**ทบทวน ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)**

**คำชี้แจง : ขอความอนุเคราะห์คณะ สำนัก สถาบัน พิจารณา ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)**

| **แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย**  **ราชภัฏสกลนคร**  **ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)** | **แผนกลยุทธ์ทางการเงิน**  **มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**  **ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)** | **(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน**  **มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร**  **ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570** | **ผลการพิจารณา** | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คงเดิม** | **เพิ่มเติม/แก้ไข** |
| **วิสัยทัศน์** | | |  |  |
| มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นแหล่งสรรพวิชาในการเรียนรู้ตลอดชิวิตบนพื้นฐานการบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล | มหาวิทยาลัยมีงบประมาณที่เพียงพอ และมีความมั่นคงทางด้านการเงิน | มหาวิทยาลัยมี*การบริหาร*งบประมาณ*และการเงินที่มีประสิทธิภาพ* และมีความมั่นคงทางด้านการเงิน |  |  |
| **พันธกิจ** | | |  |  |
| 1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม 2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนา   องค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่น   1. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ   และสิ่งแวดล้อม   1. พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้ 2. บริหารจัดการให้มีคุณภาพ | 1. จัดหาแหล่งทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัย หารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม 2. การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน 3. การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ 4. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี | 1. จัดหาแหล่งทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัย หารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม 2. การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน 3. การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ 4. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี |  |  |
| **นโยบายงบประมาณ** | **นโยบายงบประมาณ** | **นโยบายงบประมาณ*และการเงิน*** |  |  |
| - | 1. มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย | 1. มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย |  |  |
|  | 2. จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในภาพรวม  3. เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ  4. การสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย | 2. จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครในภาพรวม  3. เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ  *4. การบริหารการเงินตามสถานการณ์ สภาพเศรษฐกิจ  การบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีระบบ*  5. การสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ** | **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย** | **ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย** |  |  |
| **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล** | **เป้าประสงค์ที่ 1 การเพิ่ม/หารายได้**   1. รายได้จากการวิจัย 2. รายได้จากการบริการวิชาการ 3. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ 4. รายได้จากผลผลิตทางการศึกษา | **เป้าประสงค์ที่ 1 การเพิ่ม/หารายได้**   1. รายได้จากการวิจัย 2. รายได้จากการบริการวิชาการ 3. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ 4. รายได้จากผลผลิตทางการศึกษา |  |  |
| **กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ** | **กลยุทธ์ที่ 1.1.1 จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้**  **มาตรการ**  1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางด้านการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย  2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร | **กลยุทธ์ที่ 1.1.1 จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและ ภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้**  **มาตรการ**  1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางด้านการเงิน  การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่าง ๆ  ของมหาวิทยาลัย  2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร |  |  |
| **โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล**   * การบริหารหน่วยงาน * การบริหารจัดการพื้นที่ * การยกระดับโครงสร้าง ICT   **การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย\*\***  **ตัวชี้วัด :**   1. จำนวระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ) 2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ) | 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย  4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายใน  และภายนอกมหาวิทยาลัย  **ผลลัพธ์ :**  1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร  2. ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้  3. คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน มีแผนธุรกิจของ คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน  **โครงการ/กิจกรรม :**  1. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของ  มหาวิทยาลัย  2. การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น  **ตัวชี้วัด : ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย**  **แผนธุรกิจของมหาวิทยาลัย (คณะ สำนัก สถาบัน)**  1. จำนวนรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย   * 1. จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน   1.2 จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย | 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย  4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายใน  และภายนอกมหาวิทยาลัย  **ผลลัพธ์ :**  1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร  2. ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้  3. คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน มีแผนธุรกิจของ คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน  *4. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น*  **โครงการ/กิจกรรม :**  1. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของ  มหาวิทยาลัย  2. การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น  **ตัวชี้วัด : ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย**  **แผนธุรกิจของมหาวิทยาลัย (คณะ สำนัก สถาบัน)**  1. จำนวนรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย   * 1. จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน   2. จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย   3. *จำนวนเงินรายได้จาการจัดการหลักสูตรระยะสั้น* |  |  |
| 1. ระดับความพึงพอใจของผู้มีสวนได้ส่วนเสียต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ) 2. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกับภายในมหาวิทยาลัย |  |  |  |  |
|  | **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่าย ตามพันธกิจ** | **ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่าย ตามพันธกิจ** |  |  |
|  | **เป้าประสงค์ที่ 2.1 เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้เงินงบประมาณ**  **กลยุทธ์ที่ 2.1.1** กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ตามผลการปฏิบัติงาน  **มาตรการ :**  1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศ ด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัยสอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ  2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณวางแผน การใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน  3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี  4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง  มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา | **เป้าประสงค์ที่ 2.1 เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้เงินงบประมาณ**  **กลยุทธ์ที่ 2.1.1** กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ตามผลการปฏิบัติงาน  **มาตรการ :**  1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศ ด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัยสอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ  2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณวางแผน การใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน  3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี  4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง  มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา |  |  |
|  | 5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อ จัดจ้างและบริหารพัสดุให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม  6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน  7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ  8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน  9. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี ตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง  **ผลลัพธ์ :** ผู้บริหารมีข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ | 5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ ให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม  6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน  7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ  8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพ  การดำเนินงาน  9. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี ตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง  **ผลลัพธ์ :**  1. ผู้บริหารมีข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ  *2. มีระบบบริหารงบประมาณและการเงิน*  *3. มีข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศด้านการบริหารการเงินและงบประมาณ ที่สอดตล้องสถานการณ์ปัจจุบัน* |  |  |
|  | **ตัวชี้วัด :**  1. มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ  2. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนและรายจ่ายในภาพรวม  2.1 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน  2.2 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม  **โครงการ/กิจกรรม :**  1. การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี  2. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่าง ๆ  3. จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ | **ตัวชี้วัด :**  1. มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ  2. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนและรายจ่ายในภาพรวม  2.1 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน  2.2 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม  *3.ร้อยละของระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศที่ได้รับการปรับปรุง (ร้อยละ 80)*  **โครงการ/กิจกรรม :**  1. การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี  2. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่าง ๆ  3. จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ |  |  |
|  | **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมี ประสิทธิภาพ** | **ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมี ประสิทธิภาพ** |  |  |
|  | **เป้าประสงค์ที่ 3.1 เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการประโยชน์**  **กลยุทธ์ที่ 3.1.1** การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร | **เป้าประสงค์ที่ 3.1 เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการประโยชน์**  **กลยุทธ์ที่ 3.1.1** การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร |  |  |
|  | **มาตรการ :**  1. วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ  2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร  3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย  **ผลลัพธ์ :**  1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร  2. การควบคุมดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรและการขอรับจัดสรรงบประมาณทดแทนรายการเดิม  **ตัวชี้วัด :**  1. การลงทุนร่วมกับเอกชน  **โครงการ/กิจกรรม :**  1. การพัฒนาระบบรายงานและฐานข้อมูลทางการเงิน | **มาตรการ :**  1. วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ  2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร  3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย  **ผลลัพธ์ :**  1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร  2. การควบคุมดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรและการขอรับจัดสรรงบประมาณทดแทนรายการเดิม  **ตัวชี้วัด :**  1. การลงทุนร่วมกับเอกชน  *2. รายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ (ร้อยละ 5)*  **โครงการ/กิจกรรม :**  1. การพัฒนาระบบรายงานและฐานข้อมูลทางการเงิน |  |  |
|  | **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ** | **ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ** |  |  |
|  | **เป้าประสงค์ที่ 4.1 เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่ม**  **กลยุทธ์ที่ 4.1.1** การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย    **มาตรการ :**  1. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน  2. การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วนที่ต้องการดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด  **ผลลัพธ์ :**  1. การบริหารจัดการเงินคงเหลือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ  2. เพื่อทราบสถานะทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย  **ตัวชี้วัด :**  1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน  **โครงการ/กิจกรรม :**  1. งบประมาณคงเหลือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | **เป้าประสงค์ที่ 4.1 เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่ม**  **กลยุทธ์ที่ 4.1.1** การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย  **มาตรการ :**  1. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน  2. การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วนที่ต้องการดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด  **ผลลัพธ์ :**  1. การบริหารจัดการเงินคงเหลือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ  2. เพื่อทราบสถานะทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย  **ตัวชี้วัด :**  1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน  **โครงการ/กิจกรรม :**  1. งบประมาณคงเหลือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย |  |  |
|  | **ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน** | **ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน** |  |  |
|  | **เป้าประสงค์ที่ 5.1 เพื่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย**  **กลยุทธ์ที่ 5.1.1** การกำหนดหลักการในการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย  **มาตรการ :**  1. การวางระบบกฎหมายในการกำหนดจากเงินรายได้เป็นเงินสำรอง (เงินคงคลัง)  2. การดำเนินการกำหนด ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ให้ชัดเจนภายใต้การบริหารจัดการเงินรายได้ที่เป็นเงินคงคลัง    **ผลลัพธ์ :**  1. เงินคงคลังของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นทุกปี  2. การบริหารจัดการเงินคงคลัง เพื่อความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย  **ตัวชี้วัด :**  1. ร้อยละของเงินคงคลังที่เพิ่มขึ้น  **โครงการ/กิจกรรม :**  - | **เป้าประสงค์ที่ 5.1 เพื่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย**  **กลยุทธ์ที่ 5.1.1** การกำหนดหลักการในการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย  **มาตรการ :**  1. การวางระบบกฎหมายในการกำหนดจากเงินรายได้เป็นเงินสำรอง (เงินคงคลัง)  2. การดำเนินการกำหนด ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ให้ชัดเจนภายใต้การบริหารจัดการเงินรายได้ที่เป็นเงินคงคลัง    **ผลลัพธ์ :**  1. เงินคงคลังของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นทุกปี  2. การบริหารจัดการเงินคงคลัง เพื่อความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย  **ตัวชี้วัด :**  1. ร้อยละของเงินคงคลังที่เพิ่มขึ้น  **โครงการ/กิจกรรม :**  - |  |  |