

ร่าง

แผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

แผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ปรัชญา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมุ่งความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานแห่งคุณธรรม ร่วมชี้นำการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพ มีสมรรถนะ บูรณาการ องค์กรความรู้ นวัตกรรม และเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่นและสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

ตัวชี้วัดที่ 1

- 1.1) นักศึกษาครูไม่น้อยกว่า ร้อยละ 20 ของนักศึกษาใหม่แต่ละปี
- 1.2) บัณฑิตครูผ่านเกณฑ์การสอบใบประกอบวิชาชีพครู ร้อยละ 80

ตัวชี้วัดที่ 2

- 2.1) บุคลากรวิจัยและนักศึกษาดำเนินการวิจัย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10
- 2.2) มีการนำองค์ความรู้ ผลงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์กับชุมชนไม่น้อยกว่า 5 ชุมชน

ตัวชี้วัดที่ 3

- 3.1) บริการวิชาการองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และวิชาชีพเพื่อใช้ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- 3.2) บริการวิชาการองค์ความรู้ด้านมนุษยศาสตร์ สังคมศาสตร์และวิชาชีพเพื่อใช้ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

ตัวชี้วัดที่ 4

4.1) พัฒนาระบบแบบด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อย่างน้อย 5 ต้นแบบ สำหรับ 5 ชุมชน/องค์กร

4.2) แลกเปลี่ยนวัฒนธรรมกับต่างประเทศ อย่างน้อย 3 ประเทศ

ตัวชี้วัดที่ 5

5.1) การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

5.2) พัฒนาระบบการบริหารจัดการหน่วยงาน ไม่น้อยกว่า 5 ระบบ

ค่านิยมหลักองค์กร

“ร่วมคิด ร่วมใจ ร่วมทำหน้าที่ อย่างมีความสุข” (4 H’s, ประกอบด้วย Head, Heart and Hand for Healthy Organization)

Head หมายถึง ร่วมคิด ร่วมกันแสดงความคิดเห็น ได้ข้อสรุปทิศทางร่วมกัน

Heart หมายถึง มีจิตวิญญาณร่วมใจเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

Hand หมายถึง ร่วมทำ ร่วมทำหน้าที่ ร่วมกันขับเคลื่อนภารกิจองค์กร

Healthy Organization หมายถึง องค์กรสุขภาพดี องค์กรแห่งความสุข

พันธกิจ

1. ผลิตครูและบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรมเพื่อรับใช้ชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น
2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น
3. บริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้กับท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น
4. ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เพื่อสร้างคุณค่า และมูลค่าให้กับชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น
5. บริหารจัดการให้มีคุณภาพด้วยหลักธรรมาภิบาลให้เป็นไปอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใส

อัตลักษณ์

“บัณฑิตเป็นคนดี มีจิตสาธารณะ และทักษะวิชาชีพ”

“บัณฑิตเป็นคนดี” หมายถึง คนที่มีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ

“มีจิตสาธารณะ” หมายถึง มีสำนึก และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เอื้ออาทร ต่อผู้อื่น และแบ่งปัน

“มีทักษะวิชาชีพ” หมายถึง มีความชำนาญในวิชาชีพ มนุษยสัมพันธ์ การสื่อสารและเทคโนโลยี

เอกลักษณ์

“มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส”

“มหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส” หมายถึง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นมหาวิทยาลัยที่ให้โอกาสทางการศึกษาแก่คนในท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม
2. การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
3. การยกระดับคุณภาพการศึกษา
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการหลัก/กิจกรรมหลัก

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 1.1.1 : พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม	โครงการหลักที่ : โครงการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย <ul style="list-style-type: none"> - ทุนวิจัย - นำเสนองานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ - สารสนเทศและเผยแพร่งานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ - พัฒนาศักยภาพนักวิจัย
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.2 : ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 1.2.1 : ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับใช้สังคม	โครงการหลักที่ 1 : โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ ด้านสร้างสรรค์งานวิจัยฯ) โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก โครงการหลักที่ 3 : โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยั่งยืนสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ โครงการหลักที่ 4 : โครงการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3 : เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 1.3.1 : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม	โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านบริการวิชาการฯ)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.4 : นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปะวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 1.4.1 : บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม)
ยุทธศาสตร์ที่ 2: การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 2.1.1: ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ	โครงการหลักที่ 1 : โครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและมีจิตวิญญาณความเป็นครู โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาสมรรถนะความเป็นครูตามมาตรฐานวิชาชีพและสมรรถนะวิชาชีพ
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.2 : ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 2.2.1 : การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลง	โครงการหลักที่ 1 : โครงการยกระดับมาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตครูสู่ความเป็นเลิศ โครงการหลักที่ 2 : โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนสังกัด สพฐ ตชด และโรงเรียนกองทุนการศึกษา โครงการหลักที่ 3 : โครงการพัฒนาโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
กลยุทธ์ที่ 2.2.2 : พัฒนาแพลตฟอร์มร่วมพัฒนาวิชาชีพครู	โครงการหลัก : โครงการจัดทำแพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมพัฒนาวิชาชีพครู

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 : นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 3.1.1 : ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ ในศตวรรษที่ 21	โครงการหลักที่ 1: โครงการพัฒนาความรู้ ทักษะด้านภาษา อังกฤษในศตวรรษที่ 21 โครงการหลักที่ 2 : โครงการสนับสนุนและประเมินผลสัมฤทธิ์การจัดการเรียนการสอน โครงการหลักที่ 3 : โครงการส่งเสริมพื้นฐานคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ ด้านผลิตครูและบัณฑิตฯ) โครงการหลักที่ 4 : โครงการพลเมืองดิจิทัลเพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 3.1.2 : พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับ สถานการณ์	โครงการหลัก : โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรระยะสั้นที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ และตอบสนองต่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ - การเรียนการสอนออนไลน์ - หลักสูตรระยะสั้น Reskill/Upskill/Multi Skill/Soft Skill - Credit Bank/Credit Transfer - สหวิทยาการ (CWIE) - การบูรณาการเรียนรู้ออกไปกับการทำงาน Work – Integrated Learning (WIL)
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.2 บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะ	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 3.2.1 : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรม การพัฒนานักศึกษาและการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า	โครงการหลักที่ 1 : โครงการสร้างพื้นฐานลักษณะคนไทยให้กับนักศึกษา - การพัฒนานักศึกษาจิตสาธารณะ

	<ul style="list-style-type: none"> - นักศึกษานวัตกรรมเศรษฐกิจพอเพียง - สร้างเครือข่ายศิษย์เก่า
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.3 อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 3.3.1: การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ	<p>โครงการหลัก : โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์</p> <ul style="list-style-type: none"> - คุณวุฒิระดับปริญญาเอก - ผลงานทางวิชาการ - พัฒนาภาษาอังกฤษ - การพัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนรู้ - กระบวนการ Professional Learning Community (PLC)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 : มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 : ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> - การบริหารหน่วยงาน - การบริหารจัดการพื้นที่ - การยกระดับโครงสร้าง ICT - การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย - การประกันคุณภาพการศึกษา <p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการบริหารจัดการ)</p>

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 : บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพสูงขึ้นด้านการบริหารจัดการ	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 4.2.1 : พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	โครงการหลัก : โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน <ul style="list-style-type: none"> - การสร้างมาตรฐานและพัฒนาบุคลากรมืออาชีพ - การส่งเสริมสุขภาพและเสริมสร้างความสุขในองค์กร
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.3 : การบริหารจัดการเชิงรุก	
กลยุทธ์	โครงการหลัก (Flagships)
กลยุทธ์ที่ 4.3.1 : การบริหารจัดการเชิงรุก	โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ โครงการหลักที่ 2 : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (การจัดอันดับมหาวิทยาลัย) โครงการหลักที่ 3 : โครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน

ตาราง 6 สรุปยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและนวัตกรรม

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
<p>เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 : มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยีและต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ พัฒนาการวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับชุมชน การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล</p>						
1. ผลงานวิชาการของอาจารย์ประจำ และนักวิจัย (คะแนน) (สกอ. 2.3)	N/A (4.80)	4.90	<p>กลยุทธ์ที่ 1.1.1: พัฒนางานวิจัย และงานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม</p>	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหาร งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของ มหาวิทยาลัย</p> <p>กิจกรรมหลัก :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทุนวิจัย 2. นำเสนองานวิจัยในระดับชาติ และนานาชาติ 3. สารสนเทศและเผยแพร่งานวิจัย ในระดับชาติและนานาชาติ 4. พัฒนาศักยภาพนักวิจัย 	<p>ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ด้านวิจัยฯ</p> <p>ผู้ดูแล /ดำเนินการ : คณบดี ทุกคณะ /ผอ. สถาบันวิจัยฯ</p> <p>ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้างาน สารสนเทศและงานวิจัย</p>	<p>ผลผลิต (Output)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจด ทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (....ชิ้นงาน) 2. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่พัฒนาต่อยอด เชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (....เรื่อง) 3. จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น (...ชิ้นงาน)
2. จำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม และ งานสร้างสรรค์ที่ได้ยื่นจดทะเบียน ทรัพย์สินทางปัญญา (เรื่อง) (มรสน.)	N/A (6)	7				
3. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และ นวัตกรรม ที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์ และอุตสาหกรรม (เรื่อง) (มรสน.)	N/A (5)	6				
4. จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น (ชิ้นงาน) (มรสน.)	N/A (5)	5				
5. จำนวนผลงานวิจัย ผลงานสร้างสรรค์ นวัตกรรมในเวทีการประกวด (เรื่อง) (มรสน.)	N/A (3)	4				

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
6. การใช้ประโยชน์จากงานวิจัยให้เกิด จำนวน Start up และ SME ที่ใช้ เทคโนโลยีในการประกอบธุรกิจ (มรสน.)	N/A (3)	4				4 จำนวนผลงานวิจัย ผลงาน สร้างสรรค์ นวัตกรรมในเวทีการ ประกวด (... เรื่อง)
7.จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการ วิจัยและนวัตกรรม (มรสน.)	N/A (6)	7				5. จำนวนทุนวิจัยสนับสนุน งานวิจัยสำหรับบุคลากร (...ทุน) 6. จำนวนทุนสนับสนุนวิจัยจาก องค์กรภาคีเครือข่าย (...ทุน)
8. ประชาชนหลุดพ้นจากความยากจน ของจังหวัดเพิ่มขึ้น (ร้อยละ) (มรสน.)	N/A (10)	10				7. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการ พัฒนาด้านการวิจัย (...คน) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่ นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์/ เศรษฐกิจ/สังคม (ร้อยละ.....) 2. ร้อยละของบุคลากรนำความรู้ จากการพัฒนาด้านการวิจัยไปใช้ ประโยชน์ (ร้อยละ 80)
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.2 : ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน						
1. จำนวนชุมชนที่สามารถจัดการตนเอง ได้จากการถ่ายทอดองค์ความรู้และ นวัตกรรม (ชุมชน) (มรสน.)	N/A (5)	6	กลยุทธ์ที่ 1.2.1 : ส่งเสริมการนำ องค์ความรู้	โครงการหลักที่ 1 : โครงการถ่ายทอด องค์ความรู้จากงานวิจัยและงาน		

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
2. นวัตกรรมชุมชนที่มหาวิทยาลัย พัฒนาขึ้นที่สามารถช่วยเพิ่มรายได้ หรือ พัฒนาคุณภาพ ชีวิตให้แก่ชุมชน (นวัตกรรม) (มรสน.)	N/A (3)	4	วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมสู่ การรับใช้สังคม	สร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ ด้านสร้างสรรค์งานวิจัยฯ)	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีด้าน วิจัยฯ ผู้ดูแล /ดำเนินการ : คณบดี ทุกคณะ /ผอ. สถาบันวิจัยฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. สถาบันวิจัย	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)
3. จำนวนผลงานวิจัย องค์ความรู้ นวัตกรรม หรือเทคโนโลยี ที่ชุมชน นำไปใช้ประโยชน์ หรือ ต่อยอดเพื่อการ พัฒนาเชิงพื้นที่ (เรื่อง) (มรสน.)	N/A (3)	4		กิจกรรมหลัก : 1. ถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัย และงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น		
4. จำนวนนวัตกรรมการใช้ประโยชน์ จากพืช/สัตว์และวัฒนธรรมเพื่อ เศรษฐกิจ (นวัตกรรม) (สงป.)	N/A (10)	10		2. การให้บริการวิชาการของศูนย์ ความเป็นเลิศ		
5. ยกระดับรายได้ของกลุ่ม	N/A (30)	30		โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนา คุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้ กับคนในชุมชนฐานราก	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีด้าน วางแผนฯ	ผลผลิต (Output)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล/ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าหมายโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และยกระดับเศรษฐกิจฐานราก (ร้อยละ) (สงป.)				กิจกรรมหลัก : ดำเนินการให้ความรู้ และยกระดับรายได้ให้กับชุมชนใน ท้องถิ่น	ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดี ทุกคณะ /ผอ. สำนัก/ สถาบัน ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. กอง แผนฯ	ผลลัพธ์ (Outcome)
6. ยกระดับการรับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ชุมชนมูลค่าสูงด้วยอย่างน้อย 1 ระดับ (ร้อยละ) (สงป.)	N/A (25)	25		โครงการหลักที่ 3 : โครงการยกระดับ มาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยั่งยืนสู่ แพลตฟอร์มออนไลน์	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีด้าน วางแผนฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดี ทุกคณะ ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. กอง แผนฯ	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)
7. ชุมชนได้รับการขับเคลื่อนและขยาย ผลด้านวิศวกรรมสังคม (ชุมชน) (สงป.)	N/A (20)	20		โครงการหลักที่ 4 : โครงการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกร สังคม	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีด้าน กิจการนักศึกษา ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : ผู้ช่วย อธิการบดีด้านพัฒนา นักศึกษาฯ /ผอ. กองพัฒนา นักศึกษา ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้า งานส่งเสริมและพัฒนาฯ	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล/ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล						
1. จำนวนโครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (โครงการ) (มรสน.)	N/A (70)	70	กลยุทธ์ที่ 1.3.1 : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับ	โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น)	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีด้านวางแผนฯ ผู้ดูแล/ดำเนินการ : คณบดีทุกคณะ /ผอ. สำนัก/สถาบัน ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ.กองแผนฯ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนโครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (70 โครงการ) 2. จำนวนแหล่งเรียนรู้ภายนอกมหาวิทยาลัยที่สามารถจัดการตนเองได้บนฐานทรัพยากรท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่ (3 แห่ง) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละชุมชนได้นำความรู้จากการวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น (ร้อยละ 80)
2. จำนวนแหล่งเรียนรู้ภายนอกมหาวิทยาลัยที่สามารถจัดการตนเองได้บนฐานทรัพยากรท้องถิ่นด้วยกระบวนการวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่ (แห่ง) (มรสน.)	N/A (3)	3	ใช้สังคม			
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.4 นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม						
1. ผลลัพธ์ด้านศิลปะและวัฒนธรรมไทย (องค์ความรู้) (สกอ.4.2)	N/A (6)	6	กลยุทธ์ที่ 1.4.1: บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลป วัฒนธรรม	โครงการหลัก : โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม)	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีด้านสารสนเทศฯ ผู้ดูแล/ดำเนินการ : ผอ. สถาบันภาษาฯ/คณบดีทุกคณะ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น (20 ชุมชน) 2. พัฒนาต้นแบบด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อย่างน้อย

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
			และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	กิจกรรมหลัก : ดำเนินการสืบสาน ส่งเสริมการสร้างสรรค์แหล่งเรียนรู้ ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. สถาบันภาษาฯ	5 ต้นแบบ ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละชุมชนมีแหล่งเรียนรู้ด้าน ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อเพิ่มมูลค่า (ร้อยละ 80)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล/ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ						
1. ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครที่สอบบรรจุได้และขึ้นบัญชี (ร้อยละ) (มรภ.38)	N/A (50)	50	กลยุทธ์ที่ 2.1.1: ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ	โครงการหลัก : โครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและมีจิตวิญญาณความเป็นครู กิจกรรมหลัก : การผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ได้มาตรฐานวิชาชีพ	กำกับ : รองอธิการบดีด้านวิชาการฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดีครุศาสตร์/รองคณบดีด้านฝึกประสบการณ์ฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : ศูนย์ฝึกประสบการณ์ฯ	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)
				โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาสมรรถนะความเป็นครูตามมาตรฐานวิชาชีพและสมรรถนะราชภัฏ	กำกับ : รองอธิการบดีด้านวิชาการฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดีครุศาสตร์/รองคณบดีด้านฝึกประสบการณ์ฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : ศูนย์ฝึกประสบการณ์ฯ	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ						
1. จำนวนบุคลากรทางการศึกษา ท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา re-skill up-skill and new-skill จาก มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (คน) (สงป.)	N/A (250)	250	กลยุทธ์ที่ 2.2.1 : การยกระดับการ จัดการเรียนรู้ของ ครูและบุคลากร ทางการศึกษาให้ ทันต่อสภาวะการณ การเปลี่ยนแปลง	โครงการหลักที่ 1: โครงการยกระดับ มาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตครูสู่ความ เป็นเลิศ	กำกับ : รองอธิการบดี ด้านวิชาการฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดีครุศาสตร์ /ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายแผนฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้า สำนักงานคณบดีฯ	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)
2. ร้อยละของโรงเรียนเครือข่าย ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ที่นำความรู้จากมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนครไปใช้ประโยชน์ ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ) (มรสน.)	N/A (82)	84		โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนา โรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร	ผู้กำกับ : รองอธิการบดี ด้านวิชาการฯ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบฯ : ผู้อำนวยการโรงเรียน/ คณบดีคณะครุศาสตร์	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)
3. ร้อยละของนักเรียนในโรงเรียน สังกัด สพฐ. โรงเรียน ตชด.และ โรงเรียนกองทุนการศึกษา มีพัฒนาการที่สูงขึ้น (ร้อยละ) (สงป.)	N/A (5)	5		โครงการหลักที่ 3 : โครงการ ยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียน สังกัด สพฐ. ตชด และโรงเรียนกอง ทุนการศึกษา	กำกับ : รองอธิการบดี ด้านวิชาการฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดีครุศาสตร์ /ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายแผนฯ	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
					ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้า สำนักงานคณบดีฯ	
			กลยุทธ์ที่ 2.2.2 : พัฒนาแพลตฟอร์มร่วมพัฒนา วิชาชีพครู	โครงการหลัก : โครงการจัดทำ แพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วม พัฒนาวิชาชีพครู	กำกับ : รองอธิการบดีด้าน วิชาการฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดีครุศาสตร์ /ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายแผนฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้า สำนักงานคณบดีฯ	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 : นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน						
1. ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ร้อยละ) (สกอ.)	N/A (92)	92	กลยุทธ์ที่ 3.1.1 : ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	โครงการหลักที่ 1 : โครงการสนับสนุนและประเมินผลสัมฤทธิ์การจัดการเรียนการสอน กิจกรรมหลัก : 1. การจัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์	ผู้กำกับ : 1. รองอธิการบดีด้านวิชาการฯ 2. รองอธิการบดีด้านสารสนเทศฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดีทุกคณะ / ผอ. สำนักวิทยบริการฯ/ ผอ.สำนักส่งเสริมฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : 1. ประธานหลักสูตร ทุกหลักสูตร 2. หัวหน้างานพัฒนาระบบสารสนเทศ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ด้านสังคมศาสตร์ (.....คน) 2. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ ด้านสังคมศาสตร์ (..... คน) 3. จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ด้าน สังคมศาสตร์ (..... คน) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษา จบการศึกษาตามมาตรฐาน หลักสูตรด้านสังคม (ร้อยละ) 2. ร้อยละของนักศึกษาที่มีส่วน ร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น (ร้อยละ)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
				2. การจัดการเรียนการสอนด้าน วิทยาศาสตร์ฯ	ผู้กำกับ : 1. รองอธิการบดีด้าน วิชาการฯ 2. รองอธิการบดีด้านสารสนเทศฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดีทุก คณะ / ผอ. สำนักวิทยบริการฯ/ ผอ.สำนักส่งเสริมฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : 1. ประธานหลักสูตร ทุกหลักสูตร 2. หัวหน้างานพัฒนา ระบบสารสนเทศ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์ฯ (..... คน) 2. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ ด้านวิทยาศาสตร์ฯ (.....คน) 3. จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ด้าน วิทยาศาสตร์ฯ (..... คน) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษ จบการศึกษาตามมาตรฐาน หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์ฯ (ร้อยละ.....) 2. ร้อยละของนักศึกษาที่มีส่วน ร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น (ร้อย ละ....)
				โครงการหลักที่ 2 : โครงการ ส่งเสริมพื้นฐานคุณลักษณะคน ไทยที่พึงประสงค์ (โครงการ บูรณาการพันธกิจฯ ด้านผลิต ครูและบัณฑิตฯ)	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบฯ : 1.ผอ.สำนักส่งเสริมฯ 2.คณบดีทุกคณะ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนสื่อวิดิทัศน์เพื่อ สนับสนุนการจัดการเรียน การสอน (.....เรื่อง) 2. จำนวนขอพวอร์ลิตีเพื่อ สนับสนุนการจัดการเรียนการ

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
				กิจกรรมหลัก : สนับสนุนจัดการ เรียนการสอน การจัดหา ซอฟต์แวร์ และพัฒนาสื่อการ เรียนการสอน		(.....ลิขสิทธิ์) สอนผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละของการผลิตสื่อวีดิ ทัศน์เพื่อสนับสนุนการจัดการ เรียนการสอน (ชาวคาดแดง) (ร้อยละ) 2. จำนวนนักศึกษาและบุคลากร ได้ใช้ประโยชน์ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ (.....คน)
2. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะ ด้านภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B1 ขึ้นไป (ร้อยละ) (มรภ.38)	N/A (60)	60		โครงการหลักที่ 3: โครงการ พัฒนาความรู้ ทักษะด้านภาษา อังกฤษในศตวรรษที่ 21 กิจกรรมหลัก :		
3. ร้อยละนักศึกษาครู สาขาวิชา ภาษาอังกฤษมีความสามารถทาง ภาษาอังกฤษที่ระดับ B2 (ร้อยละ) (สงป.)	-	50		- การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ของนักศึกษา	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีด้าน สารสนเทศฯ ผู้ดูแล /ดำเนินการ : ผอ. สถาบันภาษาฯ /คณบดีทุก คณะ	ผลผลิต (Output)
4. นักศึกษาไม่ใช่ครูชั้นปีที่ 4 สาขาอื่นที่ ไม่ใช่สาขาวิชาภาษาอังกฤษ มี ความสามารถทางภาษาอังกฤษที่ ระดับ B1 (ร้อยละ) (สงป.)	-	50			ผู้จัดเก็บข้อมูล : งานศึกษา ฝึกอบรมทางภาษาและวิเทศ	ผลลัพธ์ (Outcome)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
					สัมพันธ์ สถาบันภาษา ศิลปะ และวัฒนธรรม	
5. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 4 ผ่าน เกณฑ์ทดสอบทักษะดิจิทัล IC 3 หรือ มาตรฐานสากลอื่น (ร้อยละ) (สงป.)	-	80		โครงการพลเมืองดิจิทัลเพื่อ รองรับสังคมศตวรรษที่ 21 กิจกรรมหลัก : - การพัฒนาทักษะดิจิทัลของ นักศึกษา	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีด้าน สารสนเทศฯ ผู้ดูแล /ดำเนินการ : ผอ. สำนัก วิทยาฯ /คณบดีทุกคณะ ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้างาน พัฒนาสื่อดิจิทัล	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)
6. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 - 3 มีผลการทดสอบทักษะ Digital literacy ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด (ตั้งแต่ 60 คะแนนขึ้นไป) (ร้อยละ) (สงป.)	-	80				
7. ร้อยละของผู้เข้าร่วมหลักสูตรระยะ สั้น แบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program) ที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ) (มรสน.)	N/A (80)	85	กลยุทธ์ที่ 3.1.2 : พัฒนาหลักสูตรให้ สอดคล้องกับ สถานการณ์	โครงการหลัก : โครงการพัฒนา ปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตร ระยะสั้นที่นำความรู้ไปใช้ ประโยชน์ และตอบสนองต่อ การพัฒนาเชิงพื้นที่ กิจกรรมหลัก : - การเรียนการสอนออนไลน์ - หลักสูตรระยะสั้น Reskill/Upskill /MultiSkill <u>/Soft Skill</u> - Credit Bank/Credit Transfer	กำกับ : รองอธิการบดีด้าน วิชาการฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : ผอ.สำนักส่งเสริมฯ/คณบดีทุก คณะ ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้างาน ส่งเสริมวิชาการ	ผลผลิต (Output) 1. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการ พัฒนา (16 หลักสูตร) 2. จำนวนหลักสูตรที่บูรณาการ สู่ชุมชน (48 หลักสูตร) 3. จำนวนหลักสูตรระยะสั้น (15 หลักสูตร) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ร้อยละของหลักสูตรระยะสั้น ที่ใช้ประโยชน์ในการพัฒนา นักศึกษาและชุมชน (ร้อยละ 80)
8. ร้อยละของหลักสูตรที่ตอบสนองต่อ การพัฒนาเชิงพื้นที่ (ร้อยละ) (มรสน.)	-	80				

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
				- สหวิทยาการ (CWIE) - การบูรณาการการเรียนรู้กับ การทำงาน Work - Integrated Learning (WIL)		2. ร้อยละหลักสูตกรที่ใช้ ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชน (ร้อยละ 90)
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.2 : บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะ						
1. คุณภาพบัณฑิตตามกรอบมาตรฐาน คุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (คะแนน) (สกอ. 1.10)	N/A (5)	5	กลยุทธ์ที่ 3.2.1 : สนับสนุนและ ส่งเสริมการจัด กิจกรรม พัฒนานักศึกษา และศิษย์เก่า	โครงการหลักที่ 1 : โครงการ สร้างพื้นฐานลักษณะคนไทย ให้กับนักศึกษา กิจกรรมหลัก : การจัดกิจกรรม พัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า - การพัฒนานักศึกษาจิต สาธารณะ - นักศึกษานวัตกรรมเศรษฐกิจ พอเพียง - สร้างเครือข่ายศิษย์เก่า	ผู้กำกับ : รองอธิการบดีด้าน วิชาการฯ ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : ผอ.สำนักส่งเสริมฯ/คณบดี ทุกคณะ/ผอ.กองพัฒนา นักศึกษา ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้างาน ส่งเสริมวิชาการ/หัวหน้างาน ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรม นักศึกษา	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.3 : อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ						
1. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อ รายวิชา (คะแนนเฉลี่ย) (มรสน.)	N/A (5)	5	กลยุทธ์ที่ 3.3.1: การส่งเสริมให้ อาจารย์มีความเป็น มืออาชีพ	โครงการหลัก : โครงการพัฒนา ศักยภาพอาจารย์ กิจกรรมหลัก : การพัฒนา ศักยภาพอาจารย์	ผู้กำกับ : 1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	ผลผลิต (Output)
2. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่มี คุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ) (สกอ.1.2)	N/A (36)	38				

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
3. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ) (สกอ. 1.3)	N/A (36)	38		<ul style="list-style-type: none"> - คุณวุฒิระดับปริญญาเอก - ผลงานทางวิชาการ - พัฒนาภาษาอังกฤษ 	2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : ผอ.สำนักส่งเสริมฯ /ผอ. สำนักงานอธิการบดี/คณบดี ทุกคณะ	1. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะวิชาชีพ (200 คน)
4. ร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่นำภาษาต่างประเทศไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ) (มรสน.)	N/A (14)	16		<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนรู้ - กระบวนการ Professional Learning Community (PLC) 	ผู้จัดเก็บข้อมูล : หัวหน้างาน ส่งเสริมวิชาการ สำนักส่งเสริมฯ / หัวหน้าหน่วยบริหารงานทั่วไป งานบริหารบุคคลฯ	2. จำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ผลลัพธ์ (Outcome) (100 คน) 1. ร้อยละอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 2) 2. ร้อยละอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 2)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 6 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 : มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล						
1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ หน่วยงาน (ระบบ) (มรสน.)	N/A (2)	2	กลยุทธ์ที่ 4.1.1 : ยกระดับการ บริหารจัดการให้ มีคุณภาพ	โครงการหลักที่ 1 : โครงการ บริหารจัดการทรัพยากรที่มี ประสิทธิภาพเป็นไปตาม หลัก ธรรมาภิบาล กิจกรรมหลัก : - การบริหารหน่วยงาน - การบริหารจัดการพื้นที่ - การประกันคุณภาพ การศึกษา - การจัดหารายได้ของ มหาวิทยาลัย	ผู้กำกับ : อธิการบดี ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดี ทุกคณะ/ผอ. สำนัก สถาบัน กอง ผู้จัดเก็บข้อมูล : 1. หัวหน้าสำนักงานคณบดี ทุกคณะ 2. หัวหน้างานของ สำนัก สถาบัน กอง	ผลผลิต (Output) จำนวนหน่วยงานที่มีการ บริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ (12 หน่วยงาน) ผลลัพธ์ (Outcome) ระดับความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ (ร้อยละ 80)
2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินงาน (ร้อยละ) (มรสน.)	N/A (90)	91				
3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ) (มรสน.)	N/A (84)	86				
4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการ ร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย (ฐานข้อมูล) (มรสน.)	N/A (3)	4				

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
				โครงการหลักที่ 2 : โครงการ บูรณาการพันธกิจ มหาวิทยาลัยเพื่อยก ระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการ บริหารจัดการ) กิจกรรมหลัก : - การยกระดับโครงสร้าง ICT	ผู้กำกับ : อธิการบดี ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : รอง อธิการบดีด้านสารสนเทศฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. สำนักวิทยบริการฯ	ผลผลิต (Output) จำนวนระบบเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการบริหาร จัดการที่พัฒนาขึ้นใหม่ (2 ระบบ) ผลลัพธ์ (Outcome) 1. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ร้อยละ 80) 2. ร้อยละบุคลากรที่นำระบบ สารสนเทศไปใช้ประโยชน์ใน การบริหารมหาวิทยาลัย (ร้อยละ 80)
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 : มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ						
1. ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภท วิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะ (ร้อยละ) (มรสน.)	-	10	กลยุทธ์ที่ 4.2.1 : พัฒนาบุคลากร สายสนับสนุน	โครงการหลัก : โครงการ ส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะ บุคลากรสายสนับสนุน กิจกรรมหลัก : การสร้าง มาตรฐานและพัฒนาบุคลากร มืออาชีพ	ผู้กำกับ : อธิการบดี ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : คณบดี ทุกคณะ/ผอ. สำนัก สถาบัน กอง ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. กองกลาง /หัวหน้าหน่วย อัตรากำลังฯ	ผลผลิต (Output) จำนวนบุคลากรของ มหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนา ศักยภาพ (.....คน) ผลลัพธ์ (Outcome) ร้อยละบุคลากรที่นำความรู้ไปใช้ ประโยชน์ตามสมรรถนะวิชาชีพ

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปี 2566 9 เดือน (เป้าหมาย)	เป้าหมาย ปี 2567	กลยุทธ์	โครงการหลัก	ผู้กำกับ/ผู้ดูแล /ดำเนินการ ผู้จัดเก็บข้อมูลระดับ มหาวิทยาลัย	ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โครงการหลัก
						(ร้อยละ)
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 4.3 การบริหารจัดการเชิงรุก						
1. ศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบเพื่อ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับ การบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน (แห่ง) (สงป.)	-	1	กลยุทธ์ที่ 4.3.1 : การบริหาร จัดการเชิงรุก	โครงการหลักที่ 1 : โครงการ ศูนย์การเรียนรู้เพื่อการ พัฒนาการบริหารจัดการ ทรัพยากรชุมชนอย่างยั่งยืน	ผู้กำกับ : อธิการบดี ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : รองอธิการบดีด้านวางแผนฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ.กองแผนฯ	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome)
2. ผลการจัดอันดับ Impact Rankings โดย Times Higher Education Impact Ranking ของมหาวิทยาลัย (ระดับ) (มรสน.)	-	ระดับ 1 (ตั้งแต่ 401 ของ โลกขึ้นไป)		โครงการหลักที่ 2 : โครงการ บริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉม มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ (โครงการบูรณาการพันธกิจฯ ด้านการพลิกโฉมและพันธกิจ สากล) กิจกรรมหลัก : สนับสนุน การดำเนินการจัดอันดับ มหาวิทยาลัย	ผู้กำกับ : อธิการบดี ผู้ดูแล/ผู้ดำเนินการ : รองอธิการบดีด้านวางแผนฯ ผู้จัดเก็บข้อมูล : ผอ. กองแผนฯ	ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) มหาวิทยาลัยได้รับการจัด อันดับ Impact Rankings (ไม่เกินอันดับที่ 1,000+)