**เอกสารหมายเลข 4**

**แบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายของคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการของ คณะ/สำนัก/สถาบัน**

**ตอนที่ 2 งบประมาณรายจ่ายและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**ตอนที่ 3 แผนปฏิบัติราชการของคณะ/สำนัก/สถาบัน**

**ตอนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการกำกับ ติดตาม และประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการของคณะ/สำนัก/สถาบัน**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**ภาคผนวก**

**ภาคผนวก ก คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติราชการ**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ/สำนัก/สถาบัน**

**ภาคผนวก ข คำรับรองปฏิบัติราชาการ ของคณะ/สำนัก/สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**ภาคผนวก ค ภาพกิจกรรม**

**ตอนที่ 1**

**ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ**

* 1. **ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ**

**………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………**

* 1. **ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติราชการ**

**ตอนที่ 2**

**งบประมาณรายจ่ายและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**ตารางที่ 1** **สรุปกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ประเภทงบประมาณ** | **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** | **ร้อยละ** |
| งบประมาณแผ่นดิน |  |  |
| งบประมาณเงินรายได้ |  |  |
| งบประมาณ ศูนย์ ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ อาคารอเนกประสงค์ภูพานเพลซ |  |  |
| ประมาณเงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |

**ตารางที่ 2 สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต**

**2.1 แบบสรุปคำขอตั้งงบประมาณ งบประมาณแผ่นดิน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต/หมวดรายจ่าย**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **แผนงาน/ผลผลิต** | **งบบุคลากร** | **งบดำเนินงาน** | | **งบลงทุน** | | **งบอุดหนุน** | **รวมทั้งสิ้น** |
| **เงินเดือน** | **ค่าตอบแทน** | **ค่าใช้สอย** | **ค่าครุภัณฑ์** | **ที่ดินสิ่งก่อสร้าง** |
| 1 | **แผนงาน:** บุคลากรภาครัฐ |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1 | **ผลผลิต:** รายการบุคลากรภาครัฐ (งบแผ่นดิน) |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | **แผนงาน:** พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1 | **ผลผลิต:** ผลงานการให้บริการวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.1 | **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2 | **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.1 | **ผลผลิต:** โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา |  |  |  |  |  |  |  |
| 5.1 | **ผลผลิต:** โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่ 2 สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต**

**2.2 สรุปงบประมาณ งบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต/หน่วยงาน/หมวดรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **แผนงาน/ผลผลิต** | **งบบุคลากร** | **งบดำเนินงาน** | | | | **งบลงทุน** | | **งบ**  **อุดหนุน** | **งบ**  **รายจ่ายอื่น** | **รวมทั้งสิ้น** |
| **ค่าจ้างชั่วคราว** | **ค่าตอบแทน** | **ค่าใช้สอย** | **ค่าวัสดุ** | **ค่าาธารณูปโภค** | **ค่าครุภัณฑ์** | **ที่ดินสิ่งก่อสร้าง** |
| 1 | **แผนงาน:** บุคลากรภาครัฐ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1 | **ผลผลิต:** รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | **แผนงาน:** พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1 | **ผลผลิต:** ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2 | **ผลผลิต:** ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.3 | **ผลผลิต:** ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.1 | **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2 | **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.1 | **ผลผลิต:** โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่ 2 สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต**

**2.3 แบบสรุปยอดเงินศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพอาคารอเนกประสงค์ (ภูพานเพลซ) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต/หมวดรายจ่าย**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **แผนงาน/ผลผลิต** | **งบบุคลากร** | **งบดำเนินงาน** | | | | **งบลงทุน** | **รวมทั้งสิ้น** |
| **ค่าจ้างชั่วคราว** | **ค่าตอบแทน** | **ค่าใช้สอย** | **ค่าวัสดุ** | **ค่าสาธารณูปโภค** | **ค่าครุภัณฑ์** |
| 1 | **แผนงาน:** บุคลากรภาครัฐ |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1 | **ผลผลิต:** รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้) |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1 | **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่ 2 สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต**

**2.4 แบบสรุปยอดเงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต/หมวดรายจ่าย**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **แผนงาน/ผลผลิต** | **งบบุคลากร** | **งบดำเนินงาน** | | | | **งบลงทุน** | **งบรายจ่ายอื่น** | **รวมทั้งสิ้น** |
| **ค่าจ้างชั่วคราว** | **ค่าตอบแทน** | **ค่าใช้สอย** | **ค่าวัสดุ** | **ค่าสาธารณูปโภค** | **ค่าครุภัณฑ์** |
| 1 | **แผนงาน:** บุคลากรภาครัฐ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1 | **ผลผลิต:** รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | **แผนงาน:** พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1 | **ผลผลิต:** ผลงานการให้บริการวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.2 | **ผลผลิต:** ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.1 | **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2 | **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่ 3 แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทงบประมาณ** | **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** | **ไตรมาสที่ 1** | | **ไตรมาสที่ 2** | | **ไตรมาสที่ 3** | | **ไตรมาสที่ 4** | | **รวมทั้งสิ้น** | |
| **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** |
| งบประมาณแผ่นดิน |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| งบประมาณเงินรายได้ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| งบประมาณ ศูนย์ ฝึกประสบการณ์วิชาชีพอาคารอเนกประสงค์ภูพานเพลซ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| งบประมาณเงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่ 3 แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต**

**ตารางที่ 3.1 รายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณแผ่นดิน โครงการจำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทงบประมาณ** | **งบประมาณทั้งสิ้น** | **ไตรมาสที่ 1** | | **ไตรมาสที่ 2** | | **ไตรมาสที่ 3** | | **ไตรมาสที่ 4** | | **รวมทั้งสิ้น** | |
| **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** |
| **แผนงาน:** บุคลากรภาครัฐ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** รายการบุคลากรภาครัฐ (งบแผ่นดิน) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผลงานการให้บริการวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาล  จนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่ 3 แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต**

**ตารางที่ 3.2 รายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณ**เงินรายได้**โครงการจำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทงบประมาณ** | **งบประมาณทั้งสิ้น** | **ไตรมาสที่ 1** | | **ไตรมาสที่ 2** | | **ไตรมาสที่ 3** | | **ไตรมาสที่ 4** | | **รวมทั้งสิ้น** | |
| **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** |
| **แผนงาน:** บุคลากรภาครัฐ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่ 3 แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต**

**ตารางที่ 3.3 รายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณภูพานเพลซ โครงการจำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทงบประมาณ** | **งบประมาณทั้งสิ้น** | **ไตรมาสที่ 1** | | **ไตรมาสที่ 2** | | **ไตรมาสที่ 3** | | **ไตรมาสที่ 4** | | **รวมทั้งสิ้น** | |
| **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** |
| **แผนงาน:** บุคลากรภาครัฐ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่ 3 แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต**

**ตารางที่ 3.4 รายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณเงินรายได้จากการบริการโครงการจำแนกตามแผนงานผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทงบประมาณ** | **งบประมาณทั้งสิ้น** | **ไตรมาสที่ 1** | | **ไตรมาสที่ 2** | | **ไตรมาสที่ 3** | | **ไตรมาสที่ 4** | | **รวมทั้งสิ้น** | |
| **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** | **แผนใช้จ่าย** | **ร้อยละ** |
| **แผนงาน:** บุคลากรภาครัฐ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผลงานการให้บริการวิชาการ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **แผนงาน:** ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ผลผลิต:** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รวมงบประมาณทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ตารางที่ 4 สรุปโครงการและงบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

| **ลำดับ** | **ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการรอง/กิจกรรม** | **แผ่นดิน** | **เงินรายได้** | **ภูพานเพลซ** | **รายได้จากการบริการ** | | **รวม** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1** | **การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.1** | **มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ที่ 1.1.1** | **พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.2** | **ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ที่ 1.2.1** | **ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับใช้สังคม** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3** | **เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ 1.3.1 : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม** | **กลยุทธ์ 1.3.1 : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.4** | **นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม และเป็นศูนย์กลางการให้บริการทางด้านภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม ของจังหวัดสกลนคร** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ที่ 1.4.1** | **บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์** |  |  |  |  | |  | |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2** | **การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1** | **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : บัณฑิตครูมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ 2.1** | **ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2.2** | **ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ที่ 2.2.1** | **การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลง** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์** |  |  |  |  | |  | |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3** | **การยกระดับคุณภาพการศึกษา** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.1** | **นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ที่ 3.1.1** | **ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ที่ 3.1.2** | **พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.2** | **บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะและมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ 3.2.1** | **สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.3** | **อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ที่ 3.3.1** | **การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์** |  |  |  |  | |  | |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4** | **การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1** | **มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ 4.1.1** | **ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2** | **มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ 4.2.1** | **พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.3** | **การบริหารจัดการเชิงรุก** |  |  |  |  | |  | |
| **กลยุทธ์ที่ 4.3.1** | **การบริหารจัดการเชิงรุก** |  |  |  |  | |  | |
|  |  |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์** |  |  |  |  | |  | |
|  | **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  | |  | |  |

**ตอนที่ 3 แผนปฏิบัติราชการของคณะ/สำนัก/สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

**ปรัชญา**

**วิสัยทัศน์**

**ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์**

**ค่านิยมหลักองค์กร**

**พันธกิจ**

**อัตลักษณ์**

**เอกลักษณ์**

**ยุทธศาสตร์**

**ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/กิจกรรมหลัก**

**ตารางที่ 5 สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**

| **ตัวชี้วัด** | **ผลการดำเนินงานปี 2567  9 เดือน (เป้าหมาย)** | **เป้าหมาย  ปี 2568** | **กลยุทธ์** | **โครงการหลัก** | **ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ** | **ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม** | | | | | | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.1 มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล** | | | | | | |
| 1. …………………………………. 2. ………………………………… 3. ……………………………….. |  |  | กลยุทธ์ที่ 1.1.1 พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.2 ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน** | | | | | | |
| 1. …………………………………. 2. ………………………………… 3. ……………………………….. |  |  | กลยุทธ์ที่ 1.2.1 ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับใช้สังคม | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |

| **ตัวชี้วัด** | **ผลการดำเนินงานปี 2567  9 เดือน (เป้าหมาย)** | **เป้าหมาย  ปี 2568** | **กลยุทธ์** | **โครงการหลัก** | **ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ** | **ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล** | | | | | | |
| 1. …………………………………. 2. ………………………………… 3. ……………………………….. |  |  | กลยุทธ์ 1.3.1 : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.4 นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม และเป็นศูนย์กลางการให้บริการทางด้านภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมของจังหวัดสกลนคร** | | | | | | |
| 1. …………………………………. 2. ………………………………… 3. ……………………………….. |  |  | กลยุทธ์ที่ 1.4.1 บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |

| **ตัวชี้วัด** | **ผลการดำเนินงานปี 2567  9 เดือน (เป้าหมาย)** | | **เป้าหมาย  ปี 2568** | | **กลยุทธ์** | | **โครงการหลัก** | | **ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ** | | **ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ** | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : บัณฑิตครูมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ** | | | | | | | | | | | | |
| 1. …………………………………. 2. ………………………………… 3. ……………………………….. | |  | |  | | กลยุทธ์ 2.1 ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ | | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ** | | | | | | | | | | | | |
| 1. …………………………………. 2. ………………………………… 3. ……………………………….. | |  | |  | | กลยุทธ์ที่ 2.2.1 การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลง | | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |

| **ตัวชี้วัด** | **ผลการดำเนินงานปี 2567  9 เดือน (เป้าหมาย)** | | **เป้าหมาย  ปี 2568** | | **กลยุทธ์** | | **โครงการหลัก** | | **ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ** | | **ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา** | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.1 นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน** | | | | | | | | | | | | |
| 1. …………………………………. 2. ………………………………… 3. ……………………………….. | |  | |  | | กลยุทธ์ที่ 3.1.1 ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 | | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |
| 1. …………………………………. 2. ………………………………… 3. ……………………………….. | |  | |  | | กลยุทธ์ที่ 3.1.2 พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ | | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.2 บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะและมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21** | | | | | | | | | | | | |
| 1. …………………………………. 2. ………………………………… 3. ……………………………….. | |  | |  | | กลยุทธ์ 3.2.1 สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า | | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |

| **ตัวชี้วัด** | **ผลการดำเนินงานปี 2567  9 เดือน (เป้าหมาย)** | | **เป้าหมาย  ปี 2568** | | **กลยุทธ์** | | **โครงการหลัก** | | **ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ** | | **ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.3 อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ** | | | | | | | | | | | | |
| 1. ………………………………… 2. ………………………………… 3. ……………………………….. | |  | |  | | กลยุทธ์ที่ 3.3.1 การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ | | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ** | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล** | | | | | | | | | | | | |
| 1. ………………………………… 2. ………………………………… 3. ……………………………….. | |  | |  | | กลยุทธ์ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ | | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ** | | | | | | | | | | | | |
| 1. ………………………………… 2. ………………………………… 3. ……………………………….. | |  | |  | | กลยุทธ์ 4.2.1 พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน | | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.3 การบริหารจัดการเชิงรุก** | | | | | | | | | | | | |
| 1. ………………………………… 2. ………………………………… 3. ……………………………….. | |  | |  | | กลยุทธ์ที่ 4.3.1 การบริหารจัดการเชิงรุก | | **โครงการหลัก : กิจกรรมหลัก :** | | **ผู้กำกับ : หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :** | | **ผลผลิต (Output)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. **ผลลัพธ์ (Outcome)** 1. …………………………….. 2. ……………………………. |

**ตารางที่ 6 โครงการและงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**

| **ลำดับ** | **ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการรอง/กิจกรรม** | **ระยะเวลาดำเนินงาน** | **หน่วยงาน**  **เจ้าของโครงการ** | **แผ่นดิน** | **เงินรายได้** | **ภูพานเพลซ** | **รายได้จากการบริการ** | **รวม** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1** | **การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.1** | **มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ที่ 1.1.1** | **พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.2** | **ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ที่ 1.2.1** | **ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับใช้สังคม** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3** | **เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ 1.3.1 :** | **บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 1.4** | **นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม และเป็นศูนย์กลางการให้บริการทางด้านภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมของจังหวัดสกลนคร** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ที่ 1.4.1** | **บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2** | **การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1** | **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : บัณฑิตครูมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ 2.1** | **ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 2.2** | **ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ที่ 2.2.1** | **การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลง** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3** | **การยกระดับคุณภาพการศึกษา** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.1** | **นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ที่ 3.1.1** | **ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **กลยุทธ์ที่ 3.1.2** | **พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.2** | **บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะและมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ 3.2.1** | **สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3.3** | **อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ที่ 3.3.1** | **การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4** | **การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1** | **มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ 4.1.1** | **ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2** | **มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ 4.2.1** | **พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.3** | **การบริหารจัดการเชิงรุก** | | | | | | | |
| **กลยุทธ์ที่ 4.3.1** | **การบริหารจัดการเชิงรุก** | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **ร่วมกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์** |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |  |

**ตอนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการกำกับ ติดตาม และประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการ**

**ของคณะ/สำนัก/สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**