



ประชุมพิจารณา

ร่าง แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี
พ.ศ. 2565 - 2569 (ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566)
ครั้งที่ 3

วันพฤหัสบดีที่ 4 สิงหาคม 2565 เวลา 13.00 - 16.30 น.
ณ ห้องประชุมสร้อยจันทร์ ชั้น 2 อาคาร 10 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ปฏิทินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2565 – 2569

(ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

21 มิ.ย. 65

ประชุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ ระยะ 5 ปี

8 ก.ค. 65

ประชุมผู้บริหารและคณะทำงานเพื่อ
พิจารณายกร่าง แผนยุทธศาสตร์ฯ
ระยะ 5 ปี (ฉบับทบทวน) ครั้งที่ 2

4 ส.ค. 65

ประชุมผู้บริหารและคณะทำงานเพื่อพิจารณา
ร่าง แผนยุทธศาสตร์ฯ ระยะ 5 ปี
(ฉบับทบทวน) ครั้งที่ 3

30 มิ.ย. 65

ประชุมผู้บริหารและคณะทำงานเพื่อ
พิจารณายกร่าง แผนยุทธศาสตร์ฯ
ระยะ 5 ปี (ฉบับทบทวน) ครั้งที่ 1

25 ก.ค. 65

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
พิจารณาอนุมัติ ร่าง แผนยุทธศาสตร์ฯ
ระยะ 5 ปี (ฉบับทบทวน)

11 ส.ค. 65

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ
- ร่าง แผนยุทธศาสตร์ฯ ระยะ 5 ปี (ฉบับทบทวน)
- ร่าง แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2566

19 ส.ค. 65

คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
พิจารณาอนุมัติ
- ร่าง แผนยุทธศาสตร์ฯ ระยะ 5 ปี (ฉบับทบทวน)
- ร่าง แผนปฏิบัติการฯ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2566

2 ก.ย. 65

จัดส่งเล่มแผนยุทธศาสตร์ฯ ระยะ 5
ปี (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติ
ราชการฯ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2566 ให้คณะ/สำนัก/สถาบัน
ใช้ในการดำเนินงาน

1 ต.ค. 65

เริ่มปีงบประมาณ
พ.ศ. 2566

ความเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.)
ครั้งที่ 7/2565 วันที่ 25 กรกฎาคม 2565

มติที่ประชุมมอบให้รองอธิการบดีที่รับผิดชอบในยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ พิจารณาทบทวนความสอดคล้องของพันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กลยุทธ์ ค่าเป้าหมาย โครงการหลักให้ครอบคลุมทุกประเด็น และจัดประชุมเพื่อพิจารณา ร่าง แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2565 – 2569 (ฉบับทบทวน)

ความเชื่อมโยงพันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

พันธกิจ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
<p>1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา</p>	<p>2.1 บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>2.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>3.1 นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน</p> <p>3.2 บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะ</p> <p>3.3 อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ</p>
<p>2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>3. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>4. พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</p>	<p>1. มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล</p> <p>2. ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน</p> <p>3. เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล</p> <p>4. นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม</p>
<p>5. บริหารจัดการให้มีคุณภาพ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ</p>	<p>1. มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>2. มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ</p> <p>3. การบริหารจัดการเชิงรุก</p>

วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นแหล่งสรรพวิชาในการเรียนรู้ตลอดชีวิต บนพื้นฐานการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

คำอธิบายวิสัยทัศน์ หมายถึง ความหลากหลายของศาสตร์หรือองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครมีความพร้อมในการจัดการศึกษาตลอดชีวิตและตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับสากล

เป้าประสงค์

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นครูของท้องถิ่น พร้อมเป็นแหล่งเรียนรู้ชี้นำท้องถิ่นพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ท้องถิ่น

ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของการเรียนการสอนที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น ไม่น้อยกว่า 10 หลักสูตร

ตัวชี้วัดที่ 3 จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น ไม่น้อยกว่า 25 งาน

ตัวชี้วัดที่ 4 จำนวนศูนย์เรียนรู้/แหล่งเรียนรู้ ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่น



1. วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ (เดิม)	ร่าง วิสัยทัศน์ (ใหม่) (เสนอ กบ. 25 ก.ค. 65)	ความเห็นและข้อเสนอแนะจาก คณะกรรมการ กบ.	ร่าง วิสัยทัศน์ (ใหม่) (4 ส.ค. 65)
<p>มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นแหล่งสรรพวิชาบนพื้นฐาน การบริหารจัดการตามหลัก ธรรมาภิบาล</p> <p>คำอธิบายวิสัยทัศน์</p> <p>หมายถึง ความหลากหลาย ของศาสตร์หรือองค์ความรู้ ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีความพร้อม ในการจัดการ ศึกษาและตอบสนองต่อความ ต้องการของชุมชนท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับสากล</p>	<p>มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็น แหล่งสรรพวิชา ในการเรียนรู้ตลอด ชีวิตบนพื้นฐานการบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>คำอธิบายวิสัยทัศน์ หมายถึง ความหลากหลายของศาสตร์หรือ องค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัย ราชภัฏสกลนครมีความพร้อม ในการจัดการศึกษาตลอดชีวิต และตอบสนองต่อความต้องการ ของชุมชนท้องถิ่น ระดับชาติ และระดับสากล</p>		

2. ค่านิยมหลักองค์กร

ค่านิยมหลักองค์กร (เดิม)	ค่านิยมหลักองค์กร (เสนอ กบ. 25 ก.ค. 65)	ความเห็นและข้อเสนอแนะ จากคณะกรรมการ กบ.	ค่านิยมหลักองค์กร (ใหม่) (4 ส.ค. 65)
<p>“ร่วมคิด ร่วมใจ ร่วมทำหน้าที่ อย่างมีความสุข” (4 H’s, ประกอบด้วย Head, Heart and Hand for Healthy Organization)</p> <p>Head หมายถึง ร่วมคิด ร่วมกันแสดงความคิดเห็น ได้ข้อสรุปทิศทางร่วมกัน</p> <p>Heart หมายถึง มีจิตวิญญาณร่วมใจ เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน</p> <p>Hand หมายถึง ร่วมทำ ร่วมทำหน้าที่ ร่วมกันขับเคลื่อนภารกิจองค์กร</p> <p>Healthy Organization หมายถึง องค์กรสุขภาพดี องค์กรแห่งความสุข</p>	คงเดิม	-	

3. พันธกิจ

พันธกิจ (เดิม)	พันธกิจ (เสนอ กบ. 25 ก.ค. 65)	ความเห็นและข้อเสนอแนะจาก คณะกรรมการ กบ.	พันธกิจ (ใหม่) (4 ส.ค. 65)
<p>1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและ คุณธรรม</p> <p>2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอด สู่การพัฒนาท้องถิ่น (บริการ วิชาการ)</p> <p>3. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>4. พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้</p> <p>5. บริหารจัดการให้มีคุณภาพ</p>	<p>คงเดิม</p>		

4. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ (เดิม)	ยุทธศาสตร์ (เสนอ กบ. 25 ก.ค. 65)	ความเห็นและข้อเสนอแนะ จากคณะกรรมการ กบ.	ร่าง ยุทธศาสตร์ (ใหม่) (4 ส.ค. 65)
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน <i>(จากยุทธ 3 เป็นยุทธ 1)</i></p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ <i>(จากยุทธ 1 เป็นยุทธ 2)</i></p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา <i>(จากยุทธ 2 เป็นยุทธ 3 และปรับชื่อยุทธ - ตัดสู่ระดับสากลออก)</i></p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 คงเดิม</p>	<p>มติที่ประชุมมอบให้รองอธิการบดีที่รับผิดชอบในยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ พิจารณาทบทวนความสอดคล้องของพันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กลยุทธ์ ค่าเป้าหมาย โครงการหลักให้ครอบคลุมทุกประเด็น และจัดประชุมเพื่อพิจารณา ร่าง แผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2565 – 2569 (ฉบับทบทวน)</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ด้วยการวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ</p>

5. เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (เดิม)			
<p>1. มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่มีคุณค่าต่อสังคม และได้รับการยอมรับในระดับสากล</p> <p>2. ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน</p> <p>3. เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้ง องค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล</p> <p>4. นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทัน การเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม</p>	<p>1. บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ</p> <p>2. ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตาม มาตรฐานวิชาชีพ</p>	<p>1. นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการ พัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน</p> <p>2. บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะ</p> <p>3. อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิ การศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ</p>	<p>1. มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไป ตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p>2. บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพสูงซึ่้น ด้านการบริหารจัดการ</p> <p>3. การบริหารจัดการเชิงรุก</p>
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (ใหม่) (เสนอ กบ. 25 ก.ค. 65)			
คงเดิม	คงเดิม	คงเดิม	ปรับชื่อเป้าประสงค์ที่ 2 มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนา บุคลากรที่มีคุณภาพ
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (ใหม่) (4 ส.ค. 65)			

6. กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ
กลยุทธ์ (เดิม)			
1. พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม 2. พัฒนาองค์ความรู้ทุกระดับสู่การรับใช้สังคม 3. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม 4. บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	1. ผลิตบัณฑิตครู 2. พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	1. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21 2. พัฒนาหลักสูตร 3. สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษา และการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า 4. การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ	1. ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ 2. พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน 3. การบริหารจัดการเชิงรุก
กลยุทธ์ (ใหม่) (เสนอ กบ. 25 ก.ค. 65)			
1. พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม 2. ส่งเสริมการนำองค์ความรู้วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมสู่การรับใช้สังคม 3. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม 4. บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	1. ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตครูฐานสมรรถนะ 2. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนวิธีใหม่ 3. การยกระดับการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ทันต่อสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลง 4. พัฒนาแพลตฟอร์มร่วมพัฒนาวิชาชีพครู	1. ส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 2. ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 3. พัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ 4. สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า 5. การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ	1. ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ 2. พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน 3. การบริหารจัดการเชิงรุก
กลยุทธ์ (ใหม่) (4 ส.ค. 65)			

7. โครงการหลัก

<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพ ตามมาตรฐานวิชาชีพ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ</p>
<p>โครงการหลัก (เดิม)</p>			
<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่น (ปรับชื่อเป็นข้อ 5)</p> <p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย (สอดคล้องจุดเน้นสภาฯ 2.5) (ทุนวิจัย/นำเสนองานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ/สารสนเทศและเผยแพร่งานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ/พัฒนาศักยภาพนักวิจัย)</p> <p>โครงการหลักที่ 3 : โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น</p> <p>โครงการหลักที่ 4 : โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก</p> <p>โครงการหลักที่ 5 : โครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ตามบริบทของมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (การบริการวิชาการ/พัฒนาหลักสูตร/พัฒนาคุณลักษณะนักศึกษา/พัฒนาทักษะวิศวกรสังคม/ยกระดับคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและเตรียมพร้อมผู้วัยเกษียณ/สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และพันธกิจมหาวิทยาลัย) (ปรับชื่อเป็นข้อ 4)</p> <p>โครงการหลักที่ 6 : โครงการการพัฒนาาระบบข้อมูลตำบลในจังหวัด (ตัดไม่ได้รับงบปี 66)</p> <p>โครงการหลักที่ 7 : โครงการส่งเสริมและยกระดับงานด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น (ปรับชื่อเป็นข้อ 7)</p>	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและมีจิตวิญญาณความเป็นครู (การยกระดับมาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตครูสู่ความเป็นเลิศ)</p> <p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการหลัก : โครงการยกระดับศักยภาพการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - การยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการอ่าน การวิเคราะห์ของนักเรียนในระดับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน - การสนับสนุนสื่อวีดิทัศน์ประกอบการเรียนการสอนเพื่อแก้ปัญหา <p>ขาดแคลนครูให้กับโรงเรียนขนาดเล็ก</p> <p>**เพิ่มโครงการหลักใหม่ 2 โครงการ (ในข้อ 2 และข้อ 4)</p>	<p>โครงการหลักที่ 1: โครงการหลักที่ 1: โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21</p> <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาภาษาอังกฤษ และการพัฒนาความรู้ทางสารสนเทศและอื่นๆ (ปรับชื่อ) <p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p> <p>โครงการหลักที่ 3 : โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน</p> <p>โครงการหลักที่ 4 : โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรระยะสั้นให้มีความพร้อมตามแนวทางยุทธศาสตร์ใหม่ (การเรียนการสอนออนไลน์ / หลักสูตรระยะสั้น Reskill/Upskill /Multi Skill/Credit Bank/Credit Transferสหวิทยาการ (CWIE))</p> <p>โครงการหลักที่ 5 : โครงการสร้างพื้นฐานลักษณะคนไทยให้กับนักศึกษา (การพัฒนานักศึกษาจิตสาธารณะ / นักศึกษานวัตกรรมเศรษฐกิจพอเพียง/สร้างเครือข่ายศิษย์เก่า)</p> <p>โครงการหลักที่ 6: โครงการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม</p> <p>โครงการหลักที่ 7 : โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ (คุณวุฒิปริญญาเอก / ผลงานทางวิชาการ/พัฒนาภาษาอังกฤษ/พัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนรู้ / กระบวนการ Professional Learning Community (PLC))</p> <p>**เพิ่มโครงการหลักใหม่ 2 โครงการ (ในข้อ 4 และข้อ 5)</p>	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (การบริหารหน่วยงาน/การบริหารจัดการพื้นที่/การยกระดับโครงสร้าง ICT/การจัดการรายได้ของมหาวิทยาลัย)</p> <p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน (สอดคล้องจุดเน้นสภาฯ 4.1) (การสร้างมาตรฐานและพัฒนาบุคลากรมืออาชีพ/การส่งเสริมสุขภาพและเสริมสร้างความสุขในองค์กร)</p> <p>โครงการหลักที่ 3 : โครงการบริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีความสุข (การพัฒนาเครือข่ายประชาสัมพันธ์/การประชาสัมพันธ์เชิงรุก/การพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีความสุข)</p> <p>**เพิ่มโครงการหลักใหม่ 3 โครงการ (ในข้อ 2 , 3 และข้อ 6)</p>

7. โครงการหลัก (ต่อ)

<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพ ตามมาตรฐานวิชาชีพ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ</p>
<p>โครงการหลัก (ใหม่) (เสนอ กบ. 25 ก.ค. 65)</p>			
<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย (สอดคล้องจุดเน้นสภาฯ 2.5) (ทุนวิจัย/นำเสนองานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ/สารสนเทศและเผยแพร่งานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ/พัฒนาศักยภาพนักวิจัย)</p> <p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่ชุมชน/ท้องถิ่น</p> <p>โครงการหลักที่ 3 : โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก</p> <p>โครงการหลักที่ 4 : <u>โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการจัดการองค์ความรู้)</u></p> <p>โครงการหลักที่ 5 : <u>โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน University as a Marketplace</u></p> <p>โครงการหลัก 6 : <u>โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการวิจัยและการพัฒนาท้องถิ่น)</u></p> <p>โครงการหลัก 7 : <u>โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม)</u> (การส่งเสริมและยกระดับงานด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น)</p>	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการผลิตและพัฒนาครูให้ได้มาตรฐานวิชาชีพและมีจิตวิญญาณความเป็นครู (การยกระดับมาตรฐานสมรรถนะบัณฑิตครูสู่ความเป็นเลิศ)</p> <p>โครงการหลักที่ 2 : <u>โครงการพัฒนาหลักสูตรการจัดการเรียนการสอนเพื่อยกระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ของนักศึกษาและบัณฑิตครู</u></p> <p>โครงการหลักที่ 3 :โครงการยกระดับศักยภาพการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่น (การยกระดับคุณภาพการศึกษาโรงเรียนขนาดเล็กสังกัด สพฐ. โรงเรียน ดชด. และโรงเรียนกองทุนการศึกษา)</p> <p>โครงการหลักที่ 4 : <u>โครงการจัดทำแพลตฟอร์มเครือข่ายการเรียนรู้ร่วมพัฒนาวิชาชีพครู</u></p>	<p><u>โครงการหลักที่ 1: โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 (การพัฒนาภาษาอังกฤษ และการพัฒนาความรู้ทางสารสนเทศและอื่นๆ)</u></p> <p>โครงการหลักที่ 2 : โครงการพัฒนาโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p> <p>โครงการหลักที่ 3 : โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน</p> <p>โครงการหลักที่ 4 : <u>โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการจัดการศึกษา)</u></p> <p>โครงการหลักที่ 5 : <u>โครงการพัฒนาระบบและกลไกการดำเนินงานเพื่อรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 (การปรับระเบียบในการปฏิบัติงาน/การลดขั้นตอนให้กระชับ คล่องตัว)</u></p> <p>โครงการหลักที่ 6 : โครงการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร และหลักสูตรระยะสั้นให้มีความพร้อมตามแนวทางยุทธศาสตร์ใหม่ (การเรียนการสอนออนไลน์ / หลักสูตรระยะสั้น Reskill/Upskill /Multi Skill/Credit Bank/Credit Transferสหวิทยาการ (CWIE))</p> <p>โครงการหลักที่ 7 : โครงการสร้างพื้นฐานลักษณะคนไทยให้กับนักศึกษา (การพัฒนานักศึกษาจิตสาธารณะ /นักศึกษานวัตกรรมการเศรษฐกิจพอเพียง/สร้างเครือข่ายศิษย์เก่า)</p> <p>โครงการหลักที่ 8 : โครงการพัฒนา Soft Skill ด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม</p> <p>โครงการหลักที่ 9 : โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ (คุณวุฒิระดับปริญญาเอก /ผลงานทางวิชาการ/พัฒนาภาษาอังกฤษ/พัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนรู้ /กระบวนการ Professional Learning Community (PLC))</p>	<p>โครงการหลักที่ 1 : โครงการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (การบริหารหน่วยงาน/การบริหารจัดการพื้นที่/การยกระดับโครงสร้าง ICT/การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย)</p> <p>โครงการหลักที่ 2: <u>โครงการศูนย์การเรียนรู้เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรชุมชน</u></p> <p>โครงการหลักที่ 3 : <u>โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (ด้านการบริหารจัดการ)</u></p> <p>โครงการหลักที่ 4 : โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน (สอดคล้องจุดเน้นสภาฯ 4.1) (การสร้างมาตรฐานและพัฒนาบุคลากรมืออาชีพ /การส่งเสริมสุขภาพและเสริมสร้างความสุขในองค์กร)</p> <p>โครงการหลักที่ 5 : โครงการบริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีความสุข</p> <p>โครงการหลักที่ 6 : <u>โครงการบูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัยเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต (การจัดอันดับมหาวิทยาลัย)</u></p>

7. โครงการหลัก (ต่อ)

ยุทธศาสตร์ที่ 1
การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2
การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3
การยกระดับคุณภาพการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 4
การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

โครงการหลัก (ใหม่) (4 ส.ค. 65)

ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 มีผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรม ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล

ตัวชี้วัด	ปี 2563 แผน (ผล)	ปี 2564 แผน (ผล)	ปี 2565 แผน	ปี 2566 แผน	ปี 2567 แผน	ปี 2568 แผน	ปี 2569 แผน
1. ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ (คะแนน)	4.90 (4.60)	4.90 (5.00)	4.90	4.90	4.90	4.90	4.90
2. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (เรื่อง)	4 (4)	4 (6)	5	5	6	6	6
3. จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ องค์ความรู้ที่เกิดขึ้น (ชิ้นงาน)	-	-	5	5	5	5	5
4. ประชาชนหลุดพ้นจากความยากจนของจังหวัดเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	-	-	10	10	10	10	10

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.2 ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน

1. จำนวนชุมชนที่สามารถจัดการตนเองได้จากการถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรม (ชุมชน)	4 (11)	4 (4)	4	4	4	4	4
2. นวัตกรรมชุมชนที่มหาวิทยาลัยพัฒนาร่วมกับชุมชนที่สามารถช่วยเพิ่มรายได้ หรือพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ชุมชน (นวัตกรรม)							

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล

1. จำนวนโครงการที่บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่น (โครงการ)	40 (60)	65 (91)	70	70	70	70	70
--	------------	------------	----	----	----	----	----

ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (ต่อ)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.4 นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม

ตัวชี้วัด	ปี 2563 แผน (ผล)	ปี 2564 แผน (ผล)	ปี 2565 แผน	ปี 2566 แผน	ปี 2567 แผน	ปี 2568 แผน	ปี 2569 แผน
จำนวนองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมที่ทำให้เกิดความภาคภูมิใจ ในความเป็นไทยหรือสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เรียน ครอบครัว ท้องถิ่น ชุมชน สังคม และประเทศชาติ (องค์ความรู้)	-	4 (6)	2	4	6	8	10

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 บัณฑิตครุมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ							
ตัวชี้วัด	ปี 2563 แผน (ผล)	ปี 2564 แผน (ผล)	ปี 2565 แผน	ปี 2566 แผน	ปี 2567 แผน	ปี 2568 แผน	ปี 2569 แผน
1. ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครที่สอบบรรจุได้และขึ้นบัญชี (ร้อยละ)	60 (54.70)	60 (N/A)	65	66	67	68	69
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ							
1. จำนวนบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (คน)	300 (566)	150 (150)	250	250	250	250	250
2. ร้อยละของโรงเรียนเครือข่ายที่นำความรู้จากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครไปใช้ประโยชน์ในการจัดการเรียนการสอน (ร้อยละ)	-	-	80	82	84	86	88

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนมีการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน							
ตัวชี้วัด	ปี 2563 แผน (ผล)	ปี 2564 แผน (ผล)	ปี 2565 แผน	ปี 2566 แผน	ปี 2567 แผน	ปี 2568 แผน	ปี 2569 แผน
1. ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้ออกมาทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (ร้อยละ)	88 (94.02)	88 (86.33)	92	94	96	96	96
2. ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านการทดสอบทักษะด้านภาษาอังกฤษและสารสนเทศในศตวรรษที่ 21 (ร้อยละ)	30 (67.32)	30 (60.41)	60	62	64	66	68
3. ร้อยละของผู้เข้าร่วมหลักสูตรระยะสั้นแบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program) นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ)	-	80 (80)	80	80	85	85	85
4. ร้อยละของหลักสูตรที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน (ร้อยละ)	-	-	10	15	20	25	30
5. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น (หลักสูตร)	-	-	10	11	12	13	14
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.2 บัณฑิตเป็นคนดีมีจิตสาธารณะ							
1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อบัณฑิตตามกรอบ TQF (ร้อยละ)	84 (88.20)	85 (91.40)	85	86	87	88	89

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษา (ต่อ)

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.3 อาจารย์มีการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ							
ตัวชี้วัด	ปี 2563 แผน (ผล)	ปี 2564 แผน (ผล)	ปี 2565 แผน	ปี 2566 แผน	ปี 2567 แผน	ปี 2568 แผน	ปี 2569 แผน
1. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสถาบัน อุดมศึกษา (ร้อยละ)	80 (78.60)	80 (100)	82	84	86	88	90
2. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (ร้อยละ)	27 (32.28)	27 (34.80)	34	36	38	40	42
3. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (ร้อยละ)	29 (31.43)	29 (34.31)	34	36	38	40	42
4. ร้อยละของอาจารย์ที่นำความรู้ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนด้วยภาษาต่างประเทศ (ร้อยละ)	-	10 (N/A)	12	14	16	18	20

ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด	ปี 2563 แผน (ผล)	ปี 2564 แผน (ผล)	ปี 2565 แผน	ปี 2566 แผน	ปี 2567 แผน	ปี 2568 แผน	ปี 2569 แผน
1. จำนวนระบบที่ใช้ในการบริหารจัดการ(ระบบ)	4 (8)	4 (4)	6	7	8	9	10
2. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ร้อยละ)	86 (90.11)	86 (88.04)	90 (83.30)	92	94	96	98
3. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ)	80 (92.2)	80 (89.60)	82	84	86	88	90
4. จำนวนฐานข้อมูลที่มีการบูรณาการร่วมกันภายในมหาวิทยาลัย (ฐานข้อมูล) (ตัวชี้วัดใหม่)	-	-	2	3	4	5	6

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 : มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ

1. ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะด้วยระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ (ร้อยละ)	10 (18.20)	40 (71.43)	42	44	46	48	50
--	---------------	---------------	----	----	----	----	----

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.3 การบริหารจัดการเชิงรุก

1. ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ (ระดับ)	-	5 (5)	5	5	5	5	5
--	---	----------	---	---	---	---	---

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

