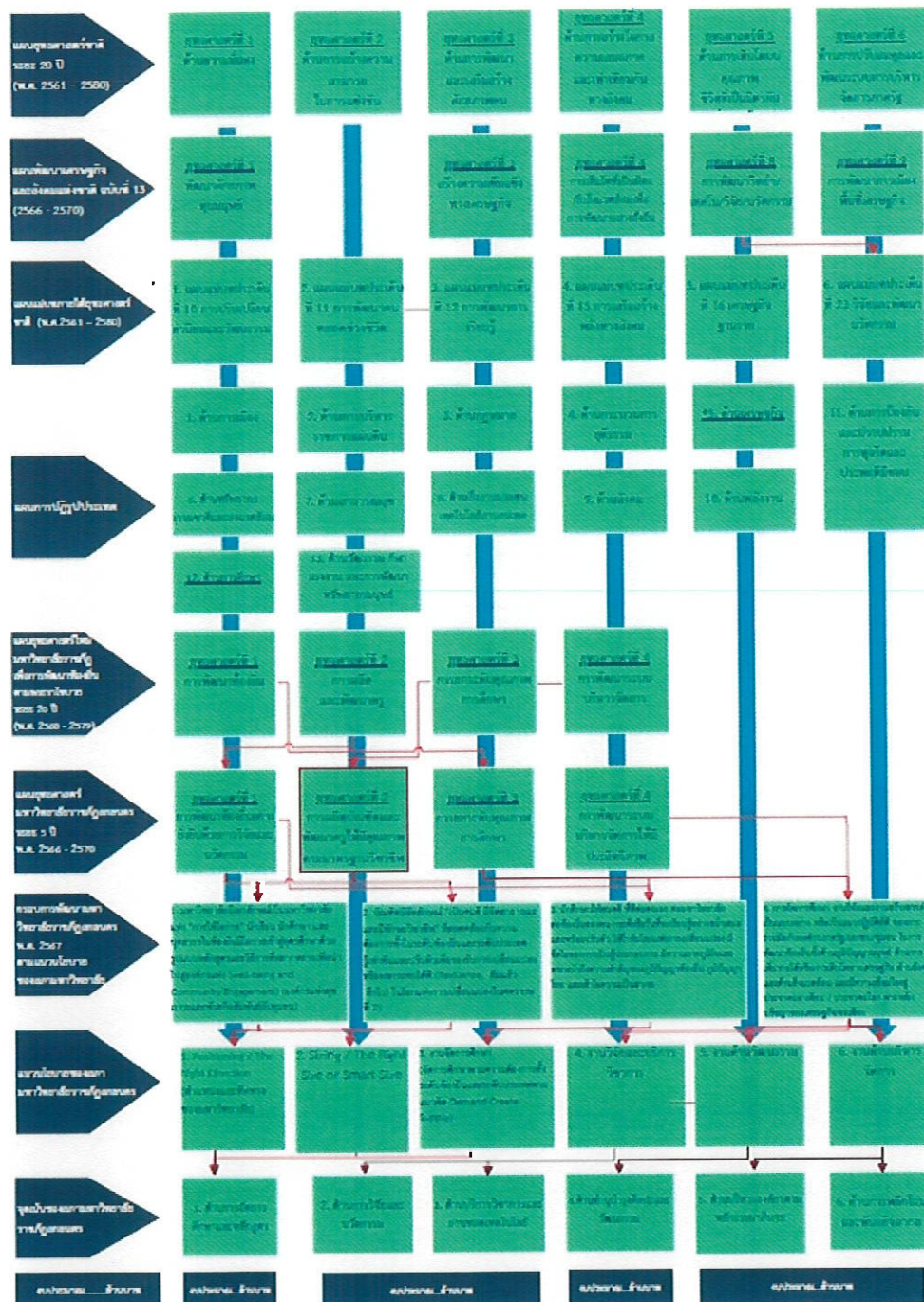
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570
โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล - การบริหารหน่วยงาน - การบริหารจัดการพื้นที่ - การยกระดับโครงสร้าง ICT - การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย**	โครงการ/กิจกรรม : 1. การจัดทำแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับส่วนราชการต่าง ๆ 3. จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ
ตัวชี้วัด : 1. จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ) 2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ) 3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ) 4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกับภายในมหาวิทยาลัย	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.1 เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการประโยชน์
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	กลยุทธ์ที่ 3.1.1 การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร ตัวชี้วัด : 1. การลงทุนร่วมกับเอกชน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570
โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล - การบริหารหน่วยงาน - การบริหารจัดการพื้นที่ - การยกระดับโครงสร้าง ICT - การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย**	โครงการ/กิจกรรม : 1. การพัฒนาระบบรายงานและฐานข้อมูลทางการเงิน
ตัวชี้วัด : 1. จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ) 2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ) 3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ) 4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่ม
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	กลยุทธ์ที่ 4.1.1 การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570
โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล - การบริหารหน่วยงาน - การบริหารจัดการพื้นที่ - การยกระดับโครงสร้าง ICT - การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย**	โครงการ/กิจกรรม : 1. งบประมาณคงเหลือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
ตัวชี้วัด : 1. จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ) 2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ) 3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ) 4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 5.1 เพื่อความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล - การบริหารหน่วยงาน	กลยุทธ์ที่ 5.1.1 ความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570
- การบริหารจัดการพื้นที่ - การยกระดับโครงสร้าง ICT - การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย	
ตัวชี้วัด : 1. จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ) 2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ) 3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ) 4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย	

ผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ



รูปภาพที่ 3-1 ผังความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ

3.5 แนวนโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1. หลักการจัดทำงบประมาณเงินรายได้

1.1 การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณให้ถือปฏิบัติตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

1.2 จัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ มุ่งเน้นผลสำเร็จของผลผลิตและผลลัพธ์ตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนการปฏิรูปประเทศยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) (ฉบับปรับปรุง 11 ตุลาคม 2561) แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ (Strategic Action Plan) มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560 – 2579 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570 ฉบับทบทวน (มิถุนายน) กรอบการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2567 ตามแนวนโยบายของสภามหาวิทยาลัย จุดเน้นของสภามหาวิทยาลัยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 นโยบายของอธิการบดีและทีมงานในการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พ.ศ. 2565 – 2568 และภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547

1.3 จัดทำงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ โดยยึดตามแผนและนโยบาย

1.4 จัดตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ เพื่อนำมาสมทบเงินงบประมาณแผ่นดิน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในส่วนที่งบประมาณแผ่นดินไม่อาจจัดสรรให้ได้ หรือจัดสรรไม่เพียงพอต่อการพัฒนาประสิทธิภาพการเรียนการสอน การสนับสนุนกิจกรรมนักศึกษาการบริหารจัดการศึกษา และดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัยเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ตามนโยบายและแผนงานของรัฐบาล

1.5 เกณฑ์ในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จัดสรรเงินรายได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดเก็บเงินแต่ละประเภทและพิจารณาให้ครอบคลุมภารกิจการบริหารงานของหน่วยงานโดยพิจารณาจัดสรรในลักษณะที่เป็นงบประมาณ

2. แนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2567

งบรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร หมายถึง กลุ่มวัตถุประสงค์ของรายจ่ายที่กำหนดให้จ่าย ตามหลักการจำแนกประเภทรายจ่ายงบประมาณสำหรับแต่ละส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำประมาณการรายรับ และการประมาณการรายจ่ายตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ โดยยึดตามข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

2. จัดทำคำของบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ตามแนวนโยบายการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ระยะเวลาการจัดสรรงบประมาณ กำหนดในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 กันยายน 2567 จัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากรายได้ค่าธรรมเนียมนักศึกษาให้ส่วนราชการดำเนินการ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายประจำ และงบพัฒนาหน่วยงานต้องเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณส่วนของงบพัฒนาที่นอกเหนือจากงบค่าใช้จ่ายประจำ

3. แนวทางการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยกองนโยบายและแผน จัดประชุมเพื่อชี้แจงหลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อชี้แจงปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และสรุปรอบคำขอตั้งวงเงินประมาณการรายจ่ายจากเงินรายได้ และสรุปค่าใช้จ่ายที่จำเป็นของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยผ่านคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน ประชุมอธิการบดีและรองอธิการบดี ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (ก.บ.ม.) และประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

มหาวิทยาลัย มีการสรรหางบประมาณแผ่นดิน และเงินนอกงบประมาณ(เงินรายได้) ที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และยุทธศาสตร์ของการพัฒนาของมหาวิทยาลัย และสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยมีรายได้อื่นๆ เพื่อการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน ดังนี้

1) **เงินนอกงบประมาณเงินรายได้** มีรายได้จากงบประมาณที่เกิดจากการจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัยจากภารกิจที่ดำเนินการเพื่อนำมาเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการบริหารจัดการและดำเนินการในภารกิจนั้น โดยเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยได้จาก 3 แหล่ง คือ เงินบำรุงการศึกษาของนักศึกษา เงินรายได้จากการให้บริการ และเงินรายได้อื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.1 เงินบำรุงการศึกษาของนักศึกษา เป็นเงินค่าลงทะเบียนเรียนในรายวิชาเรียนและค่าธรรมเนียมการศึกษาที่นักศึกษาต้องจ่ายตามอัตราที่มหาวิทยาลัยกำหนดเพื่อนำมาเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการจัดการเรียนการสอนและการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยอัตราการจัดเก็บตามประเภทการศึกษา ซึ่งมี 3 ประเภท

1.1.1 นักศึกษาภาคปกติ จัดเก็บ 2 ส่วน คือ

1) เงินค่าบำรุงการศึกษา จัดเก็บค่าบำรุงการศึกษาประเภทเหมาจ่ายปีการศึกษาละ 2 ภาคเรียน โดยมีอัตราการจัดเก็บจำแนกตามหลักสูตรและสาขาวิชาที่ศึกษาตามระเบียบและประกาศของมหาวิทยาลัย

2) เงินค่าบำรุงอื่นๆ จัดเก็บตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย คือ

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษาและการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2554

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษาและการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2556

2.1.2 นักศึกษาภาคพิเศษ (โครงการการศึกษาเพื่อปวงชน หรือ กศ.ป.) จัดเก็บ 2 ส่วน คือ

1) เงินค่าบำรุงการศึกษา จัดเก็บค่าบำรุงการศึกษาประเภทเหมาจ่ายปีการศึกษาละ 2 ภาคเรียน โดยมีอัตราการจัดเก็บจำแนกตามหลักสูตรและสาขาวิชาที่ศึกษาตามระเบียบและประกาศของมหาวิทยาลัย

2) เงินค่าบำรุงอื่น ๆ จัดเก็บตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย คือ

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษาและการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2554

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษาและการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2556

2.1.3 นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา จัดเก็บ 2 ส่วน คือ

1) เงินค่าบำรุงการศึกษา จัดเก็บค่าบำรุงการศึกษาประเภทเหมาจ่ายปีการศึกษาละ 2 ภาคเรียน โดยมีอัตราการจัดเก็บจำแนกตามหลักสูตรและสาขาวิชาที่ศึกษาตามระเบียบและประกาศของมหาวิทยาลัย

2) เงินค่าบำรุงอื่น ๆ จัดเก็บตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย คือ

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิต พ.ศ. 2549

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิต (ภาคพิเศษ) พ.ศ. 2549

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิต (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิต (ภาคปกติ) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2557

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วย การจัดการศึกษาระดับบัณฑิต (ภาคพิเศษ) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2557

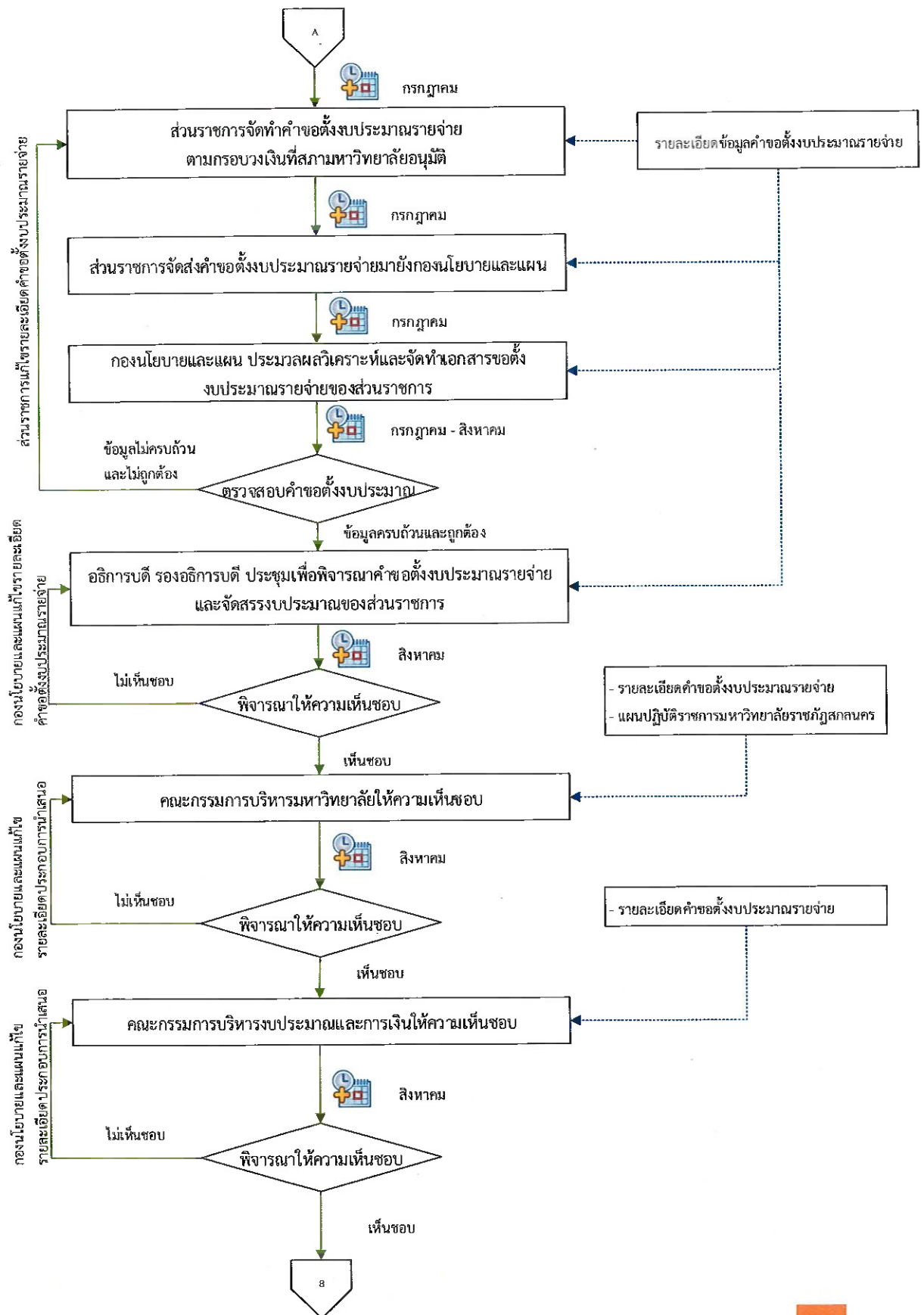
2.1.4 รายได้จากการบริการทางวิชาการและเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ จัดเก็บจากรายได้ที่มหาวิทยาลัยได้ให้บริการทางวิชาการ และเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ต่าง ๆ แก่หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ได้แก่

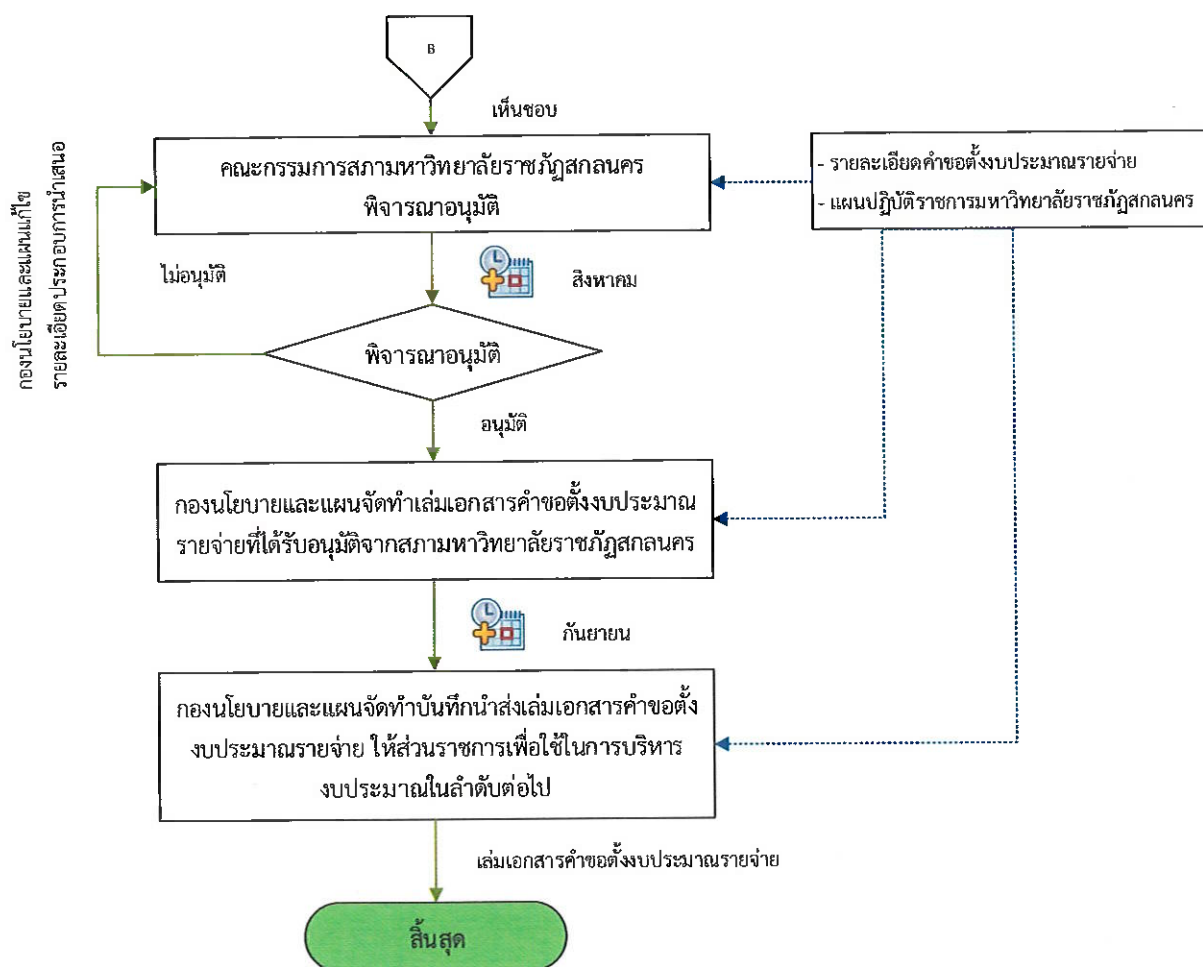
- เงินลงทะเบียนกิจกรรมการให้บริการ
- ค่าเช่าสิทธิประโยชน์
- สนับสนุนรถยนต์
- เงินบูรณะทรัพย์สิน
- รายได้จากการเก็บขยะ
- รายได้ศูนย์วิทยาศาสตร์
- รายได้ศูนย์วิทยบริการ
- รายได้ศูนย์คอมพิวเตอร์
- เงินสนับสนุนงานวิจัย

- รายได้จากโครงน้ำดื่ม
- รายได้ส่งเสริมวิชาการ
- รายได้จากการบริการวิชาการ

โดยการบริหารจัดการจัดเก็บ และการใช้จ่ายเงินเงินรายได้จากการให้บริการทางวิชาการ ตามระเบียบของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้จากการให้บริการทางวิชาการ พ.ศ. 2553 และในส่วนรายได้จากการบริหารสินทรัพย์นั้นในส่วนการจัดเก็บ จะมีประกาศในอัตรการให้บริหารสินทรัพย์ในแต่ และประเภท การใช้จ่าย จะจัดทำประมาณการรายได้ประจำปีงบประมาณ เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการในการดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัยเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตาม มาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 80 ของงบประมาณการเงินรายได้ตามข้อ 12 ที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณากรอบเงินในแต่ละปีงบประมาณ

2.1.5 รายได้อื่น ๆ เป็นเงินรายได้ที่เกิดจากดอกเบี้ยเงินฝาก และเงินที่ได้รับบริจาค จากบุคลากรหรือหน่วยงานต่าง ๆ จากงบประมาณที่กล่าวมาข้างต้น กองนโยบายและแผนรวบรวม เพื่อจัดทำประมาณการรายรับจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่คำนวณจากแผนการรับนักศึกษา และแผนการจัดหารายได้เพื่อจัดทำเป็นกรอบเงินให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ดังนี้

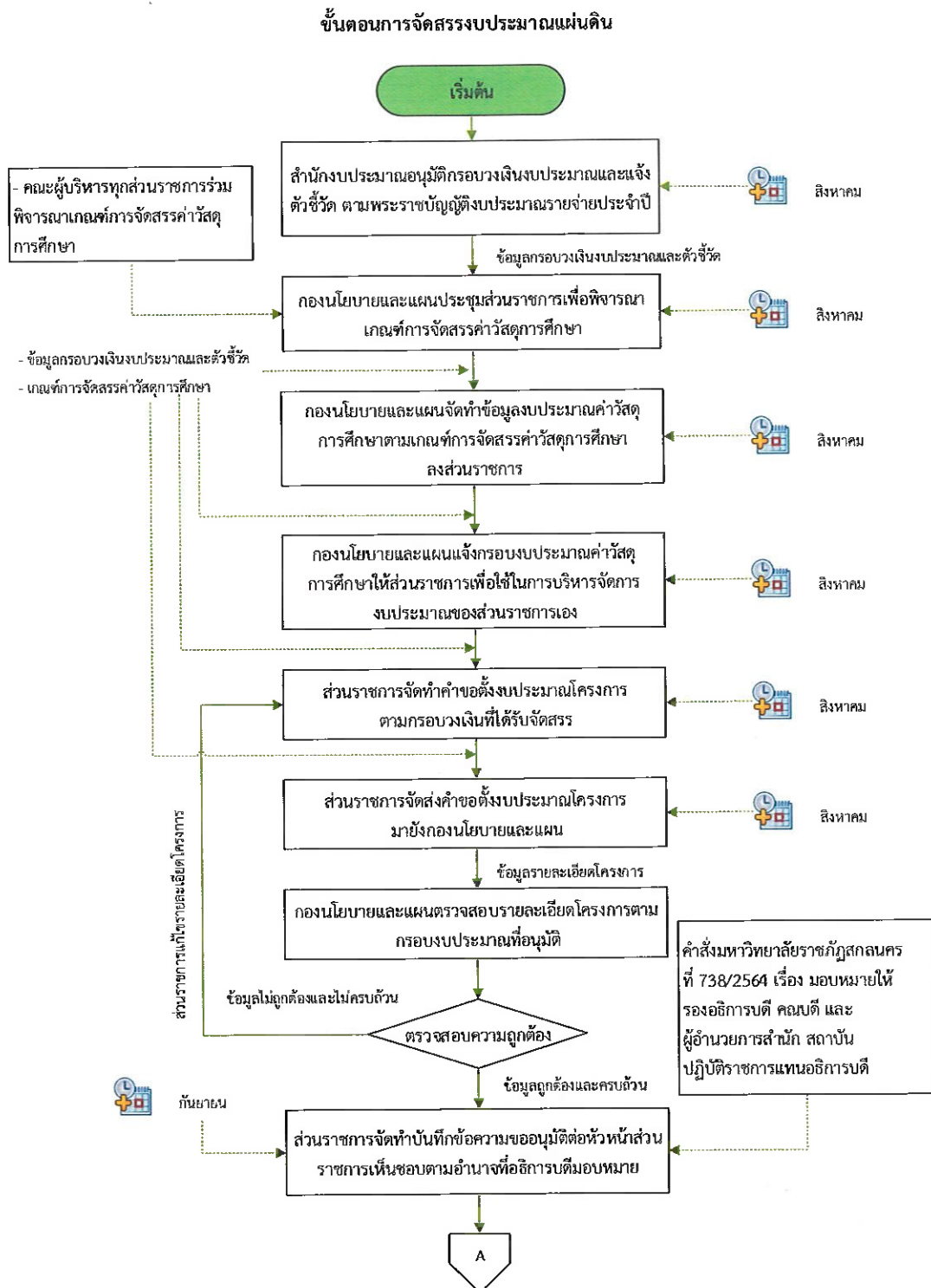


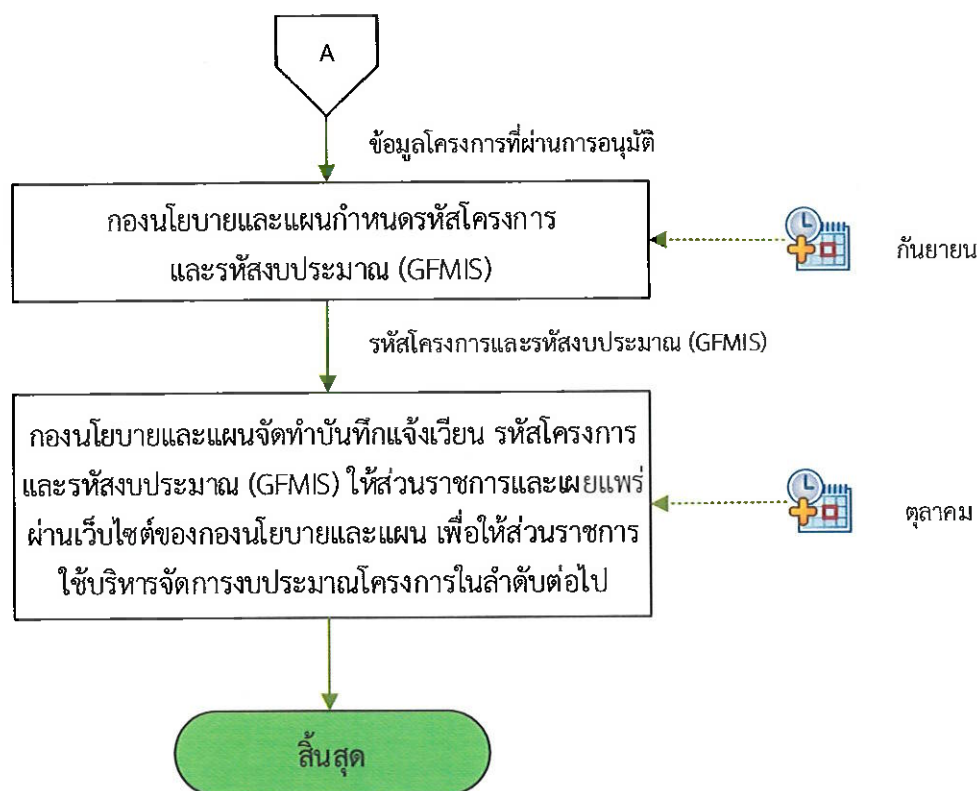


รูปภาพที่ 3-2 ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้

2) เงินงบประมาณแผ่นดิน เป็นงบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยจัดทำเป็นกรอบคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วยการจัดทำรายจ่ายขั้นต่ำจำเป็น รายจ่ายตามภาระผูกพัน และรายจ่ายตามภารกิจพื้นฐาน และงบประมาณบูรณาการ วิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลนำเสนอผู้บริหารเพื่อให้ความเห็นชอบ กองนโยบายและแผนจัดทำรายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ นำเสนอสำนักปลัดกระทรวง อว. และสำนักงบประมาณเพื่อพิจารณาขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ทั้งนี้การจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายภายใต้หลักเกณฑ์ที่สำนักงบประมาณเป็นผู้กำหนด เมื่อมหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีแล้ว มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้กับส่วนราชการต่าง ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและหน่วยงานจะจัดทำแผนการ

ใช้จ่ายงบประมาณและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณทุกสิ้นไตรมาส ทั้งนี้แผนการใช้จ่ายจะเป็นไปตามความจำเป็นและตามภารกิจของส่วนราชการ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ดังนี้





รูปภาพที่ 3-3 ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน

3.6 การวิเคราะห์รายได้ของมหาวิทยาลัยย้อนหลัง 5 ปี (งบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567)

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้วิเคราะห์รายได้ของมหาวิทยาลัย ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 โดยการวิเคราะห์แหล่งที่มาของรายได้ การวิเคราะห์การเงินด้านรายจ่าย การวิเคราะห์การบริหารสินทรัพย์จากการลงทุน การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือ และการวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน จากงบการเงิน

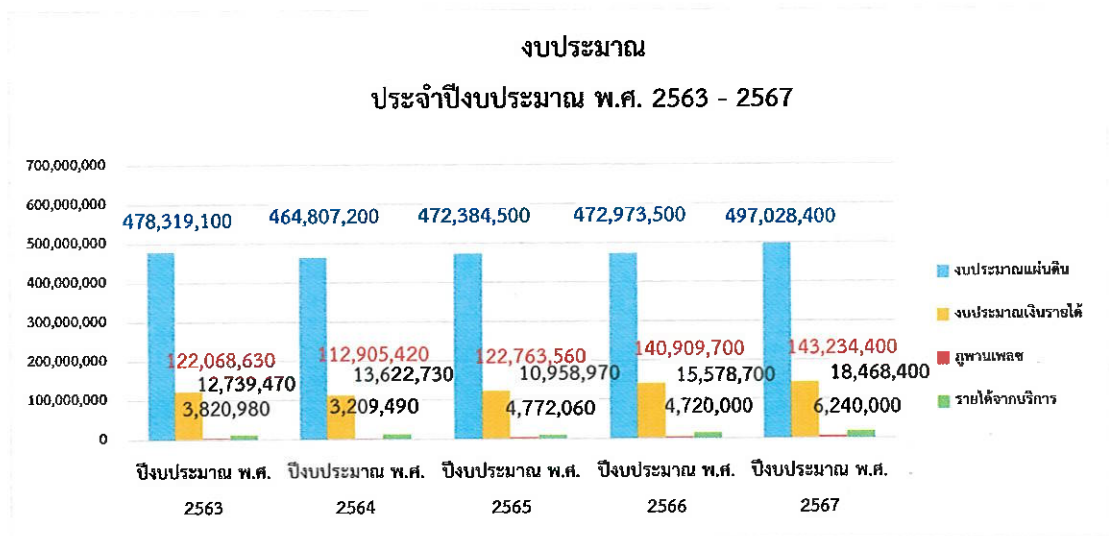
นอกจากนี้ การบริหารจัดการทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ไม่ได้เป็นเพียงการจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย แต่เป็นกระบวนการเชิงระบบที่ต้องเชื่อมโยง รายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และกลยุทธ์ ให้สอดคล้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ การเชื่อมโยงองค์ประกอบเหล่านี้ อย่างสมดุล จะเป็นปัจจัยกำหนดความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของมหาวิทยาลัยในระยะยาว รายละเอียด ดังต่อไปนี้

การวิเคราะห์แหล่งที่มาของรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 รายได้ของมหาวิทยาลัยมาจากหลายแหล่ง เช่น งบประมาณแผ่นดิน ค่าธรรมเนียมการศึกษา รายได้จากการบริการวิชาการ และรายได้จากการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ การวิเคราะห์แหล่งที่มาของรายได้ จำแนกตามประเภทเงินงบประมาณ และเงินรายได้ มหาวิทยาลัยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,121,525,210 บาท โดยมาจากแหล่งต่าง ๆ ดังนี้

- 1) งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 2,385,512,700 บาท (คิดเป็นประมาณ 76.4% ของรายได้ทั้งหมด)
- 2) เงินรายได้ (ค่าธรรมเนียมการศึกษา ฯลฯ) จำนวน 641,881,710 บาท (20.6%)
- 3) รายได้จากทุนพาณิชย์ จำนวน 22,762,530 บาท (0.7%)
- 4) รายได้จากบริการวิชาการ จำนวน 71,368,270 บาท (2.3%)

ตารางที่ 1 แหล่งงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567

ปีงบประมาณ พ.ศ.	แหล่งงบประมาณ				รวม
	แผ่นดิน	เงินรายได้	ทุนพาณิชย์	รายได้จาก บริการ	
2563	478,319,100	122,068,630	3,820,980	12,739,470	616,948,180
2564	464,807,200	112,905,420	3,209,490	13,622,730	594,544,840
2565	472,384,500	122,763,560	4,772,060	10,958,970	610,879,090
2566	472,973,500	140,909,700	4,720,000	15,578,700	634,181,900
2567	497,028,400	143,234,400	6,240,000	18,468,400	664,971,200
รวมทั้งสิ้น	2,385,512,700	641,881,710	22,762,530	71,368,270	3,121,525,210



กราฟที่ 3-1 กราฟแสดงรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567

จะเห็นว่า รายได้หลักของมหาวิทยาลัยยังคงพึ่งพางบประมาณแผ่นดินเป็นหลัก แต่มีความพยายามเพิ่มสัดส่วนของเงินรายได้และการหารายได้จากบริการและทรัพย์สินควบคู่ไปด้วย

3.6.1 การวิเคราะห์ตามประเภทแหล่งที่มา ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567

1. **งบประมาณแผ่นดิน** งบประมาณแผ่นดินถือเป็นแหล่งรายได้ที่มั่นคงที่สุด และมีสัดส่วนสูงสุดต่อรายได้ทั้งหมด (เฉลี่ยปีละกว่า 470 ล้านบาท) โดยตลอดช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567 งบประมาณแผ่นดินมีแนวโน้มทรงตัวและเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยเฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ได้รับงบประมาณสูงถึง 497,028,400 บาท ซึ่งสะท้อนถึงความสำคัญของมหาวิทยาลัยในฐานะสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

2. **เงินรายได้** (ค่าธรรมเนียมการศึกษา ฯลฯ) เงินรายได้เป็นรายได้สำคัญลำดับ 2 โดยรวม 5 ปี มีมูลค่า 641,881,710 บาท แนวโน้มโดยรวมมีการเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป แม้จะมีการลดลงบางปี (เช่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อยู่ที่ 112,905,420 บาท) แต่โดยภาพรวมยังคงเพิ่มขึ้น เช่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีรายได้ถึง 143,234,400 บาท การเติบโตนี้สะท้อนถึงการบริหารจัดการหลักสูตร ค่าธรรมเนียมการศึกษา และการเพิ่มจำนวนผู้เรียน รวมถึงหลักสูตรพิเศษที่ตอบโจทย์ตลาดแรงงาน

3. รายได้จากภูพานเพลช ภูพานเพลชซึ่งเป็นศูนย์บริการที่พักและการประชุม สร้างรายได้ต่อเนื่องเฉลี่ยปีละประมาณ 4–6 ล้านบาท ตลอด 5 ปี มีรายได้รวม 22,762,530 บาท แม้สัดส่วนจะไม่สูง แต่ถือเป็นการใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์และสร้างรายได้เสริมที่มีความมั่นคงพอสมควร

4. รายได้จากบริการวิชาการ บริการวิชาการแก่สังคมเป็นอีกหนึ่งแหล่งรายได้ที่มีความสำคัญและมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมีรายได้ 12,739,470 บาท และเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ จนถึง 18,468,400 บาทในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รวมตลอด 5 ปี มีรายได้ 71,368,270 บาท การเติบโตดังกล่าวแสดงถึงศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการตอบสนองความต้องการของชุมชนและภาคธุรกิจ ผ่านโครงการฝึกอบรม งานวิจัย และการบริการวิชาการเชิงพาณิชย์

3.6.2 การเปรียบเทียบระหว่างงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้

เมื่อจำแนกตามประเภทเงิน พบว่า งบประมาณแผ่นดิน มีบทบาทสำคัญที่สุดในการสนับสนุนการดำเนินงานหลักของมหาวิทยาลัย เช่น ค่าจ้างบุคลากร การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เงินรายได้ จากค่าธรรมเนียมและบริการต่าง ๆ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นและเป็นฐานรายได้สำคัญที่มหาวิทยาลัยสามารถบริหารจัดการเองได้อย่างยืดหยุ่นกว่างบประมาณแผ่นดิน สัดส่วนงบประมาณแผ่นดินต่อเงินรายได้ในแต่ละปีเฉลี่ยอยู่ที่ ประมาณ 75:25 ซึ่งสะท้อนว่ามหาวิทยาลัยยังพึ่งพิงรัฐเป็นหลัก แต่ก็มีพยายามเพิ่มความมั่นคงทางการเงินจากรายได้ที่จัดทำด้วยตนเองมากขึ้น

ข้อมูลรายได้ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 แสดงให้เห็นว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครยังคงพึ่งพา งบประมาณแผ่นดิน เป็นรายได้หลัก แต่มีแนวโน้มที่ดีในการเพิ่มรายได้จาก ค่าธรรมเนียมการศึกษา และ บริการวิชาการ รวมทั้งการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สิน เช่น ภูพานเพลช เพื่อสร้างรายได้เสริม แม้สัดส่วนจะยังไม่สูง แต่ถือเป็นจุดเริ่มต้นของการเพิ่มความคล่องตัวทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในอนาคต มหาวิทยาลัยควรดำเนินการดังนี้

1. ขยายฐานรายได้จากบริการวิชาการ โดยพัฒนาหลักสูตรอบรมระยะสั้น การวิจัยเชิงพาณิชย์ และบริการที่ตอบโจทย์ท้องถิ่นและภาคธุรกิจ
2. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ เช่น ขยายการให้บริการของภูพานเพลช หรือพัฒนาสินทรัพย์อื่น ๆ ให้สร้างรายได้มากขึ้น
3. บริหารจัดการเงินรายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการพึ่งพิงงบประมาณแผ่นดิน และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว

3.7 การวิเคราะห์การบริหารสินทรัพย์ลงทุนและรายได้จากการบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567

การวิเคราะห์การบริหารสินทรัพย์และรายได้จากการบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 มีดังนี้

1. ภาพรวมรายได้จากสินทรัพย์และบริการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีรายได้จากสินทรัพย์และการบริการรวม 96.06 ล้านบาท โดยรายได้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 16.56 ล้านบาทในปี 2563 สู่ 24.93 ล้านบาทในปี 2567 แสดงให้เห็นว่ามหาวิทยาลัยมีความสามารถในการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินและบริการที่มีอยู่เพื่อสร้างรายได้สนับสนุนงบประมาณ การกระจายรายได้ครอบคลุมจากหลายแหล่ง ได้แก่ ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภูพานเพลส (ห้องพัก ห้องประชุม ห้องอาหาร ฯลฯ) การจัดโครงการหลักสูตรระยะสั้น รายได้จากหอพักนักศึกษาและบุคลากร การให้เช่าทรัพย์สิน เช่น สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. บริการวิชาการเฉพาะด้าน เช่น ศูนย์วิทยาศาสตร์ ศูนย์คอมพิวเตอร์ และบริการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน การเติบโตนี้สะท้อนถึงการพัฒนากลไกบริหารจัดการทรัพย์สินและการสร้างความหลากหลายทางรายได้ ซึ่งช่วยลดการพึ่งพางบประมาณแผ่นดิน

2. การวิเคราะห์แหล่งรายได้ที่โดดเด่น

จากสรุปแหล่งรายได้จากการบริหารสินทรัพย์และรายได้จากการบริการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

1) รายได้จากหอพักนักศึกษา มหาวิทยาลัยมีรายได้รวมสูงสุดในช่วง 5 ปี คือ 24.29 ล้านบาท มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องทุกปี สะท้อนถึงความต้องการที่พักนักศึกษาที่มั่นคง และการบริหารจัดการหอพักที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งถือว่าเป็นฐานรายได้ที่มั่นคงและมีศักยภาพต่อยอด เช่น การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อเพิ่มความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ

2) รายได้จากศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพภูพานเพลส มหาวิทยาลัยมีรายได้รวมมากกว่า 22.19 ล้านบาท ที่มาจากห้องพัก ห้องประชุม ห้องอาหาร และบริการอื่น ๆ ถึงแม้ว่าจะมีความผันผวนระหว่างปี แต่โดยรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีรายได้สูงสุดจากห้องพักและบริการอาหารเพิ่มสูงขึ้นมาก นอกจากนี้ ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพภูพานเพลสเป็นทั้งพื้นที่ฝึกประสบการณ์ของนักศึกษาและสร้างรายได้ในเวลาเดียวกัน

3) รายได้ค่าเช่าสิทธิประโยชน์ มหาวิทยาลัยมีรายได้รวม 11.86 ล้านบาท ตลอดทั้ง 5 ปี เป็นรายได้ที่มีเสถียรภาพ แม้ตัวเลขแต่ละปีไม่ได้เติบโตมาก แต่ยังคงเป็นฐานรายได้ที่สำคัญสะท้อนถึงการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินในเชิงพาณิชย์ เช่น การเช่าพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย

3. การวิเคราะห์แหล่งรายได้ที่ควรพัฒนา

1) รายได้จากบริการวิชาการและศูนย์เฉพาะทาง เช่น ศูนย์วิทยาศาสตร์ ศูนย์บริการคอมพิวเตอร์ สำนักวิทยบริการเทคโนโลยี รายได้ยังอยู่ในระดับต่ำ (ไม่ถึง 0.5 ล้านบาท/ปี) ควรมีการพัฒนาบริการวิชาการที่ตอบโจทย์ท้องถิ่น เช่น การทดสอบมาตรฐานสินค้าเกษตร บริการนวัตกรรมด้านพลังงาน และการอบรมอาชีพ

2) รายได้จากโครงการหลักสูตรระยะสั้น มหาวิทยาลัยมีรายได้รวม 5.92 ล้านบาท แต่มีความผันผวนระหว่างปี (บางปีต่ำกว่า 1 ล้านบาท) หากมีการออกแบบหลักสูตรที่ตรงความต้องการแรงงานและอุตสาหกรรม เช่น ภาษาต่างประเทศ, หรือหลักสูตรอาชีพเฉพาะทาง จะสามารถเพิ่มรายได้ได้อย่างก้าวกระโดดได้

3) รายได้จากการใช้สิทธิประโยชน์เพื่อการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยมีรายได้จากการใช้สิทธิประโยชน์เพื่อการพาณิชย์ เช่น การให้เช่าพื้นที่สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. ที่เพิ่งเริ่มสร้างรายได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รวม 2.93 ล้านบาทถือเป็นแนวทางใหม่ที่ต้องพัฒนา เช่น การให้เช่าพื้นที่ร้านค้า คาเฟ่ หรือบริการด้านสุขภาพ

4. บทสรุปเชิงวิเคราะห์

มหาวิทยาลัยมีรายได้มีรายได้ที่โดดเด่น เช่น หอพักนักศึกษาและบุคลากร ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพพานพลซ ค่าเช่าสิทธิประโยชน์ และมีรายได้ที่น่าสนใจและมีแนวโน้มเติบโตขึ้น เช่น การให้เช่าทรัพย์สิน (เช่น ปตท.) และรายได้จากบริการวิชาการด้านเฉพาะทาง และมีรายได้ที่ควรพัฒนา เช่น การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (ควรออกแบบให้ตอบโจทย์ตลาดแรงงาน) การบริการวิชาการ/ทดสอบเฉพาะทาง (ควรทำงานเชื่อมโยงกับภาครัฐกิจและชุมชน) และการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินเพิ่มเติม เช่น การจัดกิจกรรมเชิงพาณิชย์หรือบริการด้านสุขภาพ

การบริหารสิทธิประโยชน์และรายได้จากการบริการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการสร้างรายได้จากทรัพย์สินและบริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีแหล่งรายได้หลักคือ หอพักนักศึกษา ศูนย์ฝึกพานพลซ และค่าเช่าสิทธิประโยชน์ ขณะเดียวกันยังมีช่องทางรายได้ใหม่ ๆ ที่ควรพัฒนาให้เข้มแข็งขึ้น เช่น หลักสูตรระยะสั้น การบริการวิชาการ และการใช้ทรัพย์สินเพื่อการพาณิชย์ หากสามารถบริหารจัดการอย่างมี

ประสิทธิภาพ จะช่วยเพิ่มความมั่นคงทางการเงินและสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยในระยะยาวได้อย่างยั่งยืนได้

3.7 การวิเคราะห์แนวโน้มของรายได้จากการบริการ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้วิเคราะห์แนวโน้มของรายได้จากการบริการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยมีรายได้จากการบริการ จำนวน 16,832,220 บาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (1.6%) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีรายได้จากการบริการ จำนวน 16,530,592 บาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เล็กน้อยจากผลกระทบโควิด-19 (ลดลง 1.8%) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รายได้เริ่มมีการฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัด จำนวน 21,205,282 บาท (เพิ่มขึ้น 28.3%) และในปีงบประมาณปัจจุบัน มหาวิทยาลัยมีรายได้ 24,931,935 บาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (เพิ่มขึ้น 17.6%) มีการขยายตัวของรายได้อย่างต่อเนื่องและชัดเจน ดังนี้

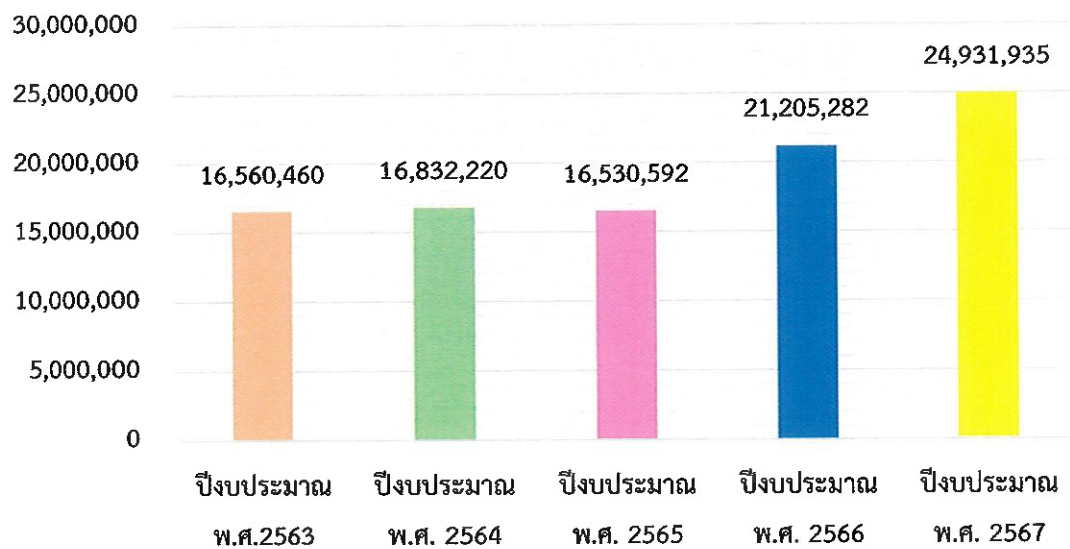
ตารางที่ 2 รายได้จากการบริการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567

รายการ	ปีงบประมาณ					รวม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	
ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ภูพานเพลซ						
- รายได้จากการบริการห้องพัก	1,506,870	1,223,100	2,412,980	2,360,000	2,840,000	10,342,950
- รายได้จากการบริการห้องประชุม	644,770	190,240	101,560	330,400	570,00	1,266,970
- รายได้จากการบริการห้องอาหาร	1,643,190	1,764,080	2,239,490	1,888,000	2,528,000	10,062,760
- รายได้จากการบริการอื่น ๆ	26,150	32,070	18,040	141,600	301,600	519,460
โครงการหลักสูตรระยะสั้น	1,235,960	1,021,420		984,000	2,682,400	5,923,780
รายได้ค่าเช่าสิทธิประโยชน์	2,767,430	2,502,720	2,024,030	2,000,000	2,569,800	11,863,980
รายได้บริการน้ำดื่มราชพฤกษ์	329,730	252,100	252,860	336,000	416,000	1,586,690
รายได้สนับสนุนรถยนต์มหาวิทยาลัย	512,800	329,600	197,400	165,400	400,000	1,605,200
รายได้ค่าเก็บขยะ	119,680	91,020	85,840	96,000	96,000	488,540
รายได้บูรณะทรัพย์สิน (ค่าน้ำ+ค่าไฟ)	1,949,420	1,726,210	1,429,100	2,124,900	2,124,900	9,354,530
รายได้ศูนย์วิทยาศาสตร์ จำนวน	170,940	145,260	156,570	317,100	480,000	1,269,870
รายได้ศูนย์วิทยบริการ จำนวน	92,830	56,920	32,070	27,700	24,000	233,520
รายได้ศูนย์คอมพิวเตอร์ จำนวน	104,800	107,000	50,800	28,400	64,000	355,000
เงินสนับสนุนการวิจัย	1,014,660	626,540	415,740			2,056,940
รายได้จากการบริการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์		-	-	100,800	80,600	181,400
รายได้จากการบริการจริยธรรมการวิจัยในสัตว์		-	-	24,000	8,000	32,000

รายการ	ปีงบประมาณ					รวม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	
รายได้จากศูนย์ความเป็นเลิศด้านพลังงานทางเลือก	32,000	25,760	30,520	23,000	120,000	231,280
รายได้จากสระว่ายน้ำ	416,270	390,820	187,830	820,800	696,100	2,511,820
รายได้จากหอพักบุคลากร		1,306,560	1,529,280	2,988,500	2,822,900	8,647,240
รายได้จากคณะเทคโนโลยีการเกษตร	32,000	10,000	15,410	24,800	71,200	153,410
รายได้จากการบริการวิชาการและการทดสอบด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		24,000	28,740	28,700	28,000	109,440
ศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม		-	-	20,000		20,000
รายได้จากหอพักนักศึกษา	3,960,960	5,006,800	4,090,000	5,465,600	5,768,500	24,291,860
รายได้ห้องสมุดบัณฑิตวิทยาลัย			-	-	16,000	16,000
รายได้จากการเช่าพื้นที่สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง (ปตท.)	-	-	1,232,332.37	909,582.04	793,935.05	2,935,849
รวม	16,560,460	16,832,220	16,530,592	21,205,282	24,931,935	96,060,489

อ้างอิง : คู่มือการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567

การวิเคราะห์รายได้จากการบริหารสินทรัพย์และรายได้จากการบริการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567



กราฟที่ 3-2 การวิเคราะห์รายได้จากการบริหารสินทรัพย์และรายได้จากการบริการ

3.8 การวิเคราะห์การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือ

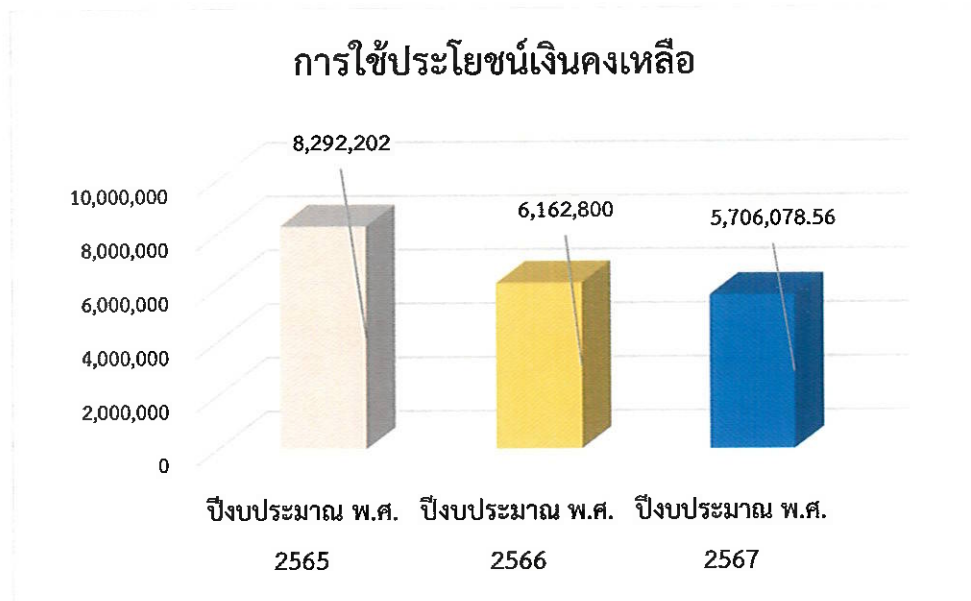
การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือ คือ การบริหารจัดการเงินที่เหลือให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงาน การพัฒนา และความยั่งยืนของมหาวิทยาลัย โดยต้องเป็นไปตาม กฎหมาย ระเบียบ การเงินการคลังของรัฐ และนโยบายของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร นำเงินที่เหลือจากการใช้จ่ายงบประมาณหรือรายรับของมหาวิทยาลัยในแต่ละปีงบประมาณ (ซึ่งอาจเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐ รายได้จากการให้บริการ รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา หรือรายได้อื่น ๆ) หลังจากหักค่าใช้จ่ายตามแผนงานที่กำหนดแล้ว มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย โดยทั่วไปการใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือ อาจครอบคลุมถึงประเด็น ดังต่อไปนี้

1. การนำไปใช้สนับสนุนการดำเนินงาน เช่น สมทบค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมที่สำคัญของมหาวิทยาลัย ใช้เป็นเงินหมุนเวียนสำหรับค่าใช้จ่ายที่จำเป็น
2. การลงทุนเพื่อพัฒนาองค์กร เช่น พัฒนาสิ่งก่อสร้าง อาคารสถานที่ และครุภัณฑ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร
3. การเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรและนักศึกษา เช่น ใช้จัดอบรม พัฒนาทักษะบุคลากร สนับสนุนทุนการศึกษา การวิจัย และนวัตกรรม
4. การสร้างความมั่นคงทางการเงิน เช่น กักไว้เป็นเงินสำรองฉุกเฉินหรือกองทุนพิเศษนำไปฝากหรือลงทุนตามระเบียบ เพื่อสร้างดอกผลเป็นรายได้เพิ่มเติม
5. การสนับสนุนพันธกิจเพื่อสังคมและชุมชน เช่น ใช้จัดกิจกรรมบริการวิชาการแก่สังคม สนับสนุนโครงการที่ส่งเสริมชื่อเสียงและบทบาทของมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 3 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567

ปีงบประมาณ พ.ศ.	การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ				รวม
	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	
2563	-	-	-	-	-
2564	-	-	-	-	-
2565	7,633,729	658,473	-	-	8,292,202
2566	6,162,800	-	-	-	6,162,800
2567	3,530,542	1,233,397	194,700	747,439.56	5,706,078.56
รวม	17,327,071	1,891,870	194,700	747,439.56	20,161,080.56



กราฟที่ 3-3 การวิเคราะห์การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือ

3.9 รายงานแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย เป้าประสงค์ที่ 1 การเพิ่มรายได้/หารายได้จาก 1. รายได้จากการวิจัย 2. รายได้จากการบริการวิชาการ 3. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ 4. รายได้จากผลผลิตทางการศึกษา	1. จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้	1. ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	3	3.5	4	4	1. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของมหาวิทยาลัย	รายงานงบการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยมีเงินรายได้จากการขายสินค้าและการบริการ จำนวน 185,163,140 บาท ดังนี้ 1. รายได้จากการขายสินค้าและบริการ ได้แก่ 1.1 รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา จำนวน 170,222,665 บาท 1.2 รายได้ค่าบริการการศึกษา จำนวน 14,940,475 บาท 2. รายได้จากการบริการวิชาการ และจากการบริหารสินทรัพย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 18,486,400 บาท ประกอบด้วย 1. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน : โครงการหลักสูตรระยะสั้น จำนวน 2,682,400 บาท 2. งานทรัพย์สินและรายได้ สำนักงานอธิการบดี : รายได้ค่าเช่าสิทธิประโยชน์ จำนวน 2,569,800 บาท และรายได้ บริการน้ำดื่มราชพฤกษ์ จำนวน 416,000 บาท 3. งานอาคารสถานที่และยานพาหนะ สำนักงานอธิการบดี : รายได้สนับสนุน รถยนต์มหาวิทยาลัย จำนวน 400,000

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									บาท และรายได้ค่าเก็บขยะ จำนวน 96,000 บาท 4. งานคลัง สำนักงานอธิการบดี : รายได้บูรณะทรัพย์สิน (ค่าน้ำ+ค่าไฟ) จำนวน 2,124,900 บาท 5. ศูนย์วิทยาศาสตร์ : รายได้จากศูนย์วิทยาศาสตร์ จำนวน 480,000 บาท 6. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ : รายได้ศูนย์วิทยบริการ จำนวน 24,000 บาท และรายได้จากศูนย์คอมพิวเตอร์ จำนวน 64,000 บาท 7. สถาบันวิจัยและพัฒนา : รายได้จากการบริการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ จำนวน 80,600 บาท ,รายได้จากการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									บริการจริยธรรมการวิจัยในสัตว์ จำนวน 8,000 บาท และรายได้จากศูนย์ความเป็นเลิศด้านพลังงานทางเลือก จำนวน 120,000 บาท 8. งานบริหารงานทั่วไป สำนักงานอธิการบดี : รายได้จากสรวายน้ำ จำนวน 696,100 บาท และรายได้จากหอพักบุคลากร จำนวน 2,822,900 บาท 9. คณะเทคโนโลยีการเกษตร : รายได้จากการบริการ จำนวน 71,200 บาท 10. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม : รายได้จากการบริการวิชาการและการทดสอบด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม และศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 28,000 บาท 11. กองพัฒนานักศึกษา : รายได้จากหอพักนักศึกษา จำนวน 5,768,500 บาท 12. บัณฑิตวิทยาลัย : รายได้ห้องสมุด บัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 16,000 บาท ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยมีรายได้จากรายได้จากการบริการวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ 2566 จำนวน 2,889,700 บาท (เพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.55) มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้มากกว่าค่าเป้าหมาย เนื่องจากใน

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมีรายได้จากการบริการ วิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ จำนวน 15,578,700 บาท
		2. จำนวนเงินรายได้ที่ นำส่งให้มหาวิทยาลัย 2.1 จำนวนเงินรายได้ จากการวิจัย	ล้าน บาท	7.0	7.3	7.6	7.9	2. การวิเคราะห์ การหารายได้ เพิ่มขึ้น	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยได้รับทุนสนับสนุนการวิจัย รวม เป็นเงินงบประมาณ 10,956,000 บาท ทั้งหมด 82 โครงการ แยกเป็นแหล่งทุน ภายใน จำนวน 52 โครงการ เป็นเงิน 1,970,000 บาท และแหล่งทุนภายนอก จำนวน 30 โครงการ จำนวน 8,986,000 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยได้จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย สรุปได้ ดังนี้ 1. จำนวนโครงการ ลดลง 9 โครงการ (ลดลงร้อยละ 9.89 %) 2. แหล่งทุนภายใน ลดลง 630,000 บาท (ลดลงร้อยละ 24.23 %) 3. แหล่งทุนภายนอก ลดลง จำนวน 58,000 บาท (ลดลงร้อยละ 0.64 %) ภาพรวมมหาวิทยาลัยได้จัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย สูงกว่าเป้าหมายของปี พ.ศ. 2567 จำนวน 1,086,000 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.75 จากการเปรียบเทียบ รายได้จริง หมายเหตุ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยได้รับทุนสนับสนุนการวิจัย จำนวน 204 โครงการ รวมเป็นเงิน งบประมาณ 41,853,500 บาท แยกเป็นแหล่ง ทุนภายใน จำนวน 192 โครงการ เป็นเงิน 12,456,000 บาท และแหล่งทุนภายนอก จำนวน 12 โครงการ จำนวน 29,397,500 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
		2.2 จำนวนเงินรายได้ จากการบริการวิชาการ	ร้อยละ	3	3.5	4	4		จากเอกสารคำขอตังงบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ประเภทเงินรายได้จากการบริการทาง วิชาการ จำนวน 18,578,700 บาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 3,000,000 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.26 สูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการตาม เป้าหมายได้ <u>หมายเหตุ</u> ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมีเงินรายได้จากการบริการ วิชาการ จำนวน 15,578,700 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
		2.3 จำนวนเงินรายได้ จากการบริหาร สินทรัพย์	ล้าน บาท	13	13.5	14	14.5	เอกสารคำขอตั้ง งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยมีเงินรายได้จากการบริการ ทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ ที่ผ่านการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ 8/2566 วันศุกร์ที่ 25 สิงหาคม 2566 มหาวิทยาลัยฯ มี รายได้รวมรายได้จากการขายสินค้าและ บริการ เป็นเงิน 23,085,400 บาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 2,889,700 บาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.55) มหาวิทยาลัยสามารถ ดำเนินการตามเป้าหมายได้ หมายเหตุ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยมีรายได้จากการบริการทาง

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
		2.4 จำนวนเงินรายได้ จากศิลปวัฒนธรรม	-	-	-	-	1.0	-	วิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ จำนวน 18,468,400 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัย ไม่มีรายได้จากทางด้าน ศิลปวัฒนธรรม
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรร งบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตาม พันธกิจ เป้าประสงค์ : 2.1 เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตาม พันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบ	1. กำหนดหลักเกณฑ์ การจัดสรรงบประมาณ ให้กับหน่วยงานตาม ผลการปฏิบัติงาน	1. มีระบบและกลไกใน การจัดสรร การ วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายการ ตรวจสอบ การเงินและ งบประมาณอย่างมี ประสิทธิภาพ	ครั้ง	12	12	12	12	1. การจัดทำแผน งบประมาณประจำปี 2. กำหนดหลักเกณฑ์ การจัดสรร งบประมาณให้กับ หน่วยงานต่าง ๆ 3. จัดทำรายงาน การเงินอย่างต่อเนื่อง	มีการดำเนินการ ดังนี้ 1. การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี 2. ประชุมเพื่อทราบหลักเกณฑ์การ จัดสรรงบประมาณประจำปีให้กับส่วน ราชการ 3. จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
และติดตาม เพื่อนำมาวางแผน พัฒนา และปรับปรุงการใช้เงิน งบประมาณ								เพื่อประโยชน์ในการ ตัดสินใจ	4. ประชุม เรื่อง การถ่ายทอดตัวชี้วัดและ จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 5. รายงานผลเบิก - จ่าย เพื่อรายงานให้ คณะกรรมการ ก.บ.ม และสภา มหาวิทยาลัยทราบเป็นประจำทุกเดือน 6. ประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี งบประมาณ 7. ประชุมติดตามผลการดำเนินงาน โครงการ ประจำปีงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									8. ประชุมเพื่อพิจารณาคำขอตัง งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ
		2. ร้อยละของการเบิก จ่ายเงินงบประมาณ รายจ่ายลงทุนและ รายจ่ายในภาพรวม 2.1 ร้อยละของการเบิก จ่ายเงินงบประมาณ รายจ่ายงบลงทุน	ร้อยละ	75	75	75	75		ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยฯ มีการดำเนินการเบิก จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน และรายจ่ายในภาพรวม ดังนี้ 1. การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ รายจ่ายลงทุน <u>ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</u> 1) จัดสรร 113,090,100.49 บาท 2) เบิกจ่าย 105,233,864.88 บาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
		2.2 ร้อยละของการเบิก จ่ายเงินงบประมาณ รายจ่ายภาพรวม	ร้อยละ	93	94	95	95		การเบิกจ่าย ร้อยละ 93.05 (การ เบิกจ่ายสูงกว่าค่าเป้าหมาย) 2. การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ รายจ่ายภาพรวม <u>ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</u> 1) จัดสรร 664,453,160.00 บาท 2) เบิกจ่าย 616,075,486.79 บาท การเบิกจ่าย ร้อยละ 92.71 (การ เบิกจ่ายต่ำกว่าค่าเป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์ สินทรัพย์ลงทุนอย่างมี ประสิทธิภาพ	1. การใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่าและเพิ่ม ประสิทธิภาพของ ทรัพยากร	1. การลงทุนร่วมกับ เอกชน	หน่วย งาน	1	2	3	4	การพัฒนาระบบ ระบบงานและ	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีการเซ็นสัญญาความร่วมมือกับ บริษัท ปตท.จำกัด มหาชน โดยการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
เป้าประสงค์ : 3.1 เพื่อการบริหารจัดการ ทรัพยากรและการจัดการประโยชน์								ฐานข้อมูลทาง การเงิน	จัดตั้งสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิงและ ร้านค้าสวัสดิการ มหาวิทยาลัยราช ภัฏสกลนคร มีรายได้จากน้ำมัน เชื้อเพลิง/น้ำมันหล่อลื่น ร้านกาแฟ (Café Amazon) ร้านสะดวกซื้อ (7- Eleven) ร้านค้าสวัสดิการ และค่าเช่า พื้นที่อาคารสวัสดิการ ทำให้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีรายได้ จากการลงทุนร่วมกับเอกชน เป็นเงิน 793,935.05 บาท ลดลงจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 115,646.99 บาท (ลดลงร้อยละ 12.71) ซึ่งมหาวิทยาลัยสามารถ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									ดำเนินการลงทุนร่วมกับเอกชนมากกว่า 2 หน่วยงาน นอกจากนี้ มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการทรัพยากรและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์จากการค่าเช่าสถานที่และพื้นที่ เป็นเงินจำนวน 4,860,964.87 บาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยมีการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถดำเนินการได้มากกว่าค่าเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์ เงินคงเหลือ เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 การใช้ ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่มขึ้น	1.การใช้ประโยชน์เงิน คงเหลือเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ การดำเนินการ ของมหาวิทยาลัย	1.ร้อยละเงินคงเหลือ จากการเบิกจ่าย งบประมาณเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน	ร้อยละ	2	3	4	5	งบประมาณ คงเหลือเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพของ การดำเนินการของ มหาวิทยาลัย	ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยฯ อนุมัติงบประมาณ รายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปี ประมาณ พ.ศ. 2567 (เงินเหลือจ่าย) เพื่อนำไปเพิ่มประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน การบริหารจัดการเพื่อเป็น ค่าใช้จ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 5,706,078.56 บาท ดังนี้ 1. อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจาก เงินรายได้ ประจำปีประมาณ พ.ศ. 2567 (เงินเหลือจ่าย) ครั้งที่ 1 จำนวน 3,530,542 บาท (อ้างถึงบันทึกข้อความ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									ที่ อว 0621.01(2)/100 ลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 2. อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (เงินเหลือจ่าย) ครั้งที่ 2 จำนวน 1,233,397 บาท (อ้างถึงบันทึกข้อความ ที่ อว 0621.01(2)/140 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2568 3. อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (เงินเหลือจ่าย) ครั้งที่ 3 จำนวน 194,700 บาท (อ้างถึงบันทึกข้อความ ที่

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									อว 0621.01(2)/183 ลงวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 4. อนุมัติงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (เงินเหลือจ่าย) ครั้งที่ 4 จำนวน 747,439.56 บาท (อ้างถึงบันทึกข้อความ ที่ อว 0621.01(2)/234 ลงวันที่ 29 สิงหาคม 2568 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีเป้าหมายของเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณ ร้อยละ 5 ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									ดำเนินงานและการบริหารจัดการ ภายในมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ สูงสุด จากการสรุปค่าใช้จ่ายของเงิน คงเหลือในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 พบว่า มหาวิทยาลัยมีเงินเหลือจ่าย เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 1,083,515.56 บาท สูงกว่า ค่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 23.44) ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินงานตาม เป้าหมายได้
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความ มั่นคงทางการเงิน	การกำหนดหลักการใน การจัดสรรงบประมาณ	ร้อยละของเงินคงคลัง ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	20	20	20	20		จากเอกสารคำขอตั้งงบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยมีเงินคงคลัง

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 5.1 ความมั่นคงทางการเงินของ มหาวิทยาลัย	ไว้เป็นเงินคงคลังของ มหาวิทยาลัย								จำนวน 41,985,600 บาท เพิ่มขึ้น จากปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 1,683,400 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.18 โดยมีรายละเอียดเงินคงคลัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ดังนี้ 1. เงินรายได้ จำนวน 35,808,600 บาท (เพิ่มขึ้น 581,100 บาท คิดเป็น ร้อยละ 1.65) 2. เงินรายได้จากการบริการวิชาการ และการบริหารสินทรัพย์ จำนวน 4,617,000 บาท (เพิ่มขึ้น 722,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.55)

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									3. เงินรายได้ ฎพานเพลช จำนวน 1,560,000 บาท (เพิ่มขึ้น 380,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.20) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีเป้าหมายการเพิ่มขึ้นของเงินคงคลังร้อยละ 20 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยมีเงินคงคลังเพิ่มขึ้นจำนวน 1,683,400 บาท ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 4.18) ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยไม่สามารถดำเนินงานตามเป้าหมายได้ หมายเหตุ : ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566มหาวิทยาลัยมีเงินคงคลัง

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
			หน่วย นับ	2564	2565	2566	2567		
									จำนวน 40,302,200 บาท ดังนี้ 1. เงินรายได้ จำนวน 35,227,500 บาท 2. เงินรายได้จากการบริการวิชาการและการบริหารสินทรัพย์ จำนวน 3,894,700 บาท 3. เงินรายได้ ฎพานเพลช จำนวน 1,180,000 บาท

ส่วนที่ 4

การบริหารและการจัดการงบประมาณ

การบริหารงบประมาณถือเป็นภารกิจสำคัญในการขับเคลื่อนพันธกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ทั้งในด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติการบริหารงบประมาณที่ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการวางแผนการจัดสรรงบประมาณ การจัดหารายได้เพิ่มเติม ตลอดจนการกำกับติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างโปร่งใส โดยสามารถอธิบายได้ตามประเด็นสำคัญ 4 ประการ ดังนี้

4.1 แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ โดยเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย แผนพัฒนาระยะยาว และยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ กระบวนการจัดทำแผนงบประมาณเริ่มจากการกำหนดโครงการและกิจกรรมที่ตอบสนองต่อพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย จากนั้นจึงประเมินความจำเป็นและความเหมาะสมในการใช้จ่ายงบประมาณ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่าและผลสัมฤทธิ์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้เรียน ชุมชน และสังคม

นอกจากนี้ การจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณยังดำเนินการภายใต้หลักการมีส่วนร่วม โดยเปิดโอกาสให้คณะ ส่วนราชการภายในเสนอแผนงานและโครงการ จากนั้นจึงพิจารณาและจัดลำดับความสำคัญผ่านคณะกรรมการบริหารงบประมาณ เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณมีความเป็นธรรมและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ภาพรวมของมหาวิทยาลัย การดำเนินงานดังกล่าวทำให้มหาวิทยาลัยสามารถวางแผนการเงินอย่างรอบคอบและลดความเสี่ยงจากการใช้งบประมาณไม่ตรงวัตถุประสงค์ การบริหารงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีความสำคัญต่อการควบคุมการเงินให้เป็นไปตามกรอบแผนกลยุทธ์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย การดำเนินการต้องมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมุ่งเน้นความมีประสิทธิภาพ

4.2 การบริหารเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

เมื่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อนุมัติคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 แล้วให้หน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

1. ก่อนการเบิกจ่ายงบประมาณจากงานคลังของมหาวิทยาลัยตามแผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณหรือแผนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมให้หน่วยงานผู้เบิกยื่นแผนการใช้จ่าย งบประมาณต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ ให้หน่วยงานผู้เบิกจ่ายเงินและใช้จ่ายเงินงบประมาณได้ตาม แผนการใช้จ่ายเงินที่ยื่นไว้กับเจ้าหน้าที่งบประมาณในกรณีที่จำเป็นอธิการบดีอาจปรับแผนการใช้จ่าย ของหน่วยงานผู้เบิกได้ตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับฐานะการคลังของมหาวิทยาลัยโดยแจ้ง ให้หน่วยงานผู้เบิกนั้นทราบล่วงหน้า

2. หน่วยงานตรวจสอบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) การใช้งบประมาณที่ชัดเจนมีการกำหนด เป้าหมาย ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จที่ชัดเจน และกรณีที่มีเงินงบประมาณแผ่นดินจะต้องบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและระยะเวลาที่กำหนด ตามวงเงินที่ได้รับจัดสรร

3. หากคณะสำนัก สถาบัน และกอง มีความประสงค์ที่จะขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ รายจ่าย คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 6/2552 วันศุกร์ที่ 26 มิถุนายน 2552 มอบอำนาจการโอนและ/หรือการเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายเงินนอกงบประมาณ ให้ อธิการบดีโอนและ/หรือเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายในวงเงินที่เห็นว่ามี ความจำเป็นและ เหมาะสมต่อภารกิจของมหาวิทยาลัยส่วนกรณีที่เป็น การโอนเปลี่ยนแปลงเพื่อจัดหาครุภัณฑ์หรือ สิ่งก่อสร้างจะต้องมีวงเงินต่อหน่วยต่ำกว่า 1,000,000 บาท และต่ำกว่า 10,000,000 บาท ตามลำดับ (เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ซึ่งออกโดยสำนักงบประมาณ) ถ้าวางเงินในการจัดหาครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างเกินกว่ากรณีดังกล่าว ให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัย พิจารณานุมัติ

4. การจ่ายหรือก่องหนี้ผูกพันงบประมาณให้กระทำได้แต่เฉพาะตามที่กำหนดไว้ในแผน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ หรือแผนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม

5. การขอเบิกเงินจากงานคลังของมหาวิทยาลัย ตามแผนงบประมาณใดให้กระทำได้แต่ เฉพาะในปีงบประมาณนั้น เว้นแต่ งบประมาณรายจ่ายข้ามปีงบประมาณ หรือเป็นงบประมาณ รายจ่ายที่ได้ก่องหนี้ผูกพันไว้ก่อนสิ้นปีงบประมาณ หรือได้รับอนุมัติจากอธิการบดีให้เบิกเหลื่อมปีและ ได้มีการกันไว้แล้ว

ในกรณีที่ให้ขยายการเบิกจ่ายเงิน และขยายกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี ขอให้เบิกจากงานคลัง ต่อไปได้อีกไม่เกินสามเดือนของปีงบประมาณถัดไป เว้นแต่มีความจำเป็นต้องขอเบิกจากงานคลังเกิน กว่าเวลาดังกล่าวให้เสนอขออนุมัติจากอธิการบดีเป็นรายกรณี

6. งบประมาณที่หน่วยงานที่มีรายได้ จัดสรรสำหรับบริหารจัดการไว้ที่ส่วนกลาง มหาวิทยาลัยสามารถใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรให้ส่วนราชการอื่น ๆ ได้นั้นจะต้องผ่านการ

พิจารณาโครงการจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.ม.) และคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน โดยจัดทำเป็นระเบียบ หรือประกาศ การใช้จ่ายงบประมาณ

7. การใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและการบริหารสินทรัพย์ ทั้งนี้สามารถใช้งบประมาณได้ก็ต่อเมื่อมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจริง และต้องใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินร้อยละ 80 ของรายได้จริง

8. กำหนดให้วันที่ 30 กันยายน 2567 เป็นวันสุดท้ายการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

4.3 การติดตามประเมินผล

1. มีการจัดทำแผน/ผล การปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ คู่ขนานกับงบประมาณแผ่นดินเป็นรายเดือนและรายไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาล

2. ให้องค์กรคลังทำรายงานแสดง รายรับ รายจ่าย และงบทดลองของมหาวิทยาลัย เสนออธิการบดีและสำเนาให้คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน และสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

3. ให้องค์กรคลังทำรายงานการเงินตามแบบที่คณะกรรมการกำหนดประจำทุกเดือน และจัดทำงบการเงินประจำปี เสนออธิการบดี ภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

4. มีการติดตามผลการปฏิบัติราชการประจำปี รายไตรมาส

5. ติดตามผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดินประจำปีในระบบบริหารโครงการ และปรับแผนการใช้จ่าย กรณีผลการเบิกจ่ายภาพรวมของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายที่กำหนด

6. มีการประเมินผลความสำเร็จและรายงานผลของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้และงบประมาณแผ่นดินในการประเมินผลกระทบทางสังคม (SIA) และการประเมินผลตอบแทนทางสังคม (SROI) ผลสัมฤทธิ์ ความคุ้มค่า ประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ

7. การติดตามและการตรวจสอบให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยว่าด้วยการติดตามตรวจสอบและประเมินผล

4.4 ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

กองนโยบายและแผนมีพันธกิจหนึ่งข้อสำคัญ คือ “สร้างและพัฒนาฐานข้อมูลที่เอื้อต่อการวางแผนและพัฒนามหาวิทยาลัย” โดยเฉพาะฐานข้อมูลที่สนับสนุนการจัดสรรงบประมาณ การบริหารงบประมาณ และการติดตามประเมินผล ใช้เป็นแหล่งข้อมูลกลางสำหรับการตัดสินใจเชิงนโยบายและแผนงาน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยระบบทำหน้าที่ในการเก็บรวบรวมข้อมูลรายได้-รายจ่ายของส่วนราชการ และรองรับการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณประจำปี โดยมีแบบฟอร์มรายละเอียดโครงการ งบดำเนินงาน/งบลงทุน เพื่อให้หน่วยงานสามารถจัดทำข้อเสนอและส่งขึ้นระบบ/หน่วยงานกลางได้

ระบบยังใช้สำหรับการรายงานสำหรับผู้บริหารและคณะกรรมการด้านงบประมาณ เช่น รายงานสรุปการจัดสรร การเบิกจ่าย ยอดคงเหลือ และสถานะโครงการ/กิจกรรม การกลั่นกรองและอนุมัติ นอกจากนี้ระบบมีการทำงานที่เชื่อมโยงกับส่วนราชการอื่นเพื่อยืนยันยอดรายได้ เหตุการณ์การรับจ่าย และการจัดการกันเงินเหลือมปี/ขอขยายเวลาเบิกจ่าย ซึ่งข้อมูลที่บันทึกในฐานข้อมูลช่วยให้กระบวนการตรวจสอบและอนุมัติรวดเร็วขึ้น ระบบฐานข้อมูลและระบบรายงานทางการเงินเป็นหนึ่งในกิจกรรมเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการเงิน เช่น เป้าหมายเพิ่มรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ และพัฒนาการรายงานฐานข้อมูลทางการเงิน

ประโยชน์ของระบบ

1. ช่วยให้การจัดทำแผนงบประมาณและคำขอมีความสอดคล้องกับนโยบายมหาวิทยาลัย และลดการทำงานซ้ำซ้อนของหน่วยงานต่าง ๆ
2. สนับสนุนการติดตามผลการใช้จ่ายและตัวชี้วัด (KPIs) ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนประจำปี

การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงินเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินของมหาวิทยาลัย โดยทำให้ข้อมูลมีความถูกต้อง ทันสมัย และเข้าถึงได้ง่ายขึ้นตอนการดำเนินงานมีดังนี้

1. การวิเคราะห์ความต้องการของผู้ใช้งาน

ศึกษาความต้องการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กองคลัง สำนักงบประมาณ และฝ่ายแผนงาน เพื่อกำหนดประเภทของข้อมูลที่ต้องจัดเก็บ เช่น งบประมาณรายรับ รายจ่าย การเงินคงคลัง ทรัพย์สิน และภาระผูกพัน

2. การออกแบบโครงสร้างฐานข้อมูล

กำหนดรูปแบบฐานข้อมูลที่เหมาะสม โดยใช้ระบบดิจิทัลหรือซอฟต์แวร์ด้านการเงินที่สามารถบันทึก จัดเก็บ และเรียกดูข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการออกแบบสิทธิ์การเข้าถึงตามระดับผู้ใช้งาน เพื่อรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

3. การบูรณาการข้อมูลจากหลายแหล่ง

เชื่อมโยงข้อมูลทางการเงินจากส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัย เช่น งานคลัง คณะ สำนัก สถาบัน และสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้ได้ข้อมูลรวมที่มีความถูกต้องและครบถ้วน ลดการซ้ำซ้อนของข้อมูล

4. การจัดทำระบบรายงานอัตโนมัติ

พัฒนาระบบที่สามารถสรุปผลและวิเคราะห์ข้อมูลได้อัตโนมัติ เช่น รายงานงบประมาณรายเดือน รายงานรายได้จากแหล่งทุนต่าง ๆ และรายงานสถานะการเงินประจำไตรมาส ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารสามารถติดตามสถานะทางการเงินได้อย่างใกล้ชิด

5. การทดสอบและอบรมผู้ใช้งาน

ดำเนินการทดสอบระบบเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น พร้อมทั้งจัดอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการใช้งานระบบฐานข้อมูล เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถใช้ระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. การติดตามและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ระบบฐานข้อมูลทางการเงินต้องได้รับการปรับปรุงและอัปเดตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายการเงิน เทคโนโลยี และความต้องการของผู้บริหาร

4.5 การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน

ตามพระราชบัญญัติการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 70 ได้กำหนดหน่วยงานของรัฐ จัดทำรายงานการเงินประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเพื่อตรวจสอบ และนำส่งกระทรวงการคลังภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงินเป็นกระบวนการที่สำคัญในการสะท้อนภาพรวมทางการเงินของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยมีขั้นตอนดำเนินงานดังนี้

1. การรวบรวมข้อมูลทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เริ่มจากการจัดเก็บข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ทั้งงบประมาณรายรับ รายจ่าย ทุนสะสม เงินอุดหนุนจากรัฐบาล รายได้จากการบริการวิชาการ ทรัพย์สิน และหนี้สินของมหาวิทยาลัย ข้อมูลเหล่านี้จะถูกดึงมาจากฝ่ายการเงินและบัญชี รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในคณะและสำนักต่าง ๆ

2. การจัดหมวดหมู่และวิเคราะห์ข้อมูล

ทำการจัดแบ่งข้อมูลทางการเงินออกเป็นหมวดหมู่ เช่น งบประมาณดำเนินงาน งบลงทุน งบรายได้พิเศษ และเงินรายได้มหาวิทยาลัย จากนั้นวิเคราะห์แนวโน้มทางการเงิน เปรียบเทียบกับปีก่อนเพื่อให้เห็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และข้อจำกัดด้านการเงิน

3. การจัดทำงบการเงิน

จัดทำงบการเงินประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน งบรายได้และค่าใช้จ่าย งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยยึดตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและโปร่งใส

4. การตรวจสอบความถูกต้อง

รายงานการเงินต้องผ่านการตรวจสอบเบื้องต้นจากหน่วยงานภายใน และอาจมีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลเป็นจริง ถูกต้อง และครบถ้วน

5. การสรุปและจัดทำรายงานอย่างเป็นทางการ

นำผลการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินมาสรุปเป็นรายงานสถานะการเงินของมหาวิทยาลัย โดยเน้นการนำเสนอข้อมูลที่ชัดเจน เข้าใจง่าย มีการใช้ตาราง แผนภาพ และกราฟประกอบเพื่อสะท้อนฐานะการเงินโดยรวม รวมถึงข้อเสนอเชิงกลยุทธ์สำหรับการพัฒนาสถานะทางการเงินในอนาคต

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยงานคลัง กองกลาง สำนักงานอธิการบดี ได้จัดทำรายงานงบการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่ประกอบไปด้วย 1) งบแสดงฐานะทางการเงิน 2) งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน 3) งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน และ 4) หมายเหตุประกอบงบการเงิน นำส่งผู้บริหาร คณะกรรมการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบถึงผลการปฏิบัติงานและนำผลรายงานไปวิเคราะห์ใช้ประโยชน์

การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงินเป็นรายงานสำคัญที่ใช้ในการติดตามและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของมหาวิทยาลัย ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับงานของกองนโยบายและแผน งานคลัง และ ผู้บริหารมหาวิทยาลัย รายงานแสดงสถานะทางการเงิน (Statement of Financial Position) หมายถึง เอกสารหรือระบบรายงานที่รวบรวมและแสดงข้อมูลทางการเงินของมหาวิทยาลัยในช่วงระยะเวลาหนึ่ง เพื่อแสดงให้เห็นว่า มหาวิทยาลัยมีฐานะทางการเงินเป็นอย่างไร เช่น มีทรัพย์สินเท่าใด หนี้สินเท่าใด เงินทุนสะสมเหลืออยู่เท่าใด และมีสภาพคล่องเพียงพอหรือไม่ ดังนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	2567	2566
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	100,286,527.15	312,939,320.10
ลูกหนี้ระยะสั้น	6	5,918,306.26	10,591,326.20
เงินลงทุนระยะสั้น	7	672,026,030.96	438,727,428.07
วัสดุคงเหลือ	8	2,081,384.10	2,122,274.45
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	7,931,721.32	9,844,583.07
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		788,243,969.79	774,224,931.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้ระยะยาว	10	4,869,700.00	4,869,700.00
เงินลงทุนระยะยาว	11	14,000,000.00	14,000,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	1,108,555,970.75	1,120,312,933.24
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,127,425,670.75	1,139,182,633.24
รวมสินทรัพย์		1,915,669,640.54	1,913,407,565.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

(นางอุดมพร บุตรสุวรรณ)

ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการคลังและทรัพย์สิน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	2567	2566
หนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้ระยะสั้น	13	1,800,518.71	2,070,280.23
เงินรับฝากระยะสั้น	14	32,966,800.98	48,150,095.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	1,147,278.17	117,111.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>35,914,597.86</u>	<u>50,337,486.36</u>
รวมหนี้สิน		<u>35,914,597.86</u>	<u>50,337,486.36</u>
สินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน			
ทุน	17	523,727,419.61	523,727,419.61
รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม	17	1,356,027,623.07	1,339,342,659.16
รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		<u>1,879,755,042.68</u>	<u>1,863,070,078.77</u>
รวมหนี้สินและสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน		<u>1,915,669,640.54</u>	<u>1,913,407,565.13</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้



(นางอุดมพร บุตรสุวรรณ)

ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการคลังและทรัพย์สิน



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



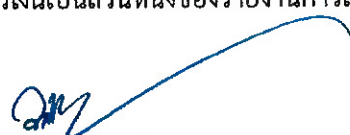
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร

งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2567

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	2567	2566
รายได้			
รายได้จากงบประมาณ	18	557,438,305.55	549,367,006.77
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	19	185,163,140.00	177,010,776.80
รายได้จากการอุดหนุนและบริจาค	20	21,158,563.92	25,733,455.06
รายได้อื่น	21	35,462,762.09	45,589,571.63
รวมรายได้		<u>799,222,771.56</u>	<u>797,700,810.26</u>
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	22	399,030,710.73	390,492,597.47
ค่าบำเหน็จบำนาญ	23	57,941,844.43	54,848,525.79
ค่าตอบแทน	24	32,670,078.37	36,106,351.50
ค่าใช้สอย	25	78,150,720.16	72,292,494.07
ค่าวัสดุ	26	29,055,269.14	30,521,615.47
ค่าสาธารณูปโภค	27	23,501,452.72	28,802,639.63
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28	101,235,465.35	107,381,338.13
ค่าใช้จ่ายจากการอุดหนุนและบริจาค	29	24,645,771.70	26,872,321.23
ค่าใช้จ่ายอื่น	30	36,261,176.46	48,369,229.53
รวมค่าใช้จ่าย		<u>782,492,489.06</u>	<u>795,687,112.82</u>
รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		<u>16,730,282.50</u>	<u>2,013,697.44</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้


(นางอุดมพร บุตรสุวรรณ)
ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการคลังและทรัพย์สิน


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชามุขิตปรีชา)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	ทุน	รายได้สูง/(ต่ำ) กว่า ค่าใช้จ่ายสะสม	รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565- ตามที่รายงานไว้เดิม	523,727,419.61	1,331,834,038.43	1,855,561,458.04
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน	-	5,494,923.29	5,494,923.29
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 - หลังการปรับปรุง	523,727,419.61	1,337,328,961.72	1,861,056,381.33
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2566			-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ทุนเพิ่ม/ลด	-	-	-
รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	2,013,697.44	2,013,697.44
กำไร/ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566	17 523,727,419.61	1,339,342,659.16	1,863,070,078.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้

(นางอุดมพร บุตรสุวรรณ)

ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการคลังและทรัพย์สิน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญจิตปรีชา)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	ทุน	รายได้สูง/(ต่ำ) กว่า ค่าใช้จ่ายสะสม	รวมสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 - ตามที่รายงานไว้เดิม	523,727,419.61	1,339,342,659.16	1,863,070,078.77
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน	-	-	-
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 - หลังการปรับปรุง	523,727,419.61	1,339,342,659.16	1,863,070,078.77
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ/ส่วนทุนสำหรับปี 2567	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ทุนเพิ่ม/ลด	-	(45,318.59)	(45,318.59)
รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	-	16,730,282.50	16,730,282.50
กำไร/ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567	523,727,419.61	1,356,027,623.07	1,879,755,042.68
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการเงินนี้	17		


 (นางอุดมพร บุตรสุวรรณ)
 ผู้ช่วยอธิการบดีด้านการคลังและทรัพย์สิน


 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา)
 อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ภาคผนวก

- คำสั่งมหาวิทยาลัย 270/2565 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570
- ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้
- ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน
- ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณโครงการยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
- ขั้นตอนการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ
- ประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตังงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (30 มิถุนายน 2566)
- ประชุมเร่งรัดติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (12 กุมภาพันธ์ 2567)
- การตรวจสอบรายงานการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ที่ ๒๗๐/ ๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ด้วยมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้ดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประเมินระดับความสำเร็จของระบบและกลไกในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การวางแผนค่าใช้จ่าย และการบริหารงบประมาณ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัย

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดังนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการ ประกอบด้วย

๑.๑ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	ประธานกรรมการ
๑.๒ รองอธิการบดีทุกฝ่าย	กรรมการ
๑.๓ ผู้ช่วยอธิการบดีทุกฝ่าย	กรรมการ
๑.๔ คณบดีทุกคณะ	กรรมการ
๑.๕ ผู้อำนวยการทุกสำนัก/สถาบัน/บัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๑.๖ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

๑. ให้คำปรึกษาแนะนำ และสนับสนุนเกี่ยวกับการดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

๒. กำหนดนโยบาย แนะนำแนวทาง วิธีการแก้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินการ

๒. คณะกรรมการดำเนินงาน ประกอบด้วย

๒.๑ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	ประธานกรรมการ
๒.๒ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๒.๓ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน	กรรมการ
๒.๔ คณบดีทุกคณะ	กรรมการ
๒.๕ ผู้อำนวยการทุกสำนัก/สถาบัน/บัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๒.๖ รองคณบดีฝ่ายบริหารทุกคณะ	กรรมการ
๒.๗ รองคณบดีฝ่ายวางแผนทุกคณะ	กรรมการ

๒.๘ รองผู้อำนวยการ...

๒.๘ รองผู้อำนวยการ สำนัก/สถาบัน (ฝ่ายบริหาร)	กรรมการ
๒.๙ หัวหน้าสำนักงานคณบดีทุกคณะ	กรรมการ
๒.๑๐ หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ	กรรมการ
๒.๑๑ ผู้อำนวยการกองทุกกอง	กรรมการ
๒.๑๒ หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน	กรรมการ
๒.๑๓ หัวหน้างานทรัพย์สินและรายได้	กรรมการ
๒.๑๔ หัวหน้างานคลัง	กรรมการ
๒.๑๕ บุคลากรกองนโยบายและแผนทุกคน	กรรมการ
๒.๑๖ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ
๒.๑๗ นางสาวชญญานุชพลสิทธิ์ ประชาวิโก	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

๑. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่แสดงให้เห็นข้อมูลทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้ การจัดสรรงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ ตามโครงการ/กิจกรรม ตามประเภทของค่าใช้จ่าย ที่สอดคล้องกับโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์ เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย โดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้

๒. ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน การวิเคราะห์ศักยภาพในสภาวะการเปลี่ยนแปลงในการบริหารแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ให้ทันสมัยและทันต่อการเปลี่ยนแปลง

๓. ดำเนินการวิเคราะห์ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

๔. กำกับ ติดตามให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

๕. รายงานผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ทางการเงินต่อมหาวิทยาลัยทราบ

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๓๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

วิภาดา ชื่น

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญจิตปรีชา)

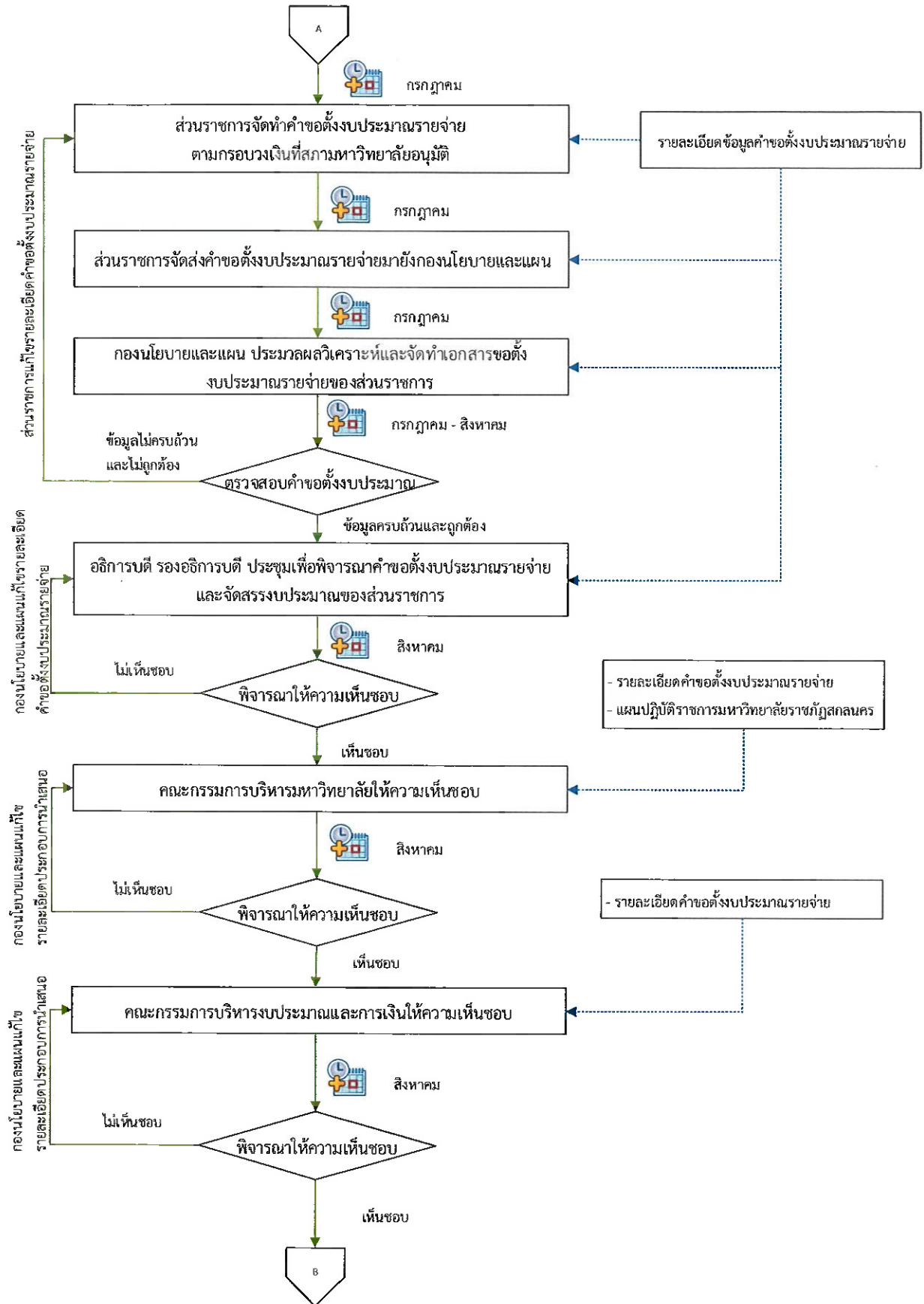
รักษาราชการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

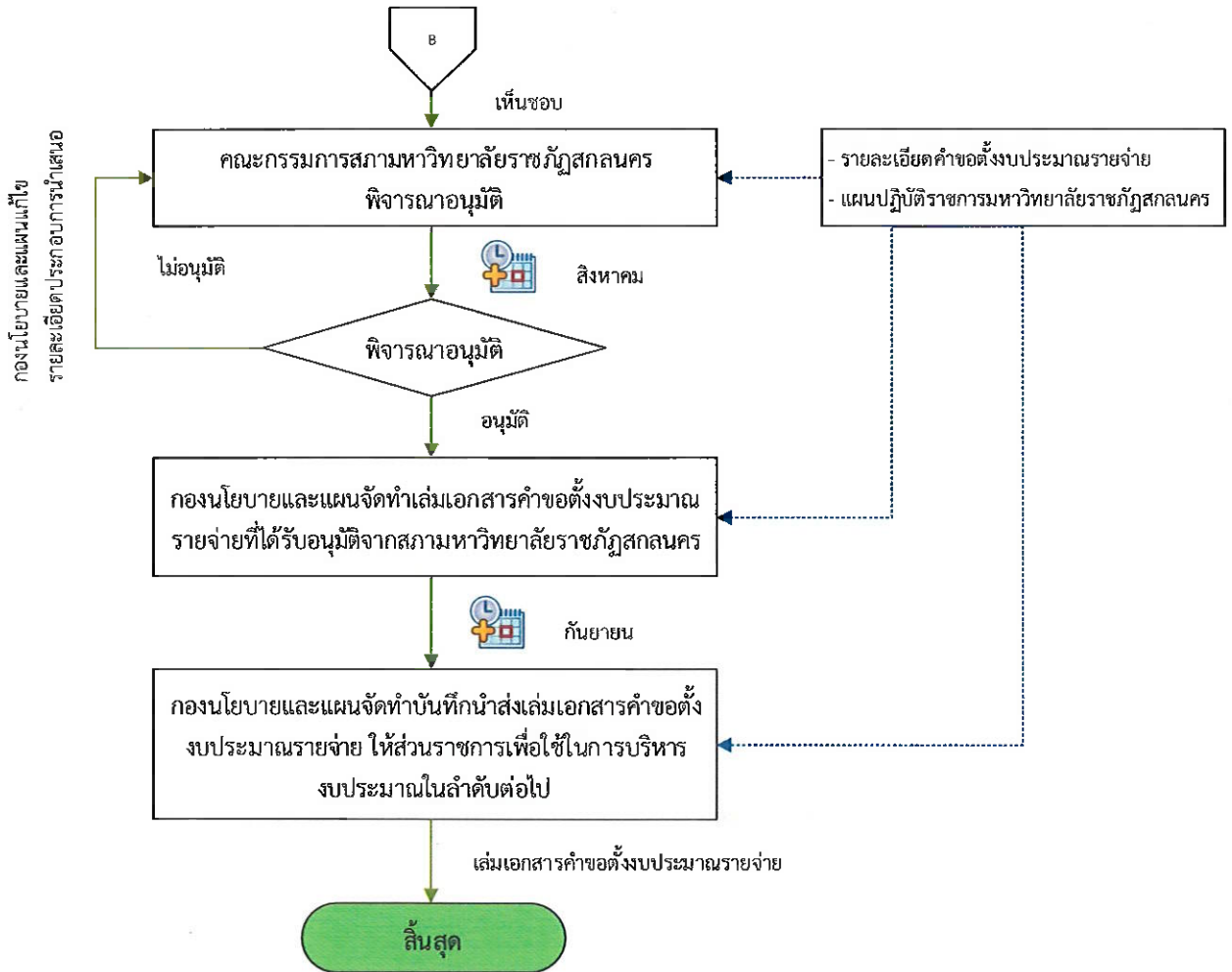
สารบัญ

ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย

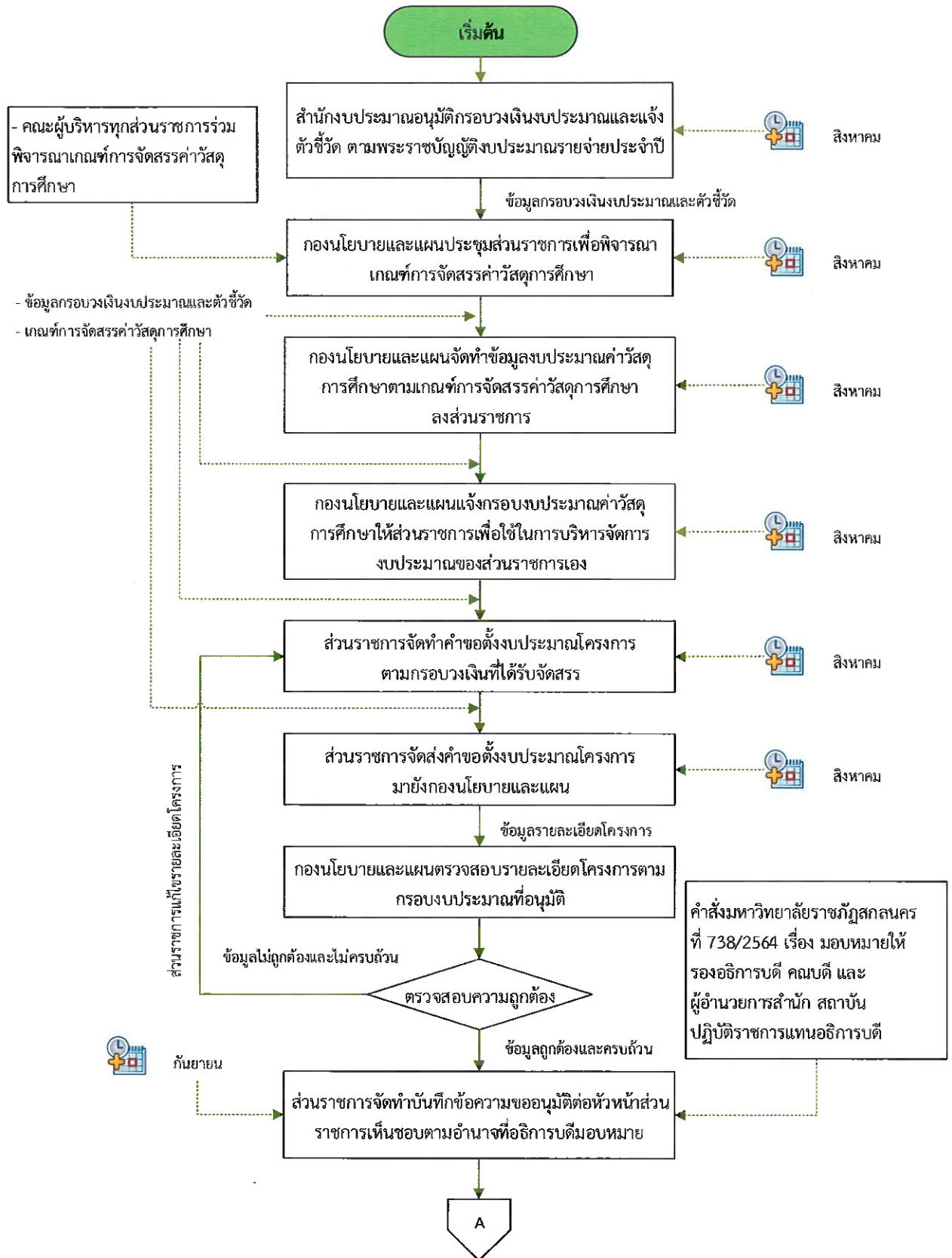
และการติดตามผลการดำเนินงานโครงการมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

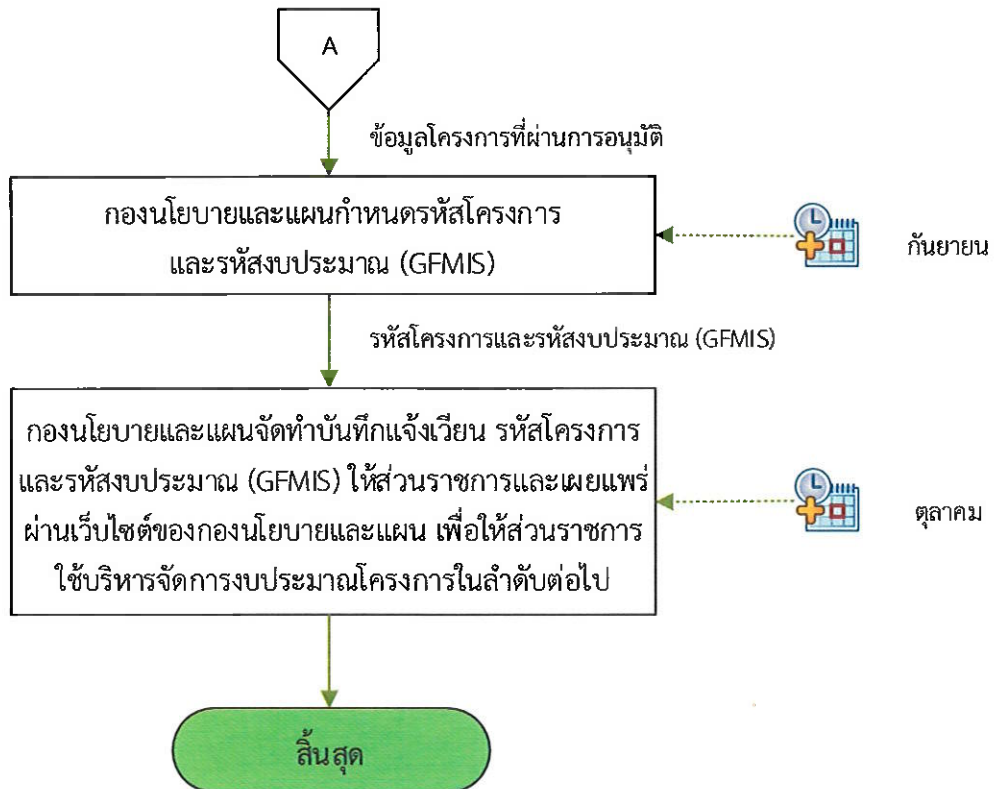
1. ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ (หน้า 1 – 3)
2. ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน (หน้า 4 – 5)
3. ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (หน้า 6 – 7)
4. ขั้นตอนการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ (หน้า 8 – 9)

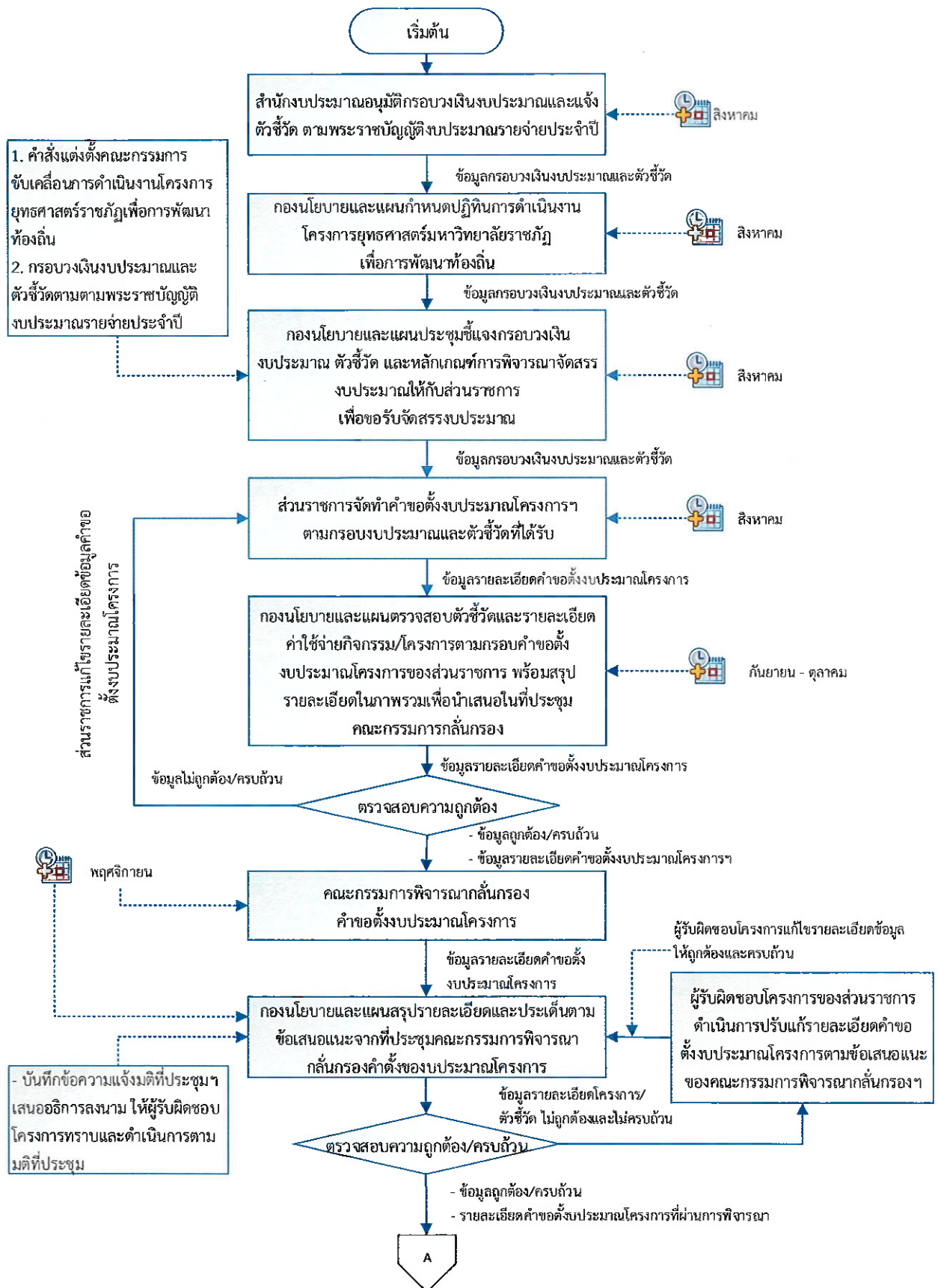


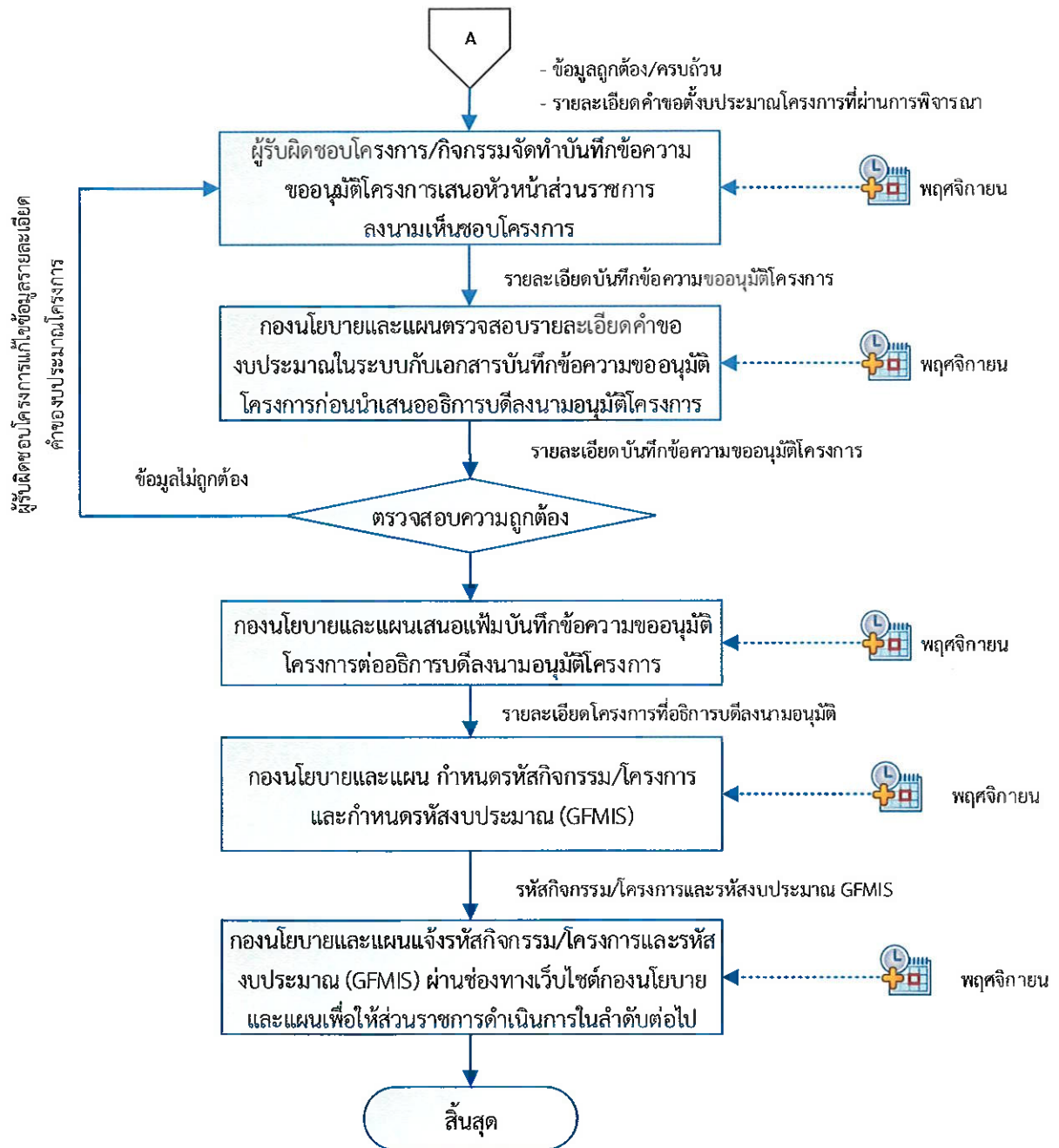


ขั้นตอนการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน

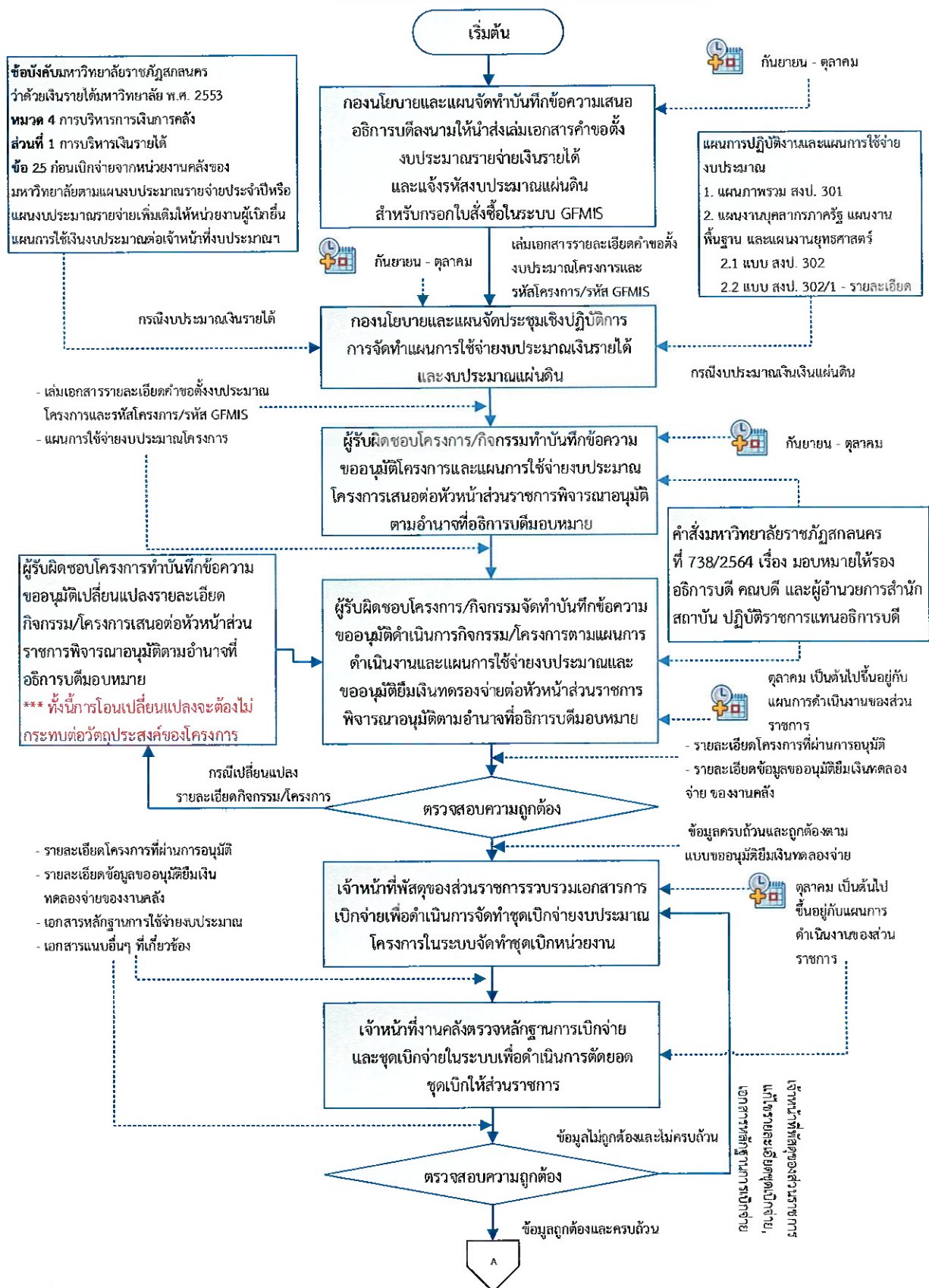


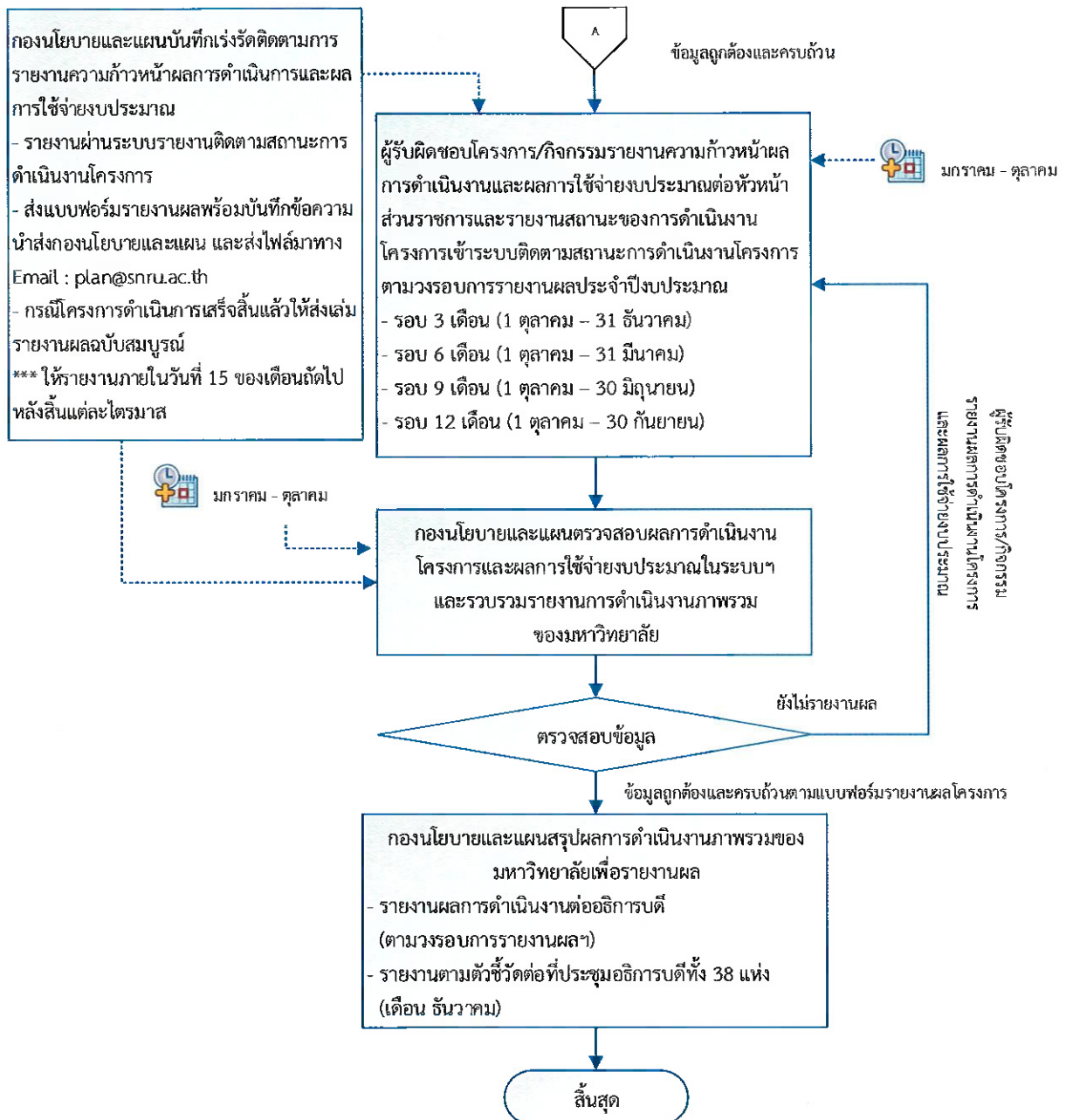






ขั้นตอนการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ





ประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (30 มิถุนายน 2566)

เผยแพร่เมื่อ 01 มิถุนายน 2566 โดย ประภาพร คำโสมศรี 2413 เข้าชม

วันศุกร์ที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 เวลา 10.00 – 12.00 น. กองนโยบายและแผน จัดประชุมชี้แจงหลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ณ ห้องประชุมสัตตวงกข ชั้น 2 อาคาร 11 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

โดย ศาสตราจารย์ ดร.ทศวรรษ สีตะวัน รองอธิการบดี ด้านวางแผน ยุทธศาสตร์ นวัตกรรม และพันธกิจสากล เป็นประธานเปิดการประชุม พร้อมชี้แจงหลักเกณฑ์การจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จากนั้นชี้แจงรายละเอียดโครงการ โดย นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิ่น รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน



ประชุมเร่งรัดติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (12 กุมภาพันธ์ 2567)

เผยแพร่เมื่อ กุมภาพันธ์ 12, 2567 โดย ประภาพร คำโสภศรี 1176 เข้าชม

วันจันทร์ที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 เวลา 09.00 – 12.00 น. กองนโยบายและแผน จัดประชุมเร่งรัดติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ณ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ (1123 – 1124) ชั้น 2 อาคาร 11 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

โดย ศาสตราจารย์ ดร.ทศวรรษ ลีละวัน รองอธิการบดี ดำเนินงาน ผอ.ดร.ศาสตรา นวัตกรรม และพันธกิจสากล เป็นประธานการประชุม วิทยากรอบรมระบบติดตามผลการดำเนินงานโครงการ โดย นายภาณุวัฒน์ ศักดิ์คำ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ





ที่ ตพ ๐๐๕๖.๓ สน/๓๗๗

สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินจังหวัดสกลนคร
๑๙๒๑ ถนนหน้าศูนย์ราชการ ตำบลธาตุเชิงชุม
อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร ๔๗๐๐๐

๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

เรื่อง การตรวจสอบรายงานการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

อ้างถึง หนังสือมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ อว ๐๖๒๑/ว ๓๒๘๐ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานของผู้สอบบัญชีและรายงานการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี จำนวน ๑ ชุด

ตามหนังสือที่อ้างถึง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร ได้ส่งรายงานการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพื่อให้ตรวจสอบ นั้น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๔๑ ประกอบมาตรา ๕๔ (๔) แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๖๑ ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน โดยสำนักตรวจเงินแผ่นดินจังหวัดสกลนคร ได้ตรวจสอบรายงานการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเสร็จแล้ว จึงขอแจ้งผลการตรวจสอบรายงานการเงิน โดยมีรายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

เรียน ☒ อธิการบดี
☐ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
☐ ผอ.สำนักงานอธิการบดี
ดร. จันทวรรณ
คณบดีคณะมนุษยศาสตร์
รศ. ธีรพร
ภาควิชาสังคมศาสตร์

ขอแสดงความนับถือ

2 for 10000

(นางชุตีมา สิริจันทพันธ์)

ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินจังหวัดสกลนคร ปฏิบัติราชการแทน
ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

၂၀၁၈ ခုနှစ် ဇန်နဝါရီလ ၁ ရက်နေ့
 မနက် ၈ နာရီ ၀၀ မိနစ် ၀၀
 နေရာအား အောက်ပါအတိုင်း ဖြစ်ပေါ်
 ဖြစ်ပေါ်ခဲ့သည်။
 နေရာအား အောက်ပါအတိုင်း ဖြစ်ပေါ်
 ဖြစ်ပေါ်ခဲ့သည်။

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชามุขจิตปรีชา)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินจังหวัดสกลนคร

โทร. ๐ ๔๒๓๑ ๓๘๐๖

โทรสาร. ๐ ๔๒๗๑ ๓๔๐๗

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban_snk@oag.go.th



กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

<https://plan.snrุ.ac.th>