

# แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

รองศาสตราจารย์วิรัตน์ พงษ์ศิริ

ภาควิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะวิทยาการสารสนเทศ มมส.  
ช่วยราชการตำแหน่งรองอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ

## เนื้อหา

1. กลยุทธ์/ยุทธศาสตร์คืออะไร
2. แผนกลยุทธ์คืออะไร?
3. กระบวนการทำแผนกลยุทธ์เป็นอย่างไร?
4. องค์ประกอบของแผนกลยุทธ์
5. แผนกลยุทธ์ทางการเงินคืออะไร?
6. วิพากษ์แผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย

## กลยุทธ์คืออะไร?

กลยุทธ์คือวิธีการหรือสิ่งที่องค์กรทำเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จ

### ข้อสังเกต

กลยุทธ์ไม่ใช่งานประจำ (Routine) แต่เป็นการพัฒนางานประจำหรือการสร้างงานใหม่เพื่อให้องค์กรดำเนินการไปสู่ความสำเร็จได้



## แผนกลยุทธ์คืออะไร?

แผนกลยุทธ์คือแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์

แผนกลยุทธ์ที่ดีต้องวางแผนจากคำถาม 4 ข้อดังนี้

1. ปัจจุบันองค์กรเรายืนอยู่จุดไหน จะทราบได้จาก SWOT Analysis
2. อนาคตจะไปอยู่จุดไหน (Vision)
3. องค์กรจะไปสู่จุดนั้นได้อย่างไร (กลยุทธ์)
4. องค์กรจะปรับเปลี่ยน/เปลี่ยนแปลงอะไรบ้างจึงจะไปถึงจุดนั้นได้



## กระบวนการทำแผนกลยุทธ์เป็นอย่างไร ?

กระบวนการทำแผนกลยุทธ์มี 6 ขั้นตอนดังนี้

1. SWOT Analysis (การวิเคราะห์ปัจจัยกลยุทธ์)
2. กำหนด Vision
3. วิเคราะห์และกำหนดประเด็น/ปัจจัยที่จะส่งผลต่อการบรรลุ Vision
4. กำหนดเป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นในข้อ 3.
5. กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายของแต่ละเป้าประสงค์ในข้อ 4.
6. กำหนดกลยุทธ์ที่จะทำให้บรรลุเป้าประสงค์



## องค์ประกอบแผนกลยุทธ์มีอะไรบ้าง

องค์ประกอบแผนกลยุทธ์ได้แก่

1. Vision
2. Mission
3. ประเด็นยุทธศาสตร์ (ประเด็น/ปัจจัยที่จะส่งผลให้บรรลุ Vision)
4. เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์
5. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของเป้าประสงค์
6. กลยุทธ์ที่จะทำให้บรรลุเป้าประสงค์



## แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

แผนกลยุทธ์ทางการเงินคือแผนระยะยาวที่ระบุที่มาและรายจ่ายของทรัพยากรทางการเงินของสถาบันที่ทำให้สถาบันมีสถานะทางการเงินที่สามารถผลักดันแผนกลยุทธ์ของสถาบันให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## วิพากษ์แผนกลยุทธ์ทางการเงิน



