เอกสารแนบ 1

ร่าง

แผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

แผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ปรัชญา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมุ่งความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานแห่งคุณธรรม ร่วมชี้นำการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

**วิสัยทัศน์**

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพ มีสมรรถนะ บูรณาการ องค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่นและสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

**ตัวชี้วัดที่ 1**

1.1) นักศึกษาครูไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20 ของนักศึกษาใหม่แต่ละปี

1.2) บัณฑิตครูผ่านเกณฑ์การสอบใบประกอบวิชาชีพครู ร้อยละ 80

**ตัวชี้วัดที่ 2**

2.1) บุคลากรวิจัยและนักศึกษาดำเนินการวิจัย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10

2.2) มีการนำองค์ความรู้ ผลงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์กับชุมชนไม่น้อยกว่า 5 ชุมชน

**ตัวชี้วัดที่ 3**

3.1) บริการวิชาการองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และวิชาชีพเพื่อใช้ประโยชน์ในการพัฒนา

ชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

3.2) บริการวิชาการองค์ความรู้ด้านมนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์และวิชาชีพเพื่อใช้ประโยชน์

ในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

**ตัวชี้วัดที่ 4**

4.1) พัฒนาต้นแบบด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อย่างน้อย 5 ต้นแบบ สำหรับ 5 ชุมชน/องค์กร

4.2) แลกเปลี่ยนวัฒนธรรมกับต่างประเทศ อย่างน้อย 3 ประเทศ

**ตัวชี้วัดที่ 5**

5.1) การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

5.2) พัฒนาระบบการบริหารจัดการหน่วยงาน ไม่น้อยกว่า 5 ระบบ

ค่านิยมหลักองค์กร

“ร่วมคิด ร่วมใจ ร่วมทำหน้าที่ อย่างมีความสุข” (4 H’s, ประกอบด้วย Head, Heart and Hand for Healthy Organization)

Head หมายถึง ร่วมคิด ร่วมกันแสดงความคิดเห็น ได้ข้อสรุปทิศทางร่วมกัน

Heart หมายถึง มีจิตวิญญาณร่วมใจเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

Hand หมายถึง ร่วมทำ ร่วมทำหน้าที่ ร่วมกันขับเคลื่อนภารกิจองค์กร

Healthy Organization หมายถึง องค์กรสุขภาพดี องค์กรแห่งความสุข

พันธกิจ

1. ผลิตครูและบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรมเพื่อรับใช้ชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น
2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น
3. บริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้กับท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น
4. ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อสร้างคุณค่า และมูลค่าให้กับชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น
5. บริหารจัดการให้มีคุณภาพด้วยหลักธรรมาภิบาลให้เป็นไปอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใส

อัตลักษณ์

“บัณฑิตเป็นคนดี มีจิตสาธารณะ และทักษะวิชาชีพ”

*“บัณฑิตเป็นคนดี”* หมายถึง คนที่มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ

*“มีจิตสาธารณะ”* หมายถึง มีสำนึก และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เอื้ออาทร ต่อผู้อื่น และแบ่งปัน

*“มีทักษะวิชาชีพ”* หมายถึง มีความชำนาญในวิชาชีพ มนุษยสัมพันธ์ การสื่อสารและเทคโนโลยี

เอกลักษณ์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส”

*“มหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส”* หมายถึง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นมหาวิทยาลัยที่ให้โอกาสทางการศึกษาแก่คนในท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม
2. การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
3. การยกระดับคุณภาพการศึกษา
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/กิจกรรมหลัก

|  |  |
| --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม | |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 1.1.1 : พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม | โครงการหลักที่ : โครงการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย   - ทุนวิจัย  - นำเสนองานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ  - สารสนเทศและเผยแพร่งานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ  - พัฒนาศักยภาพนักวิจัย |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.2 : ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 1.2.1 : ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับใช้สังคม | โครงการหลักที่ 1 : โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ ด้านสร้างสรรค์งานวิจัยฯ)  โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก  โครงการหลักที่ 3 : โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยั่งยืนสู่แพลตฟอร์มออนไลน์  โครงการหลักที่ 4 : โครงการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3 : เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 1.3.1 : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับ  การรับใช้สังคม | โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านบริการวิชาการฯ) |

|  |  |
| --- | --- |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.4 : นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปะวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทัน  การเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 1.4.1 : บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น | โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม) |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2: การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ | |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 2.1.1: ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ | โครงการหลักที่ 1 : โครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและมีจิตวิญญาณความเป็นครู  โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาสมรรถนะความเป็นครูตามมาตรฐานวิชาชีพและสมรรถนะราชภัฏ |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.2 : ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 2.2.1 : การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลง | โครงการหลักที่ 1 : โครงการยกระดับมาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตครูสู่ความเป็นเลิศ  โครงการหลักที่ 2 : โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนสังกัด สพฐ ตชด และโรงเรียนกองทุนการศึกษา  โครงการหลักที่ 3 : โครงการพัฒนาโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร |
| กลยุทธ์ที่ 2.2.2 : พัฒนาแพลตฟอร์มร่วมพัฒนา  วิชาชีพครู | โครงการหลัก : โครงการจัดทำแพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมพัฒนาวิชาชีพครู |

|  |  |
| --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา | |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 : นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 3.1.1 : ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้  ในศตวรรษที่ 21 | โครงการหลักที่ 1: โครงการพัฒนาความรู้ ทักษะด้านภาษา อังกฤษในศตวรรษที่ 21  โครงการหลักที่ 2 : โครงการสนับสนุนและประเมินผลสัมฤทธิ์การจัดการเรียนการสอน  โครงการหลักที่ 3 : โครงการส่งเสริมพื้นฐานคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ ด้านผลิตครูและบัณฑิตฯ)  โครงการหลักที่ 4 : โครงการพลเมืองดิจิทัลเพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21 |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 3.1.2 : พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ | โครงการหลัก : โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรระยะสั้นที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์  และตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่   * การเรียนการสอนออนไลน์ * หลักสูตรระยะสั้น Reskill/Upskill/Multi Skill/Soft Skill * Credit Bank/Credit Transfer * สหวิทยาการ (CWIE) * การบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน Work – Integrated Learning (WIL) |

|  |  |
| --- | --- |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.2 บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะ | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 3.2.1 : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า | โครงการหลักที่ 1 : โครงการสร้างพื้นฐานลักษณะคนไทยให้กับนักศึกษา   * การพัฒนานักศึกษาจิตสาธารณะ * นักศึกษานวัตกรรมเศรษฐกิจพอเพียง * สร้างเครือข่ายศิษย์เก่า |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.3 อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 3.3.1: การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็น  มืออาชีพ | โครงการหลัก : โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์  - คุณวุฒิระดับปริญญาเอก  - ผลงานทางวิชาการ  - พัฒนาภาษาอังกฤษ  - การพัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนรู้  - กระบวนการ Professional Learning Community (PLC) |

|  |  |
| --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ | |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 : มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 4.1.1 : ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ | โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตาม  หลักธรรมาภิบาล   * การบริหารหน่วยงาน * การบริหารจัดการพื้นที่ * การยกระดับโครงสร้าง ICT * การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย * การประกันคุณภาพการศึกษา   โครงการหลักที่ 2 : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต  (ด้านการบริหารจัดการ) |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 : บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพสูงขึ้นด้านการบริหารจัดการ | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 4.2.1 : พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน | โครงการหลัก : โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน  - การสร้างมาตรฐานและพัฒนาบุคลากรมืออาชีพ  - การส่งเสริมสุขภาพและเสริมสร้างความสุขในองค์กร |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.3 : การบริหารจัดการเชิงรุก | |
| กลยุทธ์ | โครงการหลัก (Flagships) |
| กลยุทธ์ที่ 4.3.1 : การบริหารจัดการ  เชิงรุก | โครงการหลักที่ 1 : โครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืนโครงการหลักที่ 2 : โครงการบริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น  อย่างมีสุขภาวะ (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ ด้านการพลิกโฉมและพันธกิจสากล) |

**สรุปยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย โครงการหลัก**

**คำชี้แจง :** ขอความอนุเคราะห์พิจารณาตรวจสอบ/แก้ไข/เพิ่มเติม กิจกรรมหลัก ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูล ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ของโครงการหลักตามกลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม**

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนิน  งานปี 2566  6 เดือน(เป้าหมาย) | เป้าหมาย  ปี 2567 | กลยุทธ์ | โครงการหลัก | **ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ**  ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย | ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 : มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน  การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล | | | | | | |
| 1. ผลงานวิชาการของอาจารย์ประจําและนักวิจัย (คะแนน) (สกอ. 2.3) | N/A  (4.80) | 4.90 | กลยุทธ์ที่ 1.1.1:  พัฒนางานวิจัย และงานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม | โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของ มหาวิทยาลัย  กิจกรรมหลัก :  1. ทุนวิจัย  2. นำเสนองานวิจัยในระดับชาติ  และนานาชาติ  3. สารสนเทศและเผยแพร่งานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ  4. พัฒนาศักยภาพนักวิจัย | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดี  ด้านวิจัยฯ  **ผู้ดูแล /ดำเนินการ :** คณบดีทุกคณะ /ผอ. สถาบันวิจัยฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล :หัวหน้างานสารสนเทศและงานวิจัย | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา  (…..ชิ้นงาน)  2. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม  (….เรื่อง)  3. จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น (….ชิ้นงาน)  4 จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมในเวทีการประกวด (…. เรื่อง)  5. จำนวนทุนวิจัยสนับสนุนงานวิจัยสำหรับบุคลากร (….ทุน)  6. จำนวนทุนสนับสนุนวิจัยจากองค์กรภาคีเครือข่าย (…ทุน)  7. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านการวิจัย (.....คน)  ผลลัพธ์ (Outcome)  1. ผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์/เศรษฐกิจ/สังคม (ร้อยละ…..)  2. ร้อยละของบุคลากรนำความรู้จากการพัฒนาด้านการวิจัยไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ 80) |
| 2. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (เรื่อง) (มรสน.) | N/A  (6) | 7 |
| 3. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (เรื่อง) (มรสน.) | N/A  (5) | 6 |
| 4. จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์  องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น (ชิ้นงาน) (มรสน.) | N/A  (5) | 5 |
| 5. จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมในเวทีการประกวด (เรื่อง)  (มรสน.) | N/A  (3) | 4 |
| 6. การใช้ประโยชน์จากงานวิจัยให้เกิดจำนวน Start up และ SME ที่ใช้เทคโนโลยีในการประกอบธุรกิจ (มรสน.) | N/A  (3) | 4 |
| 7.จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม (มรสน.) | N/A  (6) | 7 |
| 8. ประชาชนหลุดพ้นจากความยากจนของจังหวัดเพิ่มขึ้น (ร้อยละ) (มรสน.) | N/A  (10) | 10 |

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนิน  งานปี 2566  6 เดือน(เป้าหมาย) | เป้าหมาย  ปี 2567 | กลยุทธ์ | โครงการหลัก | **ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ**  ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย | ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.2 : ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน** | | | | | | |
| 1. จำนวนชุมชนที่สามารถจัดการตนเองได้จากการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรม (ชุมชน) (มรสน.) | N/A  (5) | 6 | กลยุทธ์ที่ 1.2.1 : ส่งเสริมการนำ องค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่  การรับใช้สังคม | โครงการหลักที่ 1 : โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ  ด้านสร้างสรรค์งานวิจัยฯ)  กิจกรรมหลัก :  1. ถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดี  ด้านวิจัยฯ  **ผู้ดูแล /ดำเนินการ :** คณบดีทุกคณะ /ผอ. สถาบันวิจัยฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. สถาบันวิจัย | ผลผลิต (Output)  จำนวนชุมชนได้รับความรู้จากการวิจัย/นวัตกรรม (.....ชุมชน)  ผลลัพธ์ (Outcome)  ร้อยละองค์ความรู้จากการวิจัย/นวัตกรรมมีการนำไปใช้ประโยชน์ในชุมชน (ร้อยละ….) |
| 2. นวัตกรรมชุมชนที่มหาวิทยาลัยพัฒนาขึ้นที่สามารถช่วยเพิ่มรายได้ หรือพัฒนาคุณภาพ ชีวิตให้แก่ชุมชน (นวัตกรรม) (มรสน.) | N/A  (3) | 4 |
| 3. จำนวนผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม หรือเทคโนโลยี ที่ชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ หรือ ต่อยอดเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ (เรื่อง) (มรสน.) | N/A  (3) | 4 |
| 4. จำนวนนวัตกรรมการใช้ประโยชน์จากพืช/สัตว์และวัฒนธรรมเพื่อเศรษฐกิจ (นวัตกรรม) (สงป.) | N/A  (10) | 10 | 2. การให้บริการวิชาการของศูนย์ความเป็นเลิศ |  | ผลผลิต (Output)  จำนวนชุมชนได้รับบริการวิชาการ (.....ชุมชน)  ผลลัพธ์ (Outcome)  ร้อยละชุมชนได้รับความรู้และนำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ….) |
| 5. ยกระดับรายได้ของกลุ่ม  เป้าหมายโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และยกระดับเศรษฐกิจฐานราก (ร้อยละ) (สงป.) | N/A  (30) | 30 | โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้  กับคนในชุมชนฐานราก  กิจกรรมหลัก : ดำเนินการให้ความรู้และยกระดับรายได้ให้กับชุมชนในท้องถิ่น | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดีด้านวางแผนฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดีทุกคณะ /ผอ. สำนัก/สถาบัน  ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. กองแผนฯ | รอยืนยันตัวชี้วัดจากส่วนกลาง |
| 6. ยกระดับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนมูลค่าสูงด้วยอย่างน้อย 1 ระดับ (ร้อยละ) (สงป.) | N/A  (25) | 25 | โครงการหลักที่ 3 : โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยั่งยืนสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดีด้านวางแผนฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดีทุกคณะ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. กองแผนฯ | รอยืนยันตัวชี้วัดจากส่วนกลาง |
| 7. ชุมชนได้รับการขับเคลื่อนและขยายผลด้านวิศวกรสังคม (ชุมชน) (สงป.) | N/A  (20) | 20 | โครงการหลักที่ 4 : โครงการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดีด้านกิจการนักศึกษา  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** ผู้ช่วยอธิการบดีด้านพัฒนานักศึกษาฯ /ผอ. กองพัฒนานักศึกษา  ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้างานส่งเสริมและพัฒนาฯ | รอยืนยันตัวชี้วัดจากส่วนกลาง |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล | | | | | | |
| 1. จำนวนโครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชิวิต (โครงการ) (มรสน.) | N/A  (70) | 70 | กลยุทธ์ที่ 1.3.1 : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม | **โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านบริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยี สู่ชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น)** | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดี  ด้านวางแผนฯ  **ผู้ดูแล /ดำเนินการ :** คณบดีทุกคณะ /ผอ. สำนัก/สถาบัน  ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ.กองแผนฯ | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนโครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชิวิต (70 โครงการ)  2. จำนวนแหล่งเรียนรู้ภายนอกมหาวิทยาลัยที่สามารถจัดการตนเองได้บนฐานทรัพยากรท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่ (3 แห่ง)  ผลลัพธ์ (Outcome)  ร้อยละชุมชนได้นำความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น (ร้อยละ 80) |
| 2. จำนวนแหล่งเรียนรู้ภายนอกมหาวิทยาลัยที่สามารถจัดการตนเองได้บนฐานทรัพยากรท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่ (แห่ง) (มรสน.) | N/A  (3) | 3 |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.4 นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม | | | | | | |
| 1. ผลลัพธ์ด้านศิลปะและวัฒนธรรมไทย (องค์ความรู้) (สกอ.4.2) | N/A  (6) | 6 | **กลยุทธ์ที่ 1.4.1:**  บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลป วัฒนธรรม  และภูมิปัญญาท้องถิ่น | โครงการหลัก : โครงการบูรณาการ พันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม)  กิจกรรมหลัก :ดำเนินการสืบสาน ส่งเสริมการสร้างสรรค์แหล่งเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดีด้านสารสนเทศฯ  **ผู้ดูแล /ดำเนินการ :**  ผอ. สถาบันภาษาฯ/คณบดีทุกคณะ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. สถาบันภาษาฯ | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี  ภูมิปัญญาท้องถิ่น (20 ชุมชน)  2. พัฒนาต้นแบบด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อย่างน้อย 5 ต้นแบบ  ผลลัพธ์ (Outcome)  ร้อยละชุมชนมีแหล่งเรียนรู้  ด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี  ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเพิ่มมูลค่า (ร้อยละ 80) |

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ**

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนิน  งานปี 2566  6 เดือน (เป้าหมาย) | เป้าหมาย  ปี 2567 | กลยุทธ์ | โครงการหลัก | **ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ**  ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย | ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ | | | | | | |
| 1. ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครที่สอบบรรจุได้และขึ้นบัญชี (ร้อยละ) (มรภ.38) | N/A  (50) | 50 | กลยุทธ์ที่ 2.1.1:  ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ | โครงการหลัก : โครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและมีจิตวิญญาณความเป็นครู  กิจกรรมหลัก : การผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ได้มาตรฐานวิชาชีพ | **กำกับ :** รองอธิการบดีด้าน  วิชาการฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดีครุศาสตร์/  รองคณบดีด้าน  ฝึกประสบการณ์ฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล :  ศูนย์ฝึกประสบการณ์ฯ | ผลผลิต (Output)  1. นักศึกษาได้รับการพัฒนา  การเรียนรู้ เสริมสร้างคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ทั้ง 4 ประการ  (500 คน)  2. จำนวนนักศึกษาครูเข้าใหม่ (500 คน)  ผลลัพธ์ (Outcome)  1.ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครที่สอบบรรจุได้และขึ้นบัญชี  (ร้อยละ 50)  2. ร้อยละบัณฑิตครูผ่านเกณฑ์การสอบใบประกอบวิชาชีพครู  (ร้อยละ 80) |
| โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาสมรรถนะความเป็นครูตามมาตรฐานวิชาชีพและสมรรถนะ ราชภัฏ | **กำกับ :** รองอธิการบดีด้าน  วิชาการฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดีครุศาสตร์/  รองคณบดีด้าน  ฝึกประสบการณ์ฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล :  ศูนย์ฝึกประสบการณ์ฯ | ผลผลิต (Output)  จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 3 ทุกหลักสูตรได้รับการอบรมให้มีสมรรถนะความเป็นครู (...........คน)  ผลลัพธ์ (Outcome)  ร้อยละนักศึกษาที่สามารถสร้างและพัฒนานวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้ได้ (ร้อยละ..........) |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ | | | | | | |
| 1. จำนวนบุคลากรทางการศึกษา  ท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา re-skill  up-skill and new-skill จาก  มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  (คน) (สงป.) | N/A  (250) | 250 | กลยุทธ์ที่ 2.2.1 :  การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลง | โครงการหลักที่ 1: โครงการยกระดับมาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตครูสู่ความเป็นเลิศ | **กำกับ :** รองอธิการบดี  ด้านวิชาการฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดีครุศาสตร์  /ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายแผนฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้าสำนักงานคณบดีฯ | รอยืนยันตัวชี้วัดจากส่วนกลาง |
| 2. ร้อยละของโรงเรียนเครือข่าย  ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย  ที่นำความรู้จากมหาวิทยาลัย  ราชภัฏสกลนครไปใช้ประโยชน์  ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ)  (มรสน.) | N/A  (82) | 84 | โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร | ผู้กำกับ : รองอธิการบดี  ด้านวิชาการฯ  หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบฯ :  ผู้อำนวยการโรงเรียน/คณบดีคณะครุศาสตร์ | ผลผลิต (Output)  จำนวนนักเรียนที่ได้รับการสนับสนุนตามโครงการ (..........คน  ผลลัพธ์ (Outcome)  ร้อยละนักเรียนได้รับการพัฒนาตามหลักวิถีแห่งการเรียนรู้อย่างมีความสุข (ร้อยละ.......) |
| 3. ร้อยละของนักเรียนในโรงเรียน  สังกัด สพฐ. โรงเรียน ตชด.และ  โรงเรียนกองทุนการศึกษา  มีพัฒนาการที่สูงขึ้น (ร้อยละ) (สงป.) | N/A  (5) | 5 | โครงการหลักที่ 3 : โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนสังกัด สพฐ ตชด และโรงเรียนกองทุนการศึกษา | **กำกับ :** รองอธิการบดี  ด้านวิชาการฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดีครุศาสตร์  /ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายแผนฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้าสำนักงานคณบดีฯ | รอยืนยันตัวชี้วัดจากส่วนกลาง |
| กลยุทธ์ที่ 2.2.2 : พัฒนาแพลต  ฟอร์มร่วมพัฒนาวิชาชีพครู | โครงการหลัก : โครงการจัดทำแพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมพัฒนาวิชาชีพครู | **กำกับ :** รองอธิการบดีด้านวิชาการฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดีครุศาสตร์  /ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายแผนฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้าสำนักงานคณบดีฯ | ผลผลิต (Output)  จำนวนแพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมพัฒนาวิชาชีพครู  (1 แพลตฟอร์ม)  ผลลัพธ์ (Outcome)  ร้อยละของโรงเรียนที่ใช้แพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมพัฒนาวิชาชีพครู (ร้อยละ 80) |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนิน  งานปี 2566  6 เดือน (เป้าหมาย) | เป้าหมาย  ปี 2567 | กลยุทธ์ | โครงการหลัก | **ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ**  ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย | ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 : นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน | | | | | | |
| 1. ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ร้อยละ) (สกอ.) | N/A  (92) | 92 | กลยุทธ์ที่ 3.1.1 : ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษ  ที่ 21 | โครงการหลักที่ 1 : โครงการสนับสนุนและประเมินผลสัมฤทธิ์การจัดการเรียน  การสอน  กิจกรรมหลัก :  1. การจัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์ | **ผู้กำกับ :**  1. รองอธิการบดีด้านวิชาการฯ  2. รองอธิการบดีด้านสารสนเทศฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดีทุกคณะ / ผอ. สำนักวิทยบริการฯ/ผอ.สำนักส่งเสริมฯ  **ผู้จัดเก็บข้อมูล :**  1. ประธานหลักสูตร  ทุกหลักสูตร  2. หัวหน้างานพัฒนา  ระบบสารสนเทศ | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา  ด้านสังคมศาสตร์ (...........คน)  2. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่  ด้านสังคมศาสตร์ (........ คน)  3. จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ด้านสังคมศาสตร์ (.......... คน)  ผลลัพธ์ (Outcome)  1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรด้านสังคม  (ร้อยละ ......)  2. ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ร้อยละ..........) |
| 2. การจัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ฯ | **ผู้กำกับ :**  1. รองอธิการบดีด้าน  วิชาการฯ  2. รองอธิการบดีด้านสารสนเทศฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดีทุกคณะ / ผอ. สำนักวิทยบริการฯ/ผอ.สำนักส่งเสริมฯ  **ผู้จัดเก็บข้อมูล :**  1. ประธานหลักสูตร  ทุกหลักสูตร  2. หัวหน้างานพัฒนา  ระบบสารสนเทศ | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ฯ (............ คน)  2. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่  ด้านวิทยาศาสตร์ฯ (..........คน)  3. จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ด้านวิทยาศาสตร์ฯ (........ คน)  ผลลัพธ์ (Outcome)  1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์ฯ (ร้อยละ......)  2. ร้อยละของนักศึกษามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น (ร้อยละ....)  3. ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ร้อยละ..........) |

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนิน  งานปี 2566  6 เดือน (เป้าหมาย) | เป้าหมาย  ปี 2567 | กลยุทธ์ | โครงการหลัก | **ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ**  ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย | ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | โครงการหลักที่ 2 : โครงการส่งเสริมพื้นฐานคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ ด้านผลิตครูและบัณฑิตฯ)  กิจกรรมหลัก : สนับสนุนจัดการเรียนการสอน การจัดหาซอฟแวร์ และพัฒนาสื่อ  การเรียนการสอน | ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ  หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบฯ :  1. ผอ.สำนักส่งเสริมฯ  2. คณบดีทุกคณะ | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนสื่อวิดิทัศน์เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียน  การสอน (......เรื่อง)  ผลลัพธ์ (Outcome)  1. ร้อยละของการผลิตสื่อวิดิทัศน์เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน (ขาวคาดแดง) (ร้อยละ .... ) |
| 2. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะด้านภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B1 ขึ้นไป (ร้อยละ) (มรภ.38) | N/A  (60) | 60 | โครงการหลักที่ 3: โครงการพัฒนาความรู้ ทักษะด้าน ภาษา อังกฤษในศตวรรษที่ 21  กิจกรรมหลัก :  - การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนักศึกษา | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดีด้านสารสนเทศฯ  **ผู้ดูแล /ดำเนินการ :**  ผอ. สถาบันภาษาฯ /คณบดี ทุกคณะ  **ผู้จัดเก็บข้อมูล :** งานศึกษาฝึกอบรมทางภาษาและวิเทศสัมพันธ์ สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม | รอยืนยันตัวชี้วัดจากส่วนกลาง |
| 3. ร้อยละนักศึกษาครู สาขาวิชาภาษาอังกฤษมีความสามารถทางภาษาอังกฤษที่ระดับ B2 (ร้อยละ) (สงป.) | - | 50 |
| 4. นักศึกษาไม่ใช่ครูชั้นปีที่ 4 สาขาอื่นที่ไม่ใช่สาขาวิชาภาษาอังกฤษ มีความสามารถทางภาษาอังกฤษที่  ระดับ B1 (ร้อยละ) (สงป.) | - | 50 |
| 5. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ผ่านเกณฑ์ทดสอบทักษะดิจิทัล IC 3 หรือมาตรฐานสากลอื่น (ร้อยละ) (สงป.) | - | 80 | โครงการพลเมืองดิจิทัลเพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21  กิจกรรมหลัก :  - การพัฒนาทักษะดิจิทัลของนักศึกษา | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดีด้านสารสนเทศฯ  **ผู้ดูแล /ดำเนินการ :** ผอ. สำนักวิทยฯ /คณบดีทุกคณะ  **ผู้จัดเก็บข้อมูล :** หัวหน้างานพัฒนาสื่อดิจิทัล | รอยืนยันตัวชี้วัดจากส่วนกลาง |
| 6. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 - 3 มีผลการทดสอบทักษะ Digital literacy ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด (ตั้งแต่ 60 คะแนนขึ้นไป) (ร้อยละ) (สงป.) | - | 80 |
| 7. ร้อยละของผู้เข้าร่วมหลักสูตรระยะสั้น แบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program) ที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์  (ร้อยละ) (มรสน.) | N/A  (80) | 85 | กลยุทธ์ที่ 3.1.2 : พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ | โครงการหลัก : โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรระยะสั้นที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ และตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่  กิจกรรมหลัก :  - การเรียนการสอนออนไลน์  - หลักสูตรระยะสั้น Reskill/Upskill /MultiSkill /Soft Skill  - Credit Bank/Credit Transfer  - สหวิทยาการ (CWIE)  - การบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน Work - Integrated Learning (WIL) | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดีด้านวิชาการฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :**  ผอ.สำนักส่งเสริมฯ/คณบดีทุกคณะ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้างานส่งเสริมวิชาการ | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา (16 หลักสูตร)  2. จำนวนหลักสูตรที่บูรณาการ  สู่ชุมชุน (48 หลักสูตร)  3. จำนวนหลักสูตรระยะสั้น  (15 หลักสูตร)  ผลลัพธ์ (Outcome)  1. ร้อยละของหลักสูตรระยะสั้นที่ใช้ประโยชน์ในการพัฒนานักศึกษาและชุมชน (ร้อยละ 80)  2. ร้อยละหลักสูตรที่ใช้ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชน (ร้อยละ 90) |
| 8. ร้อยละของหลักสูตรที่ตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ (ร้อยละ) (มรสน.) | - | 80 |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.2 : บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะ | | | | | | |
| 1. คุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (คะแนน) (สกอ. 1.10) | N/A  (5) | 5 | กลยุทธ์ที่ 3.2.1 : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรม  การพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า | โครงการหลักที่ 1 : โครงการสร้างพื้นฐานลักษณะคนไทยให้กับนักศึกษา  กิจกรรมหลัก : การจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า   * การพัฒนานักศึกษาจิตสาธารณะ * นักศึกษานวัตกรรมเศรษฐกิจพอเพียง * สร้างเครือข่ายศิษย์เก่า | **ผู้กำกับ :** รองอธิการบดีด้านกิจการนักศึกษา  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** ผู้ช่วยอธิการบดีด้านพัฒนานักศึกษาฯ /ผอ.กองพัฒนานักศึกษา  ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้างานส่งเสริมและพัฒนาฯ | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 4 ประการ และคนดี  มีจิตสาธารณะ (500 คน)  2. จำนวนเครือข่ายศิษย์เก่า ในจังหวัดสกลนคร จังหวัดนครพนม จังหวัดมุกดาหาร (3 เครือข่าย)  ผลลัพธ์ (Outcome)  1. ร้อยละนักศึกษาที่มีคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 4 ประการ และคนดี มีจิตสาธารณะ (ร้อยละ 80)  2. ร้อยละนักศึกษาที่ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์จากศิษย์เก่า  (ร้อยละ 80) |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.3 : อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ | | | | | | |
| 1. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อรายวิชา (คะแนนเฉลี่ย) (มรสน.) | N/A  (5) | 5 | กลยุทธ์ที่ 3.3.1: การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ | โครงการหลัก : โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์  กิจกรรมหลัก : การพัฒนาศักยภาพอาจารย์   * คุณวุฒิระดับปริญญาเอก * ผลงานทางวิชาการ * พัฒนาภาษาอังกฤษ * การพัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนรู้ * กระบวนการ Professional Learning Community (PLC) | ผู้กำกับ :  1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ  2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** ผอ.สำนักส่งเสริมฯ /ผอ.สำนักงานอธิการบดี/คณบดี  ทุกคณะ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้างานส่งเสริมวิชาการ สำนักส่งเสริมฯ /หัวหน้าหน่วยบริหารงานทั่วไป งานบริหารบุคคลฯ | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะวิชาชีพ  (200 คน)  2. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ  ผลลัพธ์ (Outcome) (100 คน)  1. ร้อยละอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกที่เพิ่มขึ้น  (ร้อยละ 2)  2. ร้อยละอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่เพิ่มขึ้น  (ร้อยละ 2) |
| 2. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ) (สกอ.1.2) | N/A  (36) | 38 |
| 3. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ) (สกอ.1.3) | N/A  (36) | 38 |
| 4. ร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่นำภาษาต่างประเทศไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ) (มรสน.) | N/A  (14) | 16 |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนิน  งานปี 2566  6 เดือน (เป้าหมาย) | เป้าหมาย  ปี 2567 | กลยุทธ์ | โครงการหลัก | **ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ**  ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย | ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 : มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล | | | | | | |
| 1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการหน่วยงาน (ระบบ) (มรสน.) | N/A  (2) | 2 | กลยุทธ์ที่ 4.1.1 : ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ | โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากร  ที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตาม  หลักธรรมาภิบาล  กิจกรรมหลัก :  **-** การบริหารหน่วยงาน   * การบริหารจัดการพื้นที่ * การประกันคุณภาพการศึกษา * การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย | **ผู้กำกับ :** อธิการบดี  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดี  ทุกคณะ/ผอ. สำนัก สถาบัน กอง  **ผู้จัดเก็บข้อมูล :**  1. หัวหน้าสำนักงานคณบดี  ทุกคณะ  2. หัวหน้างานของ สำนัก  สถาบัน กอง | ผลผลิต (Output)  จำนวนหน่วยงานที่มีการ  บริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ  (12 หน่วยงาน)  ผลลัพธ์ (Outcome)  ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ร้อยละ 80) |
| 2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ) (มรสน.) | N/A  (90) | 91 |
| 3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย  (ร้อยละ) (มรสน.) | N/A  (84) | 86 |
| 4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย (ฐานข้อมูล)  (มรสน.) | N/A  (3) | 4 |
|  |  |  |  | โครงการหลักที่ 2 :  โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยก  ระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการบริหารจัดการ)  กิจกรรมหลัก :   * การยกระดับโครงสร้าง ICT | **ผู้กำกับ :**  1. รองอธิการบดีด้านบริหารฯ  2. รองอธิการบดีด้านสารสนเทศฯ  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :**  1. ผอ.สำนักงานอธิการบดี  2. ผอ.สำนักวิทยบริการฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล :  หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ | ผลผลิต (Output)  1. จำนวนระบบเทคโนโลยี  สารสนเทศเพื่อการบริหาร จัดการที่พัฒนาขึ้นใหม่  (2 ระบบ)  ผลลัพธ์ (Outcome)  1. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ  (ร้อยละ 80)  2. ร้อยละบุคลากรที่นำระบบสารสนเทศไปใช้ประโยชน์ในการบริหารมหาวิทยาลัย  (ร้อยละ 80) |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 : มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ | | | | | | |
| 1. ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะ (ร้อยละ) (มรสน.) | - | 10 | กลยุทธ์ที่ 4.2.1 :พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน | โครงการหลัก : โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน  กิจกรรมหลัก : การสร้างมาตรฐานและพัฒนาบุคลากรมืออาชีพ | **ผู้กำกับ :** อธิการบดี  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :** คณบดี  ทุกคณะ/ผอ. สำนัก สถาบัน กอง  ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ.กองกลาง /หัวหน้าหน่วยอัตรากำลังฯ | ผลผลิต (Output)  จำนวนบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ (........คน)  ผลลัพธ์ (Outcome)  ร้อยละบุคลากรที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ตามสมรรถนะวิชาชีพ  (ร้อยละ ......) |

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนิน  งานปี 2566  6 เดือน (เป้าหมาย) | เป้าหมาย  ปี 2567 | กลยุทธ์ | โครงการหลัก | **ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ**  ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย | ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 4.3 การบริหารจัดการเชิงรุก | | | | | | |
| 1. ศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน (แห่ง) (สงป.) | - | 1 | กลยุทธ์ที่ 4.3.1 : การบริหารจัดการเชิงรุก | โครงการหลักที่ 1 : โครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน | **ผู้กำกับ** : อธิการบดี  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :**  รองอธิการบดีด้านวางแผนฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ.กองแผนฯ | รอยืนยันตัวชี้วัดจากส่วนกลาง |
| 2. ผลการจัดอันดับ Impact Rankings โดย Times Higher Education Impact Ranking ของมหาวิทยาลัย (ระดับ)  (มรสน.) | - | ระดับ 1  (ตั้งแต่ 401 ของโลกขึ้นไป) |  | โครงการหลักที่ 2 : โครงการบริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ ด้านการพลิกโฉมและพันธกิจสากล)  กิจกรรมหลัก :  1. กิจกรรมการขับเคลื่อน  การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย  2. สนับสนุนการดำเนินการจัดอันดับมหาวิทยาลัย | **ผู้กำกับ :** อธิการบดี  **ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ :**  รองอธิการบดีด้านวางแผนฯ  ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. กองแผนฯ | ผลผลิต (Output  1. จำนวนเป้าหมายในการ  เข้ารับการจัดอันดับ Impact Rankings (.......เป้าหมาย)  2. จำนวนโครงการสนับสนุน  การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย  (.......โครงการ)  ผลลัพธ์ (Outcome)  มหาวิทยาลัยได้รับการจัดอันดับ Impact Rankings  (ไม่เกินอันดับที่ 1,000+) |