**เอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 2**

# - ร่าง -

# รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

# ครั้งที่ 3/2563

# วันพุธที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2563 เวลา 14.00 น.

**ณ ห้องประชุมสรัสจันทร ชั้น 2 อาคาร 10**

---------------------------------------------------------------

**ผู้มาประชุม**

 1. ผศ.ปรีชา ธรรมวินทร ประธานกรรมการ

2. ผศ.ชาคริต ชาญชิตปรีชา รองประธานกรรมการ

 3. ผศ.นันทิยา ผิวงาม กรรมการ

 4. รศ.ดร.จิตติ กิตติเลิศไพศาล กรรมการ

 5. ผศ.เพิ่มศักดิ์ ยีมิน กรรมการ

 6. ผศ.ชุมพล ทรงวิชา กรรมการ

 7. อาจารย์สมบัติ เทียบแสง กรรมการ

 8. อาจารย์สุรสิทธิ์ อุ้ยปัดฌาวงศ์ กรรมการ

 9. นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิ่น กรรมการ

 10. นายกฤษณะ กีวิไลย์ กรรมการ

 11. นางวิชยา ตรีศกประพฤทธิ์ กรรมการ

12. ผศ.ดร.สามารถ อัยกร กรรมการ

 13. อาจารย์ภานุวัฒน์ วงศ์แสงน้อย กรรมการ

 14. นางสุพัตรา หล้าชาญ กรรมการ

 15. นายศักดิ์ชัย ฟองอ่อน กรรมการ

16. นางสาวอังคณา ศิริกุล กรรมการ

 17. นางสาวงามวิไล คนไว กรรมการ

 18. นายเกษม บุตรดี กรรมการและเลขานุการ

 19. นางสาวพิชญาดา ธานี กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

 20. นางสาวณัฐพิมล วัชรกุล กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

 21. นางสาวชนกญาดา โคตรสาลี กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

22. นายจารุวิทย์ ลังภูลี กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

**ผู้ไม่มาประชุม (ติดราชการ/ติดภารกิจ)**

 1. ผศ.ดร.กาญจนา วงษ์สวัสดิ์ กรรมการ

2. ผศ.ธีราธาร ศรีมหา กรรมการ

 3. ดร.มาลี ศรีพรหม กรรมการ

 4. อาจารย์นิรมล เนื่องสิทธะ กรรมการ

 5. ผศ.ดร.ศิริลักษณ์ ศรีพระจันทร์ กรรมการ

6. ดร.นำพร...

- 2 -

 6. ดร.นำพร อินสิน กรรมการ

7. รศ.ดร.ไชยา ภาวะบุตร กรรมการ

 8. ผศ.ดร.ไพสิษฐ์ บริบูรณ์ กรรมการ

9. ผศ.ภวัต มิสดีย์ กรรมการ

 10. ดร.พจมาน ชำนาญกิจ กรรมการ

 11. ดร.สุธาสินี คุปตะบุตร กรรมการ

 12. รศ.ดร.ศิกานต์ เพียรธัญญกรณ์ กรรมการ

 13. นางวาสนา จักรศรี กรรมการ

 14. นายสมบัติ บุญกอง กรรมการ

 15. นางนงเยาว์ จารณะ กรรมการ

16. นางอุดมพร บุตรสุวรรณ์ กรรมการ

 17. นางสุพัตรา สุคนธชาติ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

18. นางสาวอรอนงค์ ชูเดชวัฒนา กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

 19. นายภาณุวัฒิ ศักดิ์ดา กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

1. นางกิรอัชฌา   แถมสมดี เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ คณะเทคโนโลยีการเกษตร

2. นางสาวธิดารัตน์ อุปชัย นักตรวจสอบภายในปฏิบัติการ สำนักงานอธิการบดี

3. อาจารย์ ดร.แก้วกัลยา โสตถิสวัสดิ์ รองคณบดีฝ่ายแผนงานและบริการวิชาการ คณะวิทยาศาสตร์ฯ

4. นางสาวธัญญรัตน์ ผาลี นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

 5. นายธีรเดช จันทามี เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ บัณฑิตวิทยาลัย

 6. นางศุภพิชญ์ ประเสริฐธนู เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ สถาบันภาษาฯ

7. นางสาวนิพาพร หูตาชัย นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สถาบันวิจัยและพัฒนา

8. นางสาวสุภาพร ศิริขันธ์ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ สำนักงานอธิการบดี

9. นางสาวจรัสพรรณ คำภูแสน เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ สำนักงานอธิการบดี

10. นายชัยยา เบ้าหล่อ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ สำนักงานอธิการบดี

11. นางนุชนารถ พิมกร เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปปฏิบัติการ สำนักงานอธิการบดี

 **เริ่มประชุม เวลา 14.00 น.**

 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรีชา ธรรมวินทร อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นประธานการประชุม เมื่อครบองค์ประชุมแล้ว ประธานได้กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ**

 - ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2...

- 3 -

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม**

ประธานแจ้งที่ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร พิจารณาและรับรองรายงานการประชุมในคราวประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันจันทร์ที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมสรัสจันทร ซึ่งฝ่ายเลขานุการ ได้จัดทำรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว จำนวน 5 หน้า จึงเสนอคณะกรรมการฯ รับรองรายงานการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 2)

 **มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 2/2563 โดยมีการแก้ไขและให้ข้อเสนอแสนะเกี่ยวกับผู้ไม่มาประชุม (ติดราชการ/ติดภารกิจ) คือ ผศ.ชาคริต ชาญชิตปรีชา รองประธานกรรมการ เป็นผู้มาประชุม

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง**

 - ไม่มี -

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ**

  **ข้อมูลแผนบริหารความเสี่ยง คณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

 นายเกษม บุตรดี ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการและเลขานุการ แจ้งที่ประชุมทราบ ด้วยฝ่ายเลขานุการได้จัดทำข้อมูลแผนบริหารความเสี่ยง คณะ สำนัก สถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันจันทร์ที่ 10 สิงหาคม 2563 โดยเห็นชอบให้ทุกส่วนราชการดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในระดับคณะ สำนัก สถาบัน จากประเด็นความเสี่ยงที่สรุปในที่ประชุม จำนวน 37 ความเสี่ยง เพื่อกำหนดเป็นแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และจะได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ก.บ.) ต่อไป

 จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 4)

 **ที่ประชุม** รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

 **(ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

 นายเกษม บุตรดี ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการและเลขานุการ เสนอที่ประชุมพิจารณา ตาม (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยฝ่ายเลขานุการได้รวบรวมและจัดทำ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เรียบร้อยแล้ว และพิจารณาความเสี่ยงออกเป็น 6 ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ความเสี่ยงด้านพฤติกรรม (Behavioral Risk) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) และความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย (Health and Safety Risk) ซึ่งความเสี่ยงใน 6 ด้าน ดังกล่าว ได้มีการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับความเสี่ยง...

- 4 -

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ลำดับ****ความเสี่ยง** | **ความเสี่ยง** | **ประเภทความเสี่ยง** |
| 1 | ภาระงานไม่เพียงพอต่อจำนวนอาจารย์ที่มี | Operational Risk (O) |
| 2 | การเผยแพร่ข้อมูลสื่อสังคมออนไลน์ (Social media) ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย | Behavioral Risk (B) |
| 3 | แนวโน้มการลดลงของสภาพคล่องเงินทุนหมุนเวียนมหาวิทยาลัย | Financial Risk (F)  |
| 4 | การเสียโอกาสในการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มประสิทธิภาพที่ส่งผลกระทบต่อด้านการเรียนการสอนและด้านบริหารจัดการ | Technology Risk (T) |
| 5 | ภาวะการมีงานทำของบัณฑิตยังอยู่ในสัดส่วนที่ต่ำกว่าเป้าหมาย | Strategy Risk (S) |
| 6 | ความเชื่อมั่นด้านชื่อเสียง ภาพลักษณ์ (Brand) ของมหาวิทยาลัยยังไม่เป็นที่สนใจ |
| 7 | ระบบรับเงินผิดพลาด | Operational Risk (O) |
| 8 | งานวิจัยที่นำไปต่อยอดเพื่อพัฒนาหลักสูตรหรือรายวิชานั้น อยู่ในสัดส่วนที่น้อย | Strategy Risk (S) |
| 9 | นักศึกษาออกจากระบบการศึกษาระหว่างการศึกษา | Behavioral Risk (B) |
| 10 | นักเรียนไม่ได้รับความปลอดภัยในโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร | Health and Safety Risk (HS) |

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา (ตามเอกสารประกอบระเบียบวาระที่ 5)

 **มติที่ประชุม** เห็นชอบ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พร้อมให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

 1. เห็นควรปรับแก้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ให้สอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง จำนวน 2 ความเสี่ยง ประกอบด้วย ความเสี่ยงที่ 1 ภาระงานไม่เพียงพอต่อจำนวนอาจารย์ที่มี และความเสี่ยงที่ 10 นักเรียนไม่ได้รับความปลอดภัยในโรงเรียนวิถีธรรมแห่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

 2. มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการ พิจารณารายละเอียดประเด็นความเสี่ยงแต่ละปัจจัยว่ามีความสอดคล้องสัมพันธ์กันและมีการใช้ภาษาที่สื่อสารตรงประเด็นหรือไม่ โดยให้ฝ่ายเลขานุการดำเนินการและนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในคราวประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ครั้งที่ 1/2564 ต่อไป

**ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ**

 - ไม่มี -

 **เลิกประชุม 15.20 น.**

.นายจารุวิทย์...

- 5 -

 ................................................ ..............................................

 (นายจารุวิทย์ ลังภูลี) (นางสาวพิชญาดา ธานี)

 กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

 ผู้จดรายงานการประชุม ผู้ตรวจรายงานการประชุม

 ................................................ ..............................................

 (นายเกษม บุตรดี) (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรีชา ธรรมวินทร)

 กรรมการและเลขานุการ ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ

 ผู้ตรวจรายงานการประชุม ผู้รับรองรายงานการประชุม