



การจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

โดย นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิ่น

รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน และคณะ



วันพุธที่ 23 กรกฎาคม 2568 เวลา 10.30 – 11.30 น.



ณ ห้องประชุมสร้อยสุวรรณ ชั้น 3 อาคาร 10 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



QR Code เอกสารประกอบการประชุมฯ

ปฏิทินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2569 - 2573

และจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



แนวทางการจัดแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

เม.ย. – พ.ค. 68

ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมความพร้อมและวิเคราะห์บริบท

- แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีของมหาวิทยาลัย
- ศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT)
- วิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ขั้นตอนที่ 6 การติดตาม กำกับ และการประเมินผล และปรับปรุงแผนปฏิบัติการในปีถัดไป

ต.ค. 68 – ก.ย. 69

- จัดทำกรอบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
- จัดทำแบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงานและติดตามผล รอบ 3 เดือน 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน
- วิเคราะห์รายงานผลการดำเนินงานของส่วนราชการภายในและมหาวิทยาลัย
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีของมหาวิทยาลัย รอบ 3 เดือน 6 เดือน 9 เดือน และ 12 เดือน และนำเสนอต่อที่ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- นำผลการพิจารณา ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ มาปรับปรุงแผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนที่ 5 ถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปี ไปสู่การปฏิบัติ

ก.ย. 68

- จัดส่งให้ส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัย
- ประชุมชี้แจงแผนปฏิบัติการฯ
- ประชาสัมพันธ์บนเว็บไซต์มหาวิทยาลัย

ขั้นตอนที่ 2 กำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัย

มิ.ย. 68

- จัดประชุมคณะกรรมการเพื่อร่วมกำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัยกำหนดตำแหน่ง (Positioning) ของมหาวิทยาลัย โดยพิจารณาข้อมูลจากการวิเคราะห์ SWOT
- พิจารณาความเชื่อมโยงของแผนและนโยบายต่างๆ เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ แผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี
- กำหนด/ทบทวน วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย โครงการ/กิจกรรม งบประมาณดำเนินงาน

ขั้นตอนที่ 3 การจัดทำแผนงานโครงการ และงบประมาณ

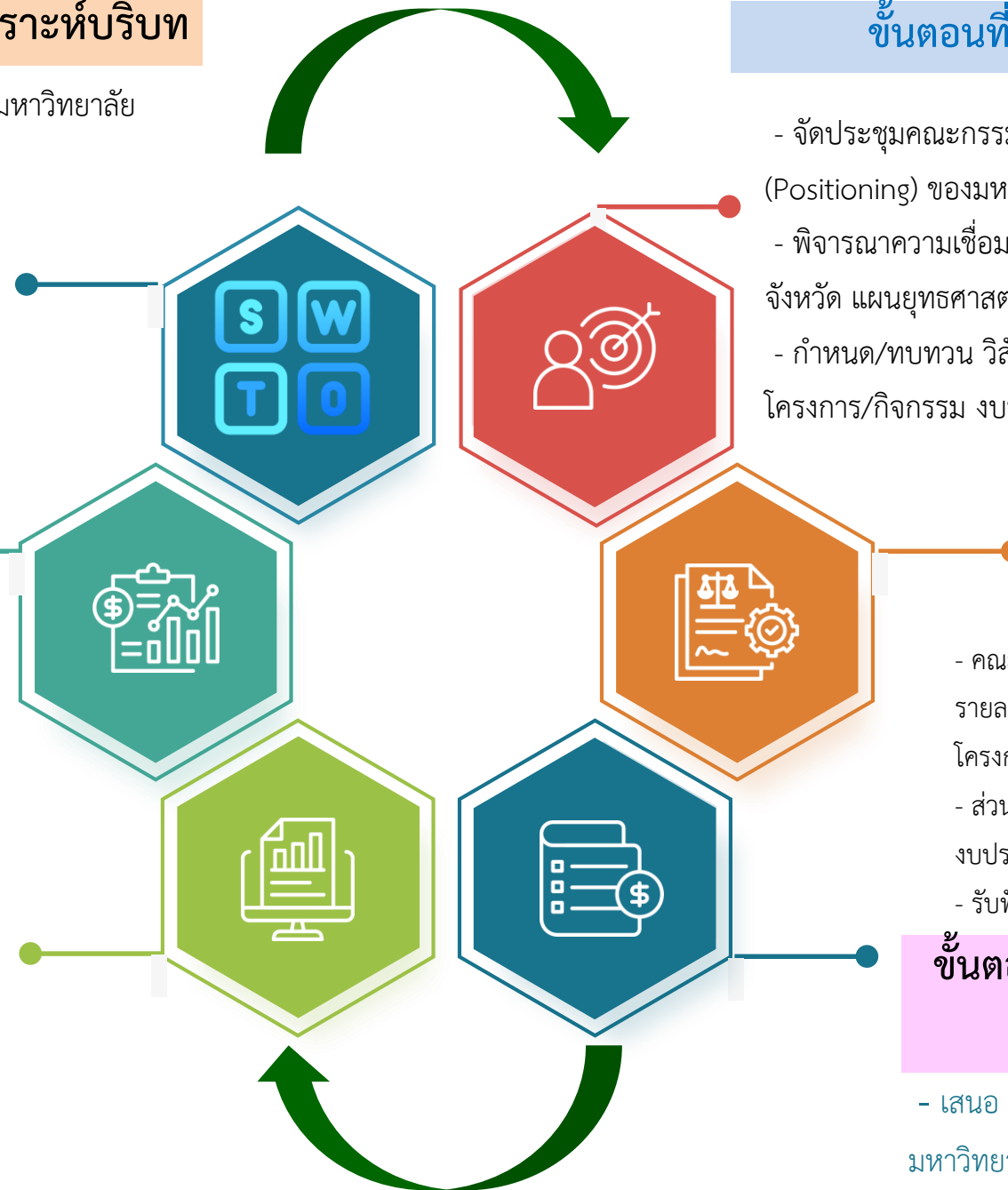
ก.ค. 68

- คณะกรรมการฯกำหนดโครงการหลัก/กิจกรรมระดับมหาวิทยาลัย พร้อมรายละเอียดตัวชี้วัดโครงการ ผลผลิต ผลลัพธ์ ค่าเป้าหมาย และผู้รับผิดชอบโครงการหลัก เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ ที่กำหนดไว้
- ส่วนราชการกำหนดโครงการ/กิจกรรม ผลผลิต ผลลัพธ์ ระยะเวลา งบประมาณ และผู้รับผิดชอบ
- รับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และปรับปรุงแผนฯ

ขั้นตอนที่ 4 จัดทำ ร่าง แผนปฏิบัติการและ งบประมาณรายจ่ายฯ

ส.ค. 68

- เสนอ ร่าง แผนปฏิบัติการฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.) และที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย เพื่อให้ความเห็นชอบและอนุมัติ ตามลำดับ



เอกสารหมายเลข 3

ร่าง แผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการมหาวิทยาลัย

ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตอนที่ 2 งบประมาณรายจ่ายและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตารางที่ 1 สรุปงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

จำแนกตามประเภทงบประมาณ

ตารางที่ 2 สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต

ตารางที่ 3 แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต

ตอนที่ 3 แผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ปรัชญา/วิสัยทัศน์/พันธกิจ/ค่านิยมองค์กร/วัฒนธรรมองค์กร/สมรรถนะหลัก/อัตลักษณ์ /เอกลักษณ์

ตารางที่ 4 รายละเอียดยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

ตารางที่ 5 สรุปโครงการและงบประมาณจำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ตารางที่ 6 สรุปโครงการ งบประมาณ และตัวชี้วัดโครงการ จำแนกตามยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/กลยุทธ์

ตารางที่ 7 รายละเอียดโครงการและงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตอนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการกำกับ ติดตาม และประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ภาคผนวก ภาคผนวก ก คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ภาคผนวก ข ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร SWOT

ร่าง แผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569



วิสัยทัศน์

"สถาบันอุดมศึกษาชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล
ด้วยนวัตกรรม ภูมิปัญญา และธรรมาภิบาล"

พันธกิจ



ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและ
คุณธรรม พร้อมเป็นนวัตกร
สังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
และสากล

M1



สร้างองค์ความรู้และ
นวัตกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
อย่างยั่งยืน

M2



บริการวิชาการและถ่ายทอด
เทคโนโลยี เพื่อสร้างความ
เข้มแข็งให้กับชุมชนท้องถิ่น

M3



ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
เพื่อเสริมสร้างคุณค่าและ
มูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม

M4



พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มี
ประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล
สู่องค์กรสมรรถนะสูง

M5

ค่านิยมหลัก องค์กร

S Strengthening Local Development ความเข้มแข็งของการพัฒนาท้องถิ่น

R Responsibility for Society ความรับผิดชอบต่อสังคม

N New Situation Adaptation การปรับตัวรับสถานการณ์ใหม่

U Unity ความสามัคคี

อัตลักษณ์

บัณฑิตเป็นคนดี มีจิตสาธารณะ และทักษะวิชาชีพ

วัฒนธรรมองค์กร

มหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

เอกลักษณ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส

สมรรถนะหลัก

ผลิตและพัฒนาครู สร้างสรรค์นวัตกรรมที่เน้นการใช้ประโยชน์ตอบ
โจทย์เชิงพื้นที่และบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ มรสน. 5 ปี (พ.ศ. 2569-2573)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับ
การผลิตบัณฑิต นวัตกรรม
สังคม ตามมาตรฐาน
วิชาการ และวิชาชีพ

S1

ยุทธศาสตร์ที่ 2
เสริมสร้างงานวิจัยและ
นวัตกรรมในระดับสากล
เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
อย่างยั่งยืน

S2

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนา
ระบบบริการวิชาการ
และถ่ายทอดเทคโนโลยี
เพื่อเสริมสร้างความ
เข้มแข็งของชุมชน
ท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

S3

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยกระดับ
ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
สู่การสร้างคุณค่าและ
มูลค่าทางเศรษฐกิจและ
สังคมในระดับอนุภูมิภาค
ลุ่มน้ำโขง

S4

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยกระดับ
การบริหารจัดการด้วย
หลักธรรมาภิบาลและ
เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อ
พัฒนาองค์กรสู่ความ
เป็นเลิศ

S5

ร่าง แผนปฏิบัติ
ราชการฯ
พ.ศ. 2569

สรุปจำนวน เป้าประสงค์/กลยุทธ์/ตัวชี้วัด/โครงการหลัก

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	โครงการหลัก
1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต นวัตกรรมสังคม ตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ	3 เป้าประสงค์	5 กลยุทธ์	18 ตัวชี้วัด	11 โครงการหลัก
2. เสริมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับสากล เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	2 เป้าประสงค์	2 กลยุทธ์	14 ตัวชี้วัด	2 โครงการหลัก
3. พัฒนาระบบบริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	3 เป้าประสงค์	4 กลยุทธ์	10 ตัวชี้วัด	7 โครงการหลัก
4. ยกระดับศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่การสร้างคุณค่า และมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมในระดับอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	2 เป้าประสงค์	4 กลยุทธ์	8 ตัวชี้วัด	4 โครงการหลัก
5. ยกระดับการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล และเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ	2 เป้าประสงค์	2 กลยุทธ์	12 ตัวชี้วัด	2 โครงการหลัก
รวมทั้งสิ้น	12 เป้าประสงค์	17 กลยุทธ์	62 ตัวชี้วัด	26 โครงการหลัก

ร่วมพิจารณาตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายโครงการหลัก
และผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย
เอกสารหมายเลข 3 ร่าง แผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 **P. 27 - 45**

ส่งกองนโยบายและแผน ภายในวันศุกร์ที่ 1 สิงหาคม 2568

พิจารณาตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายโครงการหลัก และผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์

โครงการหลัก

1. ยกระดับการผลิตบัณฑิต นวัตกรรมสังคม ตาม
มาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ P. 28 - 34

11 โครงการหลัก

พิจารณา กลยุทธ์ที่ 1.1.2 โครงการที่ 1 และ 2 (P. 29) / กลยุทธ์ที่ 1.2.1
โครงการที่ 1 (P.31)/ กลยุทธ์ที่ 1.3.1 โครงการที่ 1 และ 2 (P.33 - 34)

2. เสริมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับสากล
เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน P. 34 - 35

2 โครงการหลัก

พิจารณา กลยุทธ์ที่ 2.1.1 โครงการที่ 1 (P. 34)/ กลยุทธ์ที่ 2.2.1
โครงการที่ 1 (P.35)

3. พัฒนาระบบบริการวิชาการ และถ่ายทอด
เทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
ท้องถิ่นอย่างยั่งยืน P. 36 - 41

7 โครงการหลัก

พิจารณา กลยุทธ์ที่ 3.1.1 โครงการที่ 1 (P. 36)

4. ยกระดับศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่การสร้างคุณค่า
และมูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคมในระดับอนุ
ภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง P. 42 - 43

4 โครงการหลัก

พิจารณา กลยุทธ์ที่ 4.1.1 โครงการที่ 1 (P. 42)/ กลยุทธ์ที่ 4.2.1
โครงการที่ 1 (P.43)/ กลยุทธ์ที่ 4.2.3 โครงการที่ 1 (P.43)

5. ยกระดับการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล
และเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความ
เป็นเลิศ P. 44 - 45

2 โครงการหลัก

-

P. 27 - 45

รวมทั้งสิ้น

26 โครงการหลัก

เอกสารหมายเลข 4

แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการและ งบประมาณรายจ่ายของคณะ สำนัก สถาบัน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ส่งกองนโยบายและแผน

ภายในวันศุกร์ที่ 15 สิงหาคม 2568

ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการของ คณะ/สำนัก/สถาบัน

ตอนที่ 2 งบประมาณรายจ่ายและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ตอนที่ 3 แผนปฏิบัติการของคณะ/สำนัก/สถาบัน

ตอนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการกำกับ ติดตาม และประเมินผล
ตามแผนปฏิบัติการของคณะ/สำนัก/สถาบัน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการ ของคณะ/สำนัก/สถาบัน

ภาคผนวก ข ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร SWOT

ภาคผนวก ค ภาพกิจกรรม

ขอความกรุณา กรอกแบบประเมิน



ขอขอบคุณครับ/ค่ะ