

ข้อเสนอโครงการพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing University)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

(กลุ่มพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและชุมชนอื่น)

1. ชื่อสถาบันอุดมศึกษา :
2. ประเภทสถาบัน : (โปรดเลือก)
 - สถาบันอุดมศึกษาในสังกัดของรัฐ โดยคาดว่า
 - () ยังคงสถานะเดิมภายใน 6 ปี (พ.ศ. 2565 - 2570)
 - () อยู่ระหว่างศึกษาเตรียมการ จัดทำ และรับฟังความคิดเห็น หรือพิจารณา ร่าง พ.ร.บ. สถาบันอุดมศึกษาในกำกับ โดยคาดว่าจะเปลี่ยนสถานะภายในปี พ.ศ. (โปรดระบุ)
 - () อยู่ระหว่างพิจารณาการปรับเปลี่ยนในรูปแบบอื่น ๆ (โปรดระบุ)
 - สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
 - สถาบันอุดมศึกษาเอกชน
3. ชื่อโครงการหลัก (1 สถาบันมีแค่ 1 โครงการหลัก) :
4. ชื่อโครงการย่อย (ถ้ามี) : 1)
2)
5. งบประมาณรวมที่เสนอขอ ตามแผนพัฒนาความเป็นเลิศของสถาบันอุดมศึกษา หรือแผนการผลิตกำลังคนระดับสูงเฉพาะทางตามความต้องการของประเทศ (ปีงบประมาณ 2566 – 2570) รวม.....บาท
 - ปีงบประมาณ 2566 :บาท
 - ปีงบประมาณ 2567 (กรณีโครงการต่อเนื่อง) :บาท
 - ปีงบประมาณ 2568 (กรณีโครงการต่อเนื่อง) :บาท
 - ปีงบประมาณ 2569 (กรณีโครงการต่อเนื่อง) :บาท
 - ปีงบประมาณ 2570 (กรณีโครงการต่อเนื่อง) :บาท
6. ลักษณะโครงการ
 - โครงการใหม่ ระยะเวลา ปี เริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ถึง พ.ศ.
 - โครงการต่อเนื่อง
 - โปรดระบุแหล่งงบประมาณที่ได้รับ
 - งบประมาณ บาท
 - ระยะเวลาดำเนินการ ปี เริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ถึง พ.ศ.

7. โปรดระบุกิจกรรมหลัก 5 กิจกรรมของ Reinventing ที่สอดคล้องกับโครงการหลัก (เลือกอย่างน้อย 1 ข้อ)

กิจกรรมที่ 1 : การพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน (ได้แก่ เทคโนโลยีและระบบแวดล้อมสำหรับการเพิ่มคุณภาพการเรียนการสอนสมัยใหม่ การพัฒนาหลักสูตรตามทิศทางของกลุ่มมหาวิทยาลัย เช่นหลักสูตรที่มีมาตรฐานระดับนานาชาติ หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรในอุตสาหกรรม หรือหลักสูตรพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่น โดยเน้นความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยเป็นตัวตั้งและเสริมด้วยการทำงานร่วมกับพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง การพัฒนาวิธีการเรียนรู้ของนิสิต นักศึกษา เช่น active learning และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง)

กิจกรรมที่ 2 : การพัฒนาและแสวงหาบุคลากร (ได้แก่ การพัฒนาทักษะ (Upskill/Reskill) อาจารย์เพื่อตอบสนองต่อการเรียนในศตวรรษที่ 21 และการ Upskill/Reskill คนในวัยทำงาน การจ้างผู้เชี่ยวชาญ การวิจัยระดับโลก ทั้งแบบเต็มเวลา (Full-time) และไม่เต็มเวลา (Adjunct & Visiting Scholar) ทุนบัณฑิตศึกษา และนักวิจัยหลังปริญญาเอก (Postdoctoral Fellows) และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง)

กิจกรรมที่ 3 : ความเป็นนานาชาติ (ได้แก่ การสร้างเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยชั้นนำระดับโลกในกลุ่มที่เกี่ยวข้องที่เป็นรูปธรรมในลักษณะ strategic partner มีรายละเอียดความร่วมมือที่ชัดเจน โดยมหาวิทยาลัยควรระดมมหาวิทยาลัยและกิจกรรมความร่วมมือที่สอดคล้องกับทิศทางและจุดเน้นของมหาวิทยาลัย และประเทศ เช่น การวิจัยร่วม การแลกเปลี่ยนบุคลากร นักศึกษา หลักสูตรร่วม เป็นต้น ทุนการศึกษาให้ประเทศในกลุ่มที่ขาดแคลน เช่น ASEAN เป็นต้น เพื่อตักนิสิต นักศึกษาระดับมัธยมจากทั่วโลกมาเรียน และศึกษาวิจัยในประเทศไทย การจัดประชุมวิชาการระดับโลกที่สามารถตักนักวิจัยที่มีชื่อเสียงระดับโลกให้เข้าร่วมได้ และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง)

กิจกรรมที่ 4 : การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม (ได้แก่ ระบบการบริหารและจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อขับเคลื่อนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ การผลักดันศูนย์วิจัยให้สู่ระดับโลก เช่น การดึงดูดนักวิจัยระดับโลกมาร่วมงาน การส่งเสริมให้แสวงหาทุนวิจัยระดับนานาชาติ และกิจกรรมความร่วมมือกับสถาบันวิจัยชั้นนำระดับโลก ระบบบริหารกลุ่มวิจัยภายในมหาวิทยาลัยตามกลุ่มยุทธศาสตร์และจุดเน้นมหาวิทยาลัย โดยสอดคล้องกับระบบทุนวิจัยงบประมาณแผ่นดินที่จัดสรรเป็น block grant และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง)

กิจกรรมที่ 5 : การสร้างแพลตฟอร์มความร่วมมือ (ได้แก่ การสร้างเครือข่ายกับหน่วยงาน/เอกชน ตามกลุ่มยุทธศาสตร์และจุดเน้นมหาวิทยาลัย ในลักษณะจตุรภาคี การรวมกลุ่มมหาวิทยาลัยเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายหรือทิศทางของประเทศทั้งการสร้างความเป็นเลิศและกำลังคนร่วมกัน และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง)

ผู้รับผิดชอบโครงการ :

ชื่อ - นามสกุล :

ตำแหน่ง :

หน่วยงาน

โทรศัพท์/มือถือ : อีเมล :

1. **หลักการและเหตุผล :**

.....
.....
.....
.....

2. **แนวทางการปรับยุทธศาสตร์ของสถาบันอุดมศึกษาเพื่อรองรับการดำเนินการ :** โดยอธิบายถึงแผนการปฏิรูประบบการบริหารจัดการ จุดเน้นตามยุทธศาสตร์และศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษา เพื่อรองรับการดำเนินการ ในด้านต่างๆ ได้แก่

1) **ด้านการบริหารบุคลากร** (โดยอธิบายถึงแผนหรือแนวทางการปรับเปลี่ยนระบบการบริหารงานบุคคลที่เน้นสมรรถนะ จริยธรรมและผลลัพธ์ (performance-, ethics- & outcome-based) ให้มีความสำคัญกับ talent ทั้งคนไทยและผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ และการสลับการทำงานกับหน่วยงานอื่น (mobility) มีระบบประเมินเพื่อให้ผลตอบแทนที่จูงใจ เน้นความแตกต่าง ไม่เป็นแบบ one size fits all)

.....
.....
.....

2) **ด้านแผน ระบบการเงินและงบประมาณ** (โดยอธิบายถึงแผนหรือแนวทางการปรับเปลี่ยนระบบด้านนโยบายและแผน ระบบการเงินและงบประมาณที่มีจุดเน้น (focused) และคล่องตัว โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการสมทบการเงิน (matching) เพื่อพลิกโฉมสถาบันอุดมศึกษา)

.....
.....
.....

3) **ด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์** (โดยอธิบายถึงแผนหรือแนวทางการปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ภายในต่างๆ ของสถาบันอุดมศึกษา ให้คล่องตัวและเอื้อต่อการทำงานของบุคลากรที่เน้นผลลัพธ์ ความสำเร็จของงาน)

.....
.....
.....

4) **ระบบธรรมาภิบาล** (โดยอธิบายถึงแผนหรือแนวทางการส่งเสริมและพัฒนาธรรมาภิบาลภายในสถาบันอุดมศึกษาที่เน้นความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ภารกิจ ความโปร่งใส ในทุกระดับ ตั้งแต่ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษา คณะ ส่วนงาน อาจารย์ และบุคลากรสนับสนุน)

.....
.....
.....
.....

3. ผลสำเร็จของโครงการ (ที่สะท้อนถึงตัวชี้วัด)

.....

.....

4. วัตถุประสงค์โครงการ

.....

.....

5. กลุ่มเป้าหมาย/จำนวน

.....

.....

6. ผลผลิต/ผลลัพธ์ (Output/Outcome) (โดยอธิบายด้วยว่า output / outcome ที่ได้นั้น สอดคล้อง / สัมพันธ์ หรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร)

.....

.....

7. ตัวชี้วัดโครงการ (จะต้องจับต้องได้ และสามารถแสดงผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้น หรือสะท้อนความสำเร็จในการดำเนินงานอย่างไร)

.....

.....

8. ความสอดคล้องตัวชี้วัดโครงการ กับ ตัววัดศักยภาพองค์กรและผลการดำเนินงานตามจุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา

1) ความสอดคล้องตัวชี้วัดโครงการ กับ ตัววัดผลการดำเนินงาน (Performance indicators)

ตัวชี้วัดโครงการ	Percentage of Graduates Employed in the Region	Area Based Development	Non-Age Group Participation	Green/Sustainability
(ระบุชื่อตัวชี้วัด)	ระบุค่าเป้าหมาย เชิงปริมาณ (ถ้ามี)	ระบุค่าเป้าหมาย เชิงปริมาณ (ถ้ามี)	ระบุค่าเป้าหมาย เชิงปริมาณ (ถ้ามี)	ระบุค่าเป้าหมาย เชิงปริมาณ (ถ้ามี)
.....				
.....				

2) ความสอดคล้องตัวชี้วัดโครงการ กับ ตัววัดศักยภาพองค์กร (Potential indicators)

ตัวชี้วัดโครงการ	Curriculum Alignment	Research/Service in Region	Inclusive Community	Integrated Government Budget
(ระบุชื่อตัวชี้วัด)	ระบุค่าเป้าหมาย เชิงปริมาณ (ถ้ามี)	ระบุค่าเป้าหมาย เชิงปริมาณ (ถ้ามี)	ระบุค่าเป้าหมาย เชิงปริมาณ (ถ้ามี)	ระบุค่าเป้าหมาย เชิงปริมาณ (ถ้ามี)
.....				
.....				

3) ตัวชี้วัดอื่น ๆ (ในกรณีที่ไม่สอดคล้องตาม ตัววัดผลการดำเนินงาน (Performance indicators) และ ตัววัดศักยภาพองค์กร (Potential indicators))

ตัวชี้วัดโครงการ	ค่าเป้าหมาย

9. ขั้นตอนการดำเนินงาน (โดยสรุปเป็นข้อๆ และชี้ให้เห็นว่าการดำเนินการสอดคล้องกับกิจกรรมหลักของโครงการอย่างไร)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

10. แผนการดำเนินงาน (จัดทำเป็นแผนการดำเนินงาน (Timeline) ตามขั้นตอนการดำเนินการในปีงบประมาณ 2566 พร้อมทั้งระบุตัวชี้วัดและเป้าหมายของโครงการหลัก และโครงการย่อย (ถ้ามี))

.....

.....

.....

.....

11. หน่วยร่วมดำเนินงาน: มหาวิทยาลัย/หน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน/ชุมชนที่ร่วมดำเนินการ (ถ้ามี)

ลำดับ ที่	ชื่อหน่วยงาน/ ภาคเอกชนหรือชุมชน	แนวทางร่วมดำเนินการ	การร่วมลงทุน ในรูปแบบตัวเงิน (in-cash)	การร่วมลงทุนใน รูปแบบอื่น (in-kind)
1				
2				
...				

12. รายละเอียดตัวคุณ (จัดทำตัวคุณของแต่ละกิจกรรมโดยละเอียด)

กิจกรรม/ตัวคุณ	งบประมาณ หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)
แผนงาน : ... (โครงการหลัก).....	
กิจกรรมที่ 1	
กิจกรรมที่ 2	
กิจกรรมที่ 3	
กิจกรรมที่ 4	
(1) โครงการย่อย (ถ้ามี) :	
กิจกรรมที่ 1	
กิจกรรมที่ 2	
(2) โครงการย่อย (ถ้ามี) :	
กิจกรรมที่ 1	
กิจกรรมที่ 2	
รวมทั้งสิ้น	

13. แบบรายละเอียดตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (กรอกในแบบฟอร์ม 2 (สงป.1009) ที่เป็นไฟล์ Excel)

14. สรุปโครงการและงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท (ทศนิยม 4 ตำแหน่ง)

หน่วยงาน / แผนงาน (โครงการหลัก) / โครงการย่อย / กิจกรรม	งบประมาณรวม	งบลงทุน	ความสอดคล้องกับกิจกรรมหลักของ Reinventing (เลือก 1 platform ต่อ 1 โครงการย่อย)	โครงการต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า / โครงการใหม่
แผนงาน : ... (โครงการหลัก).....				
(1) โครงการย่อย :			เช่น กิจกรรมที่ 3 : ความเป็นนานาชาติ	เช่น โครงการต่อเนื่อง
(2) โครงการย่อย :				
(3) โครงการย่อย :				
(4) โครงการย่อย :				
