



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน
(1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566)



บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครมีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566) โดยติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการฯ เพื่อสะท้อนถึงผลสัมฤทธิ์ความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์หรือนโยบายมหาวิทยาลัย โดยวัดการบรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละตัวชี้วัด

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นแหล่งสรรพวิชาในการเรียนรู้ตลอดชีวิตบนพื้นฐานการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

คำอธิบายวิสัยทัศน์

หมายถึง ความหลากหลายของศาสตร์หรือองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครมีความพร้อมในการจัดการศึกษาตลอดชีวิตและตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับสากล

ค่านิยมหลักองค์กร :

“ร่วมคิด ร่วมใจ ร่วมทำหน้าที่ อย่างมีความสุข” (4 H's, ประกอบด้วย Head, Heart and Hand for Healthy Organization)

Head หมายถึง ร่วมคิด ร่วมกันแสดงความคิดเห็น ได้ข้อสรุปทิศทางร่วมกัน

Heart หมายถึง มีจิตวิญญาณร่วมใจเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

Hand หมายถึง ร่วมทำ ร่วมทำหน้าที่ ร่วมกันขับเคลื่อนภารกิจองค์กร

Healthy Organization หมายถึง องค์กรสุขภาพดี องค์กรแห่งความสุข

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม
2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่น
3. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้
5. บริหารจัดการให้มีคุณภาพ

อัตลักษณ์ :

“บัณฑิตเป็นคนดี มีจิตสาธารณะ และทักษะวิชาชีพ”

“บัณฑิตเป็นคนดี” หมายถึง คนที่มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ

“มีจิตสาธารณะ” หมายถึง มีสำนึก และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เอื้ออาทร ต่อผู้อื่น และแบ่งปัน

“มีทักษะวิชาชีพ” หมายถึง มีความชำนาญในวิชาชีพ มนุษยสัมพันธ์ การสื่อสารและเทคโนโลยี

เอกลักษณ์ :

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส”

“มหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส” หมายถึง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นมหาวิทยาลัยที่ให้โอกาสทางการศึกษาแก่คนในท้องถิ่น

สรุปผลการดำเนินงาน

แผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้กำหนดยุทธศาสตร์ 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- 1) การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม
- 2) การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 3) การยกระดับคุณภาพการศึกษา
- 4) การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โดยประกอบด้วยเป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการหลักที่รองรับการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ ดังนี้ 12 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 16 กลยุทธ์ 34 ตัวชี้วัด และ 25 โครงการหลัก

จากการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 6 เดือน รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566) สรุปเป็น 3 ส่วน ได้ดังนี้

- 1) สรุปข้อมูลผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์

- การบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดความสำเร็จ ทั้งหมด 34 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 29 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 85.29) ไม่บรรลุ 5 ตัวชี้วัด (ร้อยละ 14.71)

2) สรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2566 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

ประเด็นยุทธศาสตร์	แผน/ผล การเบิกจ่ายงบประมาณเงินแผ่นดิน					แผน/ผล การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้				
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง ณ 30 ก.ย. 66)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง ณ 30 ก.ย. 66)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่าง ยั่งยืนด้วยการวิจัย และนวัตกรรม	11,891,750.00	11,891,740.79	99.99	9.21	0.0001	3,849,888.00	3,686,388.69	95.75	163,499.31	4.25
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตบัณฑิตและ พัฒนาครูให้มีคุณภาพ ตามมาตรฐานวิชาชีพ	4,823,720.00	4,821,460.00	100.0	2,260.00	0.05	4,098,470.00	3,906,798.00	95.32	191,672.00	4.68
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพ การศึกษา	13,000,167.00	12,970,573.08	99.80	29,593.92	0.23	38,517,130.00	34,228,063.66	88.86	4,289,066.34	11.14
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหาร จัดการให้มีประสิทธิภาพ	466,969,683.35	466,612,264.84	99.92	357,418.51	0.08	115,955,052.00	64,285,469.87	55.44	51,669,582.13	44.56
รวม	496,685,320.35	496,296,038.71	99.92	389,281.64	0.08	162,420,540.00	106,106,720.22	65.33	56,313,819.78	34.67

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 99.92 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 0.08 เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัย และนวัตกรรม คิดเป็นร้อยละ 99.99 และประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 99.80 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 65.33 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 34.67, เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัย และนวัตกรรม คิดเป็นร้อยละ 95.75 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 95.32 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 55.44

3) สรุปผลการดำเนินงานโครงการหลักตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566) การดำเนินงานโครงการ สามารถบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการ ทั้งหมด 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการดำเนินโครงการตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. 2566 พบว่า โครงการประสบปัญหาและอุปสรรค ในกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ในบางประเด็นยุทธศาสตร์ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่าย เนื่องจากขั้นตอนการจัดทำโครงการ การเสนอขออนุมัติและดำเนินกิจกรรม การเริ่มดำเนินการล่าช้า ตลอดจนบุคลากรผู้ดำเนินโครงการ มีภาระงานที่ต้องทำหลายอย่างในเวลาเดียวกัน ทำให้การดำเนินการในบางขั้นตอน มีความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน ทำให้ต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลงรายละเอียดกิจกรรมหรือรายการค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นขั้นตอน กระบวนการ และเวลาในการดำเนินการ ทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดกิจกรรม ส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายล่าช้าหรือต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

แนวทางที่จะสามารถดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ทางมหาวิทยาลัยโดยกองนโยบายและแผน ได้มีกระบวนการเร่งรัดติดตาม และรายงานผลการดำเนินโครงการและการใช้จ่ายประจำปีไตรมาสจนเสร็จสิ้นโครงการไปยังหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงาน ได้ทราบข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณของตนเอง เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาดำเนินการโครงการและใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และรายงานให้ทางมหาวิทยาลัยทราบข้อมูลการดำเนินโครงการ ผลการเบิกจ่าย และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อทางผู้บริหารหน่วยงานหรือส่วนกลางของมหาวิทยาลัยจะได้ให้คำปรึกษา แนะนำ และช่วยแก้ปัญหา

เป็นแนวทางในการให้ความช่วยเหลือโครงการที่ประสบปัญหาให้สามารถมีผลการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อไป เพื่อให้โครงการประสบผลสำเร็จ นอกจากนี้ในส่วนผู้รับผิดชอบโครงการควรวางแผนการดำเนินการขอเบิกจ่ายงบประมาณล่วงหน้าเพื่อให้ทันต่อการดำเนินงานของโครงการ ตลอดจนควรมีการเตรียมแผนสำรองในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ที่ไม่ได้เป็นไปตามแผน เพื่อให้สามารถดำเนินการไปได้ตรงตามเป้าหมายของโครงการ

1. สรุปข้อมูลผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด และเป้าหมาย

ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2566 รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66)

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินการ รอบ 12 เดือน (ไตรมาส 1-4)			
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินการ (ปรับข้อมูลผลการดำเนินงานเป็นรอบ 12 เดือน)	คะแนน	คะแนน ถ่วง น้ำหนัก	หน่วยงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม											
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 : มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล	21.0									0.87	
กลยุทธ์ที่ 1.1.1: พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม	21.0									0.87	
1. ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ (คะแนน)	3.0	4.9	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ใช้ผลการดำเนินงานเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2565 ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 : ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำและนักวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์หรือ เผยแพร่ จำนวนทั้งสิ้น 229 เรื่อง โดยแบ่งเป็น กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เทคโนโลยี จำนวน 134 เรื่อง มีผลรวมถ่วงน้ำหนักของผลงานทางวิชาการ เท่ากับ 70.40 คิดเป็นร้อยละ 42.41เท่ากับ 5.00 คะแนน และกลุ่มสาขาวิชามนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ จำนวน 95 เรื่อง มีผลรวมถ่วงน้ำหนักของผลงานทางวิชาการ เท่ากับ 73.20 คิดเป็นร้อยละ 30.50 เท่ากับ 5.00 คะแนน ซึ่งมีผลรวมของคะแนน ผลการประเมินผลงานทางวิชาการของ	5	0.15	- ทุกคน - สถาบันวิจัยฯ
2. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (ชิ้นงาน)	3.0	6	4	5	6	7	8	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทาง ปัญญา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 8 ชิ้น ได้แก่ 1. ลิขสิทธิ์ จำนวน 2 ชิ้น 2. อนุสิทธิบัตร จำนวน 4 ชิ้น 3. เครื่องหมายการค้า จำนวน 1 ชิ้น 4. สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ จำนวน 1 ชิ้น	5	0.15	- ทุกคน - สถาบันวิจัยฯ
3. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (เรื่อง)	3.0	5	3	4	5	6	7	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์และ อุตสาหกรรม จำนวน 5 เรื่อง	3	0.09	- ทุกคน - สถาบันวิจัยฯ
4. จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น (ชิ้นงาน)	3.0	5	3	4	5	6	7	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น จำนวน 5 ชิ้นงาน	3	0.09	- ทุกคน - สถาบันวิจัยฯ

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้า หมาย	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินการ รอบ 12 เดือน (ไตรมาส 1-4)			
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินการ (ปรับข้อมูลผลการดำเนินงานเป็นรอบ 12 เดือน)	คะแนน	คะแนน ถ่วง น้ำหนัก	หน่วยงาน
5. จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมในเวทีการประกวด (เรื่อง)	3.0	3	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมในเวทีการประกวด จำนวน 5 ผลงาน ในงาน SNRU Research and Innovation Expo Award 2023 การประกวดนวัตกรรมผลงานวิจัยและนวัตกรรม โดยมหาวิทยาลัยร่วมเกี่ยสำนักงานวิจัยแห่งชาติ	5	0.15	- ทุกคณะ - สถาบันวิจัยฯ
6. การใช้ประโยชน์จากงานวิจัยให้เกิดจำนวน Start up และ SME ที่ใช้เทคโนโลยีในการประกอบธุรกิจ (แห่ง)	3.0	3	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย วิสาหกิจชุมชน 20 กลุ่ม 1. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก (ศาสตร์พระราชา) จำนวน 7 กลุ่ม 2. โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน University as a Marketplace (OTOP)	5	0.15	- ทุกคณะ - สถาบันวิจัยฯ
7. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม (เครือข่าย)	3.0	6	4	5	6	7	8	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม จำนวน 6 เครือข่าย	3	0.09	- ทุกคณะ - สถาบันวิจัยฯ
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.2 : ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเอง อย่างยั่งยืน	12									0.6	
กลยุทธ์ที่ 1.2.1 : ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับสังคม	12.0									0.6	
1. จำนวนชุมชนที่สามารถจัดการตนเองได้จากการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรม (ชุมชน)	3.0	5	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ชุมชนสามารถจัดการตนเองได้บนฐานทรัพยากรท้องถิ่น ด้วยกระบวนการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่ โครงการ ส่งเสริม สนับสนุน การขับเคลื่อนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่ จำนวน 9 ชุมชน	5	0.15	- ทุกคณะ - สถาบันวิจัยฯ
2. นวัตกรรมชุมชนที่มหาวิทยาลัยพัฒนาขึ้นที่สามารถช่วยเพิ่มรายได้ หรือพัฒนาคุณภาพ ชีวิตให้แก่ชุมชน (นวัตกรรม)	3.0	3	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย นวัตกรรมชุมชนที่มหาวิทยาลัยพัฒนาขึ้นที่สามารถช่วยเพิ่มรายได้ หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ชุมชน จำนวน 5 นวัตกรรม	5	0.15	- ทุกคณะ - สถาบันวิจัยฯ
3. จำนวนผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่ชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ หรือ ต่อยอดเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ (ชิ้นงาน)	3.0	3	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวนองค์ความรู้และนวัตกรรมจากการวิจัยสู่การพัฒนาท้องถิ่น 17 เรื่อง	5	0.15	- ทุกคณะ - สถาบันวิจัยฯ
4. ประชาชนหลุดพ้นจากความยากจนของจังหวัดเพิ่มขึ้น (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ รายได้ครัวเรือนหลังเข้าร่วมโครงการ - รายได้ครัวเรือนก่อนเข้าร่วมโครงการ (บาท/ปี) × 100 รายได้ครัวเรือนก่อนเข้าร่วมโครงการ (บาท/ปี)	3.0	10	6	8	10	12	14	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการได้รับการยกระดับ ให้พ้นเส้นความยากจน มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานีได้วัดครัวเรือนที่พ้นขีดความยากจน แต่วัดรายได้ที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30	5	0.15	- ทุกคณะ - สถาบันวิจัยฯ

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินการ รอบ 12 เดือน (ไตรมาส 1-4)			
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินการ (ปรับข้อมูลผลการดำเนินงานเป็นรอบ 12 เดือน)	คะแนน	คะแนน ถ่วง น้ำหนัก	หน่วยงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ											
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	2.9									0.029	
กลยุทธ์ที่ 2.1.1: ส่งเสริมการบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ	2.9									0.029	
กลยุทธ์ที่ 2.1.2: ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนนวัตกรรม											
1. ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครที่สอบบรรจุได้และขึ้นบัญชี (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ : ร้อยละบัณฑิต = $\frac{\text{จำนวนบัณฑิตที่สอบบรรจุและขึ้นบัญชีผ่านเกณฑ์การคัดเลือกเป็นครู} \times 100}{\text{จำนวนบัณฑิตทั้งหมดที่สำเร็จการศึกษาในปีการศึกษานั้น}}$	2.9	66	64	65	66	67	68	<input type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input checked="" type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย - บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาในปีการศึกษา 2564 ตอบแบบสำรวจการมีงานทำทั้งหมด 385 คน สอบบรรจุได้ 49 คน และรอเรียกบรรจุ 53 คน รวมเป็น 102 คน คิดเป็นร้อยละ 26.49	1	0.029	คณะครุฯ
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	5.8									0.29	
กลยุทธ์ที่ 2.2.1 : การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลง	5.8									0.29	
1. จำนวนบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (คน)	2.9	225	230	235	240	245	250	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย โครงการยกระดับมาตรฐานสมรรถนะนักศึกษาครูและบัณฑิตครูสู่ความเป็นเลิศ ผลผลิต (Output) - นักศึกษาคณะครุศาสตร์เข้าร่วมโครงการ 500 คน คิดเป็นร้อยละ 100 - ครูและบุคลากรทางการศึกษาเข้าร่วมโครงการ 500 คน คิดเป็นร้อยละ 100	5	0.145	คณะครุฯ
2. ร้อยละของโรงเรียนเครือข่ายที่นำความรู้จากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครไปใช้ประโยชน์ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ ร้อยละของโรงเรียนเครือข่าย = $\frac{\text{จำนวนโรงเรียนเครือข่ายที่นำความรู้จากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครไปใช้} \times 100}{\text{จำนวนโรงเรียนเครือข่ายทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ}}$	2.9	82	81	82	83	84	85	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย โรงเรียนต้นแบบการจัดการเรียนรู้ 5 กลุ่มสาระโดยใช้ระบบพี่เลี้ยง นำความรู้จากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครไปใช้ประโยชน์ จำนวน 30 โรงเรียน คิดเป็นร้อยละ 100	5	0.145	คณะครุฯ
รวม 3 ตัวชี้วัด	8.7									0.319	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา											
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 : นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน	17.4										
กลยุทธ์ที่ 3.1.1 : ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	17.4										
1. ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ร้อยละ)	2.9	92	88	90	92	94	96	<input type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input checked="" type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ใช้ผลคะแนนการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2565 ตัวบ่งชี้ที่ 1.10 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี ผลการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 89.33 คิดเป็น 1.67 คะแนน	1.67	0.0484	ทุกคณะ

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้า หมาย	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินการ รอบ 12 เดือน (ไตรมาส 1-4)			
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินการ (ปรับข้อมูลผลการดำเนินงานเป็นรอบ 12 เดือน)	คะแนน	คะแนน ถ่วง น้ำหนัก	หน่วยงาน
2. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะด้านภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B1 ขึ้นไป (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ ร้อยละ = จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะภาษาอังกฤษ (คน) X100 จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีสุดท้ายทั้งหมดที่เข้าสอบทักษะภาษาอังกฤษ (คน)	2.9	65	63	64	65	66	67	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย - มีนักศึกษาสอบผ่านเกณฑ์ระดับความสามารถทางภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B1 ขึ้นไป จำนวน 853 คน คิดเป็นร้อยละ 76.02 ของจำนวนนักศึกษาที่เข้ารับการทดสอบทั้งหมด ซึ่งบรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัย	5	0.145	สถาบันภาษา
3. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะด้านดิจิทัล (IC3 หรือเทียบเท่า) (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ ร้อยละ = จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะดิจิทัล (คน) X100 จำนวนนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีสุดท้ายทั้งหมดที่เข้าสอบทักษะดิจิทัล (คน)	2.9	65	63	64	65	66	67	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย - นักศึกษาลงทะเบียนสอบวัดทักษะด้านดิจิทัล จำนวน 1,709 คนจาก ทั้งสิ้นจำนวน 2,588 คน ผลการสอบวัดทักษะด้านดิจิทัลผ่าน จากจำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียนสอบ จำนวน 1,194 คิดเป็นร้อยละ 69.87	5	0.145	สำนักวิทยา
4. ร้อยละของผู้เข้าร่วมหลักสูตรระยะสั้น แบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program) นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	2.9	80	70	75	80	85	90	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวนหลักสูตรระยะสั้นที่เปิดอบรมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 2 หลักสูตร ดังนี้ 1. หลักสูตรการพัฒนาเมืองและสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่การเป็น SMART CITY Urban and environmental development towards becoming a SMART CITY เปิดอบรมระหว่าง 25-26 พ.ศ. 66 ,15-18 มิ.ย. 66,7 ก.ค. 66 มีจำนวนผู้เข้าร่วมหลักสูตร 70 คน และนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ เฉลี่ย 4.41 คะแนนคิดเป็นร้อยละ 88.20 2. หลักสูตรความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการเบื้องต้น เปิดอบรมวันที่ 10 มิ.ย. 66 มีจำนวนผู้เข้าร่วมหลักสูตร 170 คน และนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ 170 คนคิดเป็นร้อยละ 100	5	0.145	สำนัก ส่งเสริมฯ
5. ร้อยละของหลักสูตรที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ ร้อยละ = จำนวนหลักสูตรที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน X100 จำนวนหลักสูตรทั้งหมด หมายเหตุ : ปีการศึกษา 2565	2.9	15	5	10	15	20	25	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย - หลักสูตรที่บูรณาการสู่ชุมชน จำนวน 38 หลักสูตรจากจำนวนหลักสูตรทั้งหมด 63 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 60.32	5	0.145	ทุกคณะ
6. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น (หลักสูตร)	2.9	11	9	10	11	12	13	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย - จำนวนหลักสูตรที่ถูกปรับปรุงให้ทันสมัยและหลักสูตรใหม่ในรูปแบบสหวิทยาการที่ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 18 หลักสูตร	5	0.145	ทุกคณะ

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้า หมาย	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินการ รอบ 12 เดือน (ไตรมาส 1-4)				
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินการ (ปรับข้อมูลผลการดำเนินงานเป็นรอบ 12 เดือน)	คะแนน	คะแนน ถ่วง น้ำหนัก	หน่วยงาน	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.2 : บัณฑิตเป็นคนที่มีจิตสาธารณะ	2.9										0.145	
กลยุทธ์ที่ 3.2.1 : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า	2.9										0.145	
1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อบัณฑิตตามกรอบ TOF (ร้อยละ)	2.9	86	84	85	86	87	88	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ใช้ผลคะแนนการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2565 ตัวบ่งชี้ที่ 1.9 คุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ผลรวมคะแนนที่ได้จากการประเมินบัณฑิตทั้งหมด 243.39 คะแนน ต่อจำนวนหลักสูตร 53 หลักสูตร คิดเป็น 4.59 คะแนน (ร้อยละ 91.80)	5	0.145	ทุกคณะ	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.3 : มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงที่ องค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล	11.6										0.4721	
กลยุทธ์ที่ 3.3.1: การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ	11.6										0.4721	
1. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษา (ร้อยละ)	2.9	84	82	83	84	85	86	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ใช้ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้เรียนที่มีต่อคุณภาพการจัดการเรียนการสอน และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทุกรายวิชา โดยผลประเมินการจัดการเรียนการสอนของ อาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดังนี้ - ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2565 จำนวน 922 รายวิชา ประเมินตามเกณฑ์มาตรฐาน มากกว่า 3.51 จำนวน 892 รายวิชา คิดเป็นร้อยละ 96.75 - ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2565 จำนวน 841 รายวิชา ประเมินตามเกณฑ์มาตรฐาน มากกว่า 3.51 จำนวน 823 รายวิชา คิดเป็นร้อยละ 97.86 เฉลี่ยผลการประเมินความพึงพอใจปีการศึกษา 2565 คิดเป็นร้อยละ 97.30	5	0.145	ทุกคณะ	
2. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ ร้อยละ = จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก X100 จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันทั้งหมด	2.9	36	34	35	36	37	38	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ในปีการศึกษา 2565 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีอาจารย์ประจำทั้งหมดรวมทั้งที่ ปฏิบัติงานจริงและลาศึกษาต่อ จำนวน 398 คน มีอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิ ปริญญาเอก จำนวน 158 คน คิดเป็นร้อยละ 39.70	5	0.145	งานบริหาร บุคคล กองกลาง	

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้า หมาย	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินการ รอบ 12 เดือน (ไตรมาส 1-4)			
			1	2	3	4	5	ผลกรดำเนินงาน (ปรับข้อมูลผลการดำเนินงานเป็นรอบ 12 เดือน)	คะแนน	คะแนน ถ่วง น้ำหนัก	หน่วยงาน
3. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ ร้อยละ = จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ X100 จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันทั้งหมด	2.9	36	34	35	36	37	38	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ในปีการศึกษา 2565 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีอาจารย์ประจำทั้งหมดรวมทั้งที่ปฏิบัติงานจริงและลาศึกษาต่อ จำนวน 398 คน มีอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 159 คน คิดเป็น ร้อยละ 39.95	5	0.145	สำนักส่งเสริม วิชาการ
4. ร้อยละของอาจารย์ที่นำความรู้ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนด้วยภาษาต่างประเทศ (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ ร้อยละ = จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันที่เข้าร่วมโครงการนำความรู้ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนด้วยภาษาต่างประเทศ X100 จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันทั้งหมด	2.9	14	12	13	14	15	16	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันที่เข้าร่วมโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการพัฒนาศักยภาพการสอนของอาจารย์และบุคลากรนำความรู้ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนด้วยภาษาต่างประเทศ จำนวน 48 คน จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันทั้งหมด 391 คน คิดเป็น ร้อยละ 12.28	1.28	0.037	ทุกคณะ
รวม 11 ตัวชี้วัด	31.9									0.617	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ											
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 : มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	11.6										0.348
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 : ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	11.6										0.348
1. จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ)	2.9	7	5	6	7	8	9	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	3	0.087	ทุกคณะ/สำนัก/ สถาบัน
2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	2.9	90	88	89	90	91	92	<input type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input checked="" type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการประเมิน 84.95 อยู่ในระดับไม่ผ่านค่าเป้าหมาย คือ มีผลการประเมิน ITA ในภาพรวมต่ำกว่า 85 คะแนน โดยมีคะแนนอยู่ในช่วงระหว่าง 70.00 – 84.99 คะแนน	1	0.029	กองนโยบายและ แผนฯ
3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ : ร้อยละ = ผลรวมของค่าคะแนนความพึงพอใจของผู้รับบริการของทุกหน่วยงาน x 100 จำนวนส่วนราชการภายในทั้งหมดของมหาวิทยาลัย	2.9	84	82	83	84	85	86	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อการให้บริการหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีการศึกษา 2565 (ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 - 30 มิถุนายน 2566) รวมทั้งสิ้นร้อยละ 87.84	5	0.145	ทุกคณะ/สำนัก/ สถาบัน
4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย (ฐานข้อมูล)	2.9	3	1	2	3	4	5	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ผลการดำเนินงาน 3 ฐานข้อมูล	3	0.087	สำนักวิทยา

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินการ รอบ 12 เดือน (ไตรมาส 1-4)			
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินการ (ปรับข้อมูลผลการดำเนินงานเป็นรอบ 12 เดือน)	คะแนน	คะแนน ถ่วง น้ำหนัก	หน่วยงาน
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 : มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ	2.9									0.145	
กลยุทธ์ที่ 4.2.1 :พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	2.9									0.145	
1. ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะด้วยระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ (ร้อยละ) สูตรการคำนวณ จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภท ผู้บริหารและประภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะ (คน) x100 จำนวนบุคลากรแผนกในระดับตำแหน่งระดับชำนาญการ (หัวหน้างาน) ปี 63-66 (คน)	2.9	41	39	40	41	42	43	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะระดับชำนาญการ กรณีปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานที่มีลักษณะใช้วิชาชีพ และไม่ใช้วิชาชีพ จำนวน 36 คน เมื่อเทียบกับแผนกในระดับตำแหน่งระดับชำนาญการ (หัวหน้างาน) ปี 63-66 รวมทั้งสิ้น 41 คน คิดเป็นร้อยละ 87.80	5	0.145	งานบริหารบุคคล กองกลาง
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 4.3 การบริหารจัดการเชิงรุก	2.9									0.145	
กลยุทธ์ที่ 4.3.1 : การบริหารจัดการเชิงรุก	2.9									0.145	
1. ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ (ระดับ) เกณฑ์มาตรฐาน ระดับที่ 1 ประชุมคณะกรรมการเพื่อจัดทำคำขอตั้งงบประมาณประจำปีและเสนอของบประมาณ ระดับที่ 2 มหาวิทยาลัยมีการประเมินตนเองและกำหนดกลุ่มยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนพัฒนาความเป็นเลิศ แผนการผลิตกำลังคนระดับสูงเฉพาะทางตามความต้องการของประเทศของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ระดับที่ 3 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ระดับที่ 4 มหาวิทยาลัยได้รับอนุมัติงบประมาณสนับสนุนเพื่อการขับเคลื่อนการพลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาตามกลุ่มยุทธศาสตร์ ระดับที่ 5 มหาวิทยาลัยได้รับอนุมัติงบประมาณสนับสนุนเพื่อการขับเคลื่อนการพลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษาตามกลุ่มยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง	2.9	5	ระดับ 1	ระดับ 1-2	ระดับ 2-3	ระดับ 3-4	ระดับ 4-5	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้รับอนุมัติงบประมาณสนับสนุนเพื่อการขับเคลื่อนการพลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษา อย่างต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 งบประมาณ 500,000 บาท	5	0.145	กองนโยบายและ แผนฯ
รวม 6 ตัวชี้วัด	17.4									0.638	
รวมทั้งสิ้น 34 ตัวชี้วัด	100.0									3.4341	

สรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2566

(1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้จัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยดำเนินการ ตามภารกิจ ใน 4 ยุทธศาสตร์ โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566) ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 รายละเอียด ดังนี้

1. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
2. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
3. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล
4. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

ตารางที่ 1 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามหมวดจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล

หมวดจ่าย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (ณ 30 กันยายน 2566)	ร้อยละ (เบิกจ่าย)	คงเหลือ	ร้อยละ (คงเหลือ)
งบประมาณแผ่นดิน					
งบบุคลากร	89,037,000.00	88,850,390.35	99.79	186,609.65	0.21
เงินเดือน	75,863,254.20	75,676,644.55	99.75	186,609.65	0.25
ค่าจ้างประจำ	3,282,300.00	3,282,300.00	100.00	0.00	0.00
ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวชาวต่างชาติ	3,048,440.00	3,048,440.00	100.00	0.00	0.00
ค่าตอบแทนพนักงานราชการ	6,843,005.80	6,843,005.80	100.00	0.00	0.00
งบดำเนินงาน	6,358,200.00	6,285,536.07	98.86	72,663.93	1.14
ค่าตอบแทน/งบสรก.	6,046,554.00	5,973,890.07	98.80	72,663.93	1.20
ค่าใช้จ่าย/งบสรก.	311,646.00	311,646.00	100.00	0.00	0.00
งบลงทุน	100,975,700.17	100,975,700.17	100.00	0.00	0.00
ครุภัณฑ์/งบสรก.	46,317,820.00	46,317,820.00	100.00	0.00	0.00
ที่ดิน/สิ่งก่อสร้าง/งบสรก.	54,657,880.17	54,657,880.17	100.00	0.00	0.00
งบอุดหนุน	300,456,499.83	300,184,412.12	99.91	272,087.71	0.09
เงินเดือน/งบอุดหนุน	250,152,600.00	249,996,448.30	99.94	156,151.70	0.06
อุดหนุนทั่วไป/งบสรก.	32,133,000.00	32,080,522.01	99.84	52,477.99	0.16
ค่าตอบแทน/งบอุดหนุน	1,099,593.54	1,099,593.54	100.00	0.00	0.00
ค่าวัสดุ/งบอุดหนุน	5,382,600.44	5,319,142.42	98.82	63,458.02	1.18
ค่าสาธารณูปโภค/งบอุดหนุน	11,688,705.85	11,688,705.85	100.00	0.00	0.00
รวมทั้งสิ้น	496,827,400.00	496,296,038.71	99.89	531,361.29	0.11

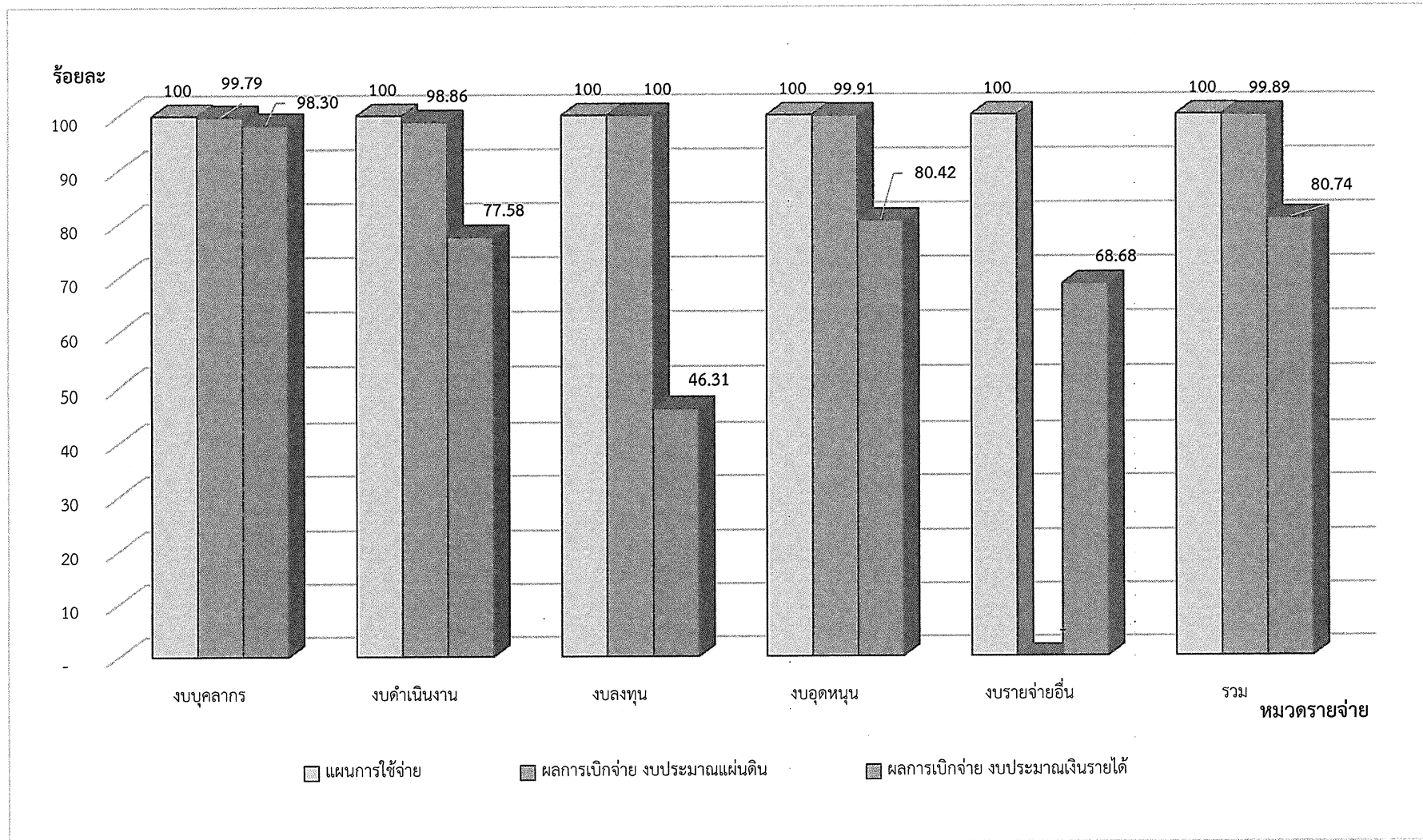
หมายเหตุ หมวดงบประมาณอุดหนุน และ งบรายจ่ายอื่น เบิกจ่ายโดยการถัวเฉลี่ยในหมวดจ่าย

ตารางที่ 2 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล

หมวดรายจ่าย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (ณ 30 กันยายน 2566)	ร้อยละ (เบิกจ่าย)	คงเหลือ	ร้อยละ (คงเหลือ)
งบประมาณเงินรายได้					
งบบุคลากร	39,081,462.00	38,415,217.05	98.30	666,244.95	1.70
ค่าจ้างลูกจ้างสัญญาจ้าง	39,081,462.00	38,415,217.05	98.30	666,244.95	1.70
งบดำเนินงาน	101,811,095.00	78,990,016.44	77.58	22,821,078.56	22.42
ค่าตอบแทน/งบสรก.	32,099,707.00	22,993,579.17	71.63	9,106,127.83	28.37
ค่าใช้สอย/งบสรก.	39,415,193.00	29,794,757.05	75.59	9,620,435.95	24.41
ค่าวัสดุ/งบสรก.	12,327,536.00	10,363,723.18	84.07	1,963,812.82	15.93
ค่าสาธารณูปโภค/งบสรก.	17,968,659.00	15,837,957.04	88.14	2,130,701.96	11.86
งบลงทุน	9,602,554.00	4,446,949.00	46.31	5,155,605.00	53.69
ครุภัณฑ์/งบสรก.	9,434,554.00	4,398,949.00	46.63	5,035,605.00	53.37
ที่ดิน/สิ่งก่อสร้าง/งบสรก.	168,000.00	48,000.00	28.57	120,000.00	71.43
งบอุดหนุน	9,313,260.00	7,489,966.40	80.42	1,823,293.60	19.58
อุดหนุนทั่วไป/งบสรก.	7,446,166.40	7,446,166.40	100.00	-	-
ค่าตอบแทน/งบอุดหนุน	991,200.00	43,800.00	4.42	947,400.00	95.58
ค่าใช้สอย/งบอุดหนุน	875,893.60	-	-	875,893.60	100.00
งบรายจ่ายอื่น	2,612,169.00	1,793,969.54	68.68	818,199.46	31.32
งบรายจ่ายอื่น	1,849,328.00	1,031,128.54	55.76	818,199.46	44.24
ค่าตอบแทน	420,930.00	420,930.00	100.00	-	-
ค่าใช้สอย	341,911.00	341,911.00	100.00	-	-
รวม	162,420,540.00	131,136,118.43	80.74	31,284,421.57	19.26

หมายเหตุ หมวดงบประมาณอุดหนุน และ งบรายจ่ายอื่น เบิกจ่ายโดยการถัวเฉลี่ยในหมวดรายจ่าย

แผนภูมิที่ 1 : ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่ายเปรียบเทียบกับผล



จากแผนภูมิที่ 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 99.89 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 0.11, เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 4 หมวด ของงบประมาณแผ่นดิน พบว่า งบลงทุน มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 100 รองลงมาได้แก่ งบอุดหนุน คิดเป็นร้อยละ 99.91 และผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ งบดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 98.86

และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 80.74 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 19.26, เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 5 หมวด ของงบประมาณเงินรายได้ พบว่า งบบุคลากร มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 98.30 รองลงมาได้แก่ งบอุดหนุน คิดเป็นร้อยละ 80.42 และผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ งบลงทุน คิดเป็นร้อยละ 46.31

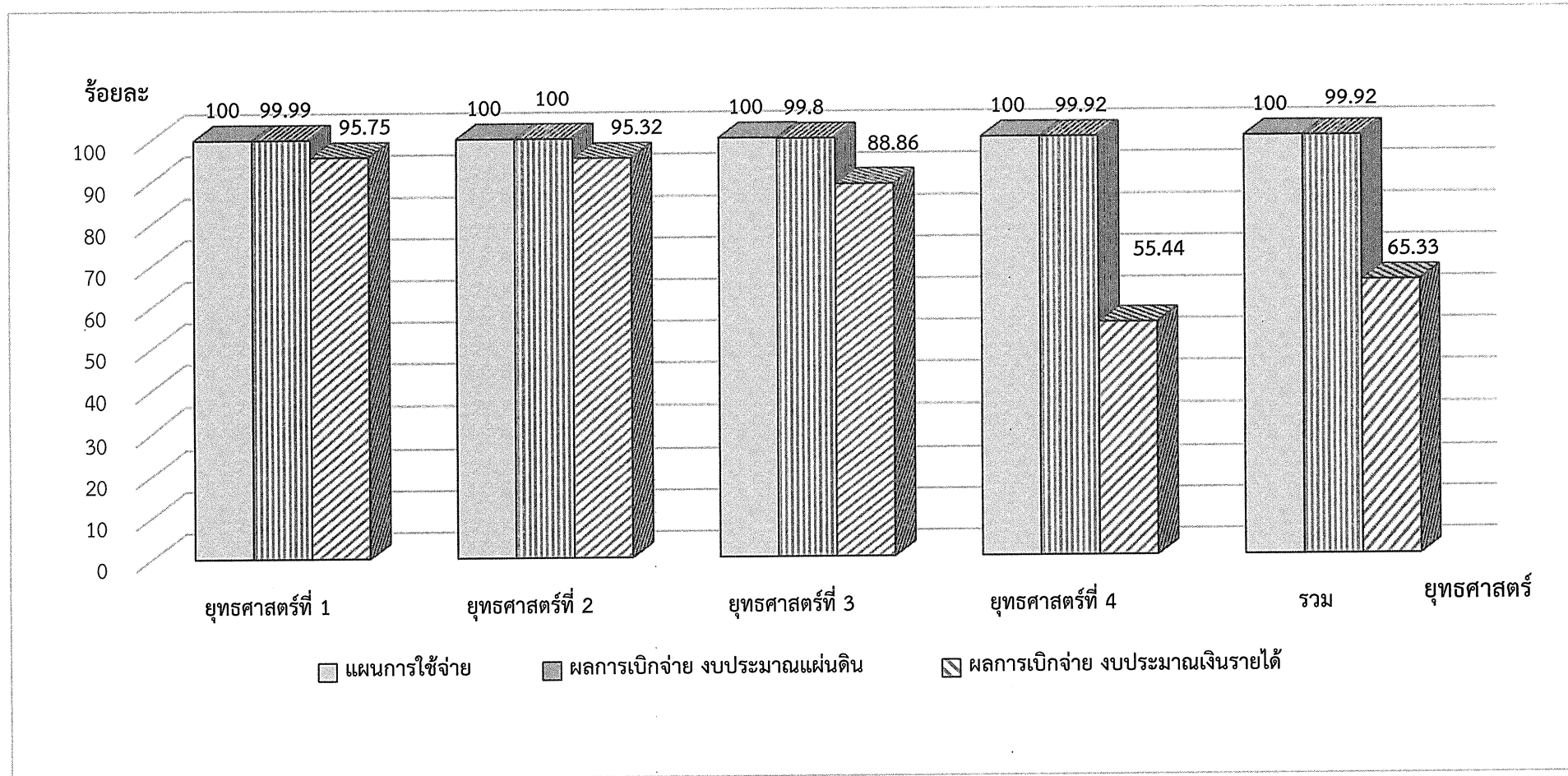
เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 5 หมวดของงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ พบว่า มีร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน		ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้	
1	งบลงทุน	100%	1	งบบุคลากร	98.30%
2	งบอุดหนุน	99.91%	2	งบอุดหนุน	80.42%
3	งบบุคลากร	99.79%	3	งบดำเนินงาน	77.58%
4	งบดำเนินงาน	98.86%	4	งบรายจ่ายอื่น	68.68%
-	-	-	5	งบลงทุน	46.31%

ตารางที่ 3: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	แผน/ผล การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน					แผน/ผล การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้				
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง ณ 30 ก.ย. 66)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง ณ 30 ก.ย. 66)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วย การวิจัยและนวัตกรรม	11,891,750.00	11,891,740.79	99.99	9.21	0.0001	3,849,888.00	3,686,388.69	95.75	163,499.31	4.25
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มี คุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	4,823,720.00	4,821,460.00	100.0	2,260.00	0.05	4,098,470.00	3,906,798.00	95.32	191,672.00	4.68
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา	13,000,167.00	12,970,573.08	99.8	29,593.92	0.23	38,517,130.00	34,228,063.66	88.86	4,289,066.34	11.14
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มี ประสิทธิภาพ	466,969,683.35	466,612,264.84	99.92	357,418.51	0.08	115,955,052.00	64,285,469.87	55.44	51,669,582.13	44.56
รวม	496,685,320.35	496,296,038.71	99.92	389,281.64	0.08	162,420,540.00	106,106,720.22	65.33	56,313,819.78	34.67

แผนภูมิที่ 2 : จำนวนร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 99.92 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 0.08 เมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมา ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม คิดเป็นร้อยละ 99.99 และยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 99.80

และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 65.33 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 34.67, เมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม คิดเป็นร้อยละ 95.75 รองลงมา ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 95.32 และน้อยที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 55.44

โดยมีรายละเอียดร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อจำแนกตามยุทธศาสตร์ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน		ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้	
1	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	100.00%	1	ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม	95.75%
2	ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม	99.99%	2	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	95.32%
3	ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	99.92%	3	ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา	88.86%
4	ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา	99.80%	4	ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	55.44%

ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการดำเนินงานโครงการตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. 2566 พบว่า โครงการประสบปัญหาและอุปสรรค ในกระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณ การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ในบางประเด็นยุทธศาสตร์ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน และแผนการใช้จ่าย เนื่องจากขั้นตอนการจัดทำโครงการ การเสนอขออนุมัติและดำเนินกิจกรรม การเริ่มดำเนินการล่าช้า ตลอดจนบุคลากรผู้ดำเนินโครงการ มีภาระงานที่ต้องทำหลายอย่างในช่วงเวลาเดียวกัน ทำให้การดำเนินการในบางขั้นตอน มีความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน ทำให้ต้องดำเนินการโอนเปลี่ยนแปลง รายละเอียดกิจกรรมหรือรายการค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นการเพิ่มขั้นตอน กระบวนการและเวลาในการดำเนินการ ทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดกิจกรรม ส่งผลให้ ผลการเบิกจ่ายล่าช้าหรือต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

แนวทางที่จะสามารถดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ทางมหาวิทยาลัยโดยกองนโยบายและแผน ได้มีกระบวนการเร่งรัด ติดตาม และรายงานผลการดำเนินโครงการและการใช้จ่ายประจำไตรมาสจนเสร็จสิ้นโครงการไปยังหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงาน ได้ทราบข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณของตนเอง เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาดำเนินการโครงการและใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และรายงานให้ทางมหาวิทยาลัยทราบข้อมูลการดำเนินโครงการ ผลการเบิกจ่าย และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อทางผู้บริหารหน่วยงานหรือส่วนกลาง ของมหาวิทยาลัยจะได้ให้คำปรึกษา แนะนำ และช่วยแก้ปัญหา เป็นแนวทางในการให้ความช่วยเหลือโครงการที่ประสบปัญหาให้สามารถมีผลการดำเนินงาน ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อไป เพื่อให้โครงการประสบผลสำเร็จ นอกจากนี้ในส่วนผู้รับผิดชอบโครงการควรวางแผนการดำเนินการขอเบิกจ่ายงบประมาณ ล่วงหน้าเพื่อให้ทันต่อการดำเนินงานของโครงการ ตลอดจนควรมีการเตรียมแผนสำรองในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ที่ไม่ได้ เป็นไปตามแผน เพื่อให้สามารถดำเนินการไปได้ตรงตามเป้าหมายของโครงการ

สรุปผลการดำเนินงานโครงการหลักตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2565 – 30 กันยายน 2566)

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการรอง/กิจกรรม	งบประมาณ			ความสำเร็จ โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ว/ด/ปี เริ่ม-สิ้นสุด)	พื้นที่ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด		ปัญหาอุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
	แผน	ผล	คงเหลือ				ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (OutCome)	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ด้วยการวิจัยและนวัตกรรม	15,744,438.00	15,580,829.48	163,608.52		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
กลยุทธ์ : พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม	3,061,618.00	2,920,650.69	140,967.31		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการบริหารงานวิจัยและ งานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย	3,061,618.00	2,920,650.69	140,967.31	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 2) บัณฑิต ต.สว่าง อ.พรรณานิคม จ.สกลนคร 3) บ้านทุ่งนั้ง หมู่ที่ 3 ต.หนองลาด อ.เมือง สกลนคร จ.สกลนคร 4) บ้านโนนหอม หมู่ที่ 2 ต.โนนหอม อ.เมือง สกลนคร จ.สกลนคร 5) บ้านชะโนด หมู่ที่ 2 ต.ขามเือง อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 6) บ้านนาดอกไม้ ต.ขามเือง อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 7) จิวต่อน ต.จิวต่อน อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 8) บ้านโนนสูง ต.พังโคน อ.พังโคน จ.สกลนคร	1) จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และงาน สร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (6 ชิ้นงาน) 2) จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่ พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (5 เรื่อง) 3) จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น (5 ชิ้นงาน) 4) จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรม ในเวทีการประกวด (5 เรื่อง) 5) จำนวนทุนวิจัยสนับสนุนงานวิจัยสำหรับบุคลากร (20 ทุน) 6) จำนวนทุนสนับสนุนวิจัยจากองค์กรภาคีเครือข่าย (6 ทุน)	ผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์เชิง พาณิชย์/เศรษฐกิจ/สังคม (ร้อยละ 80)	ไม่มี
กลยุทธ์ : ส่งเสริมการนำองค์ความรู้ วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับใช้	8,679,224.00	8,657,210.79	22,013.21		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการยกระดับมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ชุมชน University as a Marketplace	773,589.00	773,588.05	0.95	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) บ้านนาดอกไม้ ตำบลขามเืองอำเภอเมือง สกลนคร จังหวัดสกลนคร 2) บ้านศรีจำปาชนบท ตำบลพังโคน อำเภอพังโคน จังหวัดสกลนคร 3) บ้านยางโพน ตำบลโคกภู อำเภอภูพาน จังหวัด สกลนคร 4) บ้านสงเปลือย ตำบลโพนทอง อำเภอพังโคน จังหวัดสกลนคร 5) บ้านหนองครอง ตำบลเชิงชุม อำเภอพรรณา นิคม จังหวัดสกลนคร 6) บ้านนาเลา ตำบลบึงหวาย อำเภอเต่างอย จังหวัดสกลนคร	ผลิตภัณฑ์ชุมชนในพื้นที่ได้รับการพัฒนาและ ยกระดับผลิตภัณฑ์ (25 ผลิตภัณฑ์)	1. ยกระดับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ชุมชนมูลค่าสูง (1ระดับ) 2. ผู้ประกอบการมีรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 30)	ไม่มี

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการรอง/กิจกรรม	งบประมาณ			ความสำเร็จ โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ว/ด/ปี เริ่ม-สิ้นสุด)	พื้นที่ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด		ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
	แผน	ผล	คงเหลือ				ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (OutCome)	
						7) บ้านหนองพอกน้อย ตำบลคำตาก้า อำเภอคำตาก้า จังหวัดสกลนคร 8) บ้านไทรทอง ตำบลสร้างคือ อำเภอภูพาน จังหวัดสกลนคร 9) บ้านคอนตาลโงะ บ้านดอนตาโงะ ตำบลยางโอง อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 10) บ้านนาแก้ว ตำบลนาแก้ว อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร 11) บ้านแป้น ตำบลบ้านแป้น อำเภอโพนนาแก้ว จังหวัดสกลนคร 12) บ้านประชาสุขสันต์ ตำบลขมิ้น อำเภอเมือง สกลนคร จังหวัดสกลนคร 13) บ้านนาหัวบ่อ ตำบลนาหัวบ่อ อำเภอพรรณา นิคม จังหวัดสกลนคร 14) บ้านสนามชัย ตำบลสว่างแดนดิน อำเภอ สว่างแดนดิน จังหวัดสกลนคร 15) บ้านหนองใส ตำบลส่องดาว อำเภอ ส่องดาว จังหวัดสกลนคร 16) บ้านตองโง ตำบลตองโง อำเภอโคกศรี สุพรรณ จังหวัดสกลนคร 17) บ้านโนนสามัคคี ตำบลเชียงเสือ อำเภอโพนนา แก้ว จังหวัดสกลนคร 18) บ้านหนองคำ ตำบลนาหม่อง อำเภอกุศบาก จังหวัดสกลนคร 19) บ้านดงนิมิตร ตำบลนาหม่อง อำเภอกุศบาก จังหวัดสกลนคร 20) บ้านพังขว้าง ตำบลพังขว้าง อำเภอเมือง สกลนคร จังหวัดสกลนคร			

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการรอง/กิจกรรม	งบประมาณ			ความสำเร็จ โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ว/ด/ปี เริ่ม-สิ้นสุด)	พื้นที่ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด		ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
	แผน	ผล	คงเหลือ				ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (OutCome)	
โครงการหลัก : โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ ท้องถิ่น	2,960,429.00	2,938,416.74	22,012.26	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) บ้านป่าม่วง ต.นาตงวัฒนา อ.โพนนาแก้ว จ. สกลนคร 2) บ้านโนนตูม ต.ตาลเม็ง อ.สว่างแดนดิน จ. สกลนคร 3) บ้านนางอย-โพนปลาไหล ต.เต่างอย อ.เต่างอย จ.สกลนคร 4) บ้านหนองผักตบ ต.นาหัวบ่อ อ.โพนสวรรค์ จ.นครพนม 5) บ้านบะหว้า ต.บะหว้า อ.อากาศอำนวย จ.สกลนคร 6) ต.พังขว้าง อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 7) โรงเรียนชุมชนคอนตาล ต.คอนตาล อ.คอนตาล จ.มุกดาหาร 8) บ้านนาอ่าง ต.นาตาล อ.เต่างอย จ.สกลนคร	ชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาด้านการอนุรักษ์พันธุ์ พืช ในท้องถิ่น จำนวน 9 ชุมชน	ชุมชนท้องถิ่นนำความรู้ไปใช้ประโยชน์เพื่อ อนุรักษ์พันธุ์พืช ร้อยละ 80	ไม่มี
โครงการหลัก : โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	1,457,274.00	1,457,274.00	-	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) บ้านถ้ำศรีแก้ว หมู่ 23 ตำบลสร้างค้อ อำเภอภู พาน จังหวัดสกลนคร 2) บ้านโนนสำราญ หมู่ 19 ตำบลสร้างค้อ อำเภอ ภูพาน จังหวัดสกลนคร 3) บ้านหลักศิลาใต้ หมู่ 4,10 ตำบลพระกลางทุ่ง อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม 4) บ้านโนนสำราญ หมู่ 19 ตำบลสร้างค้อ อำเภอภูพาน จังหวัดสกลนคร 5) บ้านโพนปอ หมู่ 8 ตำบลดงชน อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร 6) บ้านเหล่าเหนือ หมู่ 7 ตำบลเหล่าโพนค้อ อำเภอโคกศรีสุพรรณ จังหวัดสกลนคร 7) บ้านโนนสูง หมู่ 4 ตำบลพังโคน อำเภอพังโคน จังหวัดสกลนคร 8) บ้านโนนสะอาด หมู่ 10 ตำบลหนองสม อำเภอมารวิลาส จังหวัดสกลนคร 9) บ้านก่อใต้ หมู่ 15 ตำบลหนองสม อำเภอ วารินวิลาส จังหวัดสกลนคร	ชุมชนในท้องถิ่นได้รับความรู้ พัฒนาทักษะและอาชีพ (20 ชุมชน)	1.ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการได้รับ การยกระดับให้พ้นเส้นความยากจน (ร้อยละ 60) 2. จำนวนนวัตกรรมการใช้ประโยชน์จากพืช/ สัตว์และวัฒนธรรมเพื่อสร้างรายได้ (5 นวัตกรรม) 3. ยกระดับรายได้ของกลุ่ม เป้าหมาย (ร้อยละ 30)	ไม่มี

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการรอง/กิจกรรม	งบประมาณ			ความสำเร็จ โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ว/ด/ป เริ่ม-สิ้นสุด)	พื้นที่ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด		ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
	แผน	ผล	คงเหลือ				ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (OutCome)	
						10) บ้านบะป่าคา หมู่ 4 ตำบลหนองสนม อำเภอ สารนิवास จังหวัดสกลนคร 11) บ้านหนองผักตบ หมู่ 4, หมู่ 9 ตำบลนาหัวบ่อ อำเภอโพนสวรรค์ จังหวัดนครพนม 12) บ้านนาคอย หมู่ 13 บ้านก่อ หมู่ 11,15 บ้าน โพนแพง หมู่ 6, 19 ตำบลหนองสนม อำเภอวานร นิवास จังหวัดสกลนคร 13) บ้านวาใหญ่ หมู่ที่ 12 ตำบลวาใหญ่ อำเภอ อากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร			
โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจ มหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการจัดการองค์ความรู้)	3,487,932.00	3,487,932.00	-	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 2) ต.สร้างค้อ อ.กุพาน จ.สกลนคร 3) ต.แมตนาทม อ.โคกศรีสุพรรณ จ.สกลนคร 4) ต.ดงชน อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 5) ต.วานรนิวาส อ.วานรนิวาส จ.สกลนคร	จำนวนหลักสูตรที่ร่วมบูรณาการเรียนการสอนกับ การบริหารวิชาการแก่ชุมชน 48 หลักสูตร	ร้อยละชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากการบูรณา การหลักสูตรการเรียนการสอนกับการบริการ วิชาการแก่ชุมชน ร้อยละ 90	ไม่มี
กลยุทธ์ : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการ รับใช้สังคม	2,500,096.00	2,500,066.00	30		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจ มหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้าน การวิจัยและการพัฒนาท้องถิ่น)	2,500,096.00	2,500,066.00	30	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) นาคำ ต.ช้างมิ่ง อ.พรรณานิคม จ.สกลนคร 2) คำบอน ต.โคกศิลา อ.เจริญศิลป์ จ.สกลนคร 3) นาสิมล ต.วัฒนา อ.ส่องดาว จ.สกลนคร 4) นาเสา ต.บึงหวาย อ.เต่างอย จ.สกลนคร 5) ไทรทอง ต.สร้างค้อ อ.กุพาน จ.สกลนคร 6) ต.นาโพธิ์ อ.กุสุมาลย์ จ.สกลนคร 7) นาตอกไม้ ต.ขางโฮง อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 8) ต.พรรณา อ.พรรณานิคม จ.สกลนคร 9) ต.โคกก่อ อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 10) กุดสะกอย ต.โพธิ์ไพศาล อ.กุสุมาลย์ จ.สกลนคร 11) บ้านศรีจำปาชนบท ต.พังโคน อ.พังโคน จ. สกลนคร 12) บ้านยางโต้น ต.โคกภู อ.กุพาน จ.สกลนคร 13) หนองบัวแดง ต.นาหัวบ่อ อ.โพนสวรรค์ จ. นครพนม	1) จำนวนองค์ความรู้และนวัตกรรมจากการวิจัยผู้ การพัฒนาท้องถิ่น 17 เรื่อง 2) จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านการวิจัย 3,092 คน	1) ร้อยละชุมชนที่นำความรู้จากการวิจัยและ นวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น ร้อยละ 80 2) ร้อยละของบุคลากรนำความรู้จากการ พัฒนาด้านการวิจัยไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 80	ไม่มี

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการรอง/กิจกรรม	งบประมาณ			ความสำเร็จ โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ว/ด/ปี เริ่ม-สิ้นสุด)	พื้นที่ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด		ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
	แผน	ผล	คงเหลือ				ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (OutCome)	
กลยุทธ์ : บูรณาการและยกระดับงานด้าน ภาษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา	1,503,500.00	1,502,902.00	598	-	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจ มหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม)	1,503,500.00	1,502,902.00	598	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 2) ต.นาข อ.บ้านแพง จ.นครพนม 3) กลาง ต.ดามังคำ อ.โคกศรีสุพรรณ จ.สกลนคร	แหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน 20 ชุมชน	ชุมชนมีแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเพิ่มมูลค่า ร้อย ละ 80	ไม่มี
ยุทธศาสตร์ที่ 2: การผลิตบัณฑิตและพัฒนาคู ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	8,922,190.00	8,520,923.00	401,267.00		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
กลยุทธ์ : ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐาน สมรรถนะ	7,434,895.00	7,033,948.00	400,947.00		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการผลิตและพัฒนาคู ให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและมีจิตวิญญาณ ความเป็นครู	7,434,895.00	7,033,948.00	400,947.00	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) ต.ธาตุเชิงชุม , อ.เมืองสกลนคร , จ.สกลนคร 2) ต.ตลาด อ.เมืองจันทบุรี จ.จันทบุรี 3) ต.ป่าขุบใน อ.วังจันทร์ จ.ระยอง 4) ต.ในเมือง อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด 5) ต.นาหัวบ่อ อ.พรรณานิคม จ.สกลนคร 6) ต.กุตบาก อ.กุตบาก จ.สกลนคร 7) ต.อุ่มจาน อ.กุสุมาลย์ จ.สกลนคร 8) ต.นาโพธิ์ อ.กุสุมาลย์ จ.สกลนคร	1. จำนวนบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาคู สู่ความเป็นเลิศ (ชาวคาดแดง) (250 คน) 2. นักศึกษาได้รับการพัฒนา การเรียนรู้ เสริมสร้าง คุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ทั้ง 4 ประการ (500 คน) 3. จำนวนโรงเรียนต้นแบบการจัดการเรียนรู้ 5 กลุ่ม สาระโดยใช้ระบบที่เลี้ยง (30 โรงเรียน)	1.จำนวนบัณฑิตครูผ่านเกณฑ์การสอบใบ ประกอบวิชาชีพครู (ร้อยละ 100) 2.จำนวนบัณฑิตครูสามารถสอบบรรจุได้สูงกว่า ค่าเฉลี่ยระดับประเทศ (ร้อยละ 25) 3. นักศึกษาครูและบัณฑิตครูได้รับการยอมรับ จากหน่วยฝึกปฏิบัติการระหว่างเรียนและ ฝึกสอน (ร้อยละ 80)	ไม่มี
กลยุทธ์ : การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของ ครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อ สภาวการณ์การเปลี่ยนแปลง	1,439,975.00	1,439,975.00	-	-	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการยกระดับศักยภาพ การจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากร ทางการศึกษาท้องถิ่น	1,439,975.00	1,439,975.00	-	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) ต.นาม่อง , อ.กุตบาก , จ.สกลนคร 2) ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 3) ต.นาโพธิ์ อ.กุสุมาลย์ จ.สกลนคร	จำนวนโรงเรียนขนาดเล็กสังกัด สพฐ. โรงเรียน ตชด.และโรงเรียนกองทุนการศึกษา ที่เข้าร่วมการ ยกระดับคุณภาพการศึกษา (10 โรงเรียน)	1. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนใน โรงเรียนขนาดเล็กสังกัด สพฐ. โรงเรียน ตชด. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา มีพัฒนาการที่ สูงขึ้น (ร้อยละ 3) 2. ร้อยละบุคลากรทางการศึกษาและศิษย์เก่าใน โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ ได้รับการ re-skill up-skill and new skill ศาสตร์วิชาการทาง การศึกษาและศาสตร์การสอนตามความ ต้องการของโรงเรียน (ร้อยละ 80) 3. ร้อยละครูประจำการและศิษย์เก่า สามารถ นำความรู้ ความเข้าใจ ไปใช้ประโยชน์ในการ พัฒนาตนเองและพัฒนาผู้เรียน (ร้อยละ 80)	ไม่มี

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการรอง/กิจกรรม	งบประมาณ			ความสำเร็จ โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ว/ด/ป เริ่ม-สิ้นสุด)	พื้นที่ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด		ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
	แผน	ผล	คงเหลือ				ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (OutCome)	
กลยุทธ์ : ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรและ การจัดการเรียนการสอนวิถีใหม่	47,320.00	47,000.00	320		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการพัฒนาหลักสูตรการ จัดการเรียนการสอนเพื่อยกระดับทักษะและ สมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู	47,320.00	47,000.00	320	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	1) ต.ราชพฤกษ์ อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร	1) เอกสารประกอบการสอน หรือบทความวิชาการ หรือบทความวิจัยหรือเอกสารอื่นเพื่อการสอน จำนวน 1 เล่ม 2) หลักสูตรการศึกษาปฐมวัย ฉบับปรับปรุง จำนวน 1 เล่ม 3) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ ค่าเป้าหมาย 25 คน	1) ดำเนินวิชาการเรื่องงานวิจัยเพื่อใช้ ประกอบการเรียนการสอนรายวิชาในหลักสูตร ร้อยละ 90 2) หลักสูตรผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ เฉลี่ย 4 (หลักสูตรผ่านเกณฑ์การประเมิน คุณภาพ)	ไม่มี
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา	52,287,235.40	47,774,105.74	4,513,129.66		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
กลยุทธ์ : ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ 21	38,569,584.60	34,619,702.41	3,949,882.19		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการพัฒนาความรู้ ทักษะด้านภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษาครูในมหาวิทยาลัยราชภัฏ	4,692,800.00	4,690,642.43	2,157.57	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. จำนวนหลักสูตร/สื่อนวัตกรรม/รูปแบบการ พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา/ข้อสอบ มาตรฐานตามแนว CEFR จำนวน 1 หลักสูตร/ชิ้น/ รูปแบบ/ชุด 2. ร้อยละนักศึกษาคณะครุศาสตร์ที่เข้าร่วม โครงการ/กิจกรรมการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ร้อยละ 80 3. ร้อยละนักศึกษาคณะอื่นๆ ที่เข้าร่วมโครงการ/ กิจกรรม การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ร้อยละ 70	1. ร้อยละนักศึกษาคณะครุศาสตร์ ชั้นปีที่ 4 มี ความสามารถทางภาษาอังกฤษในระดับ B1 ร้อยละ 30 2. ร้อยละนักศึกษาคณะครุศาสตร์ สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ มีความสามารถทางภาษาในระดับ B2 ร้อยละ 30 3. ร้อยละนักศึกษาคณะครุศาสตร์ ชั้นปีที่ 4 สามารถใช้ภาษาในการสอนวิชาเฉพาะได้ ร้อย ละ 5 4. ร้อยละนักศึกษาที่ไม่ใช่ครูชั้นปีที่ 4 มี ความสามารถทางภาษาอังกฤษในระดับ B1 ร้อยละ 30	ไม่มี
โครงการหลัก : โครงการพัฒนาโรงเรียน วิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	7,794,370.00	5,848,268.15	1,946,101.85	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	นักเรียนที่ได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษา จำนวน 324 คน	ค่าใช้จ่ายที่ผู้ปกครองสามารถลดค่าใช้จ่ายตาม รายการที่ได้รับการสนับสนุน ร้อยละ 80	ไม่มี
โครงการหลัก : โครงการสนับสนุนการจัดการ เรียนการสอน	24,985,379.60	23,050,134.15	1,935,245.45	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. ผู้สำเร็จการศึกษา ด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 709 คน 2. นักศึกษาที่เข้าใหม่ ด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 1,577 คน 3. นักศึกษาที่คงอยู่ด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 6,074 คน 4. ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ จำนวน 412 คน 5. นักศึกษาที่เข้าใหม่ ด้านวิทยาศาสตร์ จำนวน 344 คน	1. ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ตาม มาตรฐานหลักสูตรด้านสังคม ร้อยละ 90 2. นักศึกษามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ร้อยละ 80 3. ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ตาม มาตรฐานหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์ ร้อยละ 80 4. นักศึกษามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ร้อยละ 85	ไม่มี

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการรอง/กิจกรรม	งบประมาณ			ความสำเร็จ โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ว/ด/ป เริ่ม-สิ้นสุด)	พื้นที่ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด		ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
	แผน	ผล	คงเหลือ				ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (OutCome)	
โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการจัดการศึกษา)	1,097,035.00	1,030,657.68	66,377.32	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. สื่อวิดีโอทัศน์เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน จำนวน 20 เรื่อง 2. ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียน การ จำนวน 5 ลิขสิทธิ์	1. การผลิตสื่อวิดีโอทัศน์เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน (ข่าวคาดแดง) ร้อยละ 80 2. นักศึกษาและบุคลากรได้ใช้ประโยชน์ ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ จำนวน 10,000 คน	ไม่มี
กลยุทธ์ : ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	547,386.00	547,385.21	0.79		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการพัฒนาระบบและกลไกการดำเนินงานเพื่อรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	547,386.00	547,385.21	0.79	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. หลักสูตรที่พัฒนาขึ้นใหม่ จำนวน 3 หลักสูตร 2. หลักสูตรได้รับการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร จำนวน 25 หลักสูตร	1. ผู้ดูแลรับผิดชอบการพัฒนาหลักสูตรมีความรู้ความเข้าใจวิธีการและการพัฒนาหลักสูตรที่สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานของคณะกรรมการการอุดมศึกษา ร้อยละ 90 2. หลักสูตรได้รับการพัฒนา / ปรับปรุงให้ทันยุคทันสมัยตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต จำนวน 25 หลักสูตร	ไม่มี
กลยุทธ์ : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและการสร้าง	10,452,385.00	9,967,125.67	485,259.33		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการสร้างพื้นฐานลักษณะคนไทยให้กับนักศึกษา	9,356,436.00	8,871,177.27	485,258.73	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. นักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 4 ประการ และคนดี มีจิตสาธารณะ	1. นักศึกษาที่มีคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 4 ประการ และคนดี มีจิตสาธารณะ ร้อยละ 80	1. เป็นโครงการที่ควรสนับสนุนอย่าง
โครงการหลัก : โครงการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	1,095,949.00	1,095,948.40	0.6	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. อาจารย์และนักศึกษที่ได้รับการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม จำนวน 500 คน	1. เกิด Social Enterprise โดยนักศึกษา/บัณฑิต มหาวิทยาลัย จำนวน 1 กลุ่ม 2. จำนวนนวัตกรรมเพื่อสังคม/นวัตกรรมชุมชนของ มหาวิทยาลัยมีการรับรองการนำผลงานไปใช้ประโยชน์หรือการสร้างผลกระทบที่ชัดเจนต่อสังคม/ชุมชน/ท้องถิ่น จำนวน 5 ผลงาน 3. นักศึกษามีทักษะวิศวกรสังคม ร้อยละ 60 4. ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจระดับสูงในสมรรถนะ ทักษะ และคุณลักษณะของบัณฑิตที่ผ่านกระบวนการ “วิศวกรสังคม” (มีทั้ง Hard Skills เฉพาะทาง และ Soft Skills แห่งศตวรรษที่ 21 ที่ผู้ประกอบการต้องการ ร้อยละ 80 5. บัณฑิตที่ผ่านกระบวนการ “วิศวกรสังคม” มีงานทำหรืออาชีพภายใน 6 เดือน หลังสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาทั้งหมด ร้อยละ 65	ไม่มี

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการรอง/กิจกรรม	งบประมาณ			ความสำเร็จ โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ว/ด/ปี เริ่ม-สิ้นสุด)	พื้นที่ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด		ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
	แผน	ผล	คงเหลือ				ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (OutCome)	
กลยุทธ์ : การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ	1,938,511.80	1,873,424.45	65,087.35		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์	1,938,511.80	1,873,424.45	65,087.35	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. อาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะวิชาชีพ จำนวน 200 คน 2. อาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 100 คน	1. อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2 2. อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2	ปัญหา เวลาในการดำเนินโครงการตรงกับกรเปิดภาคเรียน ทำให้คณาจารย์ไม่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ เท่าที่ควร เนื่องจากอาจารย์แต่ละท่านมีคาบสอนนักศึกษา ข้อเสนอแนะ อยากให้มีการจัดโครงการหรือกิจกรรมแบบนี้ ทุก ๆ ภาคการศึกษา เพื่อเป็นการกระตุ้นอาจารย์ให้เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ
กลยุทธ์ : พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์	779,368.00	766,468.00	12,900.00		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรระยะสั้นให้มีความพร้อมตามแนวทางยุทธศาสตร์ใหม่	779,368.00	766,468.00	12,900.00	ดำเนินการแล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. หลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา จำนวน 16 หลักสูตร 2. หลักสูตรระยะสั้น จำนวน 15 หลักสูตร 3. หลักสูตรที่บูรณาการสู่ชุมชน จำนวน 38 หลักสูตร	1. หลักสูตรที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอน ร้อยละ 80 2. หลักสูตรระยะสั้นที่ใช้ประโยชน์ในการพัฒนานักศึกษาและชุมชน ร้อยละ 80 3. หลักสูตรที่ใช้ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชน ร้อยละ 90	ไม่มี

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการรอง/กิจกรรม	งบประมาณ			ความสำเร็จ โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน (ว/ด/ป เริ่ม-สิ้นสุด)	พื้นที่ดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด		ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ
	แผน	ผล	คงเหลือ				ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (OutCome)	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ	612,174,710.41	520,271,102.84	91,903,607.57		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
กลยุทธ์ : ยกระดับการบริหารจัดการให้มี คุณภาพ	598,414,800.41	506,946,356.90	91,468,443.51		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการบริหารจัดการ ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตาม หลัก ธรรมาภิบาล	597,538,202.41	506,069,758.90	91,468,443.51	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. หน่วยงานที่มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 12 หน่วยงาน 2. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร จัดการที่พัฒนาขึ้นใหม่ จำนวน 3 ระบบ	1. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ ร้อยละ 80 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ร้อยละ 80	ไม่มี
โครงการหลัก : โครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการ บริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	183,950.00	183,950.00	-	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 31 ก.ค. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. ศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบสำหรับการบริหารจัดการ ทรัพยากรชุมชน จำนวน 3 ศูนย์ 2. นักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาการใช้ทรัพยากรใน ชุมชนด้วยฐานข้อมูล (สกลนคร นครพนม มุกดาหาร) จำนวน 60 คน 3. คนในชุมชนได้รับการพัฒนาการใช้ทรัพยากรใน ชุมชนด้วยฐานข้อมูล (สกลนคร นครพนม มุกดาหาร) จำนวน 150 คน 4. องค์ความรู้นวัตกรรมด้านการยกระดับการใช้ ทรัพยากรของชุมชน จำนวน 3 องค์ความรู้	1. นักศึกษาที่นำความรู้ไปใช้ในการพัฒนาชุมชน ร้อยละ 80 2. ชุมชนที่นำความรู้ไปใช้ในการอนุรักษ์ ดูแล ทรัพยากรของชุมชน ร้อยละ 80 3. ชุมชนที่นำองค์ความรู้นวัตกรรมด้านการ ยกระดับการใช้ทรัพยากรของชุมชน SDG ไปใช้ ในพื้นที่ ร้อยละ 50	ไม่มี
โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจ มหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการบริหารจัดการ)	692,648.00	692,648.00	-	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 31 ส.ค. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ จำนวน 1 ระบบ	บุคลากรที่นำระบบสารสนเทศไปใช้ประโยชน์ ในการบริหารมหาวิทยาลัย ร้อยละ 80	ไม่มี
กลยุทธ์ : พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	9,319,243.00	8,991,356.69	327,886.31		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการส่งเสริมการพัฒนา สมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน	9,319,243.00	8,991,356.69	327,886.31	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	1. บุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนา ศักยภาพ จำนวน 250 คน	บุคลากรที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ตาม สมรรถนะวิชาชีพ ร้อยละ 80	ไม่มี
กลยุทธ์ : การบริหารจัดการเชิงรุก	4,440,667.00	4,333,389.25	107,277.75		1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66				
โครงการหลัก : โครงการบริหารจัดการเชิง รุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ	2,996,400.00	2,889,123.99	107,276.01	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	ชุมชนที่ได้รับการพัฒนาด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG ตามความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย 5 ด้าน จำนวน 10 ชุมชน	ชุมชนที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น ร้อยละ 80	ไม่มี
โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจ มหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการจัดอันดับมหาวิทยาลัย)	1,444,267.00	1,444,265.26	1.74	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	1 ต.ค. 65 - 30 ก.ย. 66	มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร	ระบบและกลไกเพื่อเข้าสู่การจัดอันดับมหาวิทยาลัย ที่มีประสิทธิภาพ จำนวน 1 ระบบ	มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ Impact Rankings อันดับที่ 1,000+-ของโลก	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น	689,128,573.81	592,146,961.06	96,981,612.75	-					