

3. แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย ระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

- ตอนที่ 1** ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการของ คณะ/สำนัก/สถาบัน
ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- ตอนที่ 2** งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะ/สำนัก/สถาบัน
- ตารางที่ 1 สรุปกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- ตารางที่ 2 สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต
- ตารางที่ 3 แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต
- ตารางที่ 4 สรุปโครงการและงบประมาณจำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- ตารางที่ 5 สรุปโครงการและงบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- ตอนที่ 3** แผนปฏิบัติการของคณะ/สำนัก/สถาบัน
- ตารางที่ 6 สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด
และค่าเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
- ตารางที่ 7 โครงการและงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2567
- ตอนที่ 4** การนำไปสู่การปฏิบัติและการกำกับ ติดตาม และประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ
ของคณะ/สำนัก/สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ภาคผนวก

- ภาคผนวก ก คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ/สำนัก/สถาบัน
- ภาคผนวก ข ภาพกิจกรรม

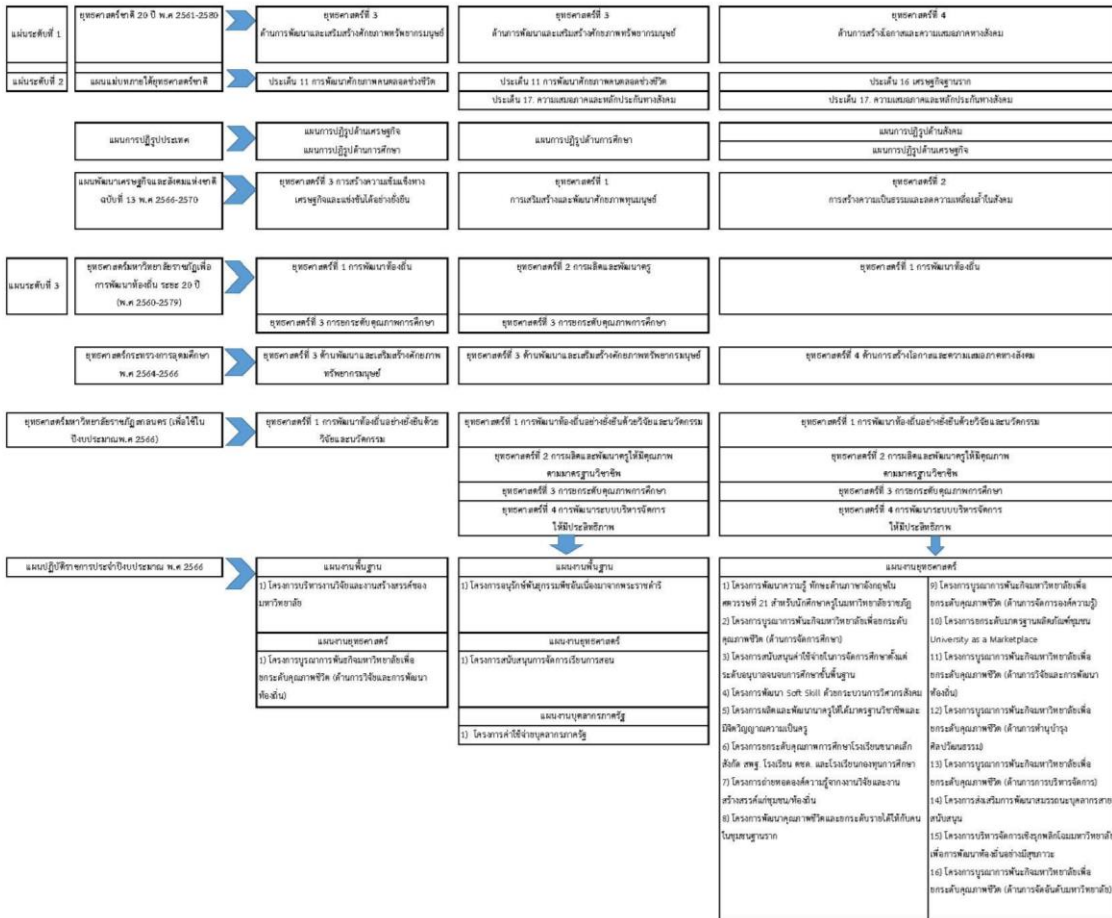
- ตัวอย่าง -

แผนปฏิบัติการราชการและงบประมาณรายจ่าย
ระดับคณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการของ คณะ/สำนัก/สถาบัน

ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
กับแผน 3 ระดับที่เกี่ยวข้องตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560



ตอนที่ 2 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 คณะ/สำนัก/สถาบัน

ตารางที่ 1 สรุปกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการฯ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

เช่น

ตารางที่ 1 สรุปกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประเภทงบประมาณ	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ร้อยละ
งบประมาณแผ่นดิน	472,973,500.00	74.58
งบประมาณเงินรายได้	140,909,700.00	22.22
งบประมาณศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ อาคารเอนกประสงค์ภูพานเพลส	4,720,000.00	0.74
งบประมาณเงินรายได้จากบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์	15,578,700.00	2.46
รวมทั้งสิ้น	634,181,900.00	100

ตารางที่ 2 สรุปงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต

เช่น

2.1 แบบสรุปคำขอตั้งงบประมาณงบแผ่นดิน ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต/หมวดรายจ่าย

ลำดับ	แผนงาน/ผลผลิต	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน		งบลงทุน		งบอุดหนุน	รวมทั้งสิ้น
		เงินเดือน	ค่าตอบแทน	ค่าใช้จ่าย	ค่าครุภัณฑ์	ที่ดินสิ่งก่อสร้าง	งบอุดหนุน	รวมทั้งสิ้น
1	แผนงาน :: บุคลากรภาครัฐ	83,667,900	10,674,000	430,700	-	-	226,973,200	321,745,800
1.1	ผลผลิต :: รายการบุคลากรภาครัฐ (งบแผ่นดิน)	83,667,900	10,674,000	430,700	-	-	226,973,200	321,745,800
2	แผนงาน :: พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	-	-	-	-	-	3,000,000	3,000,000
2.1	ผลผลิต :: ผลงานการให้บริการวิชาการ	-	-	-	-	-	3,000,000	3,000,000
3	แผนงาน :: ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	-	-	-	48,075,800	57,263,000	13,807,800	119,146,600
3.1	ผลผลิต :: ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	-	-	-	13,819,600	36,630,000	7,744,000	58,193,600
3.2	ผลผลิต :: ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	34,256,200	20,633,000	6,063,800	60,953,000
4	แผนงาน :: ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม	-	-	-	-	-	27,843,300	27,843,300
4.1	ผลผลิต :: โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	-	-	-	-	-	27,843,300	27,843,300
5	แผนงาน :: ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	-	-	-	-	-	1,237,800	1,237,800
5.1	ผลผลิต :: โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	-	-	-	-	-	1,237,800	1,237,800
	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	83,667,900	10,674,000	430,700	48,075,800	57,263,000	272,862,100	472,973,500

2.2 สรุปงบประมาณงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามแผนงาน / ผลผลิต / หน่วยงาน / หมวดรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

10

ลำดับ	แผนงาน/ผลผลิต/หน่วยงาน	งบบุคลากร		งบดำเนินงาน					งบลงทุน	งบรายจ่ายอื่น	รวมทั้งสิ้น
		ค่าจ้างชั่วคราว	ค่าตอบแทน	ค่าใช้สอย	ค่าวัสดุ	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าครุภัณฑ์	ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง	งบลงทุน	งบรายจ่ายอื่น	รวมทั้งสิ้น
1	แผนงาน :: บุคลากรภาครัฐ	39,010,212	540,000	1,673,832	-	-	-	-	-	-	41,224,044
1.1	ผลผลิต :: รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้)	39,010,212	540,000	1,673,832	-	-	-	-	-	-	41,224,044
2	แผนงาน :: พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	-	519,025	3,421,067	498,948	3,000	156,280	-	1,296,800	-	5,895,120
2.1	ผลผลิต :: ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	-	94,525	749,955	268,840	3,000	32,000	-	546,800	-	1,695,120
2.2	ผลผลิต :: ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	-	264,150	1,851,162	163,108	-	124,280	-	600,000	-	3,002,700
2.3	ผลผลิต :: ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี	-	160,350	819,950	67,000	-	-	-	150,000	-	1,197,300
3	แผนงาน :: ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	-	28,795,300	31,133,742	10,803,597	6,415,082	4,128,685	50,000	5,030,460	2,530,602	88,887,468
3.1	ผลผลิต :: ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	-	21,003,950	24,103,210	7,640,424	5,953,682	2,481,275	-	4,755,460	2,530,602	68,468,603
3.2	ผลผลิต :: ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	7,791,350	7,030,532	3,163,173	461,400	1,647,410	50,000	275,000	-	20,418,865
4	แผนงาน :: ยุทธศาสตร์สร้างคนสมภาคทางการศึกษา	-	-	3,035,638	1,056,000	635,280	176,150	-	-	-	4,903,068
4.1	ผลผลิต :: โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	-	-	3,035,638	1,056,000	635,280	176,150	-	-	-	4,903,068
	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	39,010,212	30,064,825	39,256,779	12,155,545	7,053,362	4,461,115	50,000	6,327,260	2,530,602	140,909,700

2.3 แบบสรุปยอดเงินศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพอาครอนอกประสงค์ (ภูพานเพลส) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
จำแนกตามแผนงาน / ผลผลิต / หมวดรายจ่าย

ลำดับ	แผนงาน/ผลผลิต	งบบุคลากร		งบดำเนินงาน			งบลงทุน	รวมทั้งสิ้น
		ค่าจ้างชั่วคราว	ค่าตอบแทน	ค่าใช้สอย	ค่าวัสดุ	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าครุภัณฑ์	รวมทั้งสิ้น
1	แผนงาน :: บุคลากรภาครัฐ	2,560,284	-	128,880	-	-	-	2,689,164
1.1	ผลผลิต :: รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้)	2,560,284	-	128,880	-	-	-	2,689,164
2	แผนงาน :: ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	-	45,800	446,730	1,035,626	318,000	184,680	2,030,836
2.1	ผลผลิต :: ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	-	45,800	446,730	1,035,626	318,000	184,680	2,030,836
	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	2,560,284	45,800	575,610	1,035,626	318,000	184,680	4,720,000

2.4 แบบสรุปยอดเงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
จำแนกตามแผนงาน / ผลผลิต / หมวดรายจ่าย

ลำดับ	แผนงาน/ผลผลิต	งบบุคลากร		งบดำเนินงาน			งบลงทุน	งบรายจ่ายอื่น	รวมทั้งสิ้น
		ค่าจ้างชั่วคราว	ค่าตอบแทน	ค่าใช้สอย	ค่าวัสดุ	ค่าสาธารณูปโภค	ค่าครุภัณฑ์	งบรายจ่ายอื่น	รวมทั้งสิ้น
1	แผนงาน :: บุคลากรภาครัฐ	569,628	-	25,980	-	-	-	-	595,608
1.1	ผลผลิต :: รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้)	569,628	-	25,980	-	-	-	-	595,608
2	แผนงาน :: พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	-	-	-	-	-	-	123,800	123,800
2.1	ผลผลิต :: ผลงานการให้บริการวิชาการ	-	-	-	-	-	-	23,000	23,000
2.2	ผลผลิต :: ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	-	-	-	-	-	-	100,800	100,800
3	แผนงาน :: ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	-	112,300	2,238,076	841,842	1,012,000	777,590	9,877,484	14,859,292
3.1	ผลผลิต :: ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	-	112,300	2,238,076	813,442	1,012,000	777,590	9,459,184	14,412,592
3.2	ผลผลิต :: ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	28,400	-	-	418,300	446,700
	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	569,628	112,300	2,264,056	841,842	1,012,000	777,590	10,001,284	15,578,700

ตารางที่ 3 แผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต

เช่น

ตารางที่ 3

13

แผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ประเภทงบประมาณ	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		รวมทั้งสิ้น	
		แผนใช้จ่าย	ร้อยละ	แผนใช้จ่าย	ร้อยละ	แผนใช้จ่าย	ร้อยละ	แผนใช้จ่าย	ร้อยละ	แผนใช้จ่าย	ร้อยละ
งบประมาณแผ่นดิน	472,973,500.00	143,790,850.00	30.40	143,710,850.00	30.38	92,766,050.00	19.61	92,705,750.00	19.60	472,973,500.00	100.00
งบประมาณเงินรายได้	140,909,700.00	54,836,400.00	38.92	54,836,400.00	38.92	15,671,100.00	11.12	15,565,800.00	11.05	140,909,700.00	100.00
งบประมาณศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ อาครอนอกประสงค์ กุฬาคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	4,720,000.00	1,626,791.00	34.47	1,626,791.00	34.47	733,191.00	15.53	733,227.00	15.53	4,720,000.00	100.00
งบประมาณเงินรายได้จากบริการทางวิชาการและจากกาบรรเทาสาธารณภัย	15,578,700.00	7,139,202.00	45.83	7,139,202.00	45.83	655,002.00	4.20	645,294.00	4.14	15,578,700.00	100.00
รวมทั้งสิ้น	634,181,900.00	207,393,243.00	32.70	207,313,243.00	32.69	109,825,343.00	17.32	109,650,071.00	17.29	634,181,900.00	100.00

3.1 รายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณแผ่นดินโครงการจำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

แผนงาน/ผลผลิต	งบประมาณ	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		รวม	
		แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ
แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ	321,745,800	80,436,450	17.01	80,436,450	17.01	80,436,450	17.01	80,436,450	17.01	321,745,800	68.03
ผลผลิต : รายการบุคลากรภาครัฐ (งบแผ่นดิน)	321,745,800	80,436,450	17.01	80,436,450	17.01	80,436,450	17.01	80,436,450	17.01	321,745,800	68.03
แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	3,000,000	823,300	0.17	743,300	0.16	743,300	0.16	690,100	0.15	3,000,000	0.63
ผลผลิต : ผลงาการให้บริการวิชาการ	3,000,000	823,300	0.17	743,300	0.16	743,300	0.16	690,100	0.15	3,000,000	0.63
แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	119,146,600	55,260,800	11.68	55,260,800	11.68	4,316,000	0.91	4,309,000	0.91	119,146,600	25.19
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	58,193,600	27,351,000	5.78	27,351,000	5.78	1,745,800	0.37	1,745,800	0.37	58,193,600	12.30
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	60,953,000	27,909,800	5.90	27,909,800	5.90	2,570,200	0.54	2,563,200	0.54	60,953,000	12.89
แผนงาน : ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม	27,843,300	6,960,800	1.47	6,960,800	1.47	6,960,800	1.47	6,960,900	1.47	27,843,300	5.89
ผลผลิต : โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	27,843,300	6,960,800	1.47	6,960,800	1.47	6,960,800	1.47	6,960,900	1.47	27,843,300	5.89
แผนงาน : ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	1,237,800	309,500	0.07	309,500	0.07	309,500	0.07	309,300	0.07	1,237,800	0.26
ผลผลิต : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	1,237,800	309,500	0.07	309,500	0.07	309,500	0.07	309,300	0.07	1,237,800	0.26
รวมทั้งสิ้น	472,973,500	143,790,850	30.40	143,710,850	30.38	92,766,050	19.61	92,705,750	19.60	472,973,500	100.00

3.2 รายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณโครงการจำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

15

แผนงาน/ผลผลิต/รหัสคำขอ/ชื่อโครงการ/ชื่อกิจกรรม	งบประมาณ	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		รวม	
		แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ
แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ	41,224,044.00	10,306,000.00	7.31	10,306,000.00	7.31	10,306,000.00	7.31	10,306,044.00	7.31	41,224,044.00	29.26
ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้)	41,224,044.00	10,306,000.00	7.31	10,306,000.00	7.31	10,306,000.00	7.31	10,306,044.00	7.31	41,224,044.00	29.26
แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	5,895,120.00	1,490,100.00	1.06	1,490,100.00	1.06	1,457,600.00	1.03	1,457,320.00	1.03	5,895,120.00	4.18
ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1,695,120.00	431,300.00	0.31	431,300.00	0.31	416,300.00	0.30	416,220.00	0.30	1,695,120.00	1.20
ผลผลิต : ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	3,002,700.00	750,700.00	0.53	750,700.00	0.53	750,700.00	0.53	750,600.00	0.53	3,002,700.00	2.13
ผลผลิต : ผลงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี	1,197,300.00	308,100.00	0.22	308,100.00	0.22	290,600.00	0.21	290,500.00	0.21	1,197,300.00	0.85
แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	88,887,468.00	41,814,500.00	29.67	41,814,500.00	29.67	2,681,700.00	1.90	2,576,768.00	1.83	88,887,468.00	63.08
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	68,468,603.00	32,216,000.00	22.86	32,216,000.00	22.86	2,049,400.00	1.45	1,987,203.00	1.41	68,468,603.00	48.59
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	20,418,865.00	9,598,500.00	6.81	9,598,500.00	6.81	632,300.00	0.45	589,565.00	0.42	20,418,865.00	14.49
แผนงาน : ยุทธศาสตร์สร้างความเสมอภาคทางการศึกษา	4,903,068.00	1,225,800.00	0.87	1,225,800.00	0.87	1,225,800.00	0.87	1,225,668.00	0.87	4,903,068.00	3.48
ผลผลิต : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	4,903,068.00	1,225,800.00	0.87	1,225,800.00	0.87	1,225,800.00	0.87	1,225,668.00	0.87	4,903,068.00	3.48
รวมทั้งสิ้น	140,909,700.00	54,836,400.00	38.92	54,836,400.00	38.92	15,671,100.00	11.12	15,565,800.00	11.05	140,909,700.00	100.00

3.3 รายละเอียดค่าจัดตั้งงบประมาณผูกพันเพื่อโครงการจำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

แผนงาน/ผลผลิต	งบประมาณ	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		รวม	
		แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ
แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ	2,689,164	672,291	14.24	672,291	14.24	672,291	14.24	672,291	14.24	2,689,164	56.97
ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้)	2,689,164	672,291	14.24	672,291	14.24	672,291	14.24	672,291	14.24	2,689,164	56.97
แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	2,030,836	954,500	20.22	954,500	20.22	60,900	1.29	60,936	1.29	2,030,836	43.03
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	2,030,836	954,500	20.22	954,500	20.22	60,900	1.29	60,936	1.29	2,030,836	43.03
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	4,720,000	1,626,791	34.47	1,626,791	34.47	733,191	15.53	733,227	15.53	4,720,000	100.00

3.4 รายละเอียดค่าจัดตั้งงบประมาณเงินรายได้จากการบริการโครงการจำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

แผนงาน/ผลผลิต	งบประมาณ	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4		รวม	
		แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ	แผน	ร้อยละ
แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ	595,608	148,902	0.96	148,902	0.96	148,902	0.96	148,902	0.96	595,608	3.82
ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรมหาวิทยาลัย (เงินรายได้)	595,608	148,902	0.96	148,902	0.96	148,902	0.96	148,902	0.96	595,608	3.82
แผนงาน : พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	123,800	25,200	0.16	25,200	0.16	36,700	0.24	36,700	0.24	123,800	0.79
ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ	23,000	-	-	-	-	11,500	0.07	11,500	0.07	23,000	0.15
ผลผลิต : ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	100,800	25,200	0.16	25,200	0.16	25,200	0.16	25,200	0.16	100,800	0.65
แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต	14,859,292	6,965,100	44.71	6,965,100	44.71	469,400	3.01	459,692	2.95	14,859,292	95.38
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	14,412,592	6,781,500	43.53	6,781,500	43.53	429,600	2.76	419,992	2.70	14,412,592	92.51
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	446,700	183,600	1.18	183,600	1.18	39,800	0.26	39,700	0.25	446,700	2.87
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	15,578,700	7,139,202	45.83	7,139,202	45.83	655,002	4.20	645,294	4.14	15,578,700	100.00

ตารางที่ 4 สรุปโครงการและงบประมาณจำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

เช่น

ตารางที่ 4 สรุปโครงการและงบประมาณจำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

18

ข้อที่	จุดเน้นสภา	จำนวนโครงการ	ประเภทงบประมาณ				ร้อยละ
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพัน	รวม	
ด้านการจัดการศึกษา		179 โครงการ	2,328,677.00	31,156,476.00	-	33,485,153.00	7.54
1	พัฒนาระบบการเรียนและเครือข่ายความร่วมมือกับโรงเรียน/สถานศึกษาในเครือข่าย ในกรณีผลิตและพัฒนาครู โดยใช้ School – Integrated Learning (SIL) และร่วมมือกับองค์กรในท้องถิ่นที่ภาครัฐและเอกชน ในการบูรณาการเรียนรู้ออกไปทำงานโดยใช้ Work – Integrated Learning (WIL) เพื่อให้บัณฑิตมีความรู้ในสาขาวิชาชีพของตนเองและเรียนรู้ในโลกแห่งการทำงาน ตลอดจนร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ ในการพัฒนาบุคลากรร่วมกันในการ Upskill, Reskill หรือ Multi skill	29 โครงการ	572,453.00	9,745,735.00	-	10,318,188.00	2.32
2	คณะทุกคณะและศูนย์ศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ Non – degree Program เพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์ใหม่ ๆ ให้แก่นักศึกษาทั้งแบบ online และ offline ให้สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Change) หลังวิกฤตโควิด – 19 ซึ่งส่งผลต่อวิถีการดำเนินชีวิตแบบใหม่ (จาก New Abnormal ไปสู่ New Normal และ Next Normal) เพื่อนำไปสู่วิถีชีวิตแบบมีสุขภาวะ (Well – being Life Style) และมีทักษะในการสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3	7 โครงการ	6,360.00	618,235.00	-	624,595.00	0.14
3	ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน/การเรียนรู้ให้เหมาะสมกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Change) และเกิดผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตวิถีแบบ New Normal โดยเฉพาะหลังวิกฤตโควิด – 19 ด้วยกระบวนการจัดการเรียนรู้ Distance Learning ทั้ง Online และ Onsite (Blended Learning) โดยใช้ Platform ที่เหมาะสมทั้ง Physical Platform และ Digital Platform สร้างวัฒนธรรมใหม่แห่งการเรียนรู้ (New Culture of Learning) ทั้ง Love to Learn, Learn to Learn, Learn to Love และ Learn to Live สร้างวัฒนธรรม แห่งการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Culture)	26 โครงการ	636,251.00	7,980,348.00	-	8,616,599.00	1.94
4	ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนวิชาการร่วมมือกับนักศึกษาในการสร้างผู้ประกอบการใหม่ (Entrepreneurship) ที่ปฏิบัติได้จริง ก้าวคิด ก้าวทดลอง ไม่กลัวความล้มเหลว	16 โครงการ	135,925.00	2,747,732.00	-	2,883,657.00	0.65
5	ดำเนินโครงการ ทายาทเกษตรกร สร้างเกษตรกรรุ่นใหม่กับผู้ที่ต้องเงิน และ โครงการให้โอกาสทางการศึกษา ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมอย่างเป็นรูปธรรมและมีการติดตาม และประเมินผลเป็นระยะ ๆ	8 โครงการ	18,997.00	1,431,248.00	-	1,450,245.00	0.33

ข้อที่	จุดเน้นสภา	จำนวนโครงการ	ประเภทงบประมาณ				ร้อยละ
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันแหล่ง	รวม	
6	การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการศึกษา เป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์เพื่อคณาจารย์วัฒนธรรมใหม่ของการทำงาน การเรียนรู้และการใช้ชีวิต (New Culture of Working, Learning and Living) โลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งกิจกรรมส่งเสริม และการพัฒนา Mindset (Growth Mindset, Outward Mindset), EQ (Emotional Quotient), DQ (Digital Quotient) SQ (Resilience Quotient) และ Soft Skill ผ่านกระบวนการวิศวกรรมสังคม	93 โครงการ	958,691.00	8,633,178.00	-	9,591,869.00	2.16
ด้านการวิจัยและบริการวิชาการ		52 โครงการ	32,401,134.00	3,450,665.00	0	35,851,799.00	8.07
7	ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่นในการศึกษาวิจัย (Community Based Research, CBR) โดยใช้แนวคิดของ BCG – Model (Bio – economy, Circular economy และ Green economy) และ Eco society ให้สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น เช่น ป่าเศรษฐกิจครอบครัว ป่าเศรษฐกิจชุมชน เพื่อการพึ่งตนเอง ทั้งกันเองและเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแบ่งปัน ภายใต้หลักการปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือ แนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคนมีส่วนร่วม	22 โครงการ	30,042,900.00	692,580.00	-	30,735,480.00	6.92
8	ใช้ประโยชน์จากความหลากหลายทางชีวภาพ (Bio – Diversity) เพื่อการวิจัยตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ของพืชอาหารที่ชุมชนโพร และผลผลิตทางการเกษตรทั้งพืชและสัตว์ในท้องถิ่นเพื่อสร้างสรรค์มูลค่า (Value Creation) และทำให้เกิดมูลค่าเพิ่ม นำไปสู่ OTOP Village/OTOP Market/SNRU Market Place	6 โครงการ	695,000.00	-	-	695,000.00	0.16
9	ศึกษารูปแบบหรือนวัตกรรมในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วทั้งแบบ Online และ Onsite (Blended Learning) โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมา เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับบุคลากรและนักศึกษาคณะครุศาสตร์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย ประถมศึกษา มัธยมศึกษา ในท้องถิ่น	3 โครงการ	1,317,800.00	965,868.00	-	2,283,668.00	0.51
10	ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาพชุมชนวัย (Care Center or Wellness Center) เพื่อนำไปสู่ Well – being Society	5 โครงการ	124,434.00	260,829.00	-	385,263.00	0.09
11	สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ	12 โครงการ	100,000.00	1,472,138.00	-	1,572,138.00	0.35
12	พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่เป็นต่อการบริหารและ การจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่น และระดับประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น/ภาค	4 โครงการ	121,000.00	59,250.00	-	180,250.00	0.04

ข้อที่	จุดเน้นสภา	จำนวนโครงการ	ประเภทงบประมาณ				ร้อยละ
			แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันแหล่ง	รวม	
ด้านวัฒนธรรม		31 โครงการ	407,090.00	2,374,265.00	0	2,781,355.00	0.63
13	ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบ (Model) ของ Culture Mapping, Culture Tourism/Art and Craft Village /Art and Craft Market ให้เป็นวัฒนธรรมที่จับต้องได้ (Tangible Culture) โดยสื่อสารผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้ง online และ onsite อย่างเหมาะสม (Online Merge Onsite หรือ OMJO) เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	31 โครงการ	407,090.00	2,374,265.00	-	2,781,355.00	0.63
ด้านบริหารจัดการ		120 โครงการ	332,148,899.00	35,143,184.00	4,720,000.00	372,012,083.00	83.76
14	ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนทั้งด้านวิชาการ/วิชาชีพ/ภาวะผู้นำ/รอบรู้ความคิด (Mindset) ทักษะที่สำคัญ (Skill Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตและวิถีการทำงาน (New Culture of Living and Working) และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยการให้ลาเพื่อไปร่วมทำงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน (Professional Leave) และถือเป็นส่วนหนึ่งของภาระงาน	71 โครงการ	331,637,949.00	16,749,041.00	-	348,386,990.00	78.44
15	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยใช้ Physical Platform (เช่น Learning Space, Co – Working Space, Co – Living Space, Physical distancing – Classroom ฯลฯ) และ Digital Platform (เช่น WIFI, Internet in the Campus, Zoom, Microsoft Team Google Meeting, MOOC ฯลฯ) ทั้ง Real World และ Visual World	20 โครงการ	315,350.00	4,403,975.00	-	4,719,325.00	1.06
16	ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย และมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	8 โครงการ	-	5,282,570.00	-	5,282,570.00	1.19
17	ส่งเสริมการใช้พื้นที่และศักยภาพมหาวิทยาลัยในการสร้างรายได้และพัฒนานักศึกษา – บุคลากรให้มีประสบการณ์จริงในการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)	4 โครงการ	-	2,451,176.00	2,030,836.00	4,482,012.00	1.01
18	แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ/เอกชน ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาร่วมกัน	10 โครงการ	35,000.00	1,166,627.00	-	1,201,627.00	0.27
19	ปรับปรุงหรือออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่าง ๆ ให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค แห่งการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change)	7 โครงการ	160,600.00	5,089,795.00	2,689,164.00	7,939,559.00	1.79
รวมโครงการทั้งหมด		382 โครงการ	367,285,800.00	72,124,590.00	4,720,000.00	444,130,390.00	100

ตารางที่ 5 สรุปโครงการและงบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
เช่น

ตารางที่ 5 สรุปโครงการและงบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการกิจกรรม	แผ่นดิน	เงินรายได้	ผูกพันเหลือ	รายได้จาก การบริการ	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 1	การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม	29,387,070	3,884,888	-	24,000	33,295,958
กลยุทธ์ที่ 1.1	พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม	-	2,301,138	-	24,000	2,325,138
	โครงการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย (16 โครงการย่อย)	-	2,301,138	-	24,000	2,325,138
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	-	16	-	1	17
กลยุทธ์ที่ 1.2	ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับใช้ สังคม	29,152,675	503,750	-	-	29,656,425
	โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ ชุมชน/ท้องถิ่น (15 โครงการย่อย)	1,309,375	503,750	-	-	1,813,125
	โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการจัดการองค์ความรู้)(1 โครงการย่อย)	27,843,300	-	-	-	27,843,300
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	12	4	-	-	16
กลยุทธ์ที่ 1.3	บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม	148,395	700,000	-	-	848,395
	โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการวิจัยและการพัฒนาท้องถิ่น) (4 โครงการย่อย)	148,395	700,000	-	-	848,395
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	2	2	-	-	4

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการกิจกรรม	แผ่นดิน	เงินรายได้	ภูพานเพลช	รายได้จาก การบริการ	รวม
กลยุทธ์ที่ 1.4	บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	86,000	380,000	-	-	466,000
	โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม) (9 โครงการย่อย)	86,000	380,000	-	-	466,000
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	1	8	-	-	9
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์	15	30	-	1	46
ยุทธศาสตร์ที่ 2	การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	346,145	3,968,470	-	-	4,314,615
กลยุทธ์ที่ 2.1	ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ	339,145	3,928,150	-	-	4,267,295
	โครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและมีจิตวิญญาณ ความเป็นครู (54 โครงการย่อย)	339,145	3,928,150	-	-	4,267,295
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	21	33	-	-	54
กลยุทธ์ที่ 2.2	ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนวิถีใหม่	7,000	40,320	-	-	47,320
	โครงการพัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนเพื่อยกระดับทักษะ และสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู (2 โครงการย่อย)	7,000	40,320	-	-	47,320
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	1	1	-	-	2
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์	22	34	-	-	56

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการกิจกรรม	แผ่นดิน	เงินรายได้	ภูพานเพลช	รายได้จาก การบริการ	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 3	การยกระดับคุณภาพการศึกษา	5,165,181	38,255,779	-	1,647,380	45,068,340
กลยุทธ์ที่ 3.1	ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	2,824,829	31,241,823	-	56,100	34,122,752
	โครงการพัฒนาความรู้ ทักษะด้านภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 ส่า หรับนักศึกษาครูในมหาวิทยาลัยราชภัฏ (6 โครงการย่อย)	12,360	1,250,913	-	-	1,263,273
	โครงการพัฒนาโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (5 โครงการย่อย)	1,237,800	6,328,800	-	-	7,566,600
	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน (66 โครงการย่อย)	1,574,669	22,689,965	-	56,100	24,320,734
	โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการจัดการศึกษา)(5 โครงการย่อย)	-	972,145	-	-	972,145
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	22	58	-	2	82
กลยุทธ์ที่ 3.2	ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเรียนรู้อในศตวรรษที่ 21	-	70,000	-	-	70,000
	โครงการพัฒนาระบบและกลไกการดำเนินงานเพื่อรองรับการเรียนรู้อใน ศตวรรษที่ 21 (2 โครงการย่อย)	-	70,000	-	-	70,000
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	-	2	-	-	2
กลยุทธ์ที่ 3.3	พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์	-	250,000	-	984,000	1,234,000
	โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรระยะสั้นให้มีความ พร้อมตามแนวทางยุทธศาสตร์ใหม่ (2 โครงการย่อย)	-	250,000	-	984,000	1,234,000
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก	-	1	-	1	2
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	-	1	-	1	2

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการกิจกรรม	แผ่นดิน	เงินรายได้	ภูพานเพลช	รายได้จาก การบริการ	รวม
กลยุทธ์ที่ 3.4	สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและการสร้าง เครือข่ายศิษย์เก่า	2,010,077	5,793,572	-	558,580	8,362,229
	โครงการสร้างพื้นฐานลักษณะคนไทยให้กับนักศึกษา (63 โครงการย่อย)	2,010,077	5,793,572	-	558,580	8,362,229
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	17	40	-	6	63
กลยุทธ์ที่ 3.5	การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ	330,275	900,384	-	48,700	1,279,359
	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ (19 โครงการย่อย)	330,275	900,384	-	48,700	1,279,359
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	7	11	-	1	19
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์	46	112	-	10	168
ยุทธศาสตร์ที่ 4	การพัฒนากระบวนการจัดการให้มีประสิทธิภาพ	438,075,104	94,800,563	4,720,000	13,907,320	551,502,987
กลยุทธ์ที่ 4.1	ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	437,851,009	85,442,228	4,720,000	13,907,320	541,920,557
	โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักธรร มาภิบาล (138 โครงการย่อย)	437,851,009	85,442,228	4,720,000	13,907,320	541,920,557
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	28	91	2	17	138
กลยุทธ์ที่ 4.2	พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	50,880	6,634,035	-	-	6,684,915
	โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน (28 โครงการย่อย)	50,880	6,634,035	-	-	6,684,915
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	2	26	-	-	28

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการกิจกรรม	แผ่นดิน	เงินรายได้	ภูพานเพลช	รายได้จาก การบริการ	รวม
กลยุทธ์ที่ 4.3	การบริหารจัดการเชิงรุก	173,215	2,724,300	-	-	2,897,515
	โครงการบริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนา ห้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ (10 โครงการย่อย)	173,215	2,724,300	-	-	2,897,515
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์	4	6	-	-	10
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์	34	123	2	17	176
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการทั้งสิ้น	117	299	2	28	446
	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	472,973,500	140,909,700	4,720,000	15,578,700	634,181,900

ตอนที่ 3 แผนปฏิบัติการของคณะ/สำนัก/สถาบัน

ตารางที่ 6 สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด

และค่าเป้าหมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

เช่น

ตาราง 6 สรุปยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 : มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล						
1. ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและ นานาชาติ (คะแนน)	4.90	4.90	กลยุทธ์ที่ 1.1.1: พัฒนางานวิจัย และงานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม	โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหาร งานวิจัย และงานสร้างสรรค์ ของมหาวิทยาลัย กิจกรรมหลัก : 1. ค่าเงินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ 2. ค่าเงินการวิจัยเพื่อถ่ายทอด เทคโนโลยี	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : สถาบันวิจัยและพัฒนา	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจด ทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (6 ชิ้นงาน) 2. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่พัฒนาต่อยอด เชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (5 เรื่อง) 3. จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น (5 ชิ้นงาน) 4. จำนวนผลงานวิจัย ผลงาน สร้างสรรค์ นวัตกรรมในเวทีการ ประกวด (3 เรื่อง)
2. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และ งานสร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจดทะเบียน ทรัพย์สินทางปัญญา (ชิ้นงาน)	-	6				
3. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และ นวัตกรรม ที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม (เรื่อง)	5	5				
4. จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ องค์ ความรู้ที่เกิดขึ้น (ชิ้นงาน)	5	5				
5. จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมในเวทีการประกวด (เรื่อง)	2	3				

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
6. การใช้ประโยชน์จากงานวิจัยให้เกิดจำนวน Start up และ SME ที่ใช้เทคโนโลยีในการประกอบธุรกิจ (แห่ง)	2	3				5. จำนวนทุนวิจัยสนับสนุนงานวิจัยสำหรับบุคลากร (20 ทุน) 6. จำนวนทุนสนับสนุนวิจัยจากองค์กรภาคีเครือข่าย (6 ทุน)
7. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรม (เครือข่าย)	5	6				ผลลัพธ์ (Outcome) ผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์/เศรษฐกิจ/สังคม (ร้อยละ 80)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.2 : ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ						
1. จำนวนชุมชนที่สามารถจัดการตนเองได้จากการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรม (ชุมชน)	4	5	กลยุทธ์ที่ 1.2.1 : ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมสู่การรับใช้สังคม	โครงการหลักที่ 1 : โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น กิจกรรมหลัก : 1. เผยแพร่ความรู้และบริการวิชาการด้านการอนุรักษ์พันธุพืชในท้องถิ่น	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ผลผลิต (Output) จำนวนชุมชนท้องถิ่นได้รับการพัฒนาด้านการอนุรักษ์พันธุพืชในท้องถิ่น (.....ชุมชน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละชุมชนท้องถิ่นนำความรู้ไปใช้ประโยชน์เพื่ออนุรักษ์พันธุพืช (ร้อยละ 80)
2. นวัตกรรมชุมชนที่มหาวิทยาลัยพัฒนาขึ้นที่สามารถช่วยเพิ่มรายได้ หรือพัฒนาคุณภาพ ชีวิตให้แก่ชุมชน (นวัตกรรม)	2	3				
3. จำนวนผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม หรือเทคโนโลยี ที่ชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ หรือ ต่อยอดเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ (ชิ้นงาน)	2	3				

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
4. ประชาชนหลุดพ้นจากความยากจนของจังหวัดเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	10	10		2. การให้บริการวิชาการของศูนย์ความเป็นเลิศ		ผลผลิต (Output) จำนวนชุมชนได้รับการบริการวิชาการ (.....ชุมชน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละชุมชนได้รับความรู้และนำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ 80)
				โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก กิจกรรมหลัก : ดำเนินการให้ความรู้และยกระดับรายได้ให้กับชุมชนในท้องถิ่น	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน 2. กองนโยบายและแผน	ผลผลิต (Output) ชุมชนในท้องถิ่นได้รับความรู้พัฒนาทักษะและอาชีพ (20 ชุมชน) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการได้รับการยกระดับให้พ้นเส้นความยากจน (ร้อยละ 60) 2. จำนวนนวัตกรรมการใช้ประโยชน์จากพืช/สัตว์และวัฒนธรรมเพื่อสร้างรายได้ (5 นวัตกรรม) 3. ยกระดับรายได้ของกลุ่มเป้าหมาย (ร้อยละ 30)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมายปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
				<p>โครงการหลักที่ 3 : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการจัดการองค์ความรู้)</p> <p>กิจกรรมหลัก : ดำเนินการบูรณาการหลักสูตรการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการแก่ชุมชน (1 หลักสูตร 1 ชุมชน)</p>	<p>ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน</p> <p>หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน 2. กองนโยบายและแผน 	<p>ผลผลิต (Output)</p> <p>จำนวนหลักสูตรที่ร่วมบูรณาการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการแก่ชุมชน (48 หลักสูตร)</p> <p>ผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>ร้อยละชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากการบูรณาการหลักสูตรการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการแก่ชุมชน (ร้อยละ 90)</p>
				<p>โครงการหลักที่ 4 : โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน University as a Marketplace</p> <p>กิจกรรมหลัก : ดำเนินการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่น</p>	<p>ผู้กำกับ : 1. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน</p> <p>หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผน 2. กองนโยบายและแผน 	<p>ผลผลิต (Output)</p> <p>ผลิตภัณฑ์ชุมชนในพื้นที่ได้รับการพัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์ (25 ผลิตภัณฑ์)</p> <p>ผลลัพธ์ (Outcome)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ยกระดับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนมูลค่าสูง (1ระดับ) 2. ผู้ประกอบการมีรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 30)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมายปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล						
1. จำนวนโครงการที่บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่น (โครงการ)	70	70	กลยุทธ์ที่ 1.3.1 : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม	<p>โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการวิจัยและการพัฒนาท้องถิ่น)</p> <p>กิจกรรมหลัก :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมจากการวิจัยสู่การพัฒนาท้องถิ่น 	<p>ผู้กำกับ :</p> <p>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย</p> <p>หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :</p> <p>สถาบันวิจัยและพัฒนา</p>	<p>ผลผลิต (Output)</p> <p>จำนวนองค์ความรู้และนวัตกรรมจากการวิจัยสู่การพัฒนาท้องถิ่น (.....เรื่อง)</p> <p>ผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>ร้อยละชุมชนได้นำความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น (ร้อยละ 80)</p>
2. จำนวนแหล่งเรียนรู้ที่สามารถจัดการตนเองได้บนฐานทรัพยากรท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่	3	3		<ol style="list-style-type: none"> 2. การพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย 		<p>ผลผลิต (Output)</p> <p>จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านการวิจัย (.....คน)</p> <p>ผลลัพธ์ (Outcome)</p> <p>ร้อยละของบุคลากรนำความรู้จากการพัฒนาด้านการวิจัยไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ 80)</p>

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.4 นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม						
จำนวนองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมที่ทำให้เกิดความภาคภูมิใจ ในความเป็นไทย หรือสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เรียน ครอบครัว ท้องถิ่น ชุมชน สังคม และประเทศชาติ (องค์ความรู้)	2	4	กลยุทธ์ที่ 1.4.1: บูรณาการและยกระดับงานด้าน ภาษา ศาสนา ศิลป วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม) กิจกรรมหลัก : ดำเนินการสืบสานส่งเสริมการสร้างสรรค์แหล่งเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	ผู้กำกับ : ผอ.สถาบันภาษา หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : สถาบันภาษา	ผลผลิต (Output) จำนวนแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น (20 ชุมชน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละชุมชนมีแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเพิ่มมูลค่า (ร้อยละ 80)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : บัณฑิตครุมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ						
1. ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครที่สอบบรรจุได้และขึ้นบัญชี (ร้อยละ)	65	66	กลยุทธ์ที่ 2.1.1: ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ	โครงการหลัก : โครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและมีจิตวิญญาณความเป็นครู กิจกรรมหลัก : การผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ได้มาตรฐานวิชาชีพ	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : คณะศึกษาศาสตร์	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาครูสู่ความเป็นเลิศ (ชาวคาดแดง) (250 คน) 2. นักศึกษาได้รับการพัฒนาการเรียนรู้ เสริมสร้างคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ทั้ง 4 ประการ (500 คน) 3. จำนวนโรงเรียนต้นแบบการจัดการเรียนรู้ 5 กลุ่มสาระโดยใช้ระบบพี่เลี้ยง (30 โรงเรียน) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. จำนวนบัณฑิตครูผ่านเกณฑ์การสอบใบประกอบวิชาชีพครู (ร้อยละ 100) 2. จำนวนบัณฑิตครูสามารถสอบบรรจุได้ สูงกว่าค่าเฉลี่ยระดับประเทศ (ร้อยละ 25)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
						3. นักศึกษาครูและบัณฑิตครูได้รับการยอมรับจากหน่วยฝึกปฏิบัติการระหว่างเรียนและฝึกสอน (ร้อยละ 80)
			กลยุทธ์ที่ 2.1.2: ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตร และการจัดการเรียนการสอนวิธีใหม่	โครงการหลัก : โครงการจัดการเรียนการสอนวิธีใหม่สำหรับนักศึกษาและบัณฑิตครู กิจกรรมหลัก : พัฒนาอาจารย์และนักศึกษาครูเพื่อจัดการเรียนการสอนวิธีใหม่	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : คณะศึกษาศาสตร์	ผลผลิต (Output) จำนวนอาจารย์และนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนวิธีใหม่ (500 คน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละอาจารย์และนักศึกษานำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ 80)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

1. จำนวนบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (คน)	250	250	กลยุทธ์ที่ 2.2.1 : การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อสภาพการณ์การเปลี่ยนแปลง	โครงการหลัก : โครงการยกระดับศักยภาพการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่น กิจกรรมหลัก : 1. การพัฒนาครูและสื่อการเรียนการสอนของโรงเรียนขนาดเล็กสังกัด สพฐ. โรงเรียน ดชด. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : คณะศึกษาศาสตร์	ผลผลิต (Output) จำนวนโรงเรียนขนาดเล็กสังกัด สพฐ. โรงเรียน ดชด. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา ที่เข้าร่วมการยกระดับคุณภาพการศึกษา (10 โรงเรียน) ผลลัพธ์ (Outcome)
--	-----	-----	---	---	--	--

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
2. ร้อยละของโรงเรียนเครือข่ายนำความรู้จากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครไปใช้ประโยชน์ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ)	80	82			ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : คณะศึกษาศาสตร์	1. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในโรงเรียนขนาดเล็กสังกัด สพฐ. โรงเรียน ดชด. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา มีพัฒนาการที่สูงขึ้น (ร้อยละ 3) 2. ร้อยละบุคลากรทางการศึกษาและศิษย์เก่าในโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ ได้รับการ re-skill up-skill and new skill ศาสตราจารย์ทางการศึกษาและศาสตร์การสอนตามความต้องการของโรงเรียน (ร้อยละ 80) 3. ร้อยละครูประจำการและศิษย์เก่า สามารถนำความรู้ ความเข้าใจไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาตนเองและพัฒนาผู้เรียน (ร้อยละ 80)
				2. การพัฒนานักเรียนด้านความรู้ การเขียนและการวิเคราะห์	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. คณะศึกษาศาสตร์ 2. คณะมนุษยศาสตร์	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนโรงเรียนขนาดเล็กสังกัด สพฐ. โรงเรียน ดชด. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา ที่เข้าร่วมการยกระดับคุณภาพการศึกษา

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
						(10 โรงเรียน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละของนักเรียนที่ผ่านด้านการอ่าน การเขียนและการวิเคราะห์ (ชาวคาดแดง) (ร้อยละ 80)
				กิจกรรมหลัก : การจัดทำแพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมพัฒนาวิชาชีพครู	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : คณะครุศาสตร์	ผลผลิต (Output) จำนวนแพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมพัฒนาวิชาชีพครู (1 แพลตฟอร์ม) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละของโรงเรียนที่ใช้แพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมพัฒนาวิชาชีพครู (ร้อยละ 80)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 : นักเรียน บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน						
1. ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ดำเนินงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ร้อยละ)	92	92	กลยุทธ์ที่ 3.1.1 : ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	โครงการหลักที่ 1 : โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน กิจกรรมหลัก : 1. การจัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1.สำนักส่งเสริมฯ 2.ทุกคณะ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ด้านสังคมศาสตร์ (709 คน) 2. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ ด้านสังคมศาสตร์ (1,577 คน) 3. จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ด้านสังคมศาสตร์ (6,074 คน) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษางบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร ด้านสังคม (ร้อยละ 90) 2. ร้อยละของนักศึกษามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น (ร้อยละ 80)
				2. การจัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ :	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ฯ (412 คน)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
					1.สำนักส่งเสริมฯ 2.ทุกคณะ	2. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ ด้านวิทยาศาสตร์ฯ (344 คน) 3. จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ด้าน วิทยาศาสตร์ฯ (1,492 คน) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาจบ การศึกษาระดับอุดมศึกษา ด้านวิทยาศาสตร์ฯ (ร้อยละ 80) 2. ร้อยละของนักศึกษามีส่วนร่วม ในการพัฒนาท้องถิ่น (ร้อยละ 85)
				โครงการหลักที่ 2 : โครงการ บูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้าน การจัดการศึกษา) กิจกรรมหลัก : สนับสนุนจัดการ เรียนการสอน การจัดหาซอฟต์แวร์ และพัฒนาสื่อการเรียนการสอน	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1.ผอ.สำนักส่งเสริมฯ 2.คณบดีทุกคณะ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนสื่อวีดิทัศน์เพื่อ สนับสนุนการจัดการเรียน การสอน (20 เรื่อง) 2. จำนวนซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์เพื่อ สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน (5 ลิขสิทธิ์) สอนผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละของการผลิตสื่อวีดิทัศน์ เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน (ชาวคณาจารย์) (ร้อยละ 80)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
						2. จำนวนนักศึกษาและบุคลากรได้ ใช้ประโยชน์ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ (10,000 คน)
2. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะ ด้านภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B1 ขึ้นไป(ร้อยละ)	60	65		โครงการหลักที่ 3: โครงการ พัฒนาความรู้ ทักษะด้าน ภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษาครูใน มหาวิทยาลัยราชภัฏ กิจกรรมหลัก : 1. การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ของนักศึกษา	ผู้กำกับ : ผู้ช่วยอธิการบดี ฝ่ายภาษา หน่วยงานที่รับผิดชอบ: งานศึกษานิเทศกรรมทาง ภาษาและวิเทศสัมพันธ์ สถาบันภาษา ศิลปะและ วัฒนธรรม	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนหลักสูตร/สื่อวีดิทัศน์/ รูปแบบการพัฒนาทักษะ ภาษาอังกฤษของนักศึกษา/ ข้อสอบมาตรฐานตามแนว CEFR (1 หลักสูตร/ชิ้น/รูปแบบ/ชุด) 2. ร้อยละนักศึกษาคณะครุศาสตร์ ที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมการ พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ (ร้อยละ 80) 3. ร้อยละนักศึกษาคณะอื่นๆ ที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
						(ร้อยละ 70) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละของนักศึกษาคณะครุศาสตร์ ชั้นปีที่ 4 มีความสามารถทางภาษาอังกฤษในระดับ B1 (ร้อยละ 30) 2. ร้อยละของนักศึกษาคณะครุศาสตร์ สาขาวิชาภาษาอังกฤษ มีความสามารถทางภาษาในระดับ B2 (ร้อยละ 30) 3. ร้อยละของนักศึกษาคณะครุศาสตร์ ชั้นปีที่ 4 สามารถใช้ภาษาในการสอนวิชาเฉพาะได้ (ร้อยละ 5) 4. ร้อยละของนักศึกษาที่ไม่ใช่ครูชั้นปีที่ 4 มีความสามารถทางภาษาอังกฤษในระดับ B1 (ร้อยละ 30) 5. ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านการทดสอบทักษะภาษาอังกฤษตามมาตรฐานสากล (ขวควดแดง) (ร้อยละ 60)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
3. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะด้านดิจิทัล (IC3 หรือเทียบเท่า) (ร้อยละ)	60	65		2 การพัฒนาทักษะดิจิทัลของนักศึกษา	ผู้กำกับ : ผอ.สำนักวิทยบริการฯ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : สำนักวิทยบริการฯ	ผลผลิต (Output) จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการอบรมทักษะดิจิทัล (1,000 คน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านเกณฑ์การวัดผล (IC3 หรือเทียบเท่า) (ร้อยละ 60)
				โครงการหลักที่ 4 : โครงการพัฒนาโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร กิจกรรมหลัก : การสนับสนุนการศึกษาของโรงเรียนวิถีธรรมฯ	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. ผอ.สำนักงานอธิการบดี 2. โรงเรียนวิถีธรรมฯ	ผลผลิต (Output) จำนวนนักเรียนที่ได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการศึกษา (324 คน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละค่าใช้จ่ายที่ผู้ปกครองสามารถลดค่าใช้จ่ายตามรายการที่ได้รับการสนับสนุน (ร้อยละ 80)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมายปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
4. ร้อยละของผู้เข้าร่วมหลักสูตรระยะสั้น แบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program) นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	80	80	กลยุทธ์ที่ 3.1.2 : พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์	โครงการหลัก : โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรระยะสั้นใหม่ ความพร้อมตามแนวทฤษฎีศาสตร์ใหม่ กิจกรรมหลัก : 1. การพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร 2. การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น 3. การบูรณาการหลักสูตรสู่ชุมชน	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1.สำนักส่งเสริม 2.ทุกคณะ	ผลผลิต (Output) จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา (16 หลักสูตร) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละหลักสูตรที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ 80)
5. ร้อยละของหลักสูตรที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน (ร้อยละ)	10	15				
6. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น (หลักสูตร)	10	11				

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมายปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.2 : บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะ						
1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อบัณฑิตตามกรอบ TQF (ร้อยละ)	85	86	กลยุทธ์ที่ 3.2.1 : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนา นักศึกษาและศิษย์เก่า	โครงการหลักที่ 1 : โครงการสร้างพื้นฐานลักษณะคนไทยให้กับนักศึกษา กิจกรรมหลัก : การจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. กองพัฒนา 2. ทุกคณะ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 4 ประการ และคนดีมีจิตสาธารณะ (500 คน) 2. จำนวนเครือข่ายศิษย์เก่าในจังหวัดสกลนคร จังหวัดนครพนม จังหวัดมุกดาหาร (3 เครือข่าย) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละนักศึกษาที่มีคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 4 ประการ และคนดี มีจิตสาธารณะ (ร้อยละ 80) 2. ร้อยละนักศึกษาที่ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์จากศิษย์เก่า (ร้อยละ 80)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
				โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม กิจกรรมหลัก : การพัฒนา Soft Skill ให้กับอาจารย์และนักศึกษาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. กองพัฒนา 2. ทุกคณะ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนอาจารย์และนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม (500 คน) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. เกิด Social Enterprise โดยนักศึกษา/บัณฑิต มหาวิทยาลัย (1 กลุ่ม) 2. จำนวนนวัตกรรมเพื่อสังคม/ นวัตกรรมชุมชน ของมหาวิทยาลัยมีการรับรองการนำผลงานไปใช้ประโยชน์หรือการสร้างผลกระทบต่อสังคม/ชุมชน/ท้องถิ่น (5 ผลงาน) 3. ร้อยละนักศึกษามีทักษะวิศวกรสังคม (ร้อยละ 60) 4. ร้อยละของผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจระดับสูงในสมรรถนะทักษะ และคุณลักษณะของ

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
						บัณฑิตที่ผ่านกระบวนการ "วิศวกรสังคม" (มีทั้ง Hard Skills เฉพาะทาง และ Soft Skills แห่งศตวรรษที่ 21 ที่ผู้ประกอบการต้องการ (ร้อยละ 80) 5. ร้อยละบัณฑิตที่ผ่านกระบวนการ "วิศวกรสังคม" มีงานทำหรืออาชีพภายใน 6 เดือน หลังสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาทั้งหมด (ร้อยละ 65)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.3 : มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล						
1. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษา (ร้อยละ)	82	84	กลยุทธ์ที่ 3.3.1: การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ	โครงการหลัก : โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ กิจกรรมหลัก : การพัฒนาศักยภาพอาจารย์	ผู้กำกับ : 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1.ผอ.สำนักส่งเสริม 2.ผอ.สำนักงานอธิการบดี 3.งานบริหารบุคคล 4.คณะที่ทุกคณะ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะวิชาชีพ (200 คน) 2. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ผลลัพธ์ (Outcome) (100 คน)
2. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ)	34	36				
3. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)	34	36				

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
4. ร้อยละของอาจารย์ที่นำความรู้ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนด้วยภาษาต่างประเทศ (ร้อยละ)	12	14				1. ร้อยละอาจารย์ที่มีคุณวุฒิ ปริญญาเอกที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 2) 2. ร้อยละอาจารย์ที่ดำรง ตำแหน่งทางวิชาการที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 2)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 : มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล						
1. จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ(ระบบ)	6	7	กลยุทธ์ที่ 4.1.1 : ยกระดับการ บริหารจัดการให้ มีคุณภาพ	โครงการหลักที่ 1 : โครงการ บริหารจัดการทรัพยากรที่มี ประสิทธิภาพเป็นไปตาม หลักธรรมาภิบาล กิจกรรมหลัก : การบริหาร จัดการมหาวิทยาลัย	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่าย บริหาร หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1.สำนักงานอธิการบดี 2.สำนักวิทยา 3.กองกลาง 4.กองแผนฯ 5.งานทรัพย์สินและรายได้ กองกลาง 6.ทุกคณะ/สำนัก/สถาบัน	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนหน่วยงานที่มีการ บริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ (12 หน่วยงาน) 2. จำนวนระบบเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการบริหาร จัดการที่พัฒนาขึ้นใหม่ (3 ระบบ) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ระดับความพึงพอใจของผู้ รับบริการ (ร้อยละ 80) 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ร้อยละ 80)
2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	90	90				
3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ)	82	84				
4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย (ฐานข้อมูล)	2	3				

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
				โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน สำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน กิจกรรมหลัก : 1. พัฒนาศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน	ผู้กำกับ : 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร 2. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย 3. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. สำนักงานอธิการบดี 2. สถาบันวิจัยฯ 3. กองกลาง 4. กองแผนฯ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน (3 ศูนย์) 2. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาการใช้ทรัพยากรในชุมชนด้วยฐานข้อมูล (สกลนคร นครพนม มุกดาหาร) (60 คน) 3. จำนวนคนในชุมชนที่ได้รับการพัฒนาการใช้ทรัพยากรในชุมชนด้วยฐานข้อมูล (สกลนคร นครพนม มุกดาหาร) (150 คน) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละนักศึกษาที่นำความรู้ไปใช้ในการพัฒนาชุมชน (ร้อยละ 80)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานโครงการหลัก
						2. ร้อยละชุมชนที่นำความรู้ไปใช้ในการอนุรักษ์ ดูแลทรัพยากรของชุมชน (ร้อยละ 80)
				2. พัฒนาองค์ความรู้นวัตกรรมด้านการยกระดับการใช้ทรัพยากรของชุมชน	ผู้กำกับ : 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร 2. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย 3. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. สำนักงานอธิการบดี 2. สถาบันวิจัยฯ 3. กองกลาง 4. กองแผนฯ	ผลผลิต (Output) จำนวนองค์ความรู้นวัตกรรมด้านการยกระดับการใช้ทรัพยากรของชุมชน (3 องค์ความรู้) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละชุมชนที่นำองค์ความรู้ นวัตกรรมด้านการยกระดับการใช้ทรัพยากรของชุมชน SDG ไปใช้ในพื้นที่ (ร้อยละ 50)
				โครงการหลักที่ 3 : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการบริหารจัดการ) กิจกรรมหลัก : พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ	ผู้กำกับ : 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร 2. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน	ผลผลิต (Output) จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (1 ระบบ)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
					หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. ผอ.สำนักงานอธิการบดี 2. ผอ.กองกลาง 3. ผอ.แผนฯ	ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละบุคลากรที่นำระบบ สารสนเทศไปใช้ประโยชน์ใน การบริหารมหาวิทยาลัย (ร้อยละ 80)
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 : มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ						
1. ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภท ผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะ เชี่ยวชาญเฉพาะด้วยระบบพัฒนาบุคลากร ที่มีคุณภาพ (ร้อยละ)	40	41	กลยุทธ์ที่ 4.2.1 : พัฒนาบุคลากร สายสนับสนุน	โครงการหลัก : โครงการ ส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะ บุคลากรสายสนับสนุน กิจกรรมหลัก : พัฒนา สมรรถนะบุคลากรสาย สนับสนุน	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่าย บริหาร หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1.สำนักงานอธิการบดี 2. ผอ.กองกลาง 3. งานบริหารบุคคลฯ กองกลาง 4. ทุกคณะ/สำนัก/สถาบัน	ผลผลิต (Output) จำนวนบุคลากรของ มหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนา ศักยภาพ (250 คน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละบุคลากรที่นำความรู้ไปใช้ ประโยชน์ตามสมรรถนะวิชาชีพ (ร้อยละ 80)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 4.3 การบริหารจัดการเชิงรุก						
1. ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการเชิงรุก พลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ (ระดับ)	5	5	กลยุทธ์ที่ 4.3.1 : การบริหาร จัดการเชิงรุก	โครงการหลักที่ 1 : โครงการ บริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉม มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ กิจกรรมหลัก : 1. การบริหารจัดการเชิงรุก พลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น	ผู้กำกับ : 1.รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร 2. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ 3. รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยฯ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. ผอ.สำนักงานอธิการบดี 2. ผอ.สถาบันวิจัยฯ 3. ผอ.กองกลาง 4. ผอ.แผนฯ	ผลผลิต (Output) จำนวนชุมชนที่ได้รับการ พัฒนาด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG ตามความเชี่ยวชาญ ของมหาวิทยาลัย 5 ตำบล (10 ชุมชน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละชุมชนที่นำความรู้ไป ใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น (ร้อยละ 80)
				กิจกรรมหลัก : สนับสนุน การดำเนินการจัดอันดับ มหาวิทยาลัย	ผู้กำกับ : 1.รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร 2. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ 3. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบ : 1. ผอ.สำนักงานอธิการบดี	ผลผลิต (Output) จำนวนระบบและกลไก เพื่อเข้าสู่การจัดอันดับ มหาวิทยาลัยที่มี ประสิทธิภาพ (1 ระบบ)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2565 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2566	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับและหน่วยงาน/ ผู้รับผิดชอบ	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
					2. ผอ.สถาบันวิจัยฯ 3. ผอ.กองกลาง 4. ผอ.แผนฯ	ผลลัพธ์ (Outcome) มหาวิทยาลัยได้รับการจัด อันดับ Impact Rankings (ไม่เกินอันดับที่ 1,000+)

ตารางที่ 7 โครงการและงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
เช่น

59

ตารางที่ 7 รายละเอียดโครงการงบประมาณตามยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/ โครงการกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	หน่วยงานเจ้าของโครงการ	แผ่นดิน	เงินรายได้	ภูพานเพชร	รายได้ จากงบบริการ	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 1	การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการศึกษาและ นวัตกรรม			29,387,070	3,884,888	-	24,000	33,295,958
กลยุทธ์ที่ 1.1	พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม			-	2,201,138	-	24,000	2,225,138
1.1.1	โครงการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของ มหาวิทยาลัย			-	2,201,138	-	24,000	2,225,138
1.	โครงการการบริหารจัดการโครงการวิจัยที่ดำเนินการ ต่อสู้เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	-	-	24,000	24,000
2.	โครงการจัดทำวารสารวิชาการเทคโนโลยีอุตสาหกรรม และนวัตกรรม	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	-	50,000	-	-	50,000
3.	โครงการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี สาขาวิชาเครื่องกลและอุตสาหกรรม	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	-	240,450	-	-	240,450
4.	โครงการทุนสนับสนุนการเผยแพร่วิทยานิพนธ์ งานวิจัย และการจัดทำเอกสารทางวิชาการ (บัณฑิตวิทยาลัย)	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	บัณฑิตวิทยาลัย	-	50,000	-	-	50,000
5.	โครงการมอบทุนสนับสนุนงานวิจัยของอาจารย์คณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2566	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	-	144,000	-	-	144,000
6.	โครงการจัดทำวารสารคณะวิทยาการจัดการ	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะวิทยาการจัดการ	-	135,000	-	-	135,000
7.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือจัดประชุมวิชาการ	ค.ศ. 65 - ก.ศ. 66	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	-	35,000	-	-	35,000
8.	โครงการสนับสนุนการดำเนินการวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์และเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	-	60,000	-	-	60,000

9.	โครงการเผยแพร่นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อสนับสนุนให้มีการต่ออายุเชิงพาณิชย์ (SNRU IP DAY)	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	40,350	-	-	40,350
10.	โครงการสารสนเทศและเผยแพร่งานวิจัยในเวทีระดับชาติ	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	250,000	-	-	250,000
11.	โครงการจัดทำวารสาร SNRU Journal of Science and Technology	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	454,088	-	-	454,088
12.	โครงการร่วมนำเสนองานวิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา ในเวทีระดับชาติและนานาชาติ	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	200,000	-	-	200,000
13.	โครงการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	200,000	-	-	200,000
14.	โครงการนำผลงานงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของนักศึกษา ที่ได้รับทุนสนับสนุนการทำวิจัย	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	107,250	-	-	107,250
15.	โครงการทุนสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และทรัพย์สินทางปัญญา	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	100,000	-	-	100,000
16.	โครงการ พัฒนาศักยภาพนักศึกษาและบุคลากรวิจัยสู่ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	100,000	-	-	100,000
17.	โครงการ SNRU Research and Innovation Expo Award	ค.ศ. 65 - ก.พ. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	35,000	-	-	35,000
รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก				-	16	-	1	17
รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์				-	16	-	1	17

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	หน่วยงานเจ้าของโครงการ	แผ่นดิน	เงินรายได้	ภูพานเกษตร	รายได้จากการบริการ	รวม
กลยุทธ์ที่ 1.2	ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การใช้สังคม			29,152,675	603,750	-	-	29,756,425
1.2.1	โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น			1,309,375	603,750	-	-	1,913,125
1.	โครงการการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาโยธาและสถาปัตยกรรม คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	ค.ศ. 65 - ส.ค. 66	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	162,000	-	-	-	162,000
2.	โครงการจัดการการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาวิชาเครื่องกลและอุตสาหกรรม	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	192,375	-	-	-	192,375
3.	โครงการสำรวจเก็บรวบรวมทรัพยากรกายภาพ ชีวภาพ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาในตำบลระหว้า อำเภออากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	90,000	-	-	-	90,000
4.	โครงการสร้างจิตสำนึกและอนุรักษ์การใช้ประโยชน์พืชกระบอกพัฒนาออกแบบตราผลิตภัณฑ์อาหารในเชิงพาณิชย์ (อพ.สร.)	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะวิทยาการจัดการ	185,000	-	-	-	185,000
5.	โครงการพัฒนาการใช้ประโยชน์พืชกระบอกเครื่องสำอางในเชิงพาณิชย์ (อพ.สร.)	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะวิทยาการจัดการ	190,000	-	-	-	190,000
6.	โครงการสำรวจเก็บรวบรวมทรัพยากรกายภาพ ชีวภาพ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาในจังหวัดสกลนคร	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	90,000	-	-	-	90,000
7.	โครงการศาสตร์คิดสู่ฐานทรัพยากรท้องถิ่น	ค.ศ. 65 - ส.ค. 66	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	80,000	-	-	-	80,000
8.	โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารหวานจากเมล็ดกระบอก	ค.ศ. 65 - ส.ค. 66	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	80,000	-	-	-	80,000
9.	โครงการประเมินความหลากหลายทางพันธุกรรมของกระบอกโดยเครื่องหมายโมเลกุลชนิดอาร์เอฟดี	ค.ศ. 65 - ส.ค. 66	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	80,000	-	-	-	80,000

10.	โครงการศึกษาเพื่อศึกษาด้านบริหารจากส่วนต่างๆ ของต้นแบบก (ราก เปลือกต้น กิ่ง ใบ ผล และเมล็ด) เพื่ออนุรักษ์ และใช้ประโยชน์ในการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์	ค.ศ. 65 - ม.ย. 66	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	80,000	-	-	-	80,000
11.	โครงการการฝึกอบรมปฏิบัติการกระบวนการย้อมสีครามธรรมชาติ	ค.ศ. 65 - พ.ย. 65	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	80,000	-	-	-	80,000
12.	โครงการบริการวิชาการเพื่อสร้างเสริมสุขภาพ	ค.ศ. 65 - ก.ค. 66	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	30,000	-	-	30,000
13.	โครงการ บริหารจัดการการวิจัยเชิงพื้นที่	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	100,000	-	-	100,000
14.	โครงการบริหารจัดการศูนย์ความเป็นเลิศด้านคราม	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	50,000	-	-	50,000
15.	โครงการบริหารจัดการศูนย์ความเป็นเลิศด้านพลังงานทางเลือก	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	373,750	-	-	373,750
16.	โครงการบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการศูนย์ความเป็นเลิศด้านนอหงษา	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	50,000	-	-	50,000
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก			11	5	-	-	16
1.2.2	โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการจัดการองค์ความรู้)			27,843,300	-	-	-	27,843,300
1.	โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	กองกลาง	27,843,300	-	-	-	27,843,300
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก			1	-	-	-	1
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์			12	5	-	-	17

ลำดับ	ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการกิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	หน่วยงานเจ้าของโครงการ	แผ่นดิน	เงินรายได้	ภูพานเพชร	รายได้จากการบริการ	รวม
กลยุทธ์ที่ 1.3	บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการวิจัยเชิงสังคม			148,395	700,000	-	-	848,395
1.3.1	โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการวิจัยและการพัฒนาท้องถิ่น)			148,395	700,000	-	-	848,395
1.	โครงการงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน (สพ.สธ.)	ค.ศ. 65 - มิ.ย. 66	คณะครูศาสตร์	80,000	-	-	-	80,000
2.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียน	พ.ย. 65 - ส.ค. 66	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	68,395	-	-	-	68,395
3.	โครงการสนับสนุนด้านการวิจัย	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะวิทยาการจัดการ	-	500,000	-	-	500,000
4.	โครงการสืบค้าวิทยาศาสตร์แห่งชาติ ประจำปี 2566	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	200,000	-	-	200,000
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก			2	2	-	-	4
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์			2	2	-	-	4

กลยุทธ์ที่ 1.4	บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น			86,000	380,000	-	-	466,000
1.4.1	โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม)			86,000	380,000	-	-	466,000
1.	โครงการการศึกษาของศตวรรษที่ 21 และพัฒนาต่อยอดภูมิปัญญาพื้นบ้านในการออกแบบลวดลายผ้าไหมมัดหมี่ เพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน จังหวัดสกลนคร	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	86,000	-	-	-	86,000
2.	โครงการสืบสานประเพณีไทยพื้นเมืองจังหวัดสกลนคร "ครูศาสตร์สืบสาน ร่วมรอยโบราณสกลนคร"	ค.ศ. 65 - มี.ค. 66	คณะครุศาสตร์	-	30,000	-	-	30,000
3.	โครงการเกษตรส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม คณะเทคโนโลยีการเกษตร	ม.ค. 66 - ก.ค. 66	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	-	30,000	-	-	30,000
4.	โครงการอุตสาหกรรมสืบสานประเพณีและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ค.ศ. 65 - ก.ค. 66	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	-	30,000	-	-	30,000
5.	โครงการชอปปี้ ครั้งที่ 1	ธ.ค. 65 - ก.พ. 66	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	-	30,000	-	-	30,000
6.	โครงการวิทยาการจัดการสืบสานวัฒนธรรมน้ำโขง	เม.ย. 66 - ส.ค. 66	คณะวิทยาการจัดการ	-	30,000	-	-	30,000
7.	ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและสืบสานประเพณีวัฒนธรรมอันดีงาม	ค.ศ. 65 - ก.ค. 66	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	30,000	-	-	30,000
8.	โครงการสนับสนุนกิจกรรมนักศึกษาเพื่อพัฒนางานด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	-	50,000	-	-	50,000
9.	โครงการส่งเสริมสนับสนุนเชิงบูรณาการทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น	ค.ศ. 65 - ก.ย. 66	สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	-	150,000	-	-	150,000
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามโครงการหลัก			1	8	-	-	9
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามกลยุทธ์			1	8	-	-	9
	รวมจำนวนกิจกรรมโครงการตามยุทธศาสตร์			15	31	-	1	47

ตอนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการกำกับ ติดตาม และประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการ ของคณะ/สำนัก/สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การนำไปสู่การปฏิบัติ

ในการนำแผนปฏิบัติราชการประจำปีไปสู่การปฏิบัตินั้น มหาวิทยาลัยจะดำเนินการ ดังนี้

1. กองนโยบายและแผนแจ้งให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการทุกโครงการตามแผนปฏิบัติราชการและให้มีการลงนามร่วมกันระหว่างผู้รับผิดชอบโครงการ หัวหน้าหน่วยงานระดับคณะ/สถาบัน/สำนัก/บัณฑิตวิทยาลัย
2. กองนโยบายและแผนแจ้งให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยรับทราบแผนปฏิบัติราชการประจำปี และให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของตนเองให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย โดยกิจกรรมที่ปรากฏในแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานสามารถมีได้ทั้งกิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณจากมหาวิทยาลัย กิจกรรม/โครงการที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากภายนอก โดยระบุให้ชัดเจนถึงแหล่งที่มาของงบประมาณ
3. แผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานภายในต้องกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายให้ชัดเจนเพื่อการติดตามประเมินผล โดยตัวชี้วัดของหน่วยงานมาจากตัวชี้วัด ของมหาวิทยาลัยที่ปรากฏในเอกสารแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 นี้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับหน่วยงานและสร้างตัวชี้วัดเพิ่มเติมขึ้นมาได้หากหน่วยงานมีจุดเด่นและตัวบ่งชี้ของมหาวิทยาลัยยังไม่มีกำหนดไว้
4. มหาวิทยาลัยจะจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วยงานภายในเพื่อเป็นการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยการพิจารณาเลือกตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานมาจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการและให้มีการลงนามร่วมกันระหว่างอธิการบดีและหัวหน้าหน่วยงาน ระดับคณะ/สถาบัน/สำนัก/บัณฑิตวิทยาลัย
5. เมื่อหน่วยงานได้ดำเนินงานในกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการแล้วเสร็จเมื่อใด ให้รายงานผลการปฏิบัติงานทั้งในด้านการใช้จ่ายงบประมาณการบรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งผลสัมฤทธิ์ที่ได้จากการดำเนินกิจกรรม/โครงการต่อมหาวิทยาลัย โดยผ่าน กองนโยบายและแผน จำนวน 2 ชุด หลังเสร็จสิ้นโครงการ 30 วัน
6. เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ให้หน่วยงานจัดทำรายงานประจำปีและรายงานการประเมินตนเองตามตัวชี้วัดที่ปรากฏในแผนปฏิบัติราชการของตนเองเป็นเล่มเดียวกัน

การกำกับ ติดตาม และประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อค้นหาว่ามหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ ข้อมูลที่ได้จากการติดตามประเมินผลจะเสนอต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัย เพื่อรายงานให้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงาน และใช้เป็นข้อมูลเพื่อปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือเพื่อปรับเปลี่ยนเป้าหมาย/กิจกรรมให้เหมาะสมสอดคล้องกับทรัพยากรและบริบทที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งเป็นข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารต่อไป

วัตถุประสงค์ของการติดตามประเมินผล

1. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กับเป้าหมายที่ตั้งไว้
2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้มหาวิทยาลัยใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทาง นโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

แนวทางการติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ทำโดย

1. ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละไตรมาส ดำเนินการโดยกองนโยบายและแผน
2. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละไตรมาส ดำเนินการโดยกองนโยบายและแผน
3. ประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติการของหน่วยงานภายใน โดยกองนโยบายและแผน
4. ประเมินภายในโดยคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานมหาวิทยาลัย ซึ่งแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัย

ผลการประเมินภายในดังกล่าวจะรองรับการประเมินโดยหน่วยงานภายนอก ได้แก่

1. การประเมินคุณภาพภายนอกโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา
2. การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)

1. การรายงานผลการดำเนินโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

- 1.1 ให้ผู้รับผิดชอบโครงการ ประเมินผลการดำเนินงานและจัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดโครงการ ภายใน 30 วัน ตามแบบฟอร์มและหลักเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยจัดทำสรุปเล่มรายงานผลและเสนอผู้บริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบ ดังนี้
 - แผนงานพื้นฐาน และแผนงานยุทธศาสตร์ (โครงการของคณะ โครงการตามยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น) ให้จัดส่งรายงานผลการดำเนินงานโครงการต่อ รองอธิการบดีที่กำกับหน่วยงาน/ คณบดี/ ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน
 - แผนงานยุทธศาสตร์ ให้จัดส่งรายงานผลการดำเนินงานโครงการมายังกองนโยบายและแผน เพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเสนอต่อรองอธิการบดีที่ได้รับมอบหมาย

1.2 ให้รายงานผลการดำเนินงานโครงการที่ผ่านความเห็นชอบจากรองอธิการบดี/คณบดี/ ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน เรียบร้อยแล้ว ผ่านระบบงบประมาณภายใน 30 วัน เมื่อสิ้นสุดโครงการ หากระบบงบประมาณไม่ได้รับไฟล์ตามระยะเวลาที่กำหนด ระบบงบประมาณของหน่วยงานนั้นจะไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้

1.3 โครงการที่มีระยะเวลาสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2566 ให้รายงานผลการดำเนินงานโครงการที่ผ่านความเห็นชอบจากรองอธิการบดี/ คณบดี/ ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน ผ่านระบบงบประมาณภายใน 5 กันยายน 2566 หากระบบงบประมาณไม่ได้รับไฟล์ตามระยะเวลาที่กำหนด ระบบประมณของหน่วยงานนั้นจะไม่สามารถดำเนินงานได้ในปีงบประมาณถัดไป

2. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 (รายไตรมาส) ระดับหน่วยงาน

2.1 การรายงานผลในไตรมาสที่ 1 - ไตรมาสที่ 3 ให้หน่วยงานจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานฉบับสมบูรณ์ มายังกองนโยบายและแผนเพื่อเสนอต่ออธิการบดี

และนำรายงานผลดังกล่าวที่ผ่านความเห็นชอบจากอธิการบดี อัปโหลดผ่านระบบงบประมาณ ในรูปแบบไฟล์ .pdf ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไปหลังสิ้นไตรมาส

หากหน่วยงานใดไม่จัดส่งรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว ระบบงบประมาณของหน่วยงานนั้นจะไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้จนกว่าจะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

2.2 ในไตรมาสที่ 4 ให้หน่วยงานจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานฉบับสมบูรณ์ มายังกองนโยบายและแผนเพื่อเสนอต่ออธิการบดี และนำรายงานผลดังกล่าวที่ผ่านความเห็นชอบจากจากอธิการบดี อัปโหลดผ่านระบบงบประมาณในรูปแบบไฟล์ .pdf ภายในวันที่ 15 กันยายน 2567 หากหน่วยงานใดไม่จัดส่งรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว ระบบงบประมาณของหน่วยงานนั้นจะไม่สามารถดำเนินงานได้ในปีงบประมาณถัดไป

3. การรายงานผลลัพธ์ (OUTCOME)

โครงการใดที่สิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินโครงการแล้ว ให้หน่วยงานจัดส่งรายงานผลลัพธ์ (OUTCOME) ตามแบบฟอร์มที่กำหนด มายังกองนโยบายและแผน หลังสิ้นไตรมาสภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป ยกเว้นไตรมาสที่ 4 ให้หน่วยงานจัดส่งรายงานผล ภายในวันที่ 15 กันยายน 2567

หากหน่วยงานใดไม่จัดส่งรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว ระบบงบประมาณของหน่วยงานนั้นจะไม่สามารถดำเนินงานได้ในปีงบประมาณถัดไป

4. การรายงานผลตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ระดับมหาวิทยาลัย

ให้หน่วยงานจัดส่งรายงานผลตัวชี้วัดฯ ฉบับสมบูรณ์มายังกองนโยบายและแผน ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไปหลังสิ้นไตรมาส หากหน่วยงานใดไม่จัดส่งรายงานผลตัวชี้วัดฯ ดังกล่าว ระบบงบประมาณของหน่วยงานนั้นจะไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้จนกว่าจะดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

ยกเว้นไตรมาสที่ 4 ให้หน่วยงานจัดส่งรายงานผลตัวชี้วัดฯ ฉบับสมบูรณ์ ภายในวันที่ 15 กันยายน 2567 หากหน่วยงานใดไม่จัดส่งรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว ระบบงบประมาณของหน่วยงานนั้นจะไม่สามารถดำเนินงานได้ในปีงบประมาณถัดไป

5. การรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ผ่านระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (ระบบ eMENSCR)

ให้กองนโยบายและแผนบันทึกข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ผ่านระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (ระบบ eMENSCR) ให้แล้วเสร็จ ภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไปหลังสิ้นไตรมาส

6. การรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย

ให้กองนโยบายและแผน เป็นหน่วยงานรับผิดชอบสรุปผลการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ทุกสิ้นไตรมาสที่ 1-4 เพื่อรายงานต่ออธิการบดี คณะกรรมการประจำสำนัก คณะกรรมการฝ่ายการเงินและงบประมาณ สภามหาวิทยาลัย สำนักงบประมาณ สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำนักงานองคมนตรี รวมถึงในระบบ eMENSCR หรือรายงานต่อหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามระยะเวลาที่กำหนด

การปรับแผนปฏิบัติราชการ

มหาวิทยาลัยตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติราชการได้เพื่อให้ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ โดยหน่วยงานต้องเสนอมหาวิทยาลัยปรับแผนปฏิบัติราชการโดยได้รับการอนุมัติจากอธิการบดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากการยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการมีผลทำให้เป้าหมายการดำเนินงาน กิจกรรม และงบประมาณเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม กรณีไม่มีการขอปรับแผนปฏิบัติราชการที่กล่าวมา การติดตามประเมินผลจะยึดถือแผนปฏิบัติราชการที่มหาวิทยาลัยอนุมัติไว้เดิม

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก คำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ และแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของคณะ/สำนัก/สถาบัน

ภาคผนวก ข คำรับรองปฏิบัติการของคณะ/สำนัก/สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ภาคผนวก ค ภาพกิจกรรม



คำรับรองการปฏิบัติราชการ
คณะ/สำนัก/สถาบัน.....
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1. คำรับรองระหว่าง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปริชา รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ผู้รับคำ
รับรอง

และ

.....ชื่อคณบดี/ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน.....ชื่อหน่วยงาน.....ผู้ทำคำรับรอง

2. คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มิใช่สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่
1 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567
3. รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ แผนปฏิบัติราชการและของ.....ชื่อหน่วยงาน.....
กรอบการประเมินผล ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ นวัตกรรม ข้อมูลพื้นฐาน เป้าหมาย/เกณฑ์การให้
คะแนน และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้
4. ข้าพเจ้า ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปริชา ในฐานะผู้บังคับบัญชาของ.....ชื่อคณบดี/ผู้อำนวยการ
สำนัก สถาบัน.....ได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนปฏิบัติราชการของชื่อหน่วยงาน.....
กรอบการประเมินผล ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ นวัตกรรม ข้อมูลพื้นฐาน เป้าหมาย/เกณฑ์การให้
คะแนน และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่กำหนดในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้และข้าพเจ้ายินดีจะให้
คำแนะนำ กำกับ และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ.....ชื่อคณบดี/ผู้อำนวยการสำนัก
สถาบัน.....ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้

5. ข้าพเจ้า.....ชื่อคนบติ/ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน..... ชื่อหน่วยงาน..... ได้ทำความเข้าใจคำรับรองตาม 3 แล้วขอให้คำรับรองกับอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน ตามที่ให้คำรับรองไว้
6. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรอง ได้เข้าใจคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ

.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชาคริต ชาญชิตปรีชา)

รักษาราชการแทนอธิการบดี

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

วันที่.....

.....
(.....ชื่อคนบติ/ผู้อำนวยการสำนัก สถาบัน.....)

ตำแหน่ง.....

วันที่

แผนปฏิบัติราชการของคณะ/สำนัก/สถาบัน.....มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัย	วิสัยทัศน์ คณะ/สำนัก/สถาบัน.....
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพ มีสมรรถนะ บูรณาการองค์ความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่นและสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ	●

พันธกิจ

พันธกิจมหาวิทยาลัย	พันธกิจ คณะ/สำนัก/สถาบัน.....
1. ผลิตครูและบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรมเพื่อรับใช้ชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น	<input type="checkbox"/>
2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น	<input type="checkbox"/>
3. บริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้กับท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น	<input type="checkbox"/>
4. ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อสร้างคุณค่า และมูลค่าให้กับชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น	<input type="checkbox"/>
5. บริหารจัดการให้มีคุณภาพด้วยหลักธรรมาภิบาลให้เป็นไปอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใส	<input type="checkbox"/>
6. ผลิตครูและบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรมเพื่อรับใช้ชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น	<input type="checkbox"/>

อัตลักษณ์ มหาวิทยาลัย	อัตลักษณ์ คณะ/สำนัก/สถาบัน.....
“บัณฑิตเป็นคนดี มีจิตสาธารณะ และทักษะวิชาชีพ”	●

เอกลักษณ์ มหาวิทยาลัย	เอกลักษณ์ คณะ/สำนัก/สถาบัน.....
“มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส”	●

ยุทธศาสตร์ (ให้วิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย)

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	ยุทธศาสตร์ คณะ/สำนัก/สถาบัน.....
1. การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม	<input type="checkbox"/>
2. การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	<input type="checkbox"/>
3. การยกระดับคุณภาพการศึกษา	<input type="checkbox"/>
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	<input type="checkbox"/>

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (ให้วิเคราะห์เป้าประสงค์ของหน่วยงานที่สอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ คณะ/สำนัก/สถาบัน.....
1.	1.1 มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล 1.2 ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน 1.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล 1.4 นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปะวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม	
2.	2.1 บัณฑิตครุมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ 2.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	
3.	3.1 นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน 3.2 บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะ 3.3 อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ	
4.	4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล 4.2 บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพสูงขึ้นด้านการบริหารจัดการ 4.3 การบริหารจัดการเชิงรุก	

แผนปฏิบัติการของ.....มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย ปี 67	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ	
					1	2	3	4	5		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม			43.00								
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1.1 มี ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์ คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่ เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคม และได้รับการยอมรับในระดับสากล	พัฒนางานวิจัยและงานสร้าง สรรค์ และนวัตกรรม	1. ผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำและ นักวิจัย (คะแนน) (สกอ. 2.3)	2.39	4.9							
		2. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และงาน สร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทาง ปัญญา (เรื่อง) (มรสน.)	2.39	7							
		3. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และ	2.39	6							
		4. จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์	2.39	5							
		5. จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์	2.39	4							
		6. การใช้ประโยชน์จากงานวิจัยให้เกิด	2.39	4							
		7.จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย	2.39	7							
		8. ประชาชนหลุดพ้นจากความยากจนของ	2.39	10							
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1.2 ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การ พัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน	ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับใช้สังคม	1. จำนวนชุมชนที่สามารถจัดการตนเองได้ จากการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรม (ชุมชน) (มรสน.)	2.39	6							
		2. นวัตกรรมชุมชนที่มหาวิทยาลัยพัฒนาขึ้น ที่สามารถช่วยเพิ่มรายได้ หรือพัฒนาคุณภาพ ชีวิตให้แก่ชุมชน (นวัตกรรม) (มรสน.)	2.39	4							

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย ปี 67	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
					1	2	3	4	5	
		3. จำนวนผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม หรือเทคโนโลยี ที่ชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ หรือ ต่อยอดเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ (เรื่อง) (มรสน.)	2.39	4						
		4. จำนวนนวัตกรรมการใช้ประโยชน์จาก พืช/สัตว์และวัฒนธรรมเพื่อเศรษฐกิจ (นวัตกรรม) (สงป.)	2.39	10						
		5. ยกระดับรายได้ของกลุ่ม เป้าหมายโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และ ยกระดับเศรษฐกิจฐานราก (ร้อยละ) (สงป.)	2.39	30						
		6. ยกระดับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ ชุมชนมูลค่าสูงด้วยอย่างน้อย 1 ระดับ (ร้อยละ) (สงป.)	2.39	25						
		7. ชุมชนได้รับการขับเคลื่อนและขยายผล ด้านวิศวกรรมสังคม (ชุมชน) (สงป.)	2.39	20						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1.3 เป็น ศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลาย แขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและ ระดับสากล	บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับ ใช้สังคม	1. จำนวนโครงการบูรณาการ พันธกิจ มหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (โครงการ) (มรสน.)	2.39	70						
		2. จำนวนแหล่งเรียนรู้ภายนอก มหาวิทยาลัยที่สามารถจัดการตนเองได้บน ฐานทรัพยากรท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิจัย และพัฒนาเชิงพื้นที่ (แห่ง) (มรสน.)	2.38	3						

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย ปี 67	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
					1	2	3	4	5	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.4 นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ปั้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปะและ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่า ทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม	บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	1. ผลลัพธ์ด้านศิลปะและวัฒนธรรมไทย (องค์ความรู้) (สกอ.4.2)	2.38	6						
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ			10.00							
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 2.1 บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมี คุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐาน สมรรถนะ	1. ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจาก มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครที่สอบบรรจุได้ และขึ้นบัญชี (ร้อยละ) (มรภ.38)	2.50	50						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 2.2 ครู และบุคลากรทางการศึกษามีความ เชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐาน วิชาชีพ	1. การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของ ครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทัน ต่อสภาพการณ์การเปลี่ยนแปลง 2. พัฒนาแพลตฟอร์มร่วมพัฒนา วิชาชีพครู	1. จำนวนบุคลากรทางการศึกษา ท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา re-skill up-skill and new-skill จาก มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (คน) (สป.)	2.50	250						
		2. ร้อยละของโรงเรียนเครือข่าย ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ที่นำความรู้จากมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนครไปใช้ประโยชน์ ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ) (มรส.)	2.50	84						

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย ปี 67	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
					1	2	3	4	5	
		3. ร้อยละของนักเรียนในโรงเรียน สังกัด สพฐ. โรงเรียน ตชด.และ โรงเรียนกองทุนการศึกษา มีพัฒนาการที่สูงขึ้น (ร้อยละ) (สงป.)	2.50	5						
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา			30.00							
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนมีการพัฒนา ศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน	ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	1. ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ร้อยละ) (สกอ.)	2.30	92						
		2. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปี สุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะด้านภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B1 ขึ้นไป (ร้อยละ) (มรภ.38)	2.30	60						
		3. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ผ่านเกณฑ์ ทดสอบทักษะดิจิทัล IC 3 หรือมาตรฐานสากลอื่น (ร้อยละ) (สงป.)	2.30	80						
		4. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 - 3 มีผลการ ทดสอบทักษะ Digital literacy ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานที่กำหนด (ตั้งแต่ 60 คะแนนขึ้นไป) (ร้อยละ) (สงป.)	2.30	80						
		5. ร้อยละนักศึกษาครู สาขาวิชาภาษาอังกฤษมี ความสามารถทางภาษาอังกฤษที่ระดับ B2 (ร้อย ละ) (สงป.)	2.30	50						

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย ปี 67	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
					1	2	3	4	5	
		6. นักศึกษาไม่ใช้ครูชั้นปีที่ 4 สาขาอื่นที่ไม่ใช่สาขาวิชาภาษาอังกฤษ มีความสามารถทางภาษาอังกฤษที่ระดับ B1 (ร้อยละ) (สงป.)	2.30	50						
		7. ร้อยละของผู้เข้าร่วมหลักสูตรระยะสั้นแบบไม่ได้ปริญญา (Nondegree program)	2.30	85						
		8. ร้อยละของหลักสูตรที่ตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ (ร้อยละ) (มรสน.)	2.30	80						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.2 บัณฑิต เป็นคนดีมีจิตสาธารณะ	สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรม การพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า	1. คุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (คะแนน) (สกอ. 1.10)	2.30	5						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.3 อาจารย์ มีการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิ การศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและ สมรรถนะวิชาชีพ	การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ	1. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อรายวิชา (คะแนนเฉลี่ย) (มรสน.)	2.30	5						
		2. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ) (สกอ.1.2)	2.30	38						
		3. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ) (สกอ.1.3)	2.30	38						
		4. ร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่นำภาษาต่างประเทศไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ) (มรสน.)	2.40	16						

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย ปี 67	เกณฑ์การให้คะแนน					หมายเหตุ
					1	2	3	4	5	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ			17.00							
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมี คุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	ยกระดับการบริหารจัดการให้มี คุณภาพ	1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการหน่วยงาน (ระบบ) (มรสน.)	2.43	2						
		2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ) (มรสน.)	2.43	91						
		3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วน เสียที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ) (มรสน.)	2.43	86						
		4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการ ร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย (ฐานข้อมูล) (มรสน.)	2.43	4						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มี คุณภาพ	พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	1. ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภท วิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะ (ร้อยละ) (มรสน.)	2.43	10						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.3 การ บริหารจัดการเชิงรุก	การบริหารจัดการเชิงรุก	1. ศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบเพื่อเป้าหมายการ พัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการ ทรัพยากรชุมชน (แห่ง) (สงป.)	2.43	1						
		2. ผลการจัดอันดับ Impact Rankings โดย Times Higher Education Impact Rankingsของมหาวิทยาลัย (ระดับ) (มรสน.)	2.42	ระดับ 1 (ตั้งแต่ 401 ของโลก ขึ้นไป)						
รวมทั้งสิ้น			100.00							