



# การทบทวนและจัดทำแผน กลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570

วันพฤหัสบดีที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2565 เวลา 13.00 – 16.30 น.  
ณ ห้องประชุมสร้อยสุวรรณ ชั้น 3 อาคาร 10 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

# สรุปเรื่อง

สืบเนื่องจากการรายงานแผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ดำเนินการโดยใช้แนวทางกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO และพิจารณาความเสี่ยงออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่

- 1) ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)
- 2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- 3) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk)
- 4) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)
- 5) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ตามที่กองนโยบายและแผน ได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย และอยู่ใน**ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความไม่มั่นคงด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย** พบว่ามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มี**แผนกลยุทธ์ทางการเงินที่ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน**

ดังนั้น มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จึงมีการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570 ขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับกับแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 – 2570

ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุม ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2565

# ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570



# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
<b>วิสัยทัศน์</b>				
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นแหล่ง สรรพวิชาในการเรียนรู้ตลอดชีวิตบนพื้นฐาน การบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล	มหาวิทยาลัยมีงบประมาณที่เพียงพอ และมีความมั่นคง ทางการเงิน	มหาวิทยาลัยมี <b>การบริหาร</b> งบประมาณ <b>และการเงินที่มี</b> <b>ประสิทธิภาพ</b> และมีความมั่นคงทางการเงิน		
<b>พันธกิจ</b>				
<ol style="list-style-type: none"> <li>ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม</li> <li>สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอด สู่การพัฒนาท้องถิ่น</li> <li>ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> <li>พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้</li> <li>บริหารจัดการให้มีคุณภาพ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดหาแหล่งทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากร ของมหาวิทยาลัย หารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ ของมหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม</li> <li>การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน</li> <li>การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดหาแหล่งทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากร ของมหาวิทยาลัย หารายได้จากการบริหารสินทรัพย์ ของมหาวิทยาลัย การบริการวิชาการ วิจัย และศิลปวัฒนธรรม</li> <li>การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน</li> <li>การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี</li> </ol>		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
นโยบายงบประมาณ	นโยบายงบประมาณ	นโยบายงบประมาณ <u>และการเงิน</u>		
-	<ol style="list-style-type: none"> <li>มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย</li> <li>จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในภาพรวม</li> <li>เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ</li> <li>การสร้าง ความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย</li> <li>จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในภาพรวม</li> <li>เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ</li> <li><u>การบริหารการเงินตามสถานการณ์ สภาพเศรษฐกิจ การบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีระบบ</u></li> <li>การสร้าง ความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</li> </ol>		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย		
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล	เป้าประสงค์ที่ 1 การเพิ่ม/หารายได้ 1. รายได้จากการวิจัย 2. รายได้จากการบริการวิชาการ 3. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ 4. รายได้จากผลผลิตทางการศึกษา	เป้าประสงค์ที่ 1 การเพิ่ม/หารายได้ 1. รายได้จากการวิจัย 2. รายได้จากการบริการวิชาการ 3. รายได้จากการบริหารสินทรัพย์ 4. รายได้จากผลผลิตทางการศึกษา		
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	กลยุทธ์ที่ 1.1.1 จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้  มาตรการ 1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย 2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย 4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	กลยุทธ์ที่ 1.1.1 จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้  มาตรการ 1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย 2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร 3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย 4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการ ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลัก ธรรมาภิบาล</p> <p>การบริหารหน่วยงาน การบริหารจัดการพื้นที่ การยกระดับโครงสร้าง ICT การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย**</p>	<p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร</li> <li>ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้</li> <li>คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน มีแผนธุรกิจของ คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน</li> </ol> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของ มหาวิทยาลัย</li> <li>การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น</li> </ol>	<p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร</li> <li>ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้</li> <li>คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน มีแผนธุรกิจของ คณะ ศูนย์ สำนัก สถาบัน</li> <li><i>มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น</i></li> </ol> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของ มหาวิทยาลัย</li> <li>การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น</li> </ol>		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
<p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ)</li> <li>ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ)</li> <li>ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ)</li> <li>จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกับภายในมหาวิทยาลัย</li> </ol>	<p>ตัวชี้วัด : ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย</p> <p>แผนธุรกิจของมหาวิทยาลัย (คณะ สำนัก สถาบัน)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย             <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน</li> <li>จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย</li> </ol> </li> </ol>	<p>ตัวชี้วัด : ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย</p> <p>แผนธุรกิจของมหาวิทยาลัย (คณะ สำนัก สถาบัน)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย             <ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน</li> <li>จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย</li> <li><b>จำนวนเงินรายได้จากการจัดการหลักสูตรระยะสั้น</b></li> </ol> </li> </ol>		



# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้งาน ตามพันธกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้งาน ตามพันธกิจ		
	<p>เป้าประสงค์ที่ 2.1 เพื่อการใช้งานงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้งบประมาณ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2.1.1 กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานตามผลการปฏิบัติงาน</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัยสอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณวางแผนการใช้งานงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน</li> </ol>	<p>เป้าประสงค์ที่ 2.1 เพื่อการใช้งานงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตาม เพื่อนำมาวางแผนพัฒนา และปรับปรุงการใช้งบประมาณ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2.1.1 กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานตามผลการปฏิบัติงาน</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัยสอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณวางแผนการใช้งานงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน</li> </ol>		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	<p>3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี</p> <p>4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา</p> <p>5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม</p> <p>6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน</p> <p>7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ</p> <p>8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน</p>	<p>3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี</p> <p>4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา</p> <p>5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม</p> <p>6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน</p> <p>7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงิน และความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ</p> <p>8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน</p>		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	<p>9. พัฒนาคูณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี ตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบ ประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง</p> <p><b>ผลลัพธ์ :</b> ผู้บริหารมีข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการ บริหารจัดการและการตัดสินใจ</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบการเงินและงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>2. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน และรายจ่ายในภาพรวม <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย งบลงทุน</li> <li>2.2 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ภาพรวม</li> </ol> </li> </ol>	<p>9. พัฒนาคูณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี ตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบ ประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง</p> <p><b>ผลลัพธ์ :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผู้บริหารมีข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการ และการตัดสินใจ</li> <li><u>2. มีระบบบริหารงบประมาณและการเงิน</u></li> <li><u>3. มีข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศด้านการบริหาร การเงินและงบประมาณ ที่สอดคล้องสถานการณ์ปัจจุบัน</u></li> </ol> <p><b>ตัวชี้วัด :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมี ประสิทธิภาพ</li> <li>2. ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายงบลงทุน และรายจ่ายในภาพรวม <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย งบลงทุน</li> <li>2.2 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ภาพรวม</li> </ol> </li> <li>3. ร้อยละของระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศที่ได้รับการปรับปรุง (ร้อยละ 80)</li> </ol>		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	<p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี</li> <li>2. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่าง ๆ</li> <li>3. จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ</li> </ol>	<p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี</li> <li>2. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่าง ๆ</li> <li>3. จัดทำรายงานทางการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ</li> </ol>		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุน อย่างมีประสิทธิภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุน อย่างมีประสิทธิภาพ		
	<p>เป้าประสงค์ที่ 3.1 เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากร และการจัดการประโยชน์</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3.1.1 การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและ เพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการ โดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร</li> <li>สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจาก ฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย</li> </ol> <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร</li> <li>การควบคุมดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรและการขอรับ จัดสรรงบประมาณทดแทนรายการเดิม</li> </ol> <p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนร่วมกับเอกชน</li> </ol> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาระบบรายงานและฐานข้อมูลทางการเงิน</li> </ol>	<p>เป้าประสงค์ที่ 3.1 เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากร และการจัดการประโยชน์</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3.1.1 การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและ เพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการ โดยหน่วยงานภายในองค์คณะบุคคล และบุคลากร</li> <li>สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจาก ฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย</li> </ol> <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร</li> <li>การควบคุมดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรและการขอรับ จัดสรรงบประมาณทดแทนรายการเดิม</li> </ol> <p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนร่วมกับเอกชน</li> <li><i>รายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารสินทรัพย์ (ร้อยละ 5)</i></li> </ol> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาระบบรายงานและฐานข้อมูลทางการเงิน</li> </ol>		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ		
	<p>เป้าประสงค์ที่ 4.1 เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่ม</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4.1.1 การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือเพิ่ม</p> <p>ประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน</li> <li>การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วนที่ต้องการ ดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li> </ol> <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการเงินคงเหลือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>เพื่อทราบสถานะทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย</li> </ol>	<p>เป้าประสงค์ที่ 4.1 เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่ม</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4.1.1 การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือเพิ่ม</p> <p>ประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน</li> <li>การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วนที่ต้องการ ดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li> </ol> <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการเงินคงเหลือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>เพื่อทราบสถานะทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย</li> </ol>		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	<b>ตัวชี้วัด :</b> 1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน <b>โครงการ/กิจกรรม :</b> 1. งบประมาณคงเหลือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	<b>ตัวชี้วัด :</b> 1. ร้อยละเงินคงเหลือจากการเบิกจ่ายงบประมาณ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน <b>โครงการ/กิจกรรม :</b> 1. งบประมาณคงเหลือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย		

# ร่าง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570) ต่อ

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2563 – 2566)	(ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566 - 2570	ผลการพิจารณา	
			คงเดิม	เพิ่มเติม/แก้ไข
	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความมั่นคงทางการเงิน		
	<p>เป้าประสงค์ที่ 5.1 เพื่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5.1.1 การกำหนดหลักการในการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การวางระบบกฎหมายในการกำหนดจากเงินรายได้เป็นเงินสำรอง (เงินคงคลัง)</li> <li>2. การดำเนินการกำหนด ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับให้ชัดเจนภายใต้การบริหารจัดการเงินรายได้ที่เป็นเงินคงคลัง</li> </ol> <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เงินคงคลังของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นทุกปี</li> <li>2. การบริหารจัดการเงินคงคลัง เพื่อความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</li> </ol> <p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ร้อยละของเงินคงคลังที่เพิ่มขึ้น</li> </ol> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <p style="text-align: center;">-</p>	<p>เป้าประสงค์ที่ 5.1 เพื่อการสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5.1.1 การกำหนดหลักการในการจัดสรรงบประมาณไว้เป็นเงินคงคลังของมหาวิทยาลัย</p> <p>มาตรการ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การวางระบบกฎหมายในการกำหนดจากเงินรายได้เป็นเงินสำรอง (เงินคงคลัง)</li> <li>2. การดำเนินการกำหนด ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับให้ชัดเจนภายใต้การบริหารจัดการเงินรายได้ที่เป็นเงินคงคลัง</li> </ol> <p>ผลลัพธ์ :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เงินคงคลังของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นทุกปี</li> <li>2. การบริหารจัดการเงินคงคลัง เพื่อความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย</li> </ol> <p>ตัวชี้วัด :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ร้อยละของเงินคงคลังที่เพิ่มขึ้น</li> </ol> <p>โครงการ/กิจกรรม :</p> <p style="text-align: center;">-</p>		



## ประชุมหารือ

การบริหารจัดการสินทรัพย์จากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย  
เพื่อเป็นแนวทางการจัดหารายได้ให้กับมหาวิทยาลัย  
(ทบทวนประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับ ของการจัดหารายได้  
เพื่อความเชื่อมโยงในการจัดทำแผนการจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย)

# รายงานรายได้จากการบูรณาการและการจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

โดย รองศาสตราจารย์ ดร.จิตติ กิตติเลิศไพศาล รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

ที่	ประเภทรายได้	ปีงบ 2562	ปีงบ 2563	ปีงบ 2564	ปีงบ 2565 (ณ 29 ส.ต.65)
1	รายได้จากการบริการ - ศูนย์คอมพิวเตอร์	164,500.00	83,000.00	19,000.00	55,000.00
2	รายได้จากการบริการ - ศูนย์วิทยบริการ	113,369.00	43,705.00	54,423.00	22,176.00
3	รายได้จากการบริการ - สำนักส่งเสริมวิชาการฯ	21,190.00	15,050.00	10,570.00	14,460.00
4	รายได้จากการบริการ - ศูนย์วิทยาศาสตร์	284,015.00	310,920.00	488,360.00	409,710.00
5	รายได้จากการบริการ - น้ำดื่ม	420,639.00	379,953.00	358,493.00	209,203.00
6	รายได้จากการบริการ - ค่าเช่าและสิทธิประโยชน์	4,188,015.25	3,603,636.00	3,209,876.16	2,326,738.10
7	รายได้จากการบริการ - สนับสนุนรถยนต์มหาวิทยาลัย	606,000.00	336,000.00	231,500.00	250,000.00
8	รายได้จากการบริการ - เก็บขยะ	158,100.00	158,575.00	106,570.00	113,450.00
9	รายได้จากการบริการ - งานพระราชทานปริญญาบัตร	7,896,250.00	1,041,750.00	4,530,640.00	-
10	รายได้จากการบริการ - สระว่ายน้ำ	816,640.00	227,370.00	232,160.00	184,350.00
11	รายได้จากการบริการ - ศูนย์ความเป็นเลิศ	-	54,800.00	57,700.00	16,200.00
12	รายได้จากการบริการ - คณะเทคโนโลยีการเกษตร	-	33,420.00	14,608.00	85,685.00
13	รายได้จากการบริการ - หอพักนักศึกษา	-	2,055,950.00	5,507,800.00	6,882,770.00
14	รายได้จากการบริการ - หอพักบุคลากร	-	379,913.00	3,048,002.65	2,364,752.00
15	รายได้จากการบริการ - คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	-	-	39,920.00	-
รวมทั้งสิ้น		14,668,718.25	8,724,042.00	17,909,622.81	12,934,494.10

# สรุปเงินรายได้จากการบริการทางวิชาการและจากการบริหารสินทรัพย์ ณ 31 กรกฎาคม 2565 (ตุลาคม 2564 - กรกฎาคม 2565)

ที่	รายการ	ต.ค. 64	พ.ย. 64	ธ.ค. 64	ม.ค. 65	ก.พ. 65	มี.ค. 65	เม.ย. 65	พ.ค. 65	มิ.ย. 65	ก.ค. 65	รวม
1	ผู้ประกอบการศูนย์อาหาร	5,445.00	90,136.00	83,982.55	24,815.00	17,215.00	14,783.00	50,030.00	-	25,410.00	94,965.00	406,781.55
2	ผู้ประกอบการร้านถ่ายเอกสาร		36,338.00									36,338.00
3	ผู้ประกอบการร้านกาแฟ	10,000.00				60,000.00					20,560.50	90,560.50
4	ผู้ประกอบการเครื่องซักผ้าหยอดเหรียญ											-
5	ธนาคาร และเครื่องถอนเงินอัตโนมัติ (ATM)					263,971.00		50,190.00				314,161.00
6	เสาสัญญาณต่างๆ	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	200,000.00
7	รายได้จากปั้มน้ำมัน ปตท.	94,092.89	55,113.88	44,259.23	87,761.39	37,177.53	47,961.13				183,971.00	550,337.05
8	สหกรณ์									150,000.00		150,000.00
9	ไอทีสมาร์ท				30,000.00					30,000.00		60,000.00
10	รายได้จากค่าเช่าอื่น ๆ + มินิมาร์ท	1,000.00	6,000.00	4,020.00	1,000.00	84,340.00	1,000.00	-	1,000.00	5,000.00	2,500.00	105,860.00
	รวม	130,537.89	207,587.88	152,261.78	163,576.39	482,703.53	83,744.13	120,220.00	21,000.00	230,410.00	321,996.50	1,914,038.10

# การจัดหารายได้ในอนาคต

01

## หลักสูตรระยะสั้น

- โครงการฝึกอบรมหลักสูตรผสมเทียมโค

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ค่าลงทะเบียน 35,000 (ไม่รวมค่าธรรมเนียมของสัตวแพทย์สภา)

ฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้น (หลักสูตรผ่านการรับรองจากสัตวแพทย์สภา)

**การผสมเทียมโค รุ่นที่ 3**

ฝึกอบรม 12 วัน (90 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 14-25 ตุลาคม 2565

รับจำนวน 20 ท่าน

เปิดรับสมัครตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2565

ประกาศชื่อผู้มีสิทธิ์ฝึกอบรม วันที่ 23 กันยายน 2565

ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม Tel. 09-4295-6146 Tel. 09-8101-2841

สมัครฝึกอบรม รายละเอียดหลักสูตร facebook.com/agtshortcourse

02

## การจัดหารายได้จากการจัดการพื้นที่

03

## การใช้ศักยภาพของบุคลากร

## แบบฟอร์มข้อเสนอแนะ

แนวทางการบูรณาการและการจัดการทรัพยากรสินของมหาวิทยาลัย และหน่วยงาน  
หน่วยงาน.....

ลำดับ	ข้อเสนอแนะ	หมายเหตุ



ขอบคุณครับ