**ทบทวน ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)**

**คำชี้แจง : ขอความอนุเคราะห์คณะ สำนัก สถาบัน พิจารณา ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)**

| **แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย****ราชภัฏสกลนคร** **ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)** | **แผนกลยุทธ์ทางการเงิน** **มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**  **ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)** | **(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน** **มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร** **ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570** | **ผลการพิจารณา** |
| --- | --- | --- | --- |
| **คงเดิม** | **เพิ่มเติม/แก้ไข** |
| **วิสัยทัศน์**  |  |  |
| มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นแหล่งสรรพวิชาในการเรียนรู้ตลอดชิวิตบนพื้นฐานการบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล | มหาวิทยาลัยมีงบประมาณที่เพียงพอ และมีความมั่นคงทางด้านการเงิน | มหาวิทยาลัยมี*การบริหาร*งบประมาณ*และการเงินที่มีประสิทธิภาพ* และมีความมั่นคงทางด้านการเงิน |  |  |
| **พันธกิจ** |  |  |
| 1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม
2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนา

องค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่น1. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ

และสิ่งแวดล้อม1. พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้
2. บริหารจัดการให้มีคุณภาพ
 | 1. จัดหาแหล่งทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัย หารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม
2. การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน
3. การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
4. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี
 | 1. จัดหาแหล่งทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัย หารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม
2. การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน
3. การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
4. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี
 |  |  |
| **นโยบายงบประมาณ** | **นโยบายงบประมาณ** | **นโยบายงบประมาณ*และการเงิน*** |  |  |
| - | 1. มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย  | 1. มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย  |  |  |
|  | 2. จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในภาพรวม 3. เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ4. การสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย | 2. จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในภาพรวม 3. เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ*4. การบริหารการเงินตามสถานการณ์ สภาพเศรษฐกิจ การบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีระบบ*5. การสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ** | **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย** | **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย** |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล** | **เป้าประสงค์ที่ 1 การเพิ่ม/หารายได้**1. รายได้จากการวิจัย
2. รายได้จากการบริการวิชาการ
3. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์
4. รายได้จากผลผลิตทางการศึกษา
 | **เป้าประสงค์ที่ 1 การเพิ่ม/หารายได้**1. รายได้จากการวิจัย
2. รายได้จากการบริการวิชาการ
3. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์
4. รายได้จากผลผลิตทางการศึกษา
 |  |  |
| **กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ** | **กลยุทธ์ที่ 1.1.1 จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้** **มาตรการ** 1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางด้านการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย 2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร  | **กลยุทธ์ที่ 1.1.1 จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้**  **มาตรการ** 1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางด้านการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย 2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร  |  |  |
| **โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล*** การบริหารหน่วยงาน
* การบริหารจัดการพื้นที่
* การยกระดับโครงสร้าง ICT

**การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย\*\*****ตัวชี้วัด :**1. จำนวระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ)
2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ)
 | 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย 4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย**ผลลัพธ์ :** 1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร 2. ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้ 3. คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน มีแผนธุรกิจของ คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน**โครงการ/กิจกรรม :**1. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของ มหาวิทยาลัย2. การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น**ตัวชี้วัด : ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย** **แผนธุรกิจของมหาวิทยาลัย (คณะ สำนัก สถาบัน)**1. จำนวนรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย* 1. จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน

 1.2 จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย | 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย 4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย**ผลลัพธ์ :** 1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร 2. ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้ 3. คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน มีแผนธุรกิจของ คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน*4. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น***โครงการ/กิจกรรม :**1. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของ มหาวิทยาลัย2. การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น**ตัวชี้วัด : ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย** **แผนธุรกิจของมหาวิทยาลัย (คณะ สำนัก สถาบัน)**1. จำนวนรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย* 1. จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน
	2. จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย
	3. *จำนวนเงินรายได้จาการจัดการหลักสูตรระยะสั้น*
 |  |  |
| 1. ระดับความพึงพอใจของผู้มีสวนได้ส่วนเสียต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ)
2. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกับภายในมหาวิทยาลัย
 |  |  |  |  |
|  | **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ** | **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ** |  |  |
|  | **เป้าประสงค์ที่ 2.1 เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้เงินงบประมาณ****กลยุทธ์ที่ 2.1.1** กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ตามผลการปฏิบัติงาน**มาตรการ :** 1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัยสอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน 3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา  | **เป้าประสงค์ที่ 2.1 เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้เงินงบประมาณ****กลยุทธ์ที่ 2.1.1** กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ตามผลการปฏิบัติงาน**มาตรการ :** 1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัยสอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน 3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา  |  |  |
|  | 5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม 6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน 7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ 8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน 9. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี ตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง **ผลลัพธ์ :** ผู้บริหารมีข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ | 5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ ให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม 6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน 7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ 8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน 9. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี ตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง **ผลลัพธ์ :** 1. ผู้บริหารมีข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ*2. มีระบบบริหารงบประมาณและการเงิน**3. มีข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศด้านการบริหารการเงินและงบประมาณ ที่สอดตล้องสถานการณ์ปัจจุบัน* |  |  |
|  | **ตัวชี้วัด :** 1. มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ2. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนและรายจ่ายในภาพรวม2.1 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน 2.2 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม**โครงการ/กิจกรรม :**1. การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี2. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่าง ๆ3. จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ | **ตัวชี้วัด :** 1. มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ2. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนและรายจ่ายในภาพรวม2.1 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน 2.2 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม*3.ร้อยละของระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศที่ได้รับการปรับปรุง (ร้อยละ 80)* **โครงการ/กิจกรรม :**1. การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี2. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่าง ๆ3. จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ |  |  |
|  | **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ** | **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ** |  |  |
|  | **เป้าประสงค์ที่ 3.1 เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการประโยชน์****กลยุทธ์ที่ 3.1.1** การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร | **เป้าประสงค์ที่ 3.1 เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการประโยชน์****กลยุทธ์ที่ 3.1.1** การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร |  |  |
|  | **มาตรการ :** 1. วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย **ผลลัพธ์ :** 1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร 2. การควบคุมดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรและการขอรับจัดสรรงบประมาณทดแทนรายการเดิม**ตัวชี้วัด :** 1. การลงทุนร่วมกับเอกชน**โครงการ/กิจกรรม :**1. การพัฒนาระบบรายงานและฐานข้อมูลทางการเงิน | **มาตรการ :** 1. วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ 2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย **ผลลัพธ์ :** 1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร 2. การควบคุมดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรและการขอรับจัดสรรงบประมาณทดแทนรายการเดิม**ตัวชี้วัด :** 1. การลงทุนร่วมกับเอกชน*2. รายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ (ร้อยละ 5)***โครงการ/กิจกรรม :**1. การพัฒนาระบบรายงานและฐานข้อมูลทางการเงิน |  |  |
|  | **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ** | **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ** |  |  |
|  | **เป้าประสงค์ที่ 4.1 เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่ม****กลยุทธ์ที่ 4.1.1** การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย  **มาตรการ :** 1. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน 2. การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วนที่ต้องการดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด**ผลลัพธ์ :** 1. การบริหารจัดการเงินคงเหลือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อทราบสถานะทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย**ตัวชี้วัด :** 1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**โครงการ/กิจกรรม :**1. งบประมาณคงเหลือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | **เป้าประสงค์ที่ 4.1 เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่ม****กลยุทธ์ที่ 4.1.1** การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย **มาตรการ :** 1. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน 2. การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วนที่ต้องการดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด**ผลลัพธ์ :** 1. การบริหารจัดการเงินคงเหลือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อทราบสถานะทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย**ตัวชี้วัด :** 1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**โครงการ/กิจกรรม :**1. งบประมาณคงเหลือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย   |  |  |
|  | **ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน** | **ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน** |  |  |
|  | **เป้าประสงค์ที่ 5.1 เพื่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย****กลยุทธ์ที่ 5.1.1** การกำหนดหลักการในการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย **มาตรการ :** 1. การวางระบบกฎหมายในการกำหนดจากเงินรายได้เป็นเงินสำรอง (เงินคงคลัง) 2. การดำเนินการกำหนด ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ให้ชัดเจนภายใต้การบริหารจัดการเงินรายได้ที่เป็นเงินคงคลัง **ผลลัพธ์ :** 1. เงินคงคลังของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นทุกปี 2. การบริหารจัดการเงินคงคลัง เพื่อความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย**ตัวชี้วัด :** 1. ร้อยละของเงินคงคลังที่เพิ่มขึ้น**โครงการ/กิจกรรม :**- | **เป้าประสงค์ที่ 5.1 เพื่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย****กลยุทธ์ที่ 5.1.1** การกำหนดหลักการในการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย **มาตรการ :** 1. การวางระบบกฎหมายในการกำหนดจากเงินรายได้เป็นเงินสำรอง (เงินคงคลัง) 2. การดำเนินการกำหนด ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ให้ชัดเจนภายใต้การบริหารจัดการเงินรายได้ที่เป็นเงินคงคลัง **ผลลัพธ์ :** 1. เงินคงคลังของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นทุกปี 2. การบริหารจัดการเงินคงคลัง เพื่อความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย**ตัวชี้วัด :** 1. ร้อยละของเงินคงคลังที่เพิ่มขึ้น**โครงการ/กิจกรรม :**- |  |  |