

ทบทวน ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ข้อเสนอแนะ	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
วิสัยทัศน์				
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นแหล่งสรรพ วิชาในการเรียนรู้ตลอดชีวิตบนพื้นฐานการ บริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล	มหาวิทยาลัยมีงบประมาณที่เพียงพอ และมีความมั่นคง ทางการเงิน	มหาวิทยาลัยมี การบริหาร งบประมาณ และการเงินที่มี ประสิทธิภาพ และมีความมั่นคงทางการเงิน		
พันธกิจ				
<ol style="list-style-type: none"> ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและ คุณธรรม สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนา องค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การ พัฒนาท้องถิ่น ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้ บริหารจัดการให้มีคุณภาพ 	<ol style="list-style-type: none"> จัดหาแหล่งทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากรของ มหาวิทยาลัย หารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ของ มหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ วิจัย และ ศิลปวัฒนธรรม การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี 	<ol style="list-style-type: none"> จัดหาแหล่งทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากรของ มหาวิทยาลัย หารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ของ มหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ วิจัย และ ศิลปวัฒนธรรม การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี 		
นโยบายงบประมาณ	นโยบายงบประมาณ	นโยบายงบประมาณและการเงิน		
-	<ol style="list-style-type: none"> มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการ ที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับ มหาวิทยาลัย จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็น เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในภาพรวม 	<ol style="list-style-type: none"> มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการ ที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับ มหาวิทยาลัย จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็น เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในภาพรวม 		

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ข้อเสนอแนะ	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	3. เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ 4. การสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย	3. เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ <u>4. การบริหารการเงินตามสถานการณ์ สภาพเศรษฐกิจ การบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีระบบ</u> 5. การสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย		
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย		
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมี คุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการ ให้มีคุณภาพ	เป้าประสงค์ที่ 1 การเพิ่ม/หารายได้ 1. รายได้จากกรวิจัย 2. รายได้จากการบริการวิชาการ 3. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ 4. รายได้จากผลผลิตทางการศึกษา กลยุทธ์ที่ 1.1.1 จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและ ภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้ มาตรการ 1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่าง ๆ ของ มหาวิทยาลัย 2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดย หน่วยงานภายในองค์กรบุคคล และบุคลากร 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจาก ฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย 4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย	เป้าประสงค์ที่ 1 การเพิ่ม/หารายได้ 1. รายได้จากกรวิจัย 2. รายได้จากการบริการวิชาการ 3. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ 4. รายได้จากผลผลิตทางการศึกษา กลยุทธ์ที่ 1.1.1 จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและ ภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้ มาตรการ 1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่าง ๆ ของ มหาวิทยาลัย 2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดย หน่วยงานภายในองค์กรบุคคล และบุคลากร 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจาก ฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย 4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย		

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ข้อเสนอแนะ	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการ ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลัก ธรรมาภิบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> - การบริหารหน่วยงาน - การบริหารจัดการพื้นที่ - การยกระดับโครงสร้าง ICT <p>การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย**</p> <p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหาร จัดการ (ระบบ) 2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสใน การดำเนินงาน (ร้อยละ) 3. ส่วนเสียต่อการบริหารงานของ มหาวิทยาลัย (ร้อยละ) 4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการ ร่วมกับภายในมหาวิทยาลัย 	<p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร 2. ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้ 3. คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน มีแผนธุรกิจของ คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของ มหาวิทยาลัย 2. การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น <p>ตัวชี้วัด : ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย แผนธุรกิจของมหาวิทยาลัย (คณะ สำนัก สถาบัน)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย <ol style="list-style-type: none"> 1.1 จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน 1.2 จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย 	<p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร 2. ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้ 3. คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน มีแผนธุรกิจของ คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน <u>4. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น</u> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของ มหาวิทยาลัย 2. การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น <p>ตัวชี้วัด : ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย แผนธุรกิจของมหาวิทยาลัย (คณะ สำนัก สถาบัน)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวนรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย <ol style="list-style-type: none"> 1.1 จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน 1.2 จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย 1.3 <u>จำนวนเงินรายได้จากการจัดการหลักสูตรระยะสั้น</u> 		

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ข้อเสนอแนะ	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ		
	<p>เป้าประสงค์ที่ 2.1 เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้เงินงบประมาณ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2.1.1 กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ตามผลการปฏิบัติงาน</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัยสอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผล การใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน 3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา 5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม 	<p>เป้าประสงค์ที่ 2.1 เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้เงินงบประมาณ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2.1.1 กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ตามผลการปฏิบัติงาน</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัยสอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผล การใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน 3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา 5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม 		

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ข้อเสนอแนะ	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	<p>6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน</p> <p>7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ</p> <p>8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน</p> <p>9. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชีตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง</p> <p>ผลลัพธ์ : ผู้บริหารมีข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ</p>	<p>6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน</p> <p>7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ</p> <p>8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน</p> <p>9. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชีตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง</p> <p>ผลลัพธ์ :</p> <p>1. ผู้บริหารมีข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ</p> <p><u>2. มีระบบบริหารงบประมาณและการเงิน</u></p> <p><u>3. มีข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศด้านการบริหารการเงินและงบประมาณ ที่สอดคล้องสถานการณ์ปัจจุบัน</u></p>		

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ข้อเสนอแนะ	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	<p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนและรายจ่ายในภาพรวม <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่าง ๆ จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ 	<p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนและรายจ่ายในภาพรวม <ol style="list-style-type: none"> ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม <p><i>3.ร้อยละของระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศที่ได้รับการปรับปรุง (ร้อยละ 80)</i></p> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่าง ๆ จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ 		
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ		
	<p>เป้าประสงค์ที่ 3.1 เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการประโยชน์</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3.1.1 การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร</p>	<p>เป้าประสงค์ที่ 3.1 เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการประโยชน์</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3.1.1 การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร</p>		

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ข้อเสนอแนะ	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	<p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์กรคณะบุคคล และบุคลากร สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร การควบคุมดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรและการขอรับจัดสรรงบประมาณทดแทนรายการเดิม <p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> การลงทุนร่วมกับเอกชน <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> การพัฒนาระบบรายงานและฐานข้อมูลทางการเงิน 	<p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์กรคณะบุคคล และบุคลากร สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร การควบคุมดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรและการขอรับจัดสรรงบประมาณทดแทนรายการเดิม <p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> การลงทุนร่วมกับเอกชน <p>2. รายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ (ร้อยละ 5)</p> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> การพัฒนาระบบรายงานและฐานข้อมูลทางการเงิน 		
	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ		
	เป้าประสงค์ที่ 4.1 เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่ม	เป้าประสงค์ที่ 4.1 เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่ม		
	กลยุทธ์ที่ 4.1.1 การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	กลยุทธ์ที่ 4.1.1 การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย		
	<p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการ 	<p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการ 		

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ข้อเสนอแนะ	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	<p>ใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน</p> <p>2. การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วนที่ต้องการ ดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การบริหารจัดการเงินคงเหลือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อทราบสถานะทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย <p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่ม ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. งบประมาณคงเหลือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของ การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย 	<p>ใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน</p> <p>2. การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วนที่ต้องการ ดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การบริหารจัดการเงินคงเหลือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อทราบสถานะทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย <p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่ม ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. งบประมาณคงเหลือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของ การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย 		
	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน		
	<p>เป้าประสงค์ที่ 5.1 เพื่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5.1.1 การกำหนดหลักการในการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย</p> <p>มาตรการ :</p>	<p>เป้าประสงค์ที่ 5.1 เพื่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5.1.1 การกำหนดหลักการในการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย</p> <p>มาตรการ :</p>		

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ข้อเสนอแนะ	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	<p>1. การวางระบบกฎหมายในการกำหนดจากเงินรายได้เป็นเงินสำรอง (เงินคงคลัง)</p> <p>2. การดำเนินการกำหนด ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ให้ชัดเจนภายใต้การบริหารจัดการเงินรายได้ที่เป็นเงินคงคลัง</p> <p>ผลลัพธ์ :</p> <p>1. เงินคงคลังของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นทุกปี</p> <p>2. การบริหารจัดการเงินคงคลัง เพื่อความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</p> <p>ตัวชี้วัด :</p> <p>1. ร้อยละของเงินคงคลังที่เพิ่มขึ้น</p> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <p>-</p>	<p>1. การวางระบบกฎหมายในการกำหนดจากเงินรายได้เป็นเงินสำรอง (เงินคงคลัง)</p> <p>2. การดำเนินการกำหนด ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ให้ชัดเจนภายใต้การบริหารจัดการเงินรายได้ที่เป็นเงินคงคลัง</p> <p>ผลลัพธ์ :</p> <p>1. เงินคงคลังของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นทุกปี</p> <p>2. การบริหารจัดการเงินคงคลัง เพื่อความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</p> <p>ตัวชี้วัด :</p> <p>1. ร้อยละของเงินคงคลังที่เพิ่มขึ้น</p> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <p>-</p>		