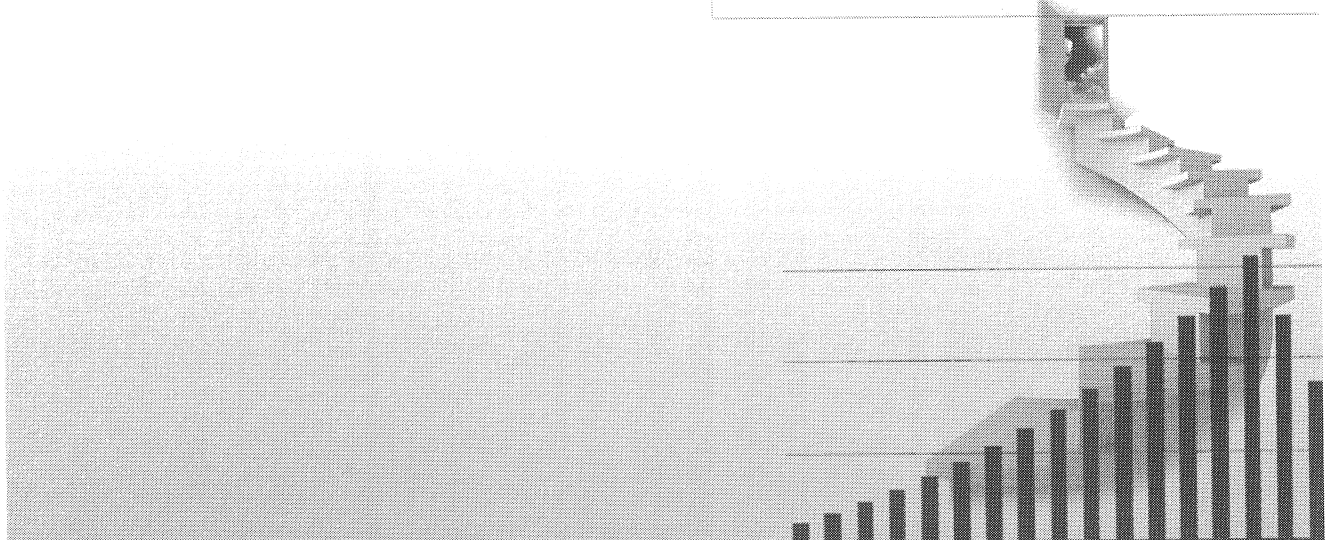
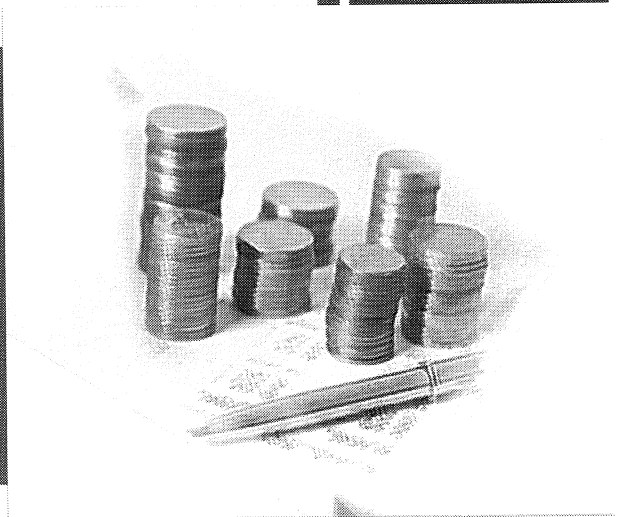
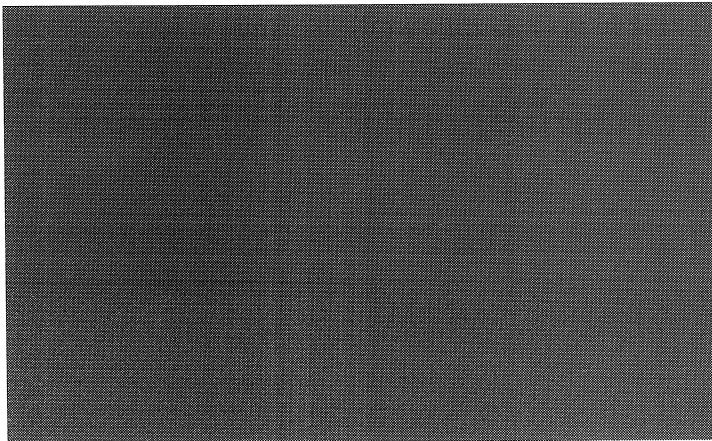




แผนกลยุทธ์ทางการเงิน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - 2562  
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



## คำนำ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นสถาบันอุดมศึกษาภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ การดำเนินงานภายใต้ พันธกิจของมหาวิทยาลัย เป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญด้านยุทธศาสตร์ของชาติ ตามแผนการพัฒนาประเทศให้เกิดผล มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการ ทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2559 – 2562) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครจะ ประสบความสำเร็จได้นั้น จะต้องทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านการเงินให้ เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนพันธกิจต่างๆของมหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ เพื่อการ สร้างกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและเงินงบประมาณอย่างมี ประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากเงิน งบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่าบำรุงการศึกษา รวมทั้งรายได้อื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยได้รับ มีหลักเกณฑ์ ในการจัดสรรอย่างเป็นระบบ มีระบบฐานข้อมูลทางการบริหารจัดการงบประมาณที่สามารถใช้ในการตัดสินใจ ของผู้บริหาร และการตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

จากแนวทางที่ได้กล่าวมานั้น มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครจึงจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2562 ให้สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ระยะ 4 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2559 เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเป็นแนวทางจัดหาทรัพยากรทางการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร การวางแผนการใช้จ่ายเงินแนวทางการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณและ ปฏิบัติงาน

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2562 ฉบับนี้จะ เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
กันยายน 2558

## สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 ความเป็นมา.....	1
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ด้านการเงิน .....	6
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - 2562.....	8
ส่วนที่ 4 แนวทางการจัดหาและหาทรัพยากรทางด้านการเงินและการจัดสรร.....	25
ส่วนที่ 5 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล.....	26
ส่วนที่ 6 การวางแผนการใช้งบประมาณที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้.....	27

ภาคผนวก - การวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทางด้านการเงิน

- คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ 920 /2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - 2562

## กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

### หลักการ

แผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - 2562 ได้มีการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ และพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณแล้ว ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จ จึงได้จัดทบทวนการทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ 2559 - 2562 โดยใช้การรายงานผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 - 2558 ตามภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

1. หลักผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงานตามภารกิจของรัฐตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 6 (2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
2. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 มี 6 องค์ประกอบ คือ
  - 1) หลักนิติธรรม (The Rule of Law)
  - 2) หลักคุณธรรม (Morality)
  - 3) หลักความโปร่งใส (Accountability)
  - 4) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
  - 5) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)
  - 6) หลักความคุ้มค่า (Cost – effectiveness or Economy)

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้
2. เพื่อสร้างระบบและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
4. เพื่อให้มีการติดตามและประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - 2562 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้มีความสำคัญกับกระบวนการร่วมระดมความคิด การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) เพื่อนำไปกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร คือ คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ที่ 920/2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - 2562 ลงวันที่ 9 กันยายน 2558 ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี และสื่อสารสร้างความเข้าใจให้บุคลากรในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนการใช้จ่ายเงินของมหาวิทยาลัย

2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางปฏิบัติ โดยการระดมสมองจากผู้บริหารมหาวิทยาลัย เจ้าหน้าที่งานคลัง เจ้าหน้าที่ กองนโยบายและแผน เจ้าหน้าที่งานทรัพย์สินและรายได้และเจ้าหน้าที่ หน่วยตรวจสอบภายใน

### 3. การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน

- 3.1 การวิเคราะห์การเงินด้านรายได้
- 3.2 การวิเคราะห์การเงินด้านรายจ่าย
- 3.3 การวิเคราะห์การบริหารสินทรัพย์ลงทุน
- 3.4 การใช้ประโยชน์จากเงินคงเหลือ (รายได้สุทธิ)

### 4. การวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน จากงบการเงิน

ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

#### ปรัชญา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นมุ่งความเป็นเลิศทางวิชาการบนพื้นฐานแห่งคุณธรรม ร่วมชี้นำการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

#### วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นที่มีคุณค่าทางวิชาการ พร้อมเข้าสู่ระดับสากล

#### คำอธิบายวิสัยทัศน์

หมายถึง มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครจะเป็นที่พึ่งของท้องถิ่น และมีคุณค่าทางวิชาการ โดยมุ่งเน้นการ บูรณาการความเป็นท้องถิ่น ความเป็นสากล คุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินพันธกิจสำคัญให้บรรลุเป้าหมายและก่อให้เกิดคุณค่าแก่สังคม และมีคุณค่าทางวิชาการ ดังนี้

- 1) ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีคุณธรรมนำความรู้ สามารถประกอบอาชีพและอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข
- 2) ผลิตงานวิจัยและสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีคุณค่าทางวิชาการ โดยบูรณาการองค์ความรู้และภูมิปัญญาของท้องถิ่นกับองค์ความรู้และภูมิปัญญาในระดับสากล
- 3) ถ่ายทอดองค์ความรู้สู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เข้มแข็งและยั่งยืน และเผยแพร่ความรู้ในระดับสากล

#### ค่านิยมหลักองค์กร

“ร่วมคิด ร่วมใจ ร่วมทำหน้าที่ อย่างมีความสุข” (4 H’s, ประกอบด้วย Head, Heart and Hand for Healthy Organization)

Head หมายถึง ร่วมคิด ร่วมกันแสดงความคิดเห็น ได้ข้อสรุปทิศทางร่วมกัน

Heart หมายถึง มีจิตวิญญาณร่วมใจเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

Hand หมายถึง ร่วมทำ ร่วมทำหน้าที่ ร่วมกันขับเคลื่อนภารกิจองค์กร

Healthy Organization หมายถึง องค์กรสุขภาพดี องค์กรแห่งความสุข

#### พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม
2. วิจัย พัฒนาองค์ความรู้ และถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่น
3. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. พัฒนาเครือข่ายการเรียนรู้

## 5. บริหารจัดการให้มีคุณภาพ

### อัตลักษณ์

บัณฑิตเป็นคนดี มีจิตสาธารณะ และทักษะวิชาชีพ

### เอกลักษณ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการให้โอกาส

**ประเด็นยุทธศาสตร์** ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
2. การพัฒนาการวิจัยและงานสร้างสรรค์
3. การส่งเสริมการบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น
4. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น
5. การบริหารจัดการที่มีคุณภาพ

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1) บัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นคนดี มีคุณธรรมจริยธรรม มีจิตสาธารณะและความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความรู้ความสามารถทางวิชาการและทักษะวิชาชีพ มีความใฝ่รู้ สามารถเรียนรู้ด้วยตนเอง มีสมรรถนะในระดับอาเซียน

2) ส่งเสริมการพัฒนาผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์มีคุณภาพ พัฒนาเทคโนโลยี มีนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดคุณค่าต่อสังคม มีคุณค่าทางวิชาการ และได้รับการยอมรับในระดับสากล

3) การบริการวิชาการที่เป็นที่พึงของสังคมโดยรวมในระดับท้องถิ่น ถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน และเกิดความร่วมมือการบริการทางวิชาการในระดับสากล

4) เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น อย่างสร้างสรรค์ในระดับภูมิภาค

5) การบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

## ส่วนที่ 2

### สภาพแวดล้อมทางการเงิน

มหาวิทยาลัย มีแนวทางในการบริหารจัดการทางการเงิน ที่กำหนดใช้เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนในการติดตาม และการประเมินผลการบริหารจัดการทางการเงินและการจัดทำรายงานผลการใช้เงินงบประมาณ รวมทั้งการตรวจสอบการใช้จ่าย โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

มหาวิทยาลัย มีกลไกในการขับเคลื่อนที่ทำให้การดำเนินงานด้านการเงินและงบประมาณเป็นไปตามวัตถุประสงค์ โดยมีการกระจายอำนาจในการบริหารงบประมาณให้กับรองอธิการบดีและผู้บริหารของหน่วยงานในการบริหารจัดการด้านการเงินของตนเอง โดยมีกฏนโยบายและแผน ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณเป็นประจำทุกเดือน พร้อมเร่งรัดการบริหารงบประมาณของหน่วยงานต่างๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย

ภาระงานหลักของหน่วยงานผู้ดูแลงบประมาณ คือ ดำเนินการตามแนวทางอย่างเคร่งครัดและคุมการเบิกใช้งบประมาณภายใต้วงเงินที่ได้รับการจัดสรร โดยยึดถือระเบียบ กฎเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดและระเบียบของกระทรวงการคลัง

#### เป้าหมายแผนทางการเงิน

1. บริหารการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณ การเงิน พัสตุ จากเงินงบประมาณแผ่นดินและงบเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย การจัดทำบัญชีโดยใช้ระเบียบของกรมบัญชีกลางระบบเกณฑ์คงค้าง เพื่อสนับสนุนภารกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
2. บริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด

#### สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัย โดยกองนโยบายและแผนได้ดำเนินการจัดประชุมแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ยุทธศาสตร์ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครไว้ดังนี้

#### 2.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

##### จุดแข็ง (Strengths)

1. ผู้บริหารระดับสูงมีความสามารถในการบริหารเงิน
2. มหาวิทยาลัยมีระบบการเงินที่มีกระบวนการถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ
3. การบริหารงบประมาณมีความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
4. มีระบบการควบคุมภายในทางด้านการเงินที่ดี
5. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

##### ด้านการเงิน

6. หน่วยงานภายใน/องค์คณะบุคคล/บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการหารายได้จากแหล่งอื่นๆ

7. มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นทำให้เป็นช่องทางในการหารายได้มากขึ้น
8. หน่วยงานมีแผนในการทบทวนและปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านการเงินอย่างต่อเนื่อง

#### จุดอ่อน (Weaknesses)

1. การจัดเก็บรายได้มีความยืดหยุ่น ทำให้รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
2. การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ยังขาดการวิเคราะห์และสรุปผลที่ดีเพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
3. การรายงานข้อมูลทางการเงินจากระบบบริหารการศึกษา ขาดความแม่นยำ
4. การควบคุมการใช้จ่ายเงินไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
5. บุคลากรด้านการเงินขาดความแม่นยำในกฎระเบียบด้านการเงินที่เกี่ยวข้อง และขาดทักษะในการคิดวิเคราะห์และขาดทักษะการใช้บริการที่ดี
6. ขาดการสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบด้านการเงินที่ถูกต้อง และเป็นทิศทางเดียวกันให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
7. ขาดการกำหนดทิศทางและนโยบายเกี่ยวกับการจัดหารายได้ที่เน้นระบบและชัดเจน
8. การคัดเลือกและควบคุมดูแลบุคลากรด้านการเงินไม่เคร่งครัดเท่าที่ควร

#### โอกาส (Opportunities)

1. การเปิดเสรีทางการศึกษาส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้จากนักศึกษาต่างชาติมากขึ้น
2. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมีทิศทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้น
3. นโยบายระดับประเทศส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดี
4. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้มหาวิทยาลัยมีโอกาสในการสื่อสารเพื่อสร้างการยอมรับและเป็นที่รู้จักมากขึ้น
5. การเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากสำนักงบประมาณและกรมบัญชีกลาง เช่น ระบบ e-Budgeting ระบบ GFMS ทำให้มหาวิทยาลัยมีข้อมูลในการตัดสินใจที่ดี
6. ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยเหมาะสำหรับในการจัดกิจกรรมต่างๆ โดยเฉพาะการจัดหารายได้

#### อุปสรรค (Threats)

1. จากวิกฤติเศรษฐกิจ ทำให้การจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่ตรงตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด
2. นโยบายการให้กู้ยืมเงินจากกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และกองทุนเงินให้กู้ยืมที่ผูกพันกับรายได้ในอนาคต (กรอ.) ไม่แน่นอนและไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา
3. อัตราการเกิดของประชากรที่ลดลง ทำให้จำนวนนักเรียนที่เข้าสู่ระดับอุดมศึกษามีจำนวนลดลง
4. สถานศึกษามีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้การแข่งขันสูง
5. ความไม่มั่นคงทางการเมืองส่งผลต่อการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัย
6. การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมส่งผลกระทบต่อแผนการใช้จ่ายงบประมาณ



### ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัย มีการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์จากการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจหลักให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยได้นำผลจากวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่แสดงให้เห็นจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคามในการบริหารจัดการทางการเงินของมหาวิทยาลัย สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ จึงกำหนดวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์ทางการเงิน เป้าประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงินกลยุทธ์ทางการเงิน มาตรการตัวชี้วัดและโครงการกิจกรรมทางการเงินไว้ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

##### วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยมีการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับมหาวิทยาลัย

##### พันธกิจ

1. จัดหารายได้บนฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัย
2. การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
3. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี

##### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารงบประมาณมหาวิทยาลัย มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาลโปร่งใส ตรวจสอบได้
2. เพื่อสร้างระบบกลไกที่มีประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด
3. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการฐานข้อมูลทางการเงินและงบประมาณ มีการติดตาม และวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการและการตัดสินใจ
4. เพื่อให้บริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้

##### นโยบายงบประมาณ

1. มุ่งเน้นจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการที่สอดคล้องแผนยุทธศาสตร์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมถึงตามนโยบายรัฐบาลที่จัดสรรงบประมาณให้กับมหาวิทยาลัย
2. จัดทำงบประมาณ โดยถือว่าเงินรายได้ทุกประเภทเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในภาพรวม
3. เน้นความประหยัดและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีประสิทธิภาพ

## ยุทธศาสตร์ทางการเงิน

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

**เป้าประสงค์ :** การเพิ่มรายได้จากฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัยและจากภายนอก

**กลยุทธ์ :** จัดหาแหล่งงบประมาณจากภายในและภายนอก และการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดรายได้

**มาตรการ :**

1. กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่างๆ ของมหาวิทยาลัย
2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์กรคณะบุคคล และบุคลากร
3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย
4. มีระบบ และกลไกในการจัดหารายได้จากภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย

**ผลลัพธ์ :**

1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร
2. ทำให้ทราบสถานะทางการเงิน แหล่งที่มาของรายได้

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ

**เป้าประสงค์ :** เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตามเพื่อนำผลมาวางแผน พัฒนา และปรับปรุงการใช้จ่ายงบประมาณ

**กลยุทธ์ :** กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานตามผลปฏิบัติงาน

**มาตรการ :**

1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัย สอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณ วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน
3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี
4. พัฒนาระบบการเงินและบัญชีให้มีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และมีระบบการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระค่าเล่าเรียนของนักศึกษา
5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม
6. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน
7. พัฒนามาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจ

8. จัดทำต้นทุนผลผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

9. พัฒนาคูณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี ตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง

**ผลลัพธ์ :**

ผู้บริหารมีข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

**เป้าประสงค์ :** เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรและการจัดการใช้ประโยชน์

**กลยุทธ์ :** การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากร

**มาตรการ :**

1. วางแผนในการจัดหาทรัพยากรเพื่อการใช้ประโยชน์และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
2. สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์กรคณะบุคคล และบุคลากร
3. สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย

**ผลลัพธ์ :**

1. มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการบริหารทรัพยากร
2. การควบคุมดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรและการขอรับจัดสรรงบประมาณทดแทนรายการเดิม

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือ

**เป้าประสงค์ :** เพื่อการใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการของมหาวิทยาลัย

**กลยุทธ์ :** การใช้ประโยชน์เงินคงเหลือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการของมหาวิทยาลัย

**มาตรการ :**

1. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินเหลือจ่าย วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน
2. การดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินเหลือจ่ายเพื่อใช้ประโยชน์ตามนโยบายและรายการที่เร่งด่วน ที่ต้องการดำเนินโดยพิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุด

**ผลลัพธ์ :**

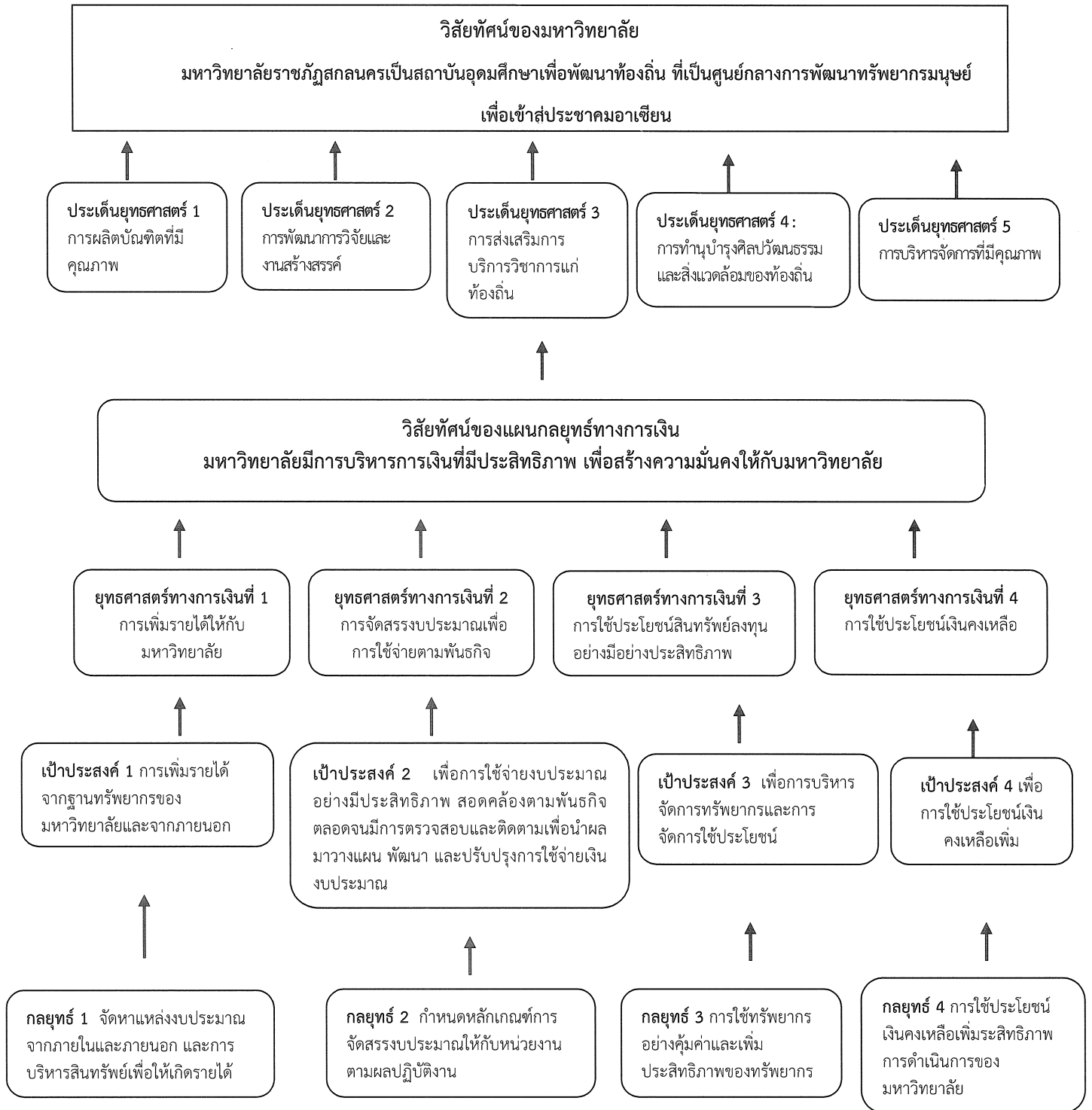
1. การบริหารจัดการเงินคงเหลือเพื่อใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อทราบสถานะทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน	กลยุทธ์	ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย				แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	
			หน่วยนับ	2559	2560	2561		2562
1. การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	การเพิ่มรายได้จากฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัยและจากภายนอก	ร้อยละการเพิ่มเงินรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย  จำนวนเงินรายได้ที่นำส่งให้มหาวิทยาลัย 2.1 จำนวนเงินรายได้จากทรัพย์สิน 2.2 จำนวนเงินรายได้จากการวิจัย	ร้อยละ	2.5	3	3.5	4	1. การวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงินของมหาวิทยาลัย 2. การวิเคราะห์การหารายได้เพิ่มขึ้น
2. การจัดสรรงบประมาณเพื่อการใช้จ่ายตามพันธกิจ	เพื่อการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามพันธกิจ ตลอดจนมีการตรวจสอบและติดตามเพื่อนำ	1. มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบการเงินและงบประมาณ อย่างมีประสิทธิภาพ	ล้านบาท	20.0	20.5	21.0	21.5	1. การจัดทำแผนงบประมาณประจำปี 2. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่างๆ 3. จัดทำรายงานการเงินอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจ
			ล้านบาท	7.0	7.3	7.6	7.9	

ประเด็นยุทธศาสตร์ ทางการเงิน	กลยุทธ์	ตัวบ่งชี้	เป้าหมาย				แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			หน่วยนับ	2559	2560	2561	
	ผลมาวางแผน พัฒนา และ ปรับปรุงการใช้ จ่ายเงิน งบประมาณ	2. ร้อยละของการเบิก จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ลงทุนและรายจ่ายใน ภาพรวม 2.1 ร้อยละของการเบิก จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ลงทุน 2.2 ร้อยละของการเบิก จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ภาพรวม	ร้อยละ	75	75	75	
			ร้อยละ	94	95	95	
3. การใช้ประโยชน์สินทรัพย์ ลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ	เพื่อการบริหาร จัดการทรัพยากร และการจัดการใช้ ประโยชน์	มีระบบฐานข้อมูลทาง การเงิน	ระดับ	6	6	6	การพัฒนาระบบระบบงานและ ฐานข้อมูลทางการเงิน
4. การใช้ประโยชน์เงิน คงเหลือ	เพื่อการใช้ ประโยชน์เงิน คงเหลือเพิ่ม ประสิทธิภาพการ ดำเนินการของ มหาวิทยาลัย	ร้อยละเงินคงเหลือจากการ เบิกจ่ายงบประมาณเพิ่มเติม ประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน	ร้อยละ	2	3	4	5 งบประมาณคงเหลือเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพของการดำเนินการของ มหาวิทยาลัย

ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ทางการเงิน  
เป้าประสงค์ และกลยุทธ์แผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2563



## แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน โดยมีกรอบนโยบาย และแผนเป็นหน่วยงานกลางร่วมกับคณะ สำนัก สถาบัน บัณฑิตวิทยาลัย หน่วยงานทรัพย์สิน โรงเรียนวิถีธรรมฯ โรงแรมภูพานเพลช ดำเนินการจัดทรัพยากรทางการเงินจาก 2 แหล่ง คือ งบประมาณแผ่นดิน และเงินนอกงบประมาณ(เงินรายได้) ดังนี้

1. เงินงบประมาณแผ่นดิน
2. เงินนอกงบประมาณ( เงินรายได้) ได้แก่
  - รายได้จากการบำรุงการศึกษา (ภาคปกติ ภาคพิเศษ)
  - รายได้จากการบริการ

มหาวิทยาลัย มีขั้นตอนการในการจัดทำงานงบประมาณและแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน ดังนี้

