



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

- ☐ (รอบ 6 เดือน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564)
- ☐ (รอบ 9 เดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564)
- ☒ (รอบ 12 เดือน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

2. สรุปข้อมูลผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด และเป้าหมาย
ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 63 - 30 ก.ย. 64)
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ประเด็นยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย ปี 2564	ผลรอบ 12 เดือน	ค่าคะแนนที่ได้	ผลการดำเนินงาน	✓ = บรรลุ ✗ = ไม่บรรลุ	ปัญหา/อุปสรรค
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1.1 : บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ						
กลยุทธ์ที่ 1.1.1 : ผลิตบัณฑิตครู						
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครที่สอบบรรจุได้และขึ้นบัญชี	ร้อยละ 60	N/A	1.00		✗	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้การสอบเข้าทำงานทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนเลื่อนออกไป
กลยุทธ์ที่ 1.2.1 : พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา						
ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่นที่นำความรู้จากมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครไปใช้ประโยชน์ในการจัดการเรียนการสอน	150 คน	150 คน	5.00	โครงการยกระดับศักยภาพการจัดการเรียนรู้ของครูและบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่น - การยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการอ่าน การเขียนและการวิเคราะห์ของนักเรียนในระดับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน - การสนับสนุนสื่อวีดิทัศน์ประกอบการเรียนการสอนเพื่อแก้ปัญหาขาดแคลนครูให้กับโรงเรียนขนาดเล็ก - การพัฒนาศักยภาพการจัดการเรียนรู้ภาษาไทย สังคมศึกษา ภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ โดยใช้ระบบพี่เลี้ยง	✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย ปี 2564	ผลรอบ 12 เดือน	ค่าคะแนนที่ได้	ผลการดำเนินงาน	✓ = บรรลุ ✗ = ไม่บรรลุ	ปัญหา/อุปสรรค
ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนโรงเรียนต้นแบบการจัดการเรียนรู้ 5 กลุ่มสาระโดยใช้ระบบพี่เลี้ยง	5 โรงเรียน	5 โรงเรียน	5.00		✓	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.1 : นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนมีการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน						
กลยุทธ์ที่ 2.1.1 : พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21						
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้อ่านทำหรือ ประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ 50	ร้อยละ 86.33	4.32	มีจำนวนบัณฑิตได้อ่านทำหรือประกอบอาชีพอิสระ ภายใน 1 ปี 1,629 คน มีจำนวนบัณฑิตปริญญาตรีที่ ตอบแบบสำรวจ 1,887 คน ซึ่งไม่นำบัณฑิตที่มีงานทำก ่อนเข้าศึกษาที่มีกิจการของตนเองที่มีรายได้ประจำอยู่ แล้ว ที่ศึกษาต่ออุปสมบท และเกณฑ์ทหาร มาพิจารณา จำนวน 183 คน คาร้อยละของบัณฑิต ระดับปริญญาตรีทุกหลักสูตรที่ได้อ่านทำหรือประกอบ อาชีพอิสระภายใน 1 ปีหลังสำเร็จ การคิดเป็นร้อยละ 86.33 เทียบกับ 4.32 คะแนน	✓	
ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีชั้นปีสุดท้าย มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	ร้อยละ 30	60.41	5.00	ร้อยละ 60.41 (932 คน จากจำนวนทั้งหมด 1,543 คน)	✓	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโค โรนา 2019 จึงทำให้กระบวนการเรียน หรือการค้นคว้าไม่เต็ม ประสิทธิภาพและส่งผล กระทบต่อการเรียนรู้และการ สอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย ปี 2564	ผลรอบ 12 เดือน	ค่าคะแนนที่ได้	ผลการดำเนินงาน	✓ = บรรลุ ✗ = ไม่บรรลุ	ปัญหา/อุปสรรค
กลยุทธ์ที่ 2.1.2 : พัฒนาหลักสูตร						
ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับท้องถิ่น	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	5.00	มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนให้หลักสูตรมีการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับท้องถิ่นผ่านการดำเนินโครงการ 1 หลักสูตร 1 ชุมชน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีจำนวนหลักสูตรปริญญาตรีทั้งสิ้น 47 หลักสูตร มีการดำเนินการหลักสูตรที่มีการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับท้องถิ่นครบทุกหลักสูตร	✓	
ตัวชี้วัดที่ 4 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม	3.50 คะแนน	3.65 คะแนน	5.00	ผลรวมของค่าคะแนนประเมินของทุกหลักสูตร ประจำปีการศึกษา 2563 คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.65 คะแนน	✓	
ตัวชี้วัดที่ 5 ร้อยละของผู้เข้าร่วมหลักสูตรระยะสั้น แบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program) นำความรู้ไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	5.00		✓	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้สามารถจัดหลักสูตรระยะสั้น เพียง 1 หลักสูตร
ตัวชี้วัดที่ 6 ร้อยละบัณฑิตที่มีทักษะการเป็นผู้ประกอบการรายใหม่	ร้อยละ 45	N/A	1.00		✗	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.2 : บัณฑิตเป็นคนที่มีจิตสาธารณะ						
กลยุทธ์ที่ 2.2.1 : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่า						
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อบัณฑิต	ร้อยละ 88	ร้อยละ 91.40	4.57		✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย ปี 2564	ผลรอบ 12 เดือน	ค่าคะแนนที่ได้	ผลการดำเนินงาน	✓ = บรรลุ ✗ = ไม่บรรลุ	ปัญหา/อุปสรรค
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 2.3 : อาจารย์มีการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ						
กลยุทธ์ที่ 2.3.1: การส่งเสริมให้อาจารย์มีความเป็นมืออาชีพ						
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษา	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	5.00	ผลการสำรวจความคิดเห็นของนักศึกษาต่อการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ในทุกรายวิชา ปีการศึกษา 2563 อาจารย์ทุกคนผ่านเกณฑ์ 3.51 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 100	✓	
ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ 27	ร้อยละ 34.80 (142 คน)	5.00		✓	
ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ 29	ร้อยละ 34.31 (140 คน)	5.00		✓	
ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของอาจารย์ที่นำความรู้ไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนด้วยภาษาต่างประเทศ	ร้อยละ 10	N/A	1.00		✗	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.1 : ผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล						
กลยุทธ์ที่ 3.1.1: พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์และนวัตกรรม						
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	5.00		✗	

ประเด็นยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย ปี 2564	ผลรอบ 12 เดือน	ค่าคะแนนที่ได้	ผลการดำเนินงาน	✓ = บรรลุ ✗ = ไม่บรรลุ	ปัญหา/อุปสรรค
ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนงานวิจัย นวัตกรรมหรืองานสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสาธารณะหรือจดทะเบียนสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์	4 เรื่อง/ชิ้น	6 เรื่อง/ชิ้น	5.00	ลิขสิทธิ์ 3 เรื่อง/ชิ้น 1. ภูมิครามสกกลนคร 2. แผนภาพโทนสีครามธรรมชาติ 3. ลายผ้าเต่างอย อนุสิทธิบัตร 3 เรื่อง/ชิ้น 1. กรรมวิธีผลิตมะเขือเทศ 2. กรรมวิธีผลิตเม้าผง 3. เครื่องปฏิกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์สำหรับผลิตน้ำมันไบโอดีเซล	✓	
ตัวชี้วัดที่ 3 จำนวนงานวิจัยที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม	4 เรื่อง	1 เรื่อง	2.00	งานวิจัยที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม จำนวน 1 เรื่อง คือ การใช้พลังงานทดแทนในการสูบน้ำเพื่อการเกษตรโดยใช้เซลล์ แสงอาทิตย์	✗	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.2 : ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมถ่ายทอดสู่การพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน						
กลยุทธ์ที่ 3.2.1 : พัฒนาศักยภาพระดับสู่การรับใช้สังคม						
ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนชุมชนที่สามารถจัดการตนเองได้จากองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัย	4 ชุมชน	4 ชุมชน	5.00		✓	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.3 : มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล						
กลยุทธ์ที่ 3.3.1 : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม						
ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนโครงการที่บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่น	65 โครงการ	91 โครงการ	5.00		✓	
ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนแหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นทั้งภายในและภายนอกของมหาวิทยาลัย	5 แหล่ง	5 แหล่ง	5.00		✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์	คำเป้าหมาย ปี 2564	ผลรอบ 12 เดือน	ค่าคะแนนที่ได้	ผลการดำเนินงาน	✓ = บรรลุ ✗ = ไม่บรรลุ	ปัญหา/อุปสรรค
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.4 : สมาชิกของชุมชนเป็นพลเมืองที่ดีของท้องถิ่น						
กลยุทธ์ที่ 3.4.1 : ส่งเสริมความเป็นพลเมืองที่ดีของท้องถิ่น						
ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนเครือข่ายการเรียนรู้นอกห้องเรียนที่สามารถเผยแพร่องค์ความรู้ในการส่งเสริมความรักสามัคคี เข้าใจสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น	22 ชุมชน	22 ชุมชน	5.00		✓	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3.5 : นักศึกษา บุคลากรและประชาชน อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริมภาษา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรม						
กลยุทธ์ที่ 3.5.1: บูรณาการและยกระดับงานด้านภาษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น						
ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมที่ทำให้เกิดความภาคภูมิใจ ในความเป็นไทยหรือสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เรียน ครอบครัว ท้องถิ่น ชุมชน สังคม และประเทศชาติ	4 องค์ความรู้	6 องค์ความรู้	5.00		✓	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ						
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.1 : มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล						
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 : ยกระดับการบริหารจัดการ						
ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการ	4 ระบบ	4 ระบบ	5.00		✓	
ตัวชี้วัดที่ 2 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน	ร้อยละ 86	ร้อยละ 88.04	5.00		✓	

ประเด็นยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย ปี 2564	ผลรอบ 12 เดือน	ค่าคะแนนที่ได้	ผลการดำเนินงาน	✓ = บรรลุ ✗ = ไม่บรรลุ	ปัญหา/อุปสรรค
ตัวชี้วัดที่ 3 ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 80	ร้อยละ 89.6	4.48	ภาพรวมผลการประเมินการบริหารงานของอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ผศ.ปรีชา ธรรมวินทร) มีผลการประเมินอยู่ในระดับดี 4.48 คะแนน	✓	
ตัวชี้วัดที่ 4 จำนวนฐานข้อมูล DMC (Data Management Center) ที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย	6 ฐานข้อมูล	6 ฐานข้อมูล	5.00		✓	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4.2 : มหาวิทยาลัยมีระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ						
กลยุทธ์ที่ 4.2.1 : พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน						
ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะด้วยระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพ	ร้อยละ 40	ร้อยละ 71.43	5.00	บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการที่มีคุณสมบัติได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะด้วยระบบพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพมีจำนวน 42 คน และได้รับการแต่งตั้งแล้ว จำนวน 30 คน คิดเป็นร้อยละ 71.43	✓	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 4.3 การบริหารจัดการเชิงรุก						
กลยุทธ์ที่ 4.3.1 : การบริหารจัดการเชิงรุก						
ตัวชี้วัดที่ 1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการเชิงรุกพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีสุขภาวะ	ระดับ 5	ระดับ 5	5.00		✓	
รวมตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย					23	
ร้อยละของการบรรลุเป้าหมาย					82.14	

สรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2564
(1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564)

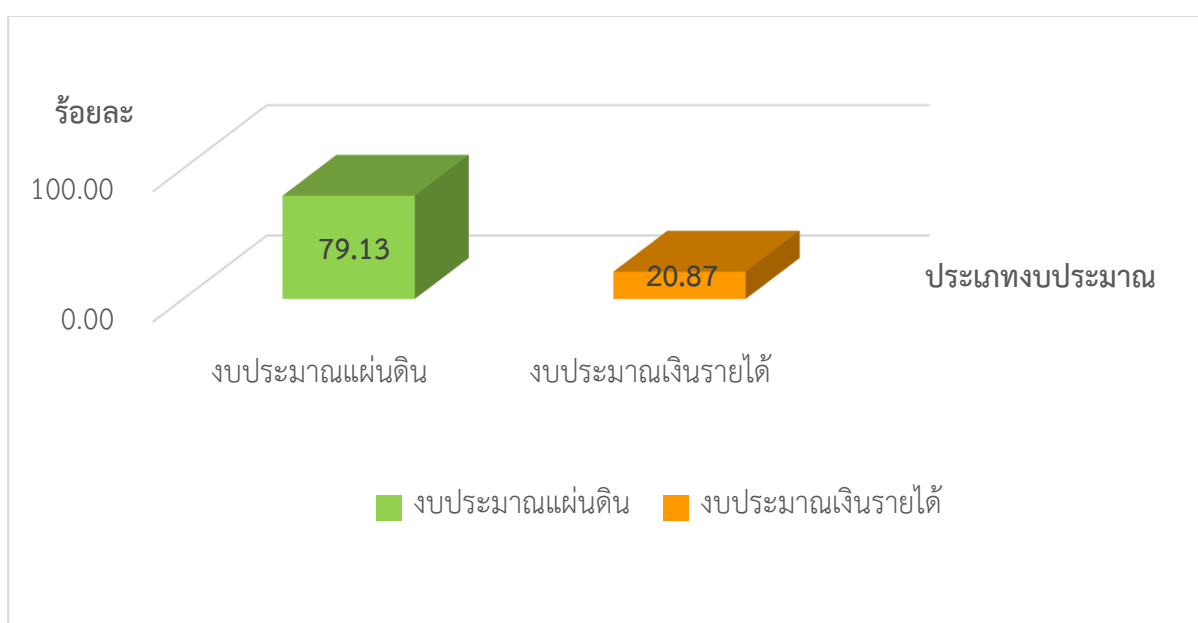
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้จัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยดำเนินการตามภารกิจ ใน 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) ข้อมูล ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2564 รายละเอียด ดังนี้

1. งบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับ จำแนกตามประเภทงบประมาณ
2. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
3. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
4. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
5. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล
6. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล
7. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล
8. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล
9. ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล
10. ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล

ตารางที่ 1 : งบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับ จำแนกตามประเภทงบประมาณ

ประเภทงบประมาณ	ได้รับจัดสรร	ร้อยละ
งบประมาณแผ่นดิน	464,807,200.00	79.13
งบประมาณเงินรายได้	122,574,660.00	20.87
รวมทั้งสิ้น	587,381,860.00	100.00

แผนภูมิที่ 1 ร้อยละงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จำแนกตามประเภทงบประมาณ



จากตารางที่ 1 พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้รับงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 587,381,860 บาท จำแนกเป็น งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 464,807,200 บาท คิดเป็น ร้อยละ 79.13 และงบประมาณเงินรายได้ จำนวน 122,574,660 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.87 ตามลำดับ

ตารางที่ 2: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล

หมวดรายจ่าย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
งบประมาณแผ่นดิน					
งบบุคลากร	89,969,800.00	88,628,592.78	98.51	1,341,207.22	1.49
เงินเดือน/งบสรก.	74,524,400.00	74,357,462.78	99.78	166,937.22	0.22
ค่าจ้างประจำ/งบสรก.	3,348,800.00	3,284,460.00	98.08	64,340.00	1.92
ค่าจ้างลูกจ้างสัญญาจ้าง	4,715,900.00	3,651,060.00	77.42	1,064,840.00	22.58
ค่าตอบแทนพนักงานราชการ	7,380,700.00	7,335,610.00	99.39	45,090.00	0.61
งบดำเนินงาน	11,831,100.00	6,593,768.70	55.73	5,237,331.30	44.27
ค่าตอบแทน/งบสรก.	11,379,500.00	6,335,013.70	55.67	5,044,486.30	44.33
ค่าใช้สอย/งบสรก.	451,600.00	258,755.00	57.30	192,845.00	42.70
ค่าวัสดุ/งบสรก.	-	-	-	-	-
งบลงทุน	71,873,617.30	53,770,803.50	74.81	18,102,813.80	25.19
ครุภัณฑ์/งบสรก.	23,771,260.00	23,770,260.00	100.00	1,000.00	0.00
ที่ดิน/สิ่งก่อสร้าง/งบสรก.	48,102,357.30	30,000,543.50	62.37	18,101,813.80	37.63
งบอุดหนุน	291,132,682.70	283,169,474.11	97.26	7,963,208.59	2.74
อุดหนุนทั่วไป/งบสรก.	224,456,766.53	223,134,042.44	99.41	1,322,724.09	0.59
ค่าตอบแทน/งบอุดหนุน	11,418,440.00	9,696,514.00	84.92	1,721,926.00	15.08
ค่าใช้สอย/งบอุดหนุน	27,437,796.10	22,723,067.85	82.82	4,714,728.25	17.18
ค่าวัสดุ/งบอุดหนุน	13,126,861.90	12,943,031.65	98.60	183,830.25	1.40
ค่าสาธารณูปโภค/งบอุดหนุน	14,692,818.17	14,672,818.17	99.86	20,000.00	0.14
รวม	464,807,200.00	432,162,639.09	92.98	32,644,560.91	7.02

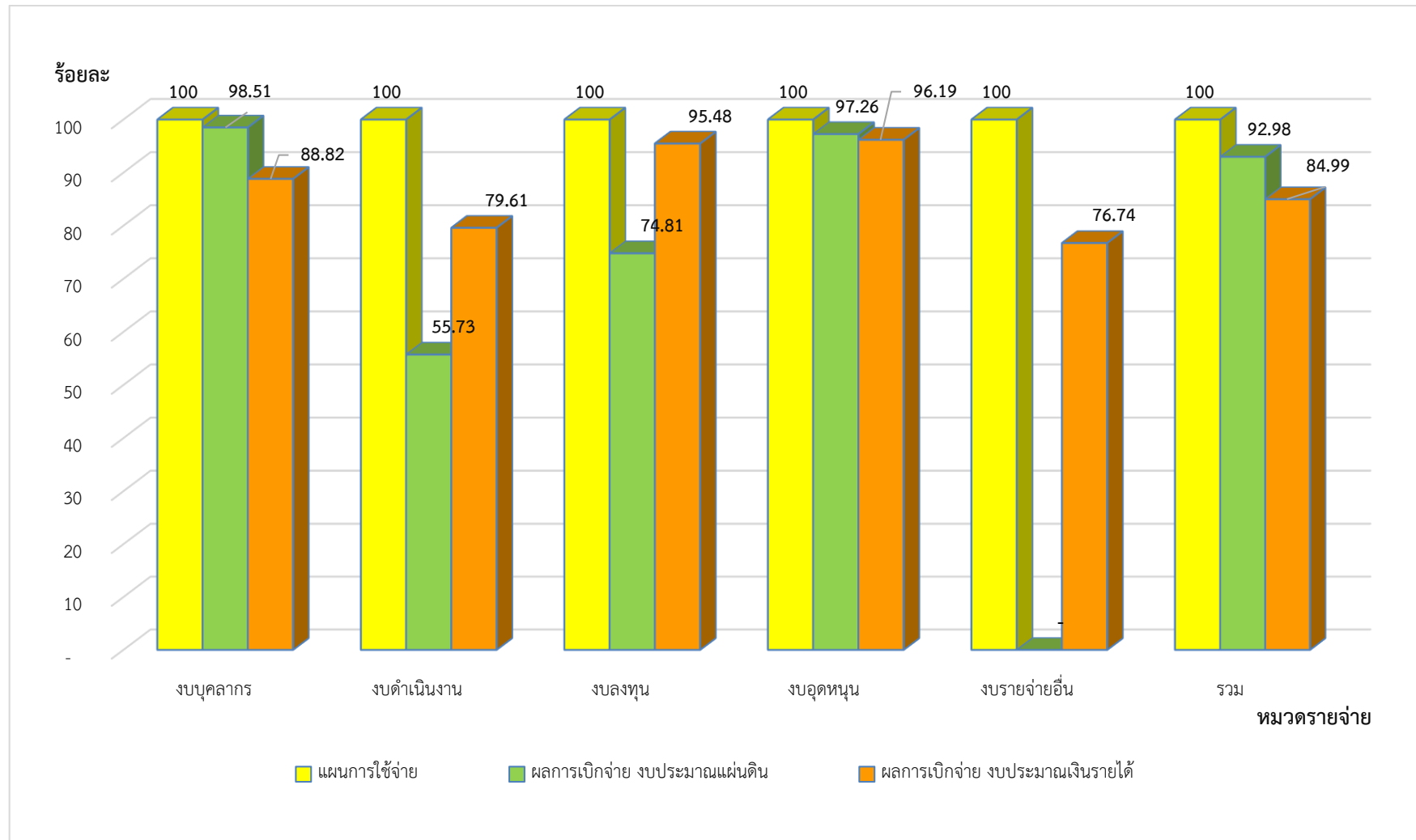
หมายเหตุ หมวดงบประมาณอุดหนุน และ งบรายจ่ายอื่น เบิกจ่ายโดยการถัวเฉลี่ยในหมวดรายจ่าย

ตารางที่ 3: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล

หมวดรายจ่าย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
งบประมาณเงินรายได้					
งบบุคลากร	34,322,382.00	30,485,620.90	88.82	3,836,761.10	11.18
ค่าจ้างลูกจ้างสัญญาจ้าง	34,322,382.00	30,485,620.90	88.82	3,836,761.10	11.18
งบดำเนินงาน	66,130,671.00	52,645,040.62	79.61	13,485,630.38	20.39
ค่าตอบแทน/งบสรก.	28,132,966.00	24,144,462.25	85.82	3,988,503.75	14.18
ค่าใช้สอย/งบสรก.	24,745,648.50	17,432,518.65	70.45	7,313,129.85	29.55
ค่าวัสดุ/งบสรก.	9,619,210.50	8,458,218.91	87.93	1,160,991.59	12.07
ค่าสาธารณูปโภค/งบสรก.	3,632,846.00	2,609,840.81	71.84	1,023,005.19	28.16
งบลงทุน	6,319,779.00	6,034,390.00	95.48	285,389.00	4.52
ครุภัณฑ์/งบสรก.	5,819,779.00	5,534,390.00	95.10	285,389.00	4.90
ที่ดิน/สิ่งก่อสร้าง/งบสรก.	500,000.00	500,000.00	100.00	0.00	-
งบอุดหนุน	14,815,223.00	14,250,687.00	96.19	564,536.00	3.81
อุดหนุนทั่วไป/งบสรก.	14,058,332.00	13,633,410.00	96.98	424,922.00	3.02
ค่าตอบแทน/งบอุดหนุน	222,562.00	168,500.00	75.71	54,062.00	24.29
ค่าใช้สอย/งบอุดหนุน	325,167.00	262,317.00	80.67	62,850.00	19.33
ค่าวัสดุ/งบอุดหนุน	209,162.00	186,460.00	89.15	22,702.00	10.85
งบรายจ่ายอื่น	986,605.00	757,154.00	76.74	229,451.00	23.26
งบรายจ่ายอื่น	552,910.00	46,500.00	8.41	506,410.00	91.59
ค่าตอบแทน	52,500.00	338,485.00	644.73	-285,985.00	- 544.73
ค่าใช้สอย	337,145.00	326,627.00	96.88	10,518.00	3.12
ค่าวัสดุ	44,050.00	45,542.00	103.39	-1,492.00	- 3.39
รวม	122,574,660.00	104,172,892.52	84.99	18,401,767.48	15.01

หมายเหตุ หมวดงบประมาณอุดหนุน และ งบรายจ่ายอื่น เบิกจ่ายโดยการถัวเฉลี่ยในหมวดรายจ่าย

แผนภูมิที่ 2 : ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่ายเปรียบเทียบกับผล



จากแผนภูมิที่ 2 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 92.98 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 7.02, เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 4 หมวดของงบประมาณแผ่นดิน พบว่า งบบุคลากร มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 98.51 รองลงมาได้แก่ งบเงินอุดหนุน คิดเป็นร้อยละ 97.26 และผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ งบดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 55.73

และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 84.99 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 15.01, เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 5 หมวด ของงบประมาณเงินรายได้ พบว่า งบอุดหนุน มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 96.19 รองลงมาได้แก่ งบลงทุน คิดเป็นร้อยละ 95.48 และผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ งบรายจ่ายอื่น คิดเป็นร้อยละ 76.74

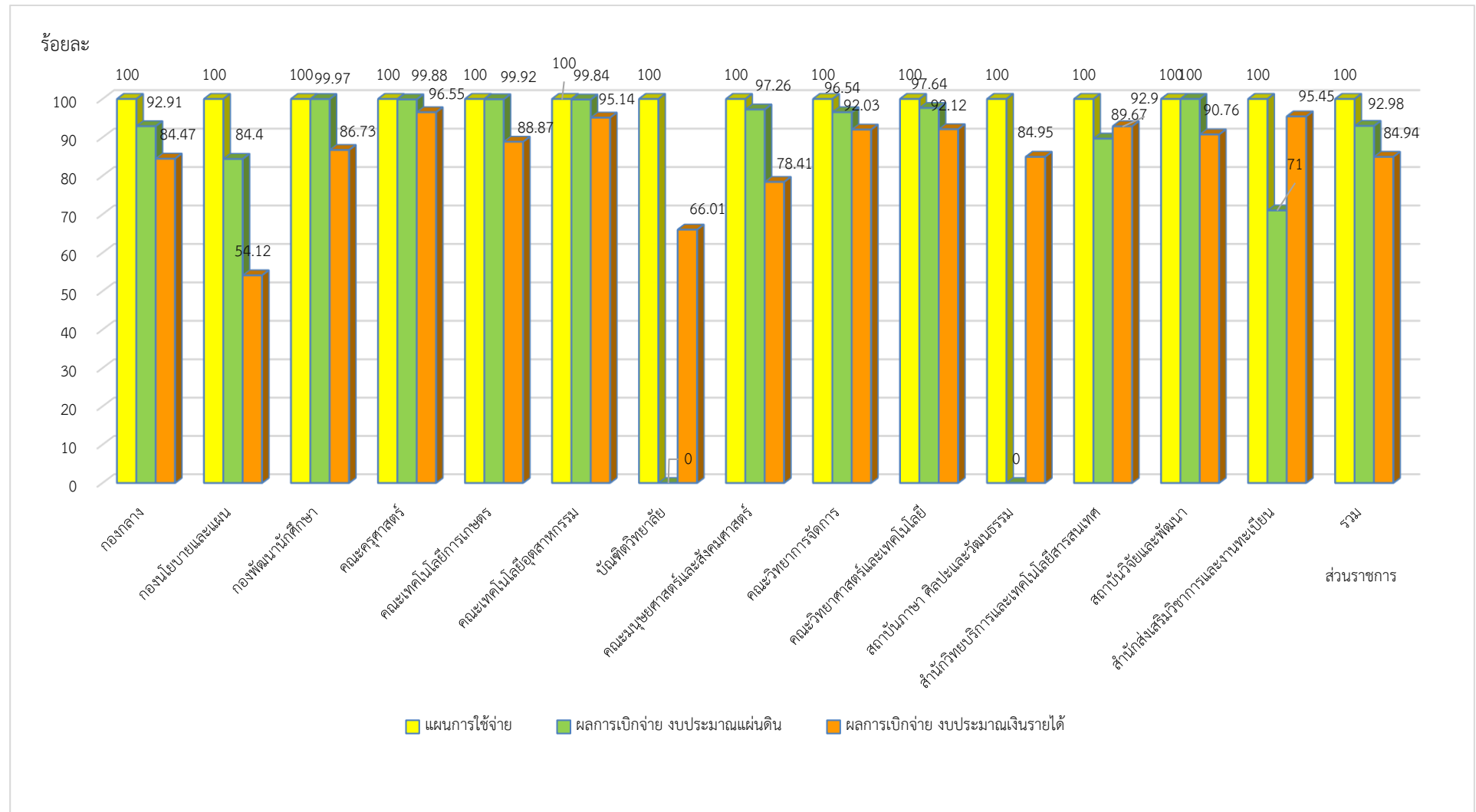
เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 5 หมวดของงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ พบว่า มีร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน		การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้	
1	งบบุคลากร	98.51%	งบอุดหนุน	96.19%
2	งบอุดหนุน	97.26%	งบลงทุน	95.48%
3	งบลงทุน	74.81%	งบบุคลากร	88.82%
4	งบดำเนินงาน	55.73%	งบดำเนินงาน	79.61%
5	-	-	งบรายจ่ายอื่น	76.74%

ตารางที่ 4: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบกับผล

ส่วนราชการ	งบประมาณแผ่นดิน		ร้อยละ	งบประมาณเงินรายได้		ร้อยละ
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (งานคลัง)		แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (งานคลัง)	
กองกลาง	454,672,960.00	422,437,592.89	92.91	48,843,860.00	41,260,323.22	84.47
กองนโยบายและแผน	625,000.00	527,528.00	84.40	955,250.00	517,001.60	54.12
กองพัฒนานักศึกษา	266,850.00	266,762.90	99.97	4,689,307.00	4,066,885.35	86.73
คณะครุศาสตร์	1,229,720.00	1,228,274.70	99.88	4,914,410.00	4,744,676.78	96.55
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	863,515.00	862,845.25	99.92	1,060,250.00	942,289.89	88.87
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1,046,970.00	1,045,300.00	99.84	1,166,820.00	1,110,150.63	95.14
บัณฑิตวิทยาลัย	-	-	-	18,698,103.00	12,341,929.98	66.01
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1,003,200.00	975,727.00	97.26	2,809,900.00	2,203,287.25	78.41
คณะวิทยาการจัดการ	1,113,480.00	1,074,996.00	96.54	4,702,200.00	4,327,622.25	92.03
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2,561,555.00	2,501,096.35	97.64	3,568,220.00	3,287,099.06	92.12
สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	-	-	-	1,387,250.00	1,178,468.32	84.95
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	1,006,950.00	902,950.00	89.67	4,204,750.00	3,906,107.95	92.90
สถาบันวิจัยและพัฒนา	150,000.00	150,000.00	100.00	3,961,750.00	3,595,871.67	90.76
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	267,000.00	189,566.00	71.00	21,612,590.00	20,629,578.57	95.45
รวม	464,807,200.00	432,162,639.09	92.98	122,574,660.00	104,111,292.52	84.94

แผนภูมิที่ 3 : ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 3 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่าย **จำแนกตามส่วนราชการ**เมื่อเปรียบเทียบกับแผนผล **งบประมาณแผ่นดิน** พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 92.98 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 7.02, **เมื่อจำแนกตามส่วนราชการ** ส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ สถาบันวิจัยและพัฒนา คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมา ได้แก่ กองพัฒนานักศึกษา คิดเป็นร้อยละ 99.97 และน้อยที่สุด ได้แก่ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คิดเป็นร้อยละ 71.00

และมีผลการเบิกจ่าย**งบประมาณเงินรายได้** เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 84.94 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 15.06, **เมื่อจำแนกตามส่วนราชการ** ส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ คณะครุศาสตร์ คิดเป็นร้อยละ 96.55 รองลงมา ได้แก่ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คิดเป็นร้อยละ 95.45 และน้อยที่สุด ได้แก่ กองนโยบายและแผน คิดเป็นร้อยละ 54.12

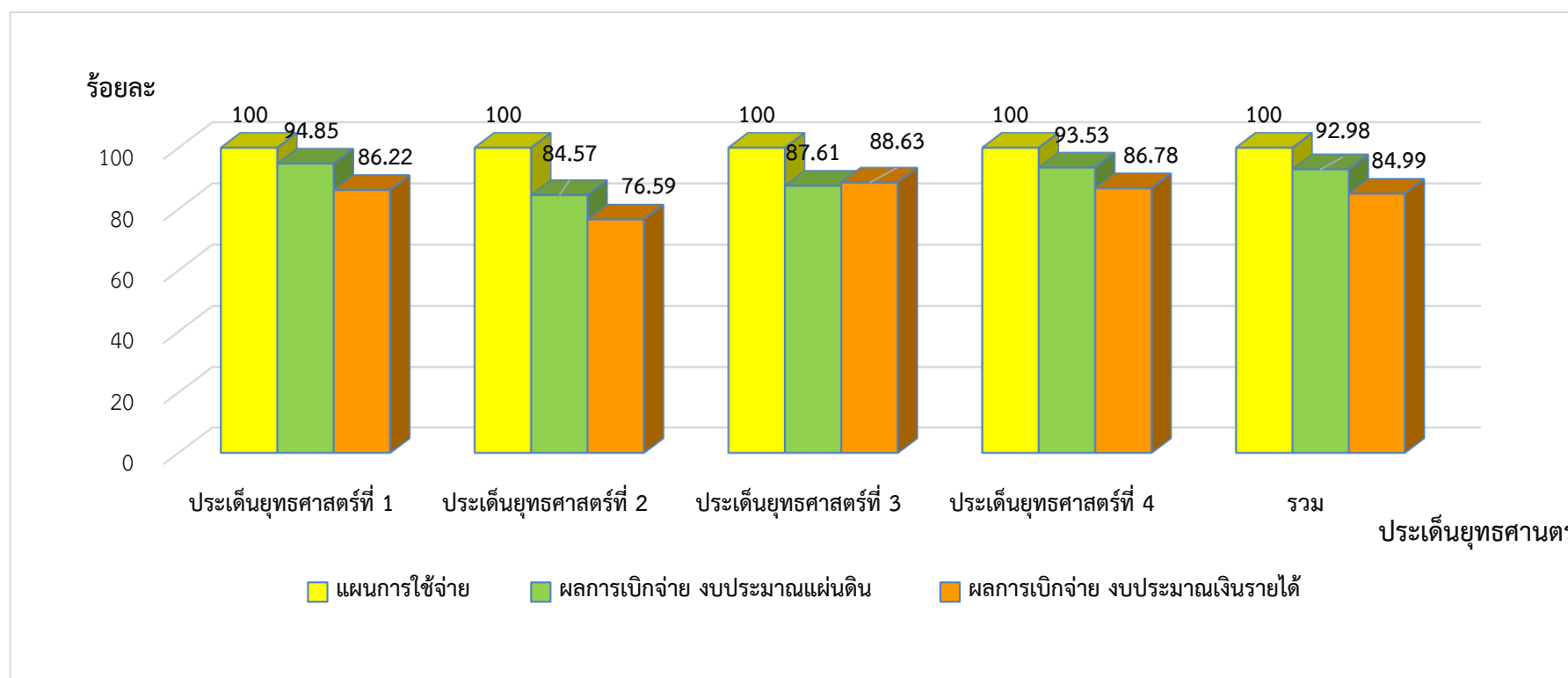
โดยมีรายละเอียดร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ**เมื่อจำแนกตามส่วนราชการ** เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน		ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้	
1	สถาบันวิจัยและพัฒนา	100.00%	1	คณะครุศาสตร์	96.55%
2	กองพัฒนานักศึกษา	99.97%	2	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	95.45%
3	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	99.92%	3	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	95.14%
4	คณะครุศาสตร์	99.88%	4	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	92.90%
5	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	99.84%	5	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	92.12%
6	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	97.64%	6	คณะวิทยาการจัดการ	92.03%
7	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	97.26%	7	สถาบันวิจัยและพัฒนา	90.76%
8	คณะวิทยาการจัดการ	96.54%	8	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	88.87%
9	กองกลาง	92.91%	9	กองพัฒนานักศึกษา	86.73%
10	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	89.67%	10	สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	84.95%
11	กองนโยบายและแผน	84.40%	11	กองกลาง	84.47%
12	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	71.00%	12	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	78.41%
			13	บัณฑิตวิทยาลัย	66.01%
			14	กองนโยบายและแผน	54.12%

ตารางที่ 5: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	แผน/ผล การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน					แผน/ผล การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้				
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (งานคลัง)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (งานคลัง)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มี คุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	2,508,145.00	2,379,067.89	94.85	129,077.11	5.15	5,275,861.00	4,549,019.00	86.22	726,842.00	13.78
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาระดับ สากล	14,729,835.00	12,457,098.12	84.57	2,272,736.88	15.43	21,980,834.00	16,834,989.12	76.59	5,145,844.88	23.41
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบน พื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	21,932,180.00	19,214,535.75	87.61	2,717,644.25	12.39	3,818,229.00	3,384,240.41	88.63	433,988.59	11.37
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มี ประสิทธิภาพ	425,637,040.00	398,111,937.33	93.53	27,525,102.67	6.47	91,499,736.00	79,404,643.99	86.78	12,095,092.01	13.22
รวม	464,807,200.00	432,162,639.09	92.98	32,644,560.91	7.02	122,574,660.00	104,172,892.52	84.99	18,401,767.48	15.01

แผนภูมิที่ 4 : จำนวนร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 92.98 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 7.02, เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 94.85 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 93.53 และประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 84.57

และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 84.99 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 15.01, เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 88.63 รองลงมาได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 86.78 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 76.59

โดยมีรายละเอียดร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน	ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้
1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ 94.85%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง 88.63%
2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ 93.53%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ 86.78%
3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง 87.61%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ 86.22%
4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล 84.57%	4	ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล 76.59%

ตารางที่ 6: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน					ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้				
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : พัฒนาระบบการและเครือข่ายความร่วมมือกับโรงเรียน/สถานศึกษาในเครือข่าย ในการผลิตและพัฒนาครู โดยใช้ School	187,950.00	187,950.00	100.00	-	-	2,080,822.00	1,771,308.00	85.13	309,514.00	14.87
จุดเน้นข้อที่ 2 : คณะทุกคนและศูนย์ยวศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ Non - degree Program เพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์ใหม่ๆ ให้แก่นักศึกษาและสอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive World) หลังวิกฤตโควิด - 19 ซึ่งส่งผลต่อวิถีการดำเนินชีวิตแบบใหม่ (จาก New Abnormal ไปสู่ New Normal) เพื่อนำไปสู่วิถีชีวิตแบบมีสุขภาวะ (Well	3,480.00	3,480.00	100.00	-	-	210,000.00	163,057.00	77.65	46,943.00	22.35
จุดเน้นข้อที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน / การเรียนรู้ให้เหมาะสมกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Change) และเกิดผลกระทบต่อวิถีการดำเนินชีวิตวิถีแบบ New Normal โดยเฉพาะหลังวิกฤตโควิด - 19 ด้วยกระบวนการจัดการเรียนรู้ Distance Learning ทั้ง Online และOffline โดยใช้ Platform ที่เหมาะสม ทั้ง Physical Platform และ Digital Platform สร้างวัฒนธรรมใหม่แห่งการเรียนรู้ (New Culture of Learning) ทั้ง Love to Learn, Learn to Learn, Learn to Love และ Learn to Live สร้างวัฒนธรรม แห่งการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Culture)	610,150.00	609,977.25	99.97	172.75	0.03	15,460,023.00	12,842,147.83	83.07	2,617,875.17	16.93
จุดเน้นข้อที่ 4 : ดำเนินโครงการทายาทเกษตรกรและโครงการให้โอกาสทางการศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม และมีการติดตามและประเมินผลเป็นระยะ ๆ	100,000.00	100,000.00	100.00	-	-	482,550.00	460,050.00	95.34	22,500.00	4.66
จุดเน้นข้อที่ 5 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ การจัดการศึกษา เป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์ เพื่อตอบโจทยวัฒนธรรมใหม่ของการทำงาน การเรียนรู้และการใช้ชีวิต (New Culture of Working, Learning and Living) ในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งกิจกรรมส่งเสริมและการพัฒนา Mindset (Growth Mindset, Outward Mindset), EQ (Emotional Quotient), DQ (Digital Quotient) และ Soft Skill ต่างๆ	2,477,775.00	2,438,360.40	98.41	39,414.60	1.59	7,460,974.00	6,458,668.14	86.57	1,002,305.86	13.43
จุดเน้นข้อที่ 6 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมาย ในท้องถิ่นในการศึกษาวิจัย (Community Based Research, CBR) โดยใช้แนวคิดของ BCG - Model (Bio - economy , Circular economy และ Green economy) และ Ecosociety ให้สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น เช่น ป่าเศรษฐกิจครอบครัว ป่าเศรษฐกิจชุมชน เพื่อการพึ่งตนเอง พึ่งกันเองและเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแบ่งปัน ภายใต้หลักการปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคนมีส่วนร่วม	1,015,000.00	894,062.00	88.08	120,938.00	11.92	948,036.00	867,260.39	91.48	80,775.61	8.52

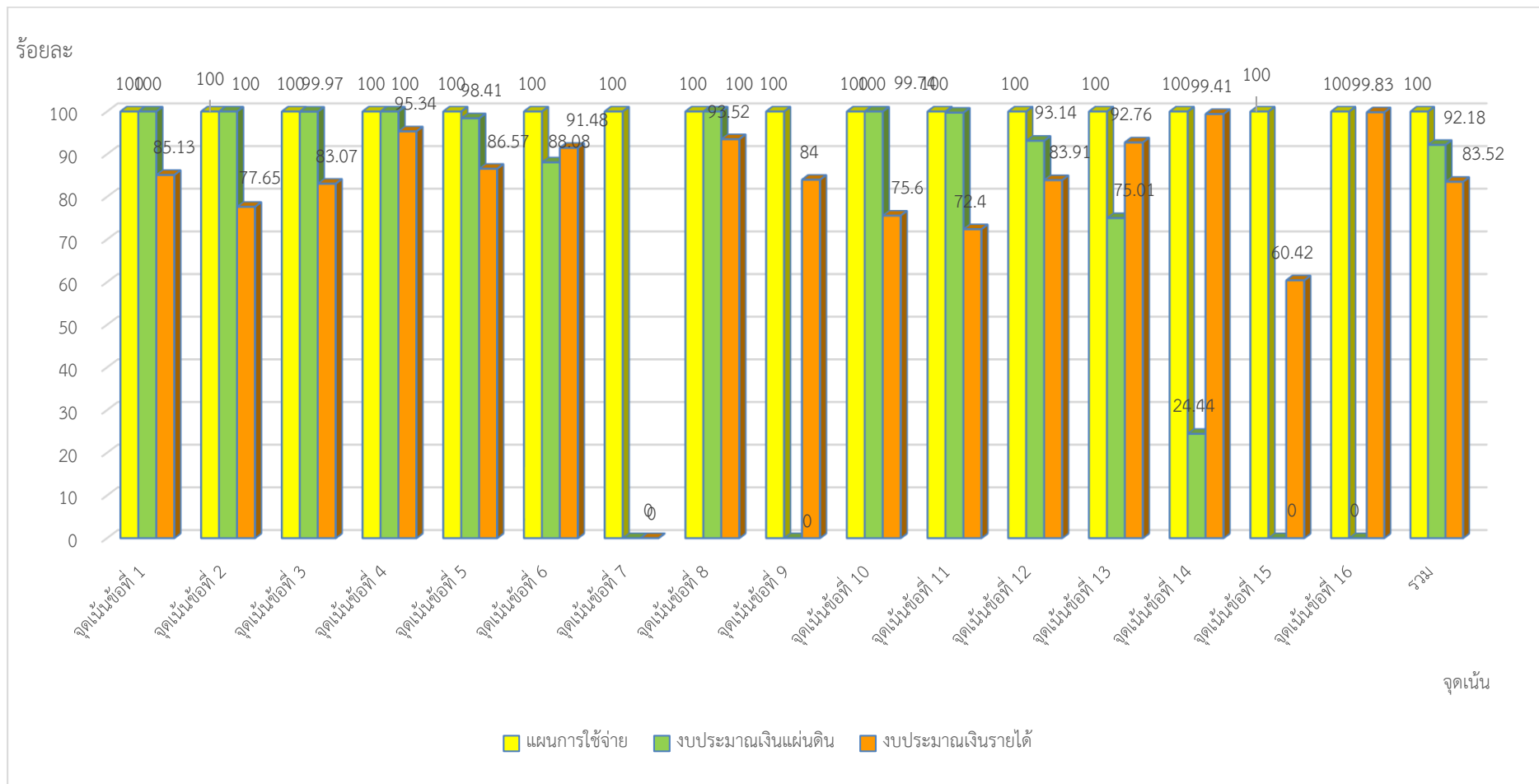
ตารางที่ 6 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน					ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้				
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 7 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วทั้งแบบ Online และ Offline โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมฯ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไป สู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย/ประถมศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จุดเน้นข้อที่ 8 : ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาพทุกช่วงวัย (Care Center or Wellness Center) เพื่อนำไปสู่ Well	113,340.00	113,340.00	100.00	-	-	880,261.00	823,263.91	93.52	56,997.09	6.48
จุดเน้นข้อที่ 9 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ	-	-	-	-	-	1,913,500.00	1,607,278.00	84.00	306,222.00	16.00
จุดเน้นข้อที่ 10 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่เป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น/ ภาค	27,130.00	27,130.00	100.00	-	-	238,000.00	179,935.00	75.60	58,065.00	24.40
จุดเน้นข้อที่ 11 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบ (Model) ของ Culture Mapping, Culture Tourism / Art and Craft Village / Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	781,845.00	779,829.80	99.74	2,015.20	0.26	1,940,761.00	1,405,042.00	72.40	535,719.00	27.60
จุดเน้นข้อที่ 12 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนทั้งด้านวิชาการ/วิชาชีพ/ ภาวะผู้นำ/ กรอบความคิด (Mindset)/ ทักษะที่สำคัญ (Skill Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตและวิถีการทำงาน (New Culture of Living and Working) และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยร่วมทำงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน (Professional Leave)	8,696,495.00	8,100,039.00	93.14	596,456.00	6.86	17,324,901.00	14,537,995.65	83.91	2,786,905.35	16.09

ตารางที่ 6 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน					ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้				
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 13 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยใช้ Physical Platform (เช่น Learning Space, Co - Working Space, Co - Living Space, Physical distancing - Classroom ฯลฯ) และ Digital Platform (เช่น WIFI, Internet in the Campus , Zoom , Microsoft Team Google Meeting , MOOC ฯลฯ) ทั้ง Real World และ Visual World	399,500.00	299,665.85	75.01	99,834.15	24.99	972,813.00	902,428.40	92.76	70,384.60	7.24
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย และมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	397,030.00	97,029.00	24.44	300,001.00	75.56	673,407.00	669,407.00	99.41	4,000.00	0.59
จุดเน้นข้อที่ 15 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาร่วมกัน	-	-	-	-	-	2,347,031.00	1,418,024.23	60.42	929,006.77	39.58
จุดเน้นข้อที่ 16 : ปรับปรุงหรือออกแบบ ขอบข่าย แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่างๆ ให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค แห่งการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change)	-	-	-	-	-	646,361.00	645,289.50	99.83	1,071.50	0.17
รวม	14,809,695.00	13,650,863.30	92.18	1,158,831.70	7.82	53,579,440.00	44,751,155.05	83.52	8,828,284.95	16.48

แผนภูมิที่ 5 : ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบกับผล



จากแผนภูมิที่ 5 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็น

ร้อยละ 92.98 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 7.02, เมื่อจำแนกจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย จุดเน้นที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 1,2,4,8,10 คิดเป็นร้อยละ 100 รองลงมาได้แก่ จุดเน้นที่ 3 คิดเป็นร้อยละ 99.97 และเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 7,9,15,16 ยังไม่มีผลการเบิกจ่าย

และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 84.99 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 15.01, เมื่อจำแนกจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย จุดเน้นที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 16 คิดเป็นร้อยละ 99.83 รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 14 คิดเป็นร้อยละ 99.41 และน้อยที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 7 ยังไม่มีผลการเบิกจ่าย

โดยมีรายละเอียดร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อจำแนกจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

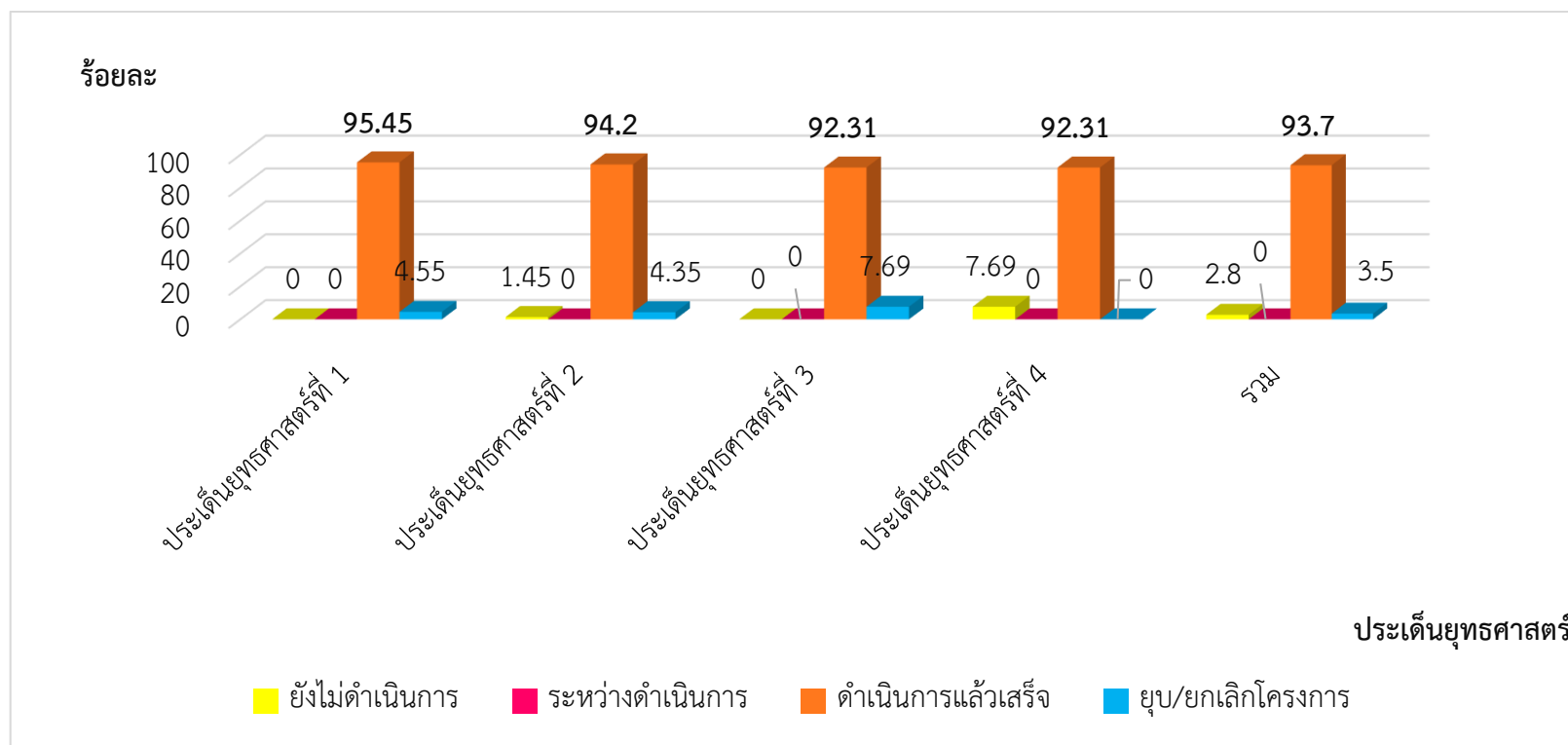
ลำดับที่	การเบิกจ่าย งบประมาณแผ่นดิน	ลำดับที่	การเบิกจ่าย งบประมาณเงินรายได้
1	จุดเน้นข้อที่ 1, 2, 4, 8, 10	1	จุดเน้นข้อที่ 16
2	จุดเน้นข้อที่ 3	2	จุดเน้นข้อที่ 14
3	จุดเน้นข้อที่ 11	3	จุดเน้นข้อที่ 4
4	จุดเน้นข้อที่ 5	4	จุดเน้นข้อที่ 8
5	จุดเน้นข้อที่ 12	5	จุดเน้นข้อที่ 13
6	จุดเน้นข้อที่ 6	6	จุดเน้นข้อที่ 6
7	จุดเน้นข้อที่ 13	7	จุดเน้นข้อที่ 5
8	จุดเน้นข้อที่ 14	8	จุดเน้นข้อที่ 1
9	จุดเน้นข้อที่ 7, 9, 15, 16	9	จุดเน้นข้อที่ 9
		10	จุดเน้นข้อที่ 12
		11	จุดเน้นข้อที่ 3
		12	จุดเน้นข้อที่ 2
		13	จุดเน้นข้อที่ 10
		14	จุดเน้นข้อที่ 11
		15	จุดเน้นข้อที่ 15
		16	จุดเน้นข้อที่ 7

สรุปรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564)

ตารางที่ 7 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้ว		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	22	0	-	0	-	21	95.45	1	4.55
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	69	1	1.45	0	-	65	94.20	3	4.35
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	13	0	-	0	-	12	92.31	1	7.69
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	39	3	7.69	0	-	36	92.31	0	-
รวม	143	4	2.80	0	-	134	93.70	5	3.50

แผนภูมิที่ 6 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 6 ภาพรวมการดำเนินงานจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ งบประมาณแผ่นดิน พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 93.70 อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 0.00 ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 2.8 และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ มากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 95.45 รองลงมา ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 94.20 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 92.31

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ยังไม่ดำเนินโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 7.69 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 1.45

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีการยุบ/ยกเลิกโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 7.69 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 4.55 และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 4.35

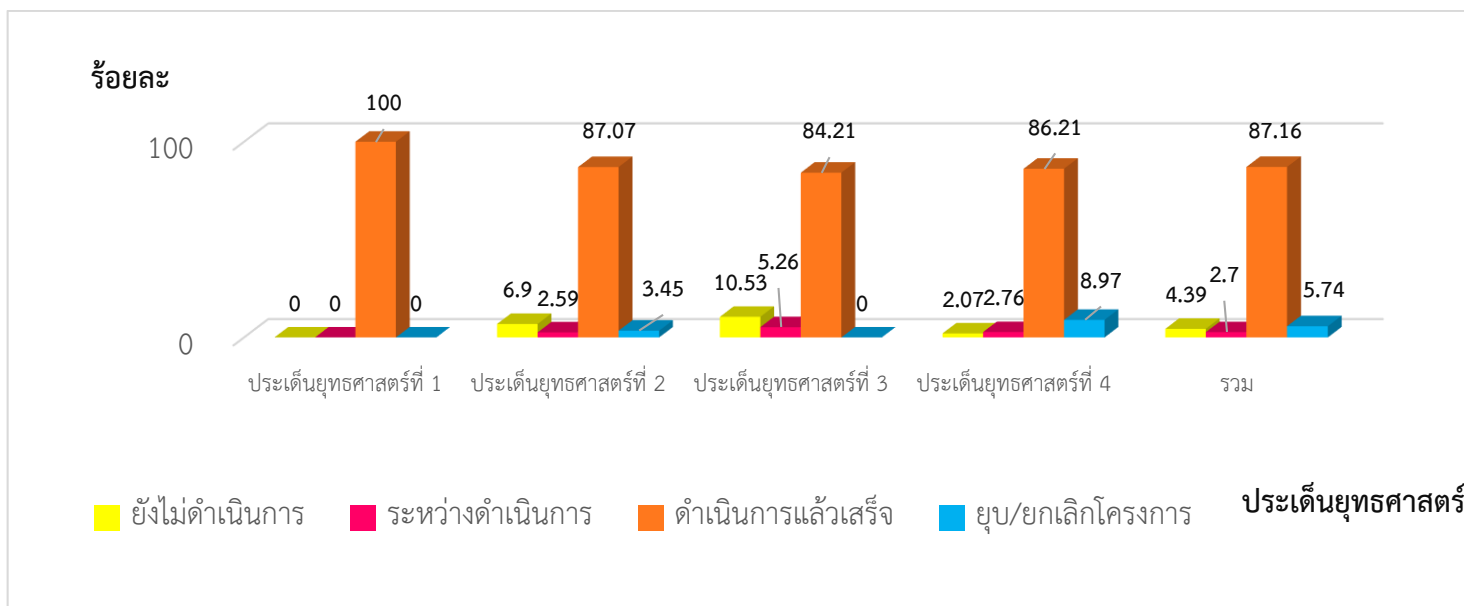
โดยมีรายละเอียดร้อยละภาพรวมผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	ยังไม่ดำเนินการ		ลำดับที่	ระหว่างดำเนินการ		ลำดับที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ		ลำดับที่	ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	7.69%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1,2,3,4	0.00%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	95.45%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	7.69%
2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	1.45%				2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	94.20%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	4.55%
3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1,3	0.00%				3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3, 4	92.31%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	4.35%
									4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	0.00%

ตารางที่ 8 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้ว		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	16	0	-	0	-	16	100.00	0	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	116	8	6.90	3	2.59	101	87.07	4	3.45
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	19	2	10.53	1	5.26	16	84.21	0	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	145	3	2.07	4	2.76	125	86.21	13	8.97
รวม	296	13	4.39	8	2.70	258	87.16	17	5.74

แผนภูมิที่ 7 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 7 ภาพรวมการดำเนินงานจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ งบประมาณเงินรายได้ พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 87.16 อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 2.70 ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 4.39 และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.74

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ มากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 87.07 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 84.21

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 5.26 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 2.76 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 2.59

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ยังไม่ดำเนินโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 10.53 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 6.90 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 2.07

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีการยุบ/ยกเลิกโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 8.97 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 3.45

โดยมีรายละเอียดร้อยละภาพรวมผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	ยังไม่ดำเนินการ	ลำดับที่	ระหว่างดำเนินการ	ลำดับที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ลำดับที่	ยุบ/ยกเลิกโครงการ
1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 10.53%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 5.26%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 100.00%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 8.97%
2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 6.90%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 2.76%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 87.07%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 3.45%
3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 2.07%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 2.59%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 86.21%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1,3 0.00%
4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 0.00%	4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 0.00%	4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 84.21%		

ตารางที่ 9 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : พัฒนาระบบการและเครือข่ายความร่วมมือกับโรงเรียน/สถานศึกษาในเครือข่าย ในการผลิตและพัฒนาครู โดยใช้ School	2	0	-	0	-	2	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 2 : คณะทุกคณะและศูนย์วิชิศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ Non - degree Program เพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์ใหม่ๆ ให้แก่นักศึกษาและสอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive World) หลังวิกฤตโควิด - 19 ซึ่งส่งผลต่อวิถีการดำเนินชีวิตแบบใหม่ (จาก New Abnormal ไปสู่ New Normal) เพื่อนำไปสู่วิถีชีวิตแบบมีสุขภาวะ	1	0	-	0	-	1	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้รับการเรียนเปลี่ยนการสอน / การเรียนรู้ให้เหมาะสมกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Change) และเกิดผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตวิถีแบบ New Normal โดยเฉพาะหลังวิกฤตโควิด - 19 ด้วยกระบวนการจัดการเรียนรู้ Distance Learning ทั้ง Online และOffline โดยใช้ Platform ที่เหมาะสม ทั้ง Physical Platform และ Digital Platform สร้างวัฒนธรรมใหม่แห่งการเรียนรู้ (New Culture of Learning) ทั้ง Love to Learn, Learn to Learn, Learn to Love และ Learn to Live สร้างวัฒนธรรม แห่งการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Culture)	8	0	-	0	-	8	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 4 : ดำเนินโครงการทายาทเกษตรและโครงการให้โอกาสทางการศึกษาอย่างเป็นรูปธรรมและมีการติดตามและประเมินผลเป็นระยะ ๆ	1	0	-	0	-	1	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 5 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ การจัดการศึกษา เป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์เพื่อตอบโจทย์วัฒนธรรมใหม่ของการทำงาน การเรียนรู้และการใช้ชีวิต (New Culture of Working, Learning and Living) ในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งกิจกรรมส่งเสริมและการพัฒนา Mindset (Growth Mindset, Outward Mindset), EQ (Emotional Quotient), DQ (Digital Quotient) และ Soft Skill ต่างๆ	50	0	-	0	-	48	96.00	2	4.00
จุดเน้นข้อที่ 6 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่นในการศึกษาวิจัย (Community Based Research, CBR) โดยใช้แนวคิดของ BCG - Model (Bio - economy , Circular economy และ Green economy) และ Ecosociety ให้สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น เช่น ป่าเศรษฐกิจครอบครัว ป่าเศรษฐกิจชุมชน เพื่อการพึ่งตนเอง พึ่งกันเองและเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแบ่งปัน ภายใต้หลักการปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคณะมีส่วนร่วม	2	0	-	0	-	2	100.00	0	-

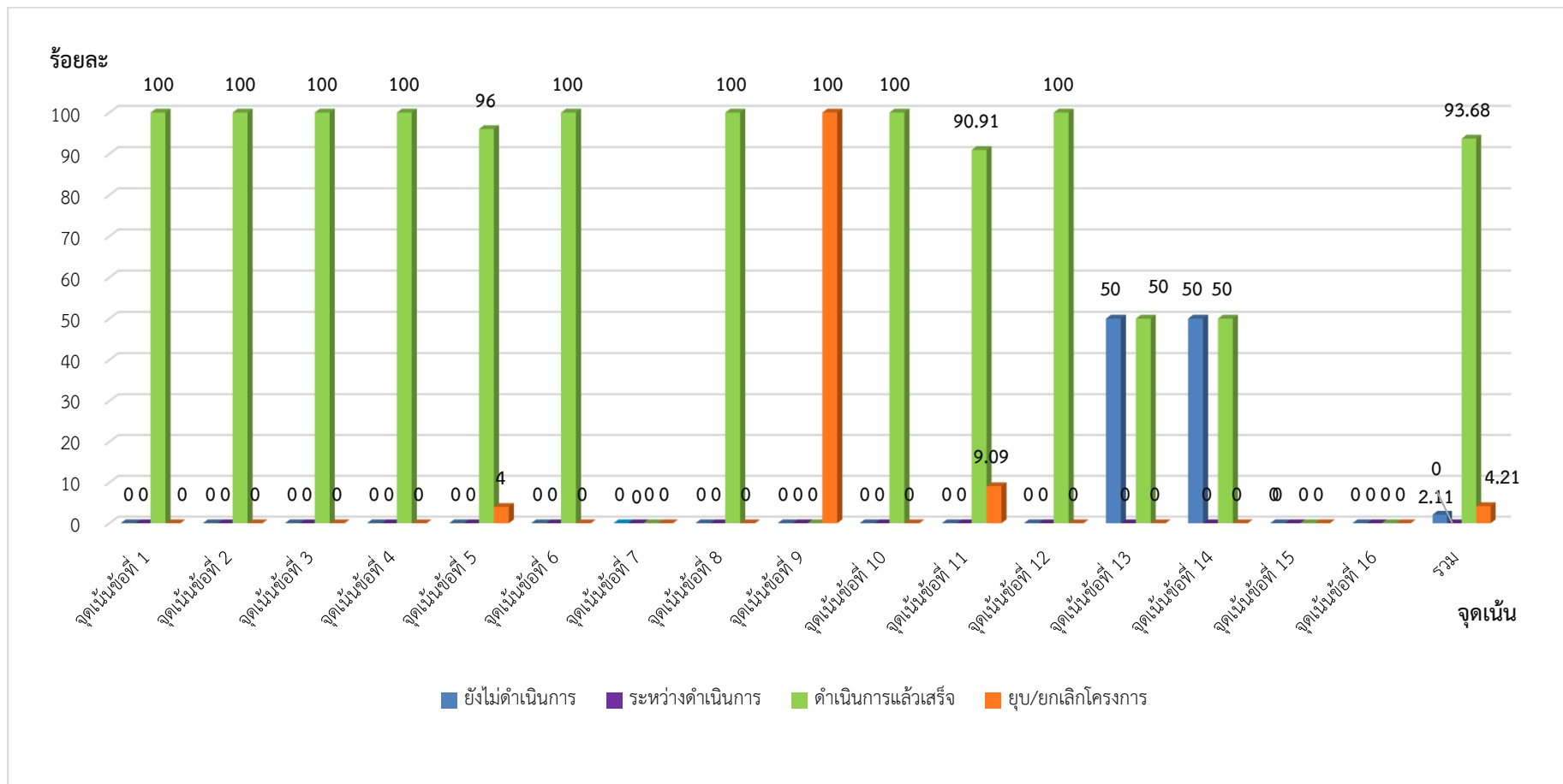
ตารางที่ 9 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 7 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรคนวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วทั้งแบบ Online และ Offline โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมชาติ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไป สู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย/ประถมศึกษา	0	0	-	0	-	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 8 : ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาพทุกช่วงวัย (Care Center or Wellness Center) เพื่อนำไปสู่ Well	2	0	-	0	-	2	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 9 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ	1	0	-	0	-	0	-	1	100.00
จุดเน้นข้อที่ 10 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่เป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทั้งด้าน เศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น/ ภาค	1	0	-	0	-	1	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 11 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบ (Model) ของ Culture Mapping, Culture Tourism / Art and Craft Village /Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	11	0	-	0	-	10	90.91	1	9.09
จุดเน้นข้อที่ 12 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนทั้งด้านวิชาการ/ วิชาชีพ/ ภาวะผู้นำ/ กรอบความคิด (Mindset)/ ทักษะที่สำคัญ (Skill Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิต และวิถีการทำงาน (New Culture of Living and Working) และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยร่วมทำงานกับ องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน (Professional Leave)	12	0	-	0	-	12	100.00	0	-

ตารางที่ 9 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 13 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยใช้ Physical Platform (เช่น Learning Space, Co - Working Space, Co - Living Space, Physical distancing - Classroom ฯลฯ) และ Digital Platform (เช่น WIFI, Internet in the Campus , Zoom , Microsoft Team Google Meeting , MOOC ฯลฯ) ทั้ง Real World และ Visual World	2	1	50.00	0	-	1	50.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย และมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	2	1	50.00	0	-	1	50.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 15 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาร่วมกัน	0	0	-	0	-	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 16 : ปรับปรุงหรือออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่างๆ ให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค แห่งการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change)	0	0	-	0	-	0	-	0	-
รวม	95	2	2.11	0	-	89	93.68	4	4.21

แผนภูมิที่ 8 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 8 ภาพรวมการดำเนินงาน **จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย** พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 93.68, อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 0, ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 2.11, และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.21

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ มากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 1,2,3,4,6,8,10,12 คิดเป็นร้อยละ 100.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 5 คิดเป็นร้อยละ 96.00 และจุดเน้นที่ 11 คิดเป็นร้อยละ 90.91

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่ยังไม่ดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 13 และ 14 คิดเป็นร้อยละ 50.00

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่มีการยุบ/ยกเลิกโครงการมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 9 คิดเป็นร้อยละ 100.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 11 คิดเป็นร้อยละ 9.09 และจุดเน้นที่ 5 คิดเป็นร้อยละ 4.00

โดยมีรายละเอียดร้อยละภาพรวมผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน **จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย** เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	ยังไม่ดำเนินการ	ลำดับที่	ระหว่างดำเนินการ	ลำดับที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ลำดับที่	ยุบ/ยกเลิกโครงการ
1	จุดเน้นข้อที่ 13,14 50.00%	1	จุดเน้นที่ 1-16 0.00%	1	จุดเน้นข้อที่ 1,2,3,4,6,8,10,12 100.00%	1	จุดเน้นข้อที่ 9 100.00%
2	จุดเน้นข้อที่ 0.00%			2	จุดเน้นข้อที่ 5 96.00%	2	จุดเน้นข้อที่ 11 9.09%
	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,			3	จุดเน้นข้อที่ 11 90.91%	3	จุดเน้นข้อที่ 5 4.00%
	12,15,16			4	จุดเน้นข้อที่ 13,14 50.00%	4	จุดเน้นข้อที่ 0.00%
				5	จุดเน้นข้อที่ 7,9,15,16 0.00%		1,2,3,4,6,7,8,10,12,13,14,15,16

ตารางที่ 10 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : พัฒนาระบบการและเครือข่ายความร่วมมือกับโรงเรียน/สถานศึกษาในเครือข่าย ในการผลิตและพัฒนาครู โดยใช้ School	12	0	0	0	-	12	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 2 : คณะทุกคณะและศูนย์วิทยาศาสตร์ฯ ทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ Non - degree Program เพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์ใหม่ๆ ให้แก่นักศึกษาและสอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive World) หลังวิกฤตโควิด - 19 ซึ่งส่งผลต่อวิถีการดำเนินชีวิตแบบใหม่ (จาก New Abnormal ไปสู่ New Normal) เพื่อนำไปสู่วิถีชีวิตแบบมีสุขภาวะ	2	0	-	0	-	2	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 3 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน / การเรียนรู้ให้เหมาะสมกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Change) และเกิดผลกระทบต่องานด้านชีวิตวิถีแบบ New Normal โดยเฉพาะหลังวิกฤตโควิด - 19 ด้วยกระบวนการจัดการเรียนรู้ Distance Learning ทั้ง Online และ Offline โดยใช้ Platform ที่เหมาะสม ทั้ง Physical Platform และ Digital Platform สร้างวัฒนธรรมใหม่แห่งการเรียนรู้ (New Culture of Learning) ทั้ง Love to Learn, Learn to Learn, Learn to Love และ Learn to Live สร้างวัฒนธรรม แห่งการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Culture)	23	0	-	0	-	23	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 4 : ดำเนินโครงการทายาทเกษตรกรและโครงการให้โอกาสทางการศึกษาอย่างเป็นรูปธรรมและมีการติดตามและประเมินผลเป็นระยะ ๆ	3	0	-	0	-	3	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 5 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการศึกษา เป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์เพื่อตบใจทัยวัฒนธรรมใหม่ของการทำงาน การเรียนรู้และการใช้ชีวิต (New Culture of Working, Learning and Living) ในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งกิจกรรมส่งเสริมและการพัฒนา Mindset (Growth Mindset, Outward Mindset), EQ (Emotional Quotient), DQ (Digital Quotient) และ Soft Skill ต่างๆ	72	7	9.72	0	-	60	83.33	5	6.94
จุดเน้นข้อที่ 6 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่นในการศึกษาวิจัย (Community Based Research, CBR) โดยใช้แนวคิดของ BCG - Model (Bio - economy , Circular economy และ Green economy) และ Ecosociety ให้สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น เช่น ป่าเศรษฐกิจครอบครัว ป่าเศรษฐกิจชุมชน เพื่อการพึ่งตนเอง พึ่งกันเองและเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการแบ่งปัน ภายใต้หลักการปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคณะมีส่วนร่วม	3	0	-	1	33.33	2	66.67	0	-

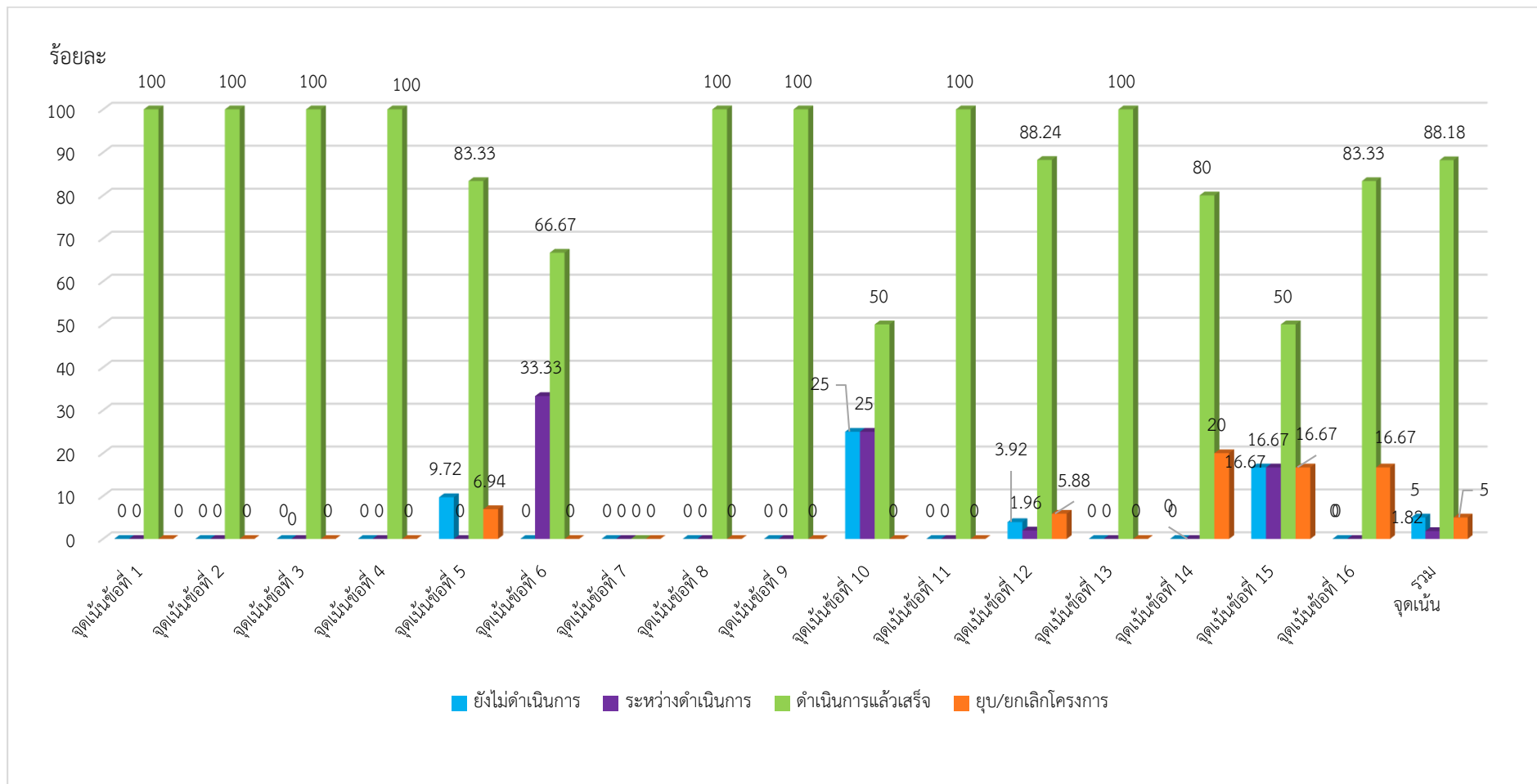
ตารางที่ 10 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 7 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วทั้งแบบ Online และ Offline โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมฯ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไป สู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย/ประถมศึกษา	0	0	-	0	-	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 8 : ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาพะทุกช่วงวัย (Care Center or Wellness Center) เพื่อนำไปสู่ Well	4	0	-	0	-	4	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 9 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ	5	0	-	0	-	5	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 10 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่เป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทั้งด้าน เศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น/ ภาค	4	1	25.00	1	25.00	2	50.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 11 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบ (Model) ของ Culture Mapping, Culture Tourism / Art and Craft Village /Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	13	0	-	0	-	13	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 12 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนทั้งด้านวิชาการ/ วิชาชีพ/ ภาวะผู้นำ/ กรอบความคิด (Mindset)/ ทักษะที่สำคัญ (Skill Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิต และวิถีการทำงาน (New Culture of Living and Working) และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยร่วมทำงานกับ องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน (Professional Leave)	51	2	3.92	1	1.96	45	88.24	3	5.88

ตารางที่ 10 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวน โครงการ ทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 13 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยใช้ Physical Platform (เช่น Learning Space, Co - Working Space, Co - Living Space, Physical distancing - Classroom ฯลฯ) และ Digital Platform (เช่น WIFI, Internet in the Campus , Zoom , Microsoft Team Google Meeting , MOOC ฯลฯ) ทั้ง Real World และ Visual World	11	0	-	0	-	11	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย และมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	5	0	-	0	-	4	80.00	1	20.00
จุดเน้นข้อที่ 15 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาร่วมกัน	6	1	16.67	1	16.67	3	50.00	1	16.67
จุดเน้นข้อที่ 16 : ปรับปรุงหรือออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่างๆ ให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค แห่งการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 (Disruptive Change)	6	0	-	0	-	5	83.33	1	16.67
รวม	220	11	5.00	4	1.82	194	88.18	11	5.00

แผนภูมิที่ 9 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 9 ภาพรวมการดำเนินงาน **จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย** งบประมาณเงินรายได้ พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 88.18, อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 1.82, ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 5, และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 5

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ มากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 1,2,3,4,8,9,11,13 คิดเป็นร้อยละ 100.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 5,16 คิดเป็นร้อยละ 83.33 และ จุดเน้นที่ 12 คิดเป็นร้อยละ 88.24 ตามลำดับ

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่มีอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 6 คิดเป็นร้อยละ 33.33, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 10 คิดเป็นร้อยละ 25.00 และจุดเน้นที่ 15 คิดเป็นร้อยละ 16.67 ตามลำดับ

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่ยังไม่ดำเนินโครงการมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 10 คิดเป็นร้อยละ 25.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 15 คิดเป็นร้อยละ 16.67 และจุดเน้นที่ 5 คิดเป็นร้อยละ 9.72 ตามลำดับ

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่มีการยุบ/ยกเลิกโครงการมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 14 คิดเป็นร้อยละ 20.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 15,16 คิดเป็นร้อยละ 16.67 และจุดเน้นที่ 5 คิดเป็นร้อยละ 6.94

โดยมีรายละเอียดร้อยละภาพรวมผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ **จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย** เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	ยังไม่ดำเนินการ	ลำดับที่	ระหว่างดำเนินการ	ลำดับที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ลำดับที่	ยุบ/ยกเลิกโครงการ
1	จุดเน้นข้อที่ 10 25.00%	1	จุดเน้นข้อที่ 6 33.33%	1	จุดเน้นข้อที่ 1,2,3,4,8,9,11,13 100.00%	1	จุดเน้นข้อที่ 14 20.00%
2	จุดเน้นข้อที่ 15 16.67%	2	จุดเน้นข้อที่ 10 25.00%	2	จุดเน้นข้อที่ 5,16 83.33%	2	จุดเน้นข้อที่ 15,16 16.67%
3	จุดเน้นข้อที่ 5 9.72%	3	จุดเน้นข้อที่ 15 16.67%	3	จุดเน้นข้อที่ 12 88.24%	3	จุดเน้นข้อที่ 5 6.94%
4	จุดเน้นข้อที่ 12 3.92%	4	จุดเน้นข้อที่ 12 1.96%	4	จุดเน้นข้อที่ 14 80.00%	4	จุดเน้นข้อที่ 12 5.88%
5	จุดเน้นข้อที่ 0.00%	5	จุดเน้นข้อที่ 0.00%	5	จุดเน้นข้อที่ 6 66.67%	5	จุดเน้นข้อที่ 0.00%
	1,2,3,4,6,7,8,9,11,13,14,16		1,2,3,4,5,7,8,9,11,13,14,16	6	จุดเน้นข้อที่ 10,15 50.00%		1,2,3,4,6,7,8,9,10,11,13
				7	จุดเน้นข้อที่ 7 0.00%		

ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการดำเนินงานโครงการตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. 2564 พบว่า โครงการประสบปัญหาและอุปสรรค ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจำแนกเป็นแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านงบประมาณ

- 1.1 การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่าย ส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด
- 1.2 การดำเนินโครงการงบประมาณเงินรายได้ ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ เนื่องจากยังมีโครงการบางส่วนที่ขออนุมัติกันเงินไว้เบิกเหลือมปี
- 1.3 การอนุมัติโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ และโอนเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

2. บุคลากร

- 2.1 ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องกับโครงการติดภารกิจ หรือมีเหตุผลต้องกักตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงทำให้การดำเนินการในบางขั้นตอนมีความล่าช้าหรือไม่ราบรื่น
- 2.2 เจ้าหน้าที่ซึ่งเข้าใจและมีประสบการณ์หรือความเชี่ยวชาญเข้าใจในการดำเนินงาน อาจไม่เพียงพอในการดำเนินโครงการ ทำให้เกิดอุปสรรคและความล่าช้าในการดำเนินการ

3. สารสนเทศ

- 3.1 ผู้เกี่ยวข้องติดภารกิจไม่สามารถร่วมตรวจสอบและให้ข้อมูล สำหรับการพิจารณาข้อมูลโครงการได้ในเวลาที่กำหนด ทำให้การดำเนินการล่าช้า

4. อื่น ๆ

- 4.1 การพิจารณารายละเอียดโครงการและการคัดเลือกกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมกับโครงการต้องพิจารณาหลายปัจจัยต้องใช้เวลาดำเนินการนาน ทำให้ระยะเวลาการดำเนินโครงการล่าช้า

ข้อเสนอแนะของกองนโยบายและแผน

1. การดำเนินโครงการส่วนใหญ่ไม่สามารถวัดความสำเร็จ (ผลผลิตและผลลัพธ์) ได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการได้จริง ในปีงบประมาณต่อไป ควรมีการกำหนดเกณฑ์การวัดและประเมินผลในโครงการให้ชัดเจน และสามารถวัด และประเมินผลความสำเร็จได้
2. ผู้รับผิดชอบโครงการควรวางแผนการดำเนินการขอเบิกจ่ายงบประมาณล่วงหน้า เพื่อให้ทันต่อการดำเนินงานของโครงการ
3. ผู้รับผิดชอบโครงการควรมีการเตรียมแผนสำรองในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ที่ไม่ได้เป็นไปตามแผน เพื่อให้สามารถดำเนินการไปได้ตรงตามเป้าหมายของโครงการ

จากข้อมูลข้างต้นเป็นปัญหาทั้งหมดที่เกิดขึ้น โดยกองนโยบายและแผนได้จัดทำสรุปผลการดำเนินโครงการและปัญหา อุปสรรค เพื่อเป็นข้อมูลและแนวทางในการให้ความช่วยเหลือโครงการที่ประสบปัญหาให้สามารถมีผลการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อไป