



## รายงาน

### แนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

คณบุรุษวิจัย

นายเกษม บุตรดี

ที่ปรึกษาโครงการ

นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิน

หัวหน้าโครงการ

กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

รายงานนี้ได้รับทุนสนับสนุนการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (Routine to Research)

สำหรับบุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จากเงินรายได้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ใบรับรองการตรวจสอบ  
รายงานการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัยของที่ปรึกษา

การให้ทุนสนับสนุนการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (Routine to Research) สำหรับ  
บุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จากเงินกองบประมาณ งบบำรุงการศึกษา  
(บ.กศ.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

**ชื่อเรื่องในการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย**

แนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

**ผู้รับผิดชอบโครงการวิจัย**

หัวหน้าโครงการวิจัย

นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิน

หน่วยงานที่สังกัด

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี

ลงชื่อ ..... *อมรรัตน์* ..... หัวหน้าโครงการ

(นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิน)

..... / ..... / .....

ข้าพเจ้าขอรับรองว่ารายงานการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัยฉบับนี้ ได้รับการตรวจสอบ  
ความถูกต้องแล้ว

ลงชื่อ ..... *+* ..... ที่ปรึกษาโครงการ

(นายเกษม บุตรดี)

..... / ..... / .....

## รายงานการพัฒนางานประจำงานวิจัย (Routine to Research: R to R)

### แนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

ผู้จัด นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิน  
ที่ปรึกษา นายเกษม บุตรดี

#### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อศึกษาแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของของภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน ความสำเร็จของ ดำเนินการวิจัย เป็น 3 ขั้นตอน คือ ขั้นที่ 1 ใช้การศึกษาโดยใช้ข้อมูลแบบสอบถาม ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะต่อ การแก้ไขปัญหา ผู้ปฏิบัติงานของบุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายในภาพของมหาวิทยาลัย ราชภัฏของภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน ขั้นที่ 2 วิเคราะห์ ข้อมูล ปัญหา อุปสรรค เป็นแนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่าย และขั้นที่ 3 สรุปและเสนอแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏของภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน หลังจากวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเป็นแนวทางที่ต้องการพัฒนา จากผลสอบถาม แบบสอบถามและสอบถามผู้บริหารของมหาวิทยาลัยราชภัฏของภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน จำนวน 61 คน สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล เป็นภาพรวม และรายด้าน จำแนกตามหน่วยงานโดยข้อคำถามปลายปิดใช้สถิติพื้นฐาน ได้แก่ ร้อยละ (%) ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูลคำถามปลายเปิดใช้วิเคราะห์เนื้อหาเชิงพรรณนา

ผลการวิจัยสรุปได้ว่า 1) ภายหลังการศึกษา แนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏของภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง 7 แห่ง โดยรวมทุกด้านอยู่ในระดับมาก โดยที่ด้านการเบิกจ่ายอยู่ในระดับมากที่สุด ส่วนด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และด้านการวางแผนอยู่ในระดับมาก และ 2) จากข้อมูลในการตอบแบบสอบถามในด้านการเบิกจ่ายที่มีผลกระทบต่อการเบิกจ่ายให้เกิดความล่าช้ามากที่สุดคือ ข้อที่ 3 การปรับเปลี่ยนบุคลากรในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบันส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณ มากน้อยเพียงใดมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 4.30 ทั้งในภาพรวมและรายด้าน

## สารบัญ

บทที่	หน้า
ใบรับรองการตรวจสอบรายงานการพัฒนางานประจำสำนักวิจัยของที่ปรึกษา.....	ก
บทคัดย่อ.....	ข
สารบัญ.....	ค
1 บทนำ.....	1
ที่มาและความสำคัญของปัญหา .....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	3
ขอบเขตของการสำรวจ .....	3
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	5
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	6
มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 .....	6
มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 .....	7
มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 .....	10
มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 .....	12
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	13
ขั้นที่ 1 การศึกษาโดยใช้ข้อมูลแบบสอบถาม ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะต่อ การแก้ไขปัญหา .....	13
ขั้นที่ 2 วิเคราะห์ ข้อมูล ปัญหา อุปสรรค เป็นแนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่าย	
ขั้นที่ 3 สรุปและเสนอแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ .....	14
4 ผลการวิเคราะห์และอภิปรายผล .....	15
5 สรุปผลการวิจัย.....	21
สรุปผลการวิจัย .....	21
ข้อเสนอแนะ .....	22
เอกสารอ้างอิง .....	24
ภาคผนวก .....	25

## คำนำ

รายงานวิจัยเล่มนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏของภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน ให้เป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย และจังหวัด ที่ต้องประเมินการเบิกจ่ายตามคำรับรองการปฏิบัติราชการตามตัวชี้วัด และการนำผลการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อชี้แจงงบประมาณต่อคณะกรรมการการพิจารณาพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งถ้าผลการเบิกของหน่วยงานไหนได้ผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายไว้จะต้องถูกปรับลดงบประมาณในปีนั้นไม่ต่ำกว่า 5 - 10 % ตามผลการเบิกจ่าย โดยเนื้อหาจะสรุปผลแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏของภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง 7 แห่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้วิจัยและเพื่อในระดับคณะ สำนัก สถาบัน กอง หรือมหาวิทยาลัยอื่นที่มีความสนใจในด้านดังกล่าว

ดังนั้นผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์ไม่นักก์น้อย หากมีข้อผิดพลาด ประการใด ผู้วิจัยขอรับภัยมา ณ ที่นี้ด้วย

นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิน  
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ  
ผู้วิจัย

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ที่มาและความสำคัญของปัญหา

กองนโยบายและแผนเป็นหน่วยงานที่ดำเนินการภารกิจในการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่ขอรับจัดสรรงบประมาณ และจากเงินรายได้แต่ละประเภทของมหาวิทยาลัย การรายงานผลการเบิกจ่ายและการติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการ ซึ่งมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นตามปรัชญาของมหาวิทยาลัย ตามกฎกระทรวง เรื่องการแต่งตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้จัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร 11 หน่วยงาน ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ ได้แก่ 1) คณะครุศาสตร์ 2) คณะเทคโนโลยีการเกษตร 3) คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 5) คณะวิทยาการจัดการ 6) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 7) สำนักงานอธิการบดี 8) สถาบันภาษาศิลปะและวัฒนธรรม 9) สถาบันวิจัยและพัฒนา 10) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 11) สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน โดยในปัจจุบันมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้จัดการศึกษาในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก ได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ มีการดำเนินงานตามภารกิจในการรับผิดชอบให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้าน คือ การผลิตบัณฑิต การให้บริการวิชาการ การวิจัยและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลครทำหน้าที่เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสังคมมุ่งพัฒนาการจัดการศึกษาและการพัฒนาระบบบริหารจัดการ โดยในการปฏิรูประบบท่าง ๆ จะต้องชัดเจน สามารถวัดผลและประเมินผลได้อย่างเป็นธรรม

ปัจจุบันในการจัดทำงบประมาณประจำปีตามพระราชบัญญัติงบประมาณกำหนดให้หน่วยงานงานราชการจัดทำแผนการใช้งบประมาณยี่นต่อสำนักงบประมาณถึงจะดำเนินการการเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนการใช้จ่ายที่ยื่นไว้กับสำนักงบประมาณและรัฐบาลมีกระบวนการกำกับติดตามแผนการเบิกจ่ายประจำปีงบประมาณและมีมาตรการและแนวทางการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ ซึ่งในส่วนมหาวิทยาลัยราชภัฏทั้ง 38 แห่ง ได้ดำเนินมาตรการยังคงประสิบปัญหาในการเร่งรัดการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหมายที่รัฐบาลกำหนดไว้

ผู้วิจัยในฐานะเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์นโยบายและแผน กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้ทำการสำรวจปัญหาเบื้องต้นเกี่ยวกับแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง

ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน โดยใช้แบบสอบถามจากผู้ปฏิบัติงาน ในช่วงเดือนตุลาคม ถึงเดือนพฤษจิกายน 2560 ได้ข้อสรุปปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้ 1) การเป้าหมายการเบิกจ่ายต่างกันกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 2) การดำเนินในการจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย 3) แผนการใช้จ่ายงบประมาณกระทำบต่อการดำเนินงาน ภาพรวมของจังหวัด

จากสภาพและปัญหาดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยในฐานะเป็นบุคลกรของกองนโยบายและแผน จึงสนใจทำการวิจัยเพื่อพัฒนาการแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน ซึ่งผลการวิจัยจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการปรับปรุงและพัฒนาการเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการงบประมาณเร่งรัดการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพการมุ่งเน้นให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และสามารถนำนโยบายของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริงบรรลุยุทธศาสตร์ด้านการการบริหารจัดการ และมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน ได้การใช้เบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมายและส่งผลดีต่อการพัฒนาศรีษะกิจจากประเด็นปัญหาดังนี้

1. สภาพปัญหาของการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบันประสบปัญหาในการเร่งรัดการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหมายที่รัฐบาลกำหนดไว้

2. การบริหารจัดการงบประมาณเร่งรัดการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพการมุ่งเน้นให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและสามารถนำนโยบายของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริงบรรลุยุทธศาสตร์ด้านการการบริหารจัดการ

3. แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย ทั้ง 4 ด้าน นั้นเพื่อามาตรการในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในระดับคณะ สำนัก สถาบันประสบปัญหาในการเร่งรัดการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด ซึ่งแนวทางทั้ง 4 ด้านได้ให้คิดเห็นในทางที่ดี หรือทางบาง ของแนวทางที่มีผลกระทบต่อการดำเนินการในการการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ 1) ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง 2) ด้านการวางแผน 3) ด้านการจัดสรรงบประมาณ 4) ด้านการดำเนินการเบิกจ่าย ซึ่งวัดได้โดยใช้แบบสอบถามความเห็นที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อศึกษาสถานการณ์ปัญหา ข้อจำกัดในการเบิกจ่ายงบประมาณ
2. เพื่อศึกษาแนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน

## ขอบเขตของการสำรวจ

การสำรวจเรื่อง แนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบันโดยได้กำหนดขอบเขตการของสำรวจไว้ ดังนี้

1. ส่วนที่ 1 กลุ่มเป้าหมาย มีดังนี้

1.1 มหาวิทยาลัยราชภัฏในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน

1.2 สังกัดหน่วยงาน กองนโยบายและแผน งานพัสดุ งานคลัง เจ้าหน้าที่คณะที่ดูแลการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะ สำนัก สถาบัน

1.3 ตำแหน่งงาน นักวิเคราะห์นโยบายและแผน เจ้าหน้าที่พัสดุ เจ้าหน้าที่การเงิน เจ้าหน้าที่ในคณะที่ดูแลการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะ สำนัก สถาบัน

1.4 ระดับการศึกษา ระดับ ปวช. ระดับ ปวส. ระดับ ปริญญาตรี ระดับ ปริญญาโท

1.5 สาขาวิชาที่ศึกษา บัญชี บริหาร เศรษฐศาสตร์ อื่น ๆ

1.6 ประสบการณ์การทำงาน 1) ต่ำกว่า 1 ปี 2) ระหว่าง 2 - 5 ปี 3) 6 ปีขึ้นไป

2. ส่วนที่ 2 ข้อมูลด้านปัญหาและอุปสรรคต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง มีดังนี้

2.1 ด้านปัญหาและอุปสรรคต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ด้านการจัดซื้อจ้าง มีปัญหาและอุปสรรค จำนวน 5 ข้อ

2.2 ด้านปัญหาและอุปสรรคต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ด้านการวางแผนมีปัญหาและอุปสรรค จำนวน 4 ข้อ

2.3 ด้านปัญหาและอุปสรรคต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ด้านการจัดสรรงบประมาณมีปัญหาและอุปสรรค จำนวน 3 ข้อ

2.4 ด้านปัญหาและอุปสรรคต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ด้านการดำเนินการเบิกจ่ายมีปัญหาและอุปสรรค จำนวน 4 ข้อ

3. ส่วนที่ 3 ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย จำนวน 5 ข้อ ดังนี้

- 3.1 ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
- 3.2 ด้านการวางแผน
- 3.3 ด้านการจัดสรรงบประมาณ
- 3.4 ด้านการดำเนินการเบิกจ่าย
- 3.5 ผู้รับจ้างประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานตามสัญญา

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

การดำเนินงานตามภารกิจของกองนโยบายและแผน มีพันธกิจ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย สร้างและพัฒนาฐานข้อมูล ที่เอื้อต่อการวางแผนและพัฒนามหาวิทยาลัย และจัดระบบการจัดสรรงบประมาณ การบริหาร งบประมาณ และติดตามประเมินผล ซึ่งในการจัดทำงบประมาณ และการติดตามประเมินผล จะต้องดำเนินตามรูปแบบของรัฐบาลในการดำเนินงานในการจัดทำงบประมาณประจำปี และมีพระราชบัญญัติการจัดทำงบประมาณมาเกี่ยวข้อง ระบุรายละเอียดในกระบวนการมาก่อนในการเบิกจ่ายการติดตามประเมินผล ตามบริหารงบประมาณ โดยมีคำจำกัดความ ดังนี้

1. งบประมาณ หมายถึง การวางแผนการเงินในช่วงเวลาที่กำหนดชัดเจน ใน 1 ปีงบประมาณ อาจรวมถึง ปริมาณแผนการขาย และรายได้, ปริมาณทรัพย์สิน, ค่าใช้จ่าย, สินทรัพย์, หนี้สินและกระแสเงินสด โดยที่บริษัท รัฐบาล และองค์กรต่าง ๆ จะใช้งบประมาณเพื่อแสดงแผนกลยุทธ์ของกิจกรรมหรือผลให้สามารถวัดได้

2. แผนการเบิกจ่าย หมายถึง แผน แสดงรายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายสำหรับส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจเพื่อดำเนินงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งจะต้องยืนต่อสำนักงบประมาณอนุมัติก่อนใช้จ่ายงบประมาณ สำหรับแผนการใช้จ่ายสำหรับเงินรายได้ของส่วนราชการ ต่อไปนี้ต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณและนำเสนอหัวหน้าส่วนราชการในการอนุมัติแผนการใช้จ่ายประจำปี

3. การเร่งรัดการเบิกจ่าย หมายถึง การติดตามและการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายที่ยืนไว้กับสำนักงบประมาณ หัวหน้าส่วนราชการให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายประจำปีที่กำหนดไว้ และให้ดำเนินการตามนั้น โดยรัฐบาลจะมีมาตรการและแนว

ทางการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงินโดยการกำหนดมาตรการ และแนวทางการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายประจำปีงบประมาณ มีนโยบายและอحكัมตราการเร่งรัดในการเบิกจ่ายในแต่ละปี

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

การวิจัยครั้งนี้ ก่อให้เกิดประโยชน์ ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ได้แนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่ายให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายภายในระยะเวลาที่กำหนดและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน
2. มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง มุ่งเน้นให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และสามารถนำนโยบายของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง
3. มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ได้การใช้เบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมายและส่งผลดีต่อการพื้นตัวของเศรษฐกิจ
4. มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก ศูนย์ นำผลการเบิกจ่ายเงินตามเป้าหมายที่คณะรัฐมนตรีกำหนด เป็นตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ
5. มหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก ศูนย์ เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการงบประมาณ เร่งรัดการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

**มาตรการเร่งรัดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2560**

**มาตรการเร่งรัดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2557**

ตามหนังสือที่อ้างถึง คณะกรรมการติดตามประเมินผล ได้มีมติเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2556 เห็นชอบมาตรการเร่งรัดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2557 ตามมติคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ โดย (1) กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 82 ของงบประมาณรายจ่ายงบลงทุนแต่ละหน่วยงาน (2) เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมไม่น้อยร้อยละ 95 ของงบประมาณ (3) ให้เร่งรัดการก่อหนี้รายจ่ายลงทุนให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2557 (4) ให้เร่งรัดการเบิกจ่ายเงินรางวัลของข้าราชการและลูกจ้างประจำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ให้สามารถเบิกจ่ายได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (5) ให้เร่งรัดการฝึกอบรม ประชุมสัมมนา และเบิกจ่ายงบอบรมและประชุมสัมมนาในประเทศ ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร โดยให้จัดสัมมนากระจายไปตามจังหวัดต่าง ๆ อย่างทั่วถึง โดยเฉพาะจังหวัดที่มีศักยภาพพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวในอนาคต ภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (6) ให้นำผลการเบิกจ่ายเงินตามเป้าหมายที่คณะกรรมการติดตามประเมินผลเป็นตัวชี้วัดในการรับรอง การปฏิบัตรราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (7) ในส่วนราชการและจังหวัดทำแผนการใช้จ่ายเงินและติดตามประเมินผลเพื่อตรวจสอบผลการปฏิบัติงานหากไม่เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินที่ได้ทำไว้ให้ปรับปรุงแผนการใช้จ่ายเงินให้สอดคล้องกับ ข้อเท็จจริงในระบบ GFMIS พร้อมทั้งระบุสาเหตุที่ปรับปรุงแผนการใช้จ่ายเงิน โดยให้ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (8) การเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายเงิน โดยมีมาตรการต่าง ๆ เช่น ให้รหัสมนตรีเข้าสังกัดกำกับหัวหน้า ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และผู้ว่าราชการจังหวัดติดตาม และกำกับดูแลหน่วยงานในสังกัดให้ปฏิบัติตามแผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายเงินโดยเคร่งครัด และการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะกรรมการทำงานในการเร่งรัดการใช้จ่ายเงินในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และจังหวัด พร้อมทั้งให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมอบหมายให้คลังจังหวัดทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการทำงานในการเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณในเขตพื้นที่จังหวัดของแต่ละจังหวัด ให้กรมบัญชีกลางร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจรายงานผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 และรายจ่ายลงทุนของรัฐวิสาหกิจ ทุกแหล่งเงิน รวมทั้งปัญหาอุปสรรคให้

คณะกรรมการตีตราเป็นรายไตรมาส สำหรับเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ให้สำนักงบประมาณและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลการก่อหนี้ และการเบิกจ่ายเงินกันไว้เบิก เทลี่อัมปีของปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 และปีงบประมาณก่อนหน้าจากระบบ GFMIS ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2557 ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 (อ้างอิงจาก หนังสือคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐกรรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่กค 0420.5/24996 6 มีนาคม 2557 )

### มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เพิ่มเติม ดังนี้

1.1 กรณีส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น ยังคงมีความจำเป็นต้องดำเนินการ ตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบแล้วและมีความพร้อมที่ จะเริ่มดำเนินการหรือสามารถก่อหนี้ผูกพันได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายผลผลิตหรือโครงการโดยเร็วให้ส่วนราชการรัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่นเร่งดำเนินการ และเบิกจ่ายงบประมาณภายในวันที่ 30 กันยายน 2558

1.2 กรณีส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นที่ได้รับความเห็นชอบแผนการ ปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณแล้ว แต่คาดการณ์ว่าจะไม่สามารถเริ่มดำเนินการหรือก่อ หนี้ผูกพันโครงการ/รายการได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 รวมถึงได้พิจารณาบทวนความจำเป็น แล้วเห็นว่า โครงการ/รายการ ดังกล่าวหมดความจำเป็น หรือไม่สามารถดำเนินการ หรือมีความ ซ้ำซ้อน หรือได้ดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์แล้ว และมีงบประมาณเหลือจ่าย หรือคาดว่าจะไม่ สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ทันภายในวันที่ 30 กันยายน 2558 ให้พิจารณาปรับแผนการ ปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ โดยโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณจากโครงการ/รายการเดิมเพื่อนำไปดำเนินการ (1) ดำเนินการตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ/นโยบายรัฐบาล 11 ด้าน/ยุทธศาสตร์คณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ 9 ด้าน/นโยบายความมั่นคง ซึ่งรวมถึงนโยบาย สำคัญเร่งด่วนที่จำเป็นต้องแก้ไขปัญหา 11 เรื่อง ได้แก่ การค้ามนุษย์ ยาเสพติด การจัดระเบียบพื้นที่ สาธารณสุข การแก้ปัญหาการบุกรุก การแก้ไขปรับปรุงกฎหมาย การปฏิรูปสาธารณูปโภคพื้นฐาน การท่องเที่ยว การศึกษา การเชื่อมโยงเศรษฐกิจ และเขตเศรษฐกิจพิเศษ (2) เพื่อบรรเทาความ เดือดร้อนของประชาชนกรณีเร่งด่วนและตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างทั่วถึง เป็นธรรม ชัดเจน เช่น ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ การซ่อมแซม สิ่งสาธารณูปโภค เป็นต้น (3) เป็นรายการ งบประมาณที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจซึ่งสามารถกระตุ้นเศรษฐกิจได้อย่างชัดเจน (4) เป็น การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาของหน่วยงานในกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น รวมถึงการ

โอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณเพื่อสมบทในรายการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ และโครงการ/รายการผูกพันที่ดำเนินการได้เร็วกว่าแผน (5) ชำระบนี้ค่าสาธารณูปโภคหรือชดเชยค่างานสิ่งก่อสร้างตามสัญญาแบบปรับราคาได้ (ค่า K) หรือดำเนินโครงการ/รายการที่มีข้อผูกพันตามกฎหมาย และ (6) เป็นรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนหากไม่ดำเนินการจะเกิดความเสียหายต่อทางราชการ รวมถึงรายการสำรวจออกแบบเพื่อให้มีความพร้อมในการเสนอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

มาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายเงินปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติในการเร่งรัดการดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์และเบิกจ่ายเงินได้ตามกรอบระยะเวลาและแผนที่กำหนดไว้ ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ ดังนี้

#### 1.1 การเร่งรัดการก่อหนี้และการเบิกจ่ายเงิน

1.1.1 ให้เร่งรัดการก่อหนี้ให้ได้ภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2557

1.1.2 ให้ทุกหน่วยงานเร่งรัดการฝึกอบรม ประชุมสัมมนา และเบิกจ่ายงบอบรม และประชุมสัมมนาในประเทศให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

1.1.3 ให้หน่วยงานที่มีเงินกันไว้เบิกเหลือปีเร่งรัดการเบิกจ่าย เงินกันไว้เบิกเหลือปี โดยเฉพาะในส่วนของรายจ่ายประจำที่ก่อหนี้ผูกพันแล้ว

1.2 การเตรียมความพร้อมในการจัดหาพัสดุ ด้วยขณะนี้คณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 -span> สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานที่จะจัดหาพัสดุเตรียมการจัดซื้อจัดจ้างในขั้นตอนที่เป็นเรื่องภายในของหน่วยงานให้พร้อมไว้ก่อน เช่น การกำหนดรายละเอียดหรือคุณลักษณะเฉพาะ (Specification) คุณสมบัติผู้เสนอราคา เงื่อนไขในการจัดซื้อจัดจ้าง รูปแบบและเนื้อหาของสัญญาที่จะลงนาม เป็นต้น เพื่อให้สามารถก่อหนี้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด

#### 1.3 การติดตามเร่งรัดการดำเนินงาน

1.3.1 ให้หน่วยงานรายงานผลการก่อหนี้ให้กระทรวงการคลังทราบภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2557

1.3.2 ให้หัวหน้าส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และผู้ว่าราชการจังหวัดติดตามและกำกับดูแลหน่วยงานในสังกัดให้ปฏิบัติตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินโดยเคร่งครัด

1.3.3 ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดติดตามเร่งรัดการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบจังหวัดและกลุ่มจังหวัดในลักษณะเดียวกับข้อ 1.1 และ 1.2 โดยมอบหมายให้คลังจังหวัดทำหน้าที่

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการหรือคณะกรรมการที่ดำเนินการเรื่องรัฐธรรมนูญในภาพรวมของจังหวัดทั้งมิติส่วนราชการ (Function) และมิติพื้นที่ (Area)

1.3.4 ให้กรมบัญชีกลางรายงานผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ให้คณะกรรมการบริหารเป็นรายไตรมาส

## 2. คณะกรรมการความสงบแห่งชาติมีความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

2.1 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานของรัฐเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 โดยให้เร่งรัดการดำเนินโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐเพื่อก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้เพื่อให้มีเม็ดเงินหมุนเวียนไปในทุก ๆ ไตรมาส ทั้งนี้ ให้จัดลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ หากแผนงาน/โครงการได้สามารถดำเนินการได้ทันทีก็ให้เร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก ส่วนโครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้เวลาในการดำเนินงาน ก็ให้เตรียมการดำเนินงานคู่ขนานกันไปในเวลาเดียวกัน เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ทันภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ หากส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานของรัฐไม่สามารถดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนที่กำหนดไว้จะถือเป็นเหตุหนึ่งในการพิจารณาปรับลดงบประมาณของหน่วยงานในปีงบประมาณต่อไป

2.2 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานของรัฐเร่งรัดการก่อหนี้ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2557 ยกเว้นกรณีที่ต้องมีการจัดซื้อจัดหาพัสดุเพื่อใช้ในราชการลับ พัสดุที่จำเป็นต้องซื้อด้วยตรงจากต่างประเทศหรือดำเนินการโดยผ่านองค์กรระหว่างประเทศพัสดุที่โดยลักษณะของการใช้งานหรือมีข้อจำกัดทางเทคนิคที่จำเป็นต้องระบุยื่ห้อเป็นการเฉพาะ

2.3 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานของรัฐเร่งรัดการจัดฝึกอบรมประชุมสัมมนา และเบิกจ่ายงบอบรมและประชุมสัมมนาในประเทศโดยเร็ว ทั้งนี้ ให้หน่วยงานต่าง ๆ พิจารณาการให้ประชาชนในพื้นที่ที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมและรับฟังความคิดเห็นในการจัดฝึกอบรมประชุมสัมมนาด้วย

2.4 ในกรณีส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานของรัฐมีปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่เสนอขอตั้งงบประมาณไว้ได้ และมีความประสงค์จะขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานของรัฐจัดทำคำขอไปยังสำนักงบประมาณ ทั้งนี้ การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณดังกล่าวจะต้องอยู่ในหมวดหมู่หรือรายการเดียวกัน และห้ามโอนเปลี่ยนแปลงแผนงาน/โครงการข้ามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการเดิมคณะรัฐมนตรีมีมติ

(อ้างอิงจาก หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ด่วนที่สุด ที่นร 0506/ว 85 5 ก.ย. 2557)

## มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐถือปฏิบัติต่อไป ตามที่สำนักงบประมาณ เสนอ ดังนี้

1.1 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น จัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ส่งให้สำนักงบประมาณพิจารณาภายในวันที่ 4 กันยายน 2558 โดยมีหลักเกณฑ์ และเงื่อนไข

1.1.1 รายจ่ายประจำ ให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณรายได้รุ่ม โดยในส่วนของการดำเนินงานตามภารกิจยุทธศาสตร์ ภารกิจหน่วยงาน จะต้องเร่งรัดให้เริ่มดำเนินงานและเริ่มเบิกจ่ายงบประมาณตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 สำหรับการฝึกอบรมประชุมสัมมนา ให้คำนึงถึงประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับเป็นหลัก ทั้งนี้ ให้จัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ โดยเบิกจ่ายได้ในไตรมาสที่ 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

1.1.2 รายจ่ายลงทุน กรณีจัดหากครุภัณฑ์ ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น จะต้องมีความพร้อมเกี่ยวกับคุณลักษณะเฉพาะ ผลการสืบราคา และสถานที่/พื้นที่รองรับครุภัณฑ์ รวมถึงการดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมายหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน กรณีสิ่งก่อสร้าง ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น ต้องพิจารณาให้มีความพร้อมเกี่ยวกับข้อกำหนดและขอบเขตของงาน (TOR) แบบรูปรายการ ประมาณราคา สถานที่/พื้นที่ก่อสร้าง รวมถึงการดำเนินการตามขั้นตอนของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

1.1.3 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น เริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ได้เมื่อคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 พิจารณาแล้วเสร็จ (วันที่ 14 สิงหาคม 2558) โดยมีเงื่อนไขว่าจะก่อหนี้ผูกพันได้ก็ต่อเมื่อได้รับจัดสรรงบประมาณจากสำนักงบประมาณแล้ว ทั้งนี้ รายการรายจ่ายลงทุนที่มีวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท ให้ก่อหนี้ผูกพันและเบิกจ่ายงบประมาณในไตรมาสที่ 1 รายการรายจ่ายลงทุนที่มีวงเงินตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป จะต้องก่อหนี้ผูกพันให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ยกเว้นรายการที่มีวงเงินเกิน 500 ล้านบาท ให้ก่อหนี้ผูกพันอย่างช้าภายใต้ไตรมาสที่ 2 และรายการครุภัณฑ์ที่มีวงเงินสูงรวมถึงครุภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะพิเศษหรือจัดหากจากต่างประเทศ จะต้องเร่งรัดก่อหนี้ผูกพันโดยเร็ว

1.2 เมื่อสำนักงบประมาณเห็นชอบแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ และจัดสรรงบประมาณให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นแล้ว ให้เร่งดำเนินการโอนจัดสรรงบประมาณที่ดำเนินการในเขตพื้นที่จังหวัดไปยังสำนักเบิกส่วนภูมิภาคนั้น ๆ ตามแผนการ

ปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้โดยเร็ว อย่างช้าไม่เกินสามวันทำการ นับตั้งแต่วันที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

1.3 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามตัวชี้วัดผลผลิตและตามขั้นตอนการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งระบุปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยให้จัดส่งผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ภาครัฐเป็นรายเดือนและรายไตรมาส เพื่อสำนักงบประมาณจะได้ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการของแผนงาน/โครงการเป็นรายเดือน และรวบรวมรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณเสนอต่อคณะกรรมการเป็นรายเดือนและรายไตรมาสต่อไป

1.4 ให้หัวหน้าส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่น และผู้อำนวยการจังหวัดติดตามและกำกับดูแลหน่วยงานในสังกัดให้ปฏิบัติตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโดยเคร่งครัด

1.5 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น ที่มีเงินกันไว้เบิกเหลือปีเร่งรัดการก่อหนี้และเบิกจ่ายเงินกันไว้เบิกเหลือปีโดยเร็ว

1.6 กรณีที่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และการกระตุ้นเศรษฐกิจ เห็นสมควรให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น พิจารณาปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณไปดำเนินการ ยกเว้นรายการรายจ่ายลงทุนที่มีวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท โดยเสนอรองนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่กำกับดูแลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น พิจารณาและส่งให้สำนักงบประมาณพิจารณาเห็นชอบการปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณตามระเบียบที่เกี่ยวข้องต่อไป

3. ให้สำนักงบประมาณรับความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเกี่ยวกับร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 มีการตั้งวงเงินรายจ่ายงบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น เพิ่มขึ้นจาก 88,823.7 ล้านบาท (ร้อยละ 3.45 ของวงเงินงบประมาณปี 2558) เป็น 103,545.800 ล้านบาท (ร้อยละ 3.81 ของวงเงินงบประมาณปี 2559) โดยที่การใช้จ่ายจากรายจ่ายงบกลาง มีเงื่อนไขที่ค่อนข้างเข้มงวดและเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจส่งผลต่อเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณได้ ดังนั้น จึงควรพิจารณาไม่นำรายจ่ายงบกลาง รายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็นรวมไว้ในการตั้งเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี ไปพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย

(อ้างอิงจาก หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่นร 0505/ว 430 30 ธ.ค. 2558)

มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

1. กรณีรายการงบประมาณเดิมที่ยังมีความสำคัญและจำเป็นต้องดำเนินการให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น เร่งรัดดำเนินการก่อหนี้ผูกพัน และกรอกข้อมูลในระบบที่เกี่ยวข้องให้แล้วเสร็จภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนสิงหาคม 2560

2. กรณีรายการงบประมาณเดิมที่มีเงินเหลือจ่ายจากการดำเนินการที่บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดสรรงบประมาณแล้ว และ/หรือรายการที่ยังไม่สามารถก่อหนี้ผูกพันได้ทันภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนสิงหาคม 2560 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นพิจารณาปรับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อนำไปช่วยเหลือเยียวยาพื้นฟูผู้ประสบอุทกภัย หรือปรับปรุง ซ่อมแซม บูรณะสถานที่ราชการ หรือสิ่งอันเป็นสาธารณประโยชน์ของแผ่นดิน ที่ได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการอุทกภัย ตลอดจนป้องกันเหตุอุทกภัย เป็นลำดับแรก โดยให้ขอความเห็นชอบต่อรองนายกรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรีที่กำกับดูแลการปฏิบัติราชการแล้วขอ ทำความตกลงกับสำนักงบประมาณ ภายในวันที่ 7 กันยายน 2560 ตามขั้นตอนของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และก่อหนี้ผูกพันให้ทันภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน 2560

ทั้งนี้ หากดำเนินการดังกล่าวข้างต้นแล้วยังมีวงเงินเหลืออีก ก็ให้พิจารณาโอนเปลี่ยนแปลงไปเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับรายการ/โครงการที่มีข้อผูกพันตามกฎหมายโดยให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน 2560 หรือขอทำความตกลงกันเงินไว้เบิกเหลือปีตามขั้นตอนต่อไป

(อ้างอิงจาก หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่นร 0506/ว 57 27 ก.พ. 2559)

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยดำเนินการวิจัยดำเนินการวิจัยเป็น 3 ขั้นตอน ได้แก่ 1) การศึกษาโดยใช้ข้อมูลแบบสอบถาม ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะต่อการแก้ไขปัญหา 2) วิเคราะห์ ข้อมูล ปัญหา อุปสรรค เป็นแนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่าย 3) สรุปและเสนอแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน หลังจากวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเป็นแนวทางที่ต้องการพัฒนา ซึ่งรายละเอียดแต่ละขั้นตอน มีดังนี้

**ขั้นที่ 1 การศึกษาโดยใช้ข้อมูลแบบสอบถาม ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะต่อการแก้ไขปัญหา**

ในขั้นตอนนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

1. การศึกษาสภาพปัญหา ผู้วิจัยใช้ข้อมูลจากแบบสอบถามผู้ปฏิบัติงานของบุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายในภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน กอง ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ซึ่งข้อมูลทั้งหมดรวบรวมในช่วงเดือนตุลาคม ถึงเดือนพฤษจิกายน 2560

1.1 เลือกกลุ่มตัวอย่าง เป็นผู้ปฏิบัติงานของบุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายในภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในช่วงเดือนตุลาคม ถึงเดือนพฤษจิกายน 2560 จำนวน 61 คน

1.2 ดำเนินการจัดเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งมาผู้ปฏิบัติงานของบุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายในภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในช่วงเดือนตุลาคม ถึงเดือนพฤษจิกายน 2560 จำนวน 61 คน

**ขั้นที่ 2 วิเคราะห์ ข้อมูล ปัญหา อุปสรรค เป็นแนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่ายในขั้นตอนนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้**

2.1. วิเคราะห์ระดับสภาพปัญหาและการสอบถามระดับความคิดเห็นกลุ่มตัวอย่าง 61 คน ต่อแนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏจากผู้ปฏิบัติงานของบุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายในภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน จำนวน 61 คน ในช่วงเดือนตุลาคม ถึงเดือนพฤษจิกายน 2560 โดยใช้สถิติพื้นฐาน ได้แก่ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน จากนั้นประเมินระดับระดับสภาพปัญหาเทียบกับเกณฑ์ ดังนี้

ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.50 หมายถึง ระดับสภาพปัญหาอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ค่าเฉลี่ย 1.51 – 2.50 หมายถึง ระดับสภาพปัญหาอยู่ในระดับน้อย

ค่าเฉลี่ย 2.51 – 3.50 หมายถึง ระดับสภาพปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง

ค่าเฉลี่ย 3.51 – 4.50 หมายถึง ระดับสภาพปัญหาอยู่ในระดับมาก

ค่าเฉลี่ย 4.51 – 5.00 หมายถึง ระดับสภาพปัญหาอยู่ในระดับมากที่สุด

ขั้นที่ 3 สรุปและเสนอแนวทางเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน หลังจากวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเป็นแนวทางที่ต้องการพัฒนา จากผลสอบตามแบบสอบตามและสอบตามผู้บริหารของมหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน จำนวน 61 คน สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล เป็นภาพรวม และรายด้าน จำแนกตามหน่วยงานโดยข้อคำถามปลายปิดใช้สถิติพื้นฐาน ได้แก่ ร้อยละ (%) ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ส่วนการวิเคราะห์ข้อมูล คำ답นปลายเปิดใช้วิเคราะห์เนื้อหาเชิงพรรณฯ จากนั้นสรุปผลการศึกษาสภาพปัญหา

ระดับ 5	หมายถึง	ระดับมากที่สุด
ระดับ 4	หมายถึง	ระดับมาก
ระดับ 3	หมายถึง	ระดับปานกลาง
ระดับ 2	หมายถึง	ระดับน้อย
ระดับ 1	หมายถึง	ระดับน้อยที่สุด

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์และอภิปรายผล

#### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

สภาพปัญหา และการสอบถามระดับความคิดเห็น โดยการศึกษาสภาพปัญหา ผลศึกษาสภาพปัญหา และการสอบถามระดับความคิดเห็น ในช่วงเดือนในช่วงเดือน กรกฎาคมถึงเดือน กันยายน 2560 มีดังนี้

จากเก็บข้อมูลการการสอบถามระดับความคิดเห็นโดยเลือกกลุ่มตัวอย่าง เป็นเจ้าหน้าที่ในส่วนของกองนโยบายและแผน งานพัสดุ งานคลัง เจ้าหน้าในคณะที่ดูแลการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะ สำนัก สถาบัน ของแต่ละของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง จำนวน 61 คน โดยเป็นนักวิเคราะห์นโยบายและแผน จำนวน 11 คน เจ้าหน้าที่พัสดุ 14 คน เจ้าหน้าที่การเงิน 14 คน เจ้าหน้าที่คณะดูแลการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะ สำนัก สถาบัน จำนวน 22 คน มหาวิทยาลัยราชภัฏชัยภูมิ จำนวน 2 คน มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ จำนวน 3 คน มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี 4 คน มหาวิทยาลัยราชภัฏเลย จำนวน 5 คน มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา จำนวน 11 คน มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์ จำนวน 16 คน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จำนวน 20 คน โดยสรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

สภาพปัญหาและการสอบถามระดับความคิดเห็นกลุ่มตัวอย่าง 61 คน ต่อแนวทางการเร่งรัด การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ปรากฏดังนี้

#### สภาพปัญหา และการสอบถามระดับความคิดเห็น โดย การศึกษาสภาพปัญหา

รายการ	( $\bar{X}$ )	S.D.	ระดับสภาพปัญหา
<b>1. ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง</b>			
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนของมหาวิทยาลัย ราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของ คณะ สำนัก สถาบัน มีการกำหนดแผนการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างชัดเจนและปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อ จัดจ้างมากน้อยเพียงใด	4.08 4.07	0.76 0.85	มาก

รายการ	( $\bar{X}$ )	S.D.	ระดับสภาพปัญหา
2. ปัญหาและอุปสรรคในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เปลี่ยนแปลงระบบใหม่กระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนักสถาบัน มากน้อยเพียงใด	3.95	0.69	มาก
3. การปฏิบัติตามมาตรการเร่งรัดงบประมาณเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มากน้อยเพียงใด	4.13	0.72	มาก
4. กระบวนการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน จากผู้บริหารมากน้อยเพียงใด	3.63	0.86	มาก
5. งานก่อสร้าง ปัจจัยจากภายนอกที่ส่งผลกระทบการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มากน้อยเพียงใด			
รวมด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	4.00	0.35	มาก
2. ด้านการวางแผน			
1. กลไกระดับนโยบายเร่งรัดงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มีการดำเนินการเร่งงบประมาณมากน้อยเพียงใด	4.28	0.52	มาก
2. การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ได้ปฏิบัติตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณมากน้อยเพียงใด	3.97	0.66	มาก

รายการ	( $\bar{X}$ )	S.D.	ระดับสภาพปัญหา
3. การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ผู้บริหารได้ มีนโยบายในการติดตามการเบิกจ่ายมากน้อยเพียงใด	4.21	0.55	มาก
4. หากมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มีปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่เสนอขอตั้งงบประมาณไว้ได้ และมีความประสงค์จะขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณมากน้อยเพียงใด	3.56	0.76	มาก
รวมด้านการวางแผน	4.00	0.36	มาก
<b>3. ด้านการจัดสรรงบประมาณ</b>			
1. การจัดสรรงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณมากน้อยเพียงใด	3.79	0.78	มาก
2. การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณมากน้อยเพียงใด	3.75	0.91	มาก
3. การจัดสรรงบประมาณในระหว่างกลางปีงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณมากน้อยเพียงใด	3.77	1.07	มาก
รวมด้านการจัดสรรงบประมาณ	3.77	0.76	มาก
<b>4. ด้านการดำเนินการเบิกจ่าย</b>			
1. การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ผู้ปฏิบัติงานมีความชำนาญในการเบิกจ่ายมากน้อยเพียงใด	4.05	0.67	มาก
2. การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน หากผู้ปฏิบัติงานไม่มีความชำนาญในการเบิกจ่าย	4.28	0.71	มาก

รายการ	(X)	S.D.	ระดับสภาพปัญหา
งบประมาณจะส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณ มากน้อยเพียงใด			
3. การปรับเปลี่ยนบุคลากรในการดำเนินการเบิกจ่าย งบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัย ราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบันส่งผลกระทบ ต่อการเร่งรัดงบประมาณ หากน้อยเพียงใด	4.30	0.64	มาก
4. การปรับเปลี่ยนระบบการเบิกจ่ายงบประมาณของ มหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ส่งผลกระทบต่อการเร่งรัด งบประมาณ หากน้อยเพียงใด	4.16	0.69	มาก
รวมด้านการดำเนินการเบิกจ่าย	4.20	0.45	มาก
รวมทุกด้าน	4.00	0.35	มาก

จากการสำรวจและการสอบถามระดับความคิดเห็นกลุ่มตัวอย่าง 61 คน ต่อแนวทางการ  
เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏวิเคราะห์และแยกตามประเด็นในแต่ละด้าน  
ดังนี้

### 1. ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏในกระบวนการด้าน<sup>1</sup>  
จัดซื้อจัดจ้าง จากการสภาพปัญหาและการสอบถามระดับความคิดเห็น สรุปได้ว่าในกระบวนการ  
จัดซื้อจัดจ้าง ในภาพรวมที่มีผลกระทบต่อมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายการสภาพปัญหาและการ  
สอบถามระดับความคิดเห็นสรุปได้ว่าอันดับที่ 1 กระบวนการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ  
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏของคณะ สำนัก สถาบัน จากผู้บริหาร คิดเป็นร้อยละ 82.62 อันดับที่ 2  
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร ของ  
คณะ สำนัก สถาบัน มีการกำหนดแผนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างชัดเจนและปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัด  
จ้างคิดเป็นร้อยละ 81.64 อันดับที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เปลี่ยนแปลง  
ระบบใหม่ผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏและ มหาวิทยาลัย  
ราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน คิดเป็นร้อยละ 81.31 อันดับที่ 4 การปฏิบัติตามมาตราการ  
เร่งรัดงบประมาณเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่าย  
งบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน

คิดเป็นร้อยละ 79.02 อันดับที่ 5 งานก่อสร้าง ปัจจัยจากภายนอกที่ส่งผลกระทบการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน คิดเป็นร้อยละ 72.67 และมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เนื่องจากเป็นการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติใหม่ เจ้าหน้าที่ไม่มีความชำนาญในระบบ EGP ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานล่าช้าไม่ทันไตรมาส 2 จากการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจำนวน 10 คนจาก 61 คน

## 2. ด้านการวางแผน

แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏด้านการวางแผน จากการสภาพปัญหาและการสอบถามระดับความคิดเห็นสรุปได้ว่า อันดับที่ 1 กลไกระดับนโยบายเร่งรัดงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มีการดำเนินการเร่งงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ 85.57 อันดับที่ 2 การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ผู้บริหารได้มีนโยบายในการติดตามการเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 84.26 อันดับที่ 3 การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัย ราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ได้ปฏิบัติตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 79.34 อันดับที่ 4 หักมหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มีปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่เสนอขอตั้งงบประมาณไว้ได้ และมีความประสงค์จะขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 71.15 และมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ การใช้งบประมาณไม่ตรงตามการวางแผนและผิดวัตถุประสงค์มีการโอนเปลี่ยนแปลง ไม่สามารถดำเนินตามแผนได้และการวางแผนใช้จ่ายงบประมาณมีในการเร่งรัดการติดตามงบประมาณตามแผนการใช้จ่ายอยู่แล้วจากการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจำนวน 4 คนจาก 61 คน

## 3. ด้านการจัดสรรงบประมาณ

แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏด้านการจัดสรรงบประมาณจากการสภาพปัญหาและการสอบถามระดับความคิดเห็นสรุปได้ว่า อันดับที่ 1 การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 75.74 อันดับที่ 2 การจัดสรรงบประมาณในระหว่างกลางปีงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 75.41 อันดับที่ 3 การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 75.08 และมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ การจัดสรรงบประมาณมี

ผลกระทบต่อการเบิกจ่ายว่างไว้ไม่ตรงตามไตรมาสเนื่องจากจัดสรรงบประมาณล่าช้าพระราชนูญญาติ งบประมาณรายจ่ายอนุมัติล่าช้าจากการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจำนวน 4 คน จาก 61 คน

#### 4. ด้านการดำเนินการเบิกจ่าย

แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏด้านการจัดสรรงบประมาณจากการสภาพปัญหาและการสอบถามระดับความคิดเห็นสรุปได้ว่า อันดับที่ 1 การปรับเปลี่ยนบุคลากรในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณของของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบันส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 85.90 อันดับที่ 2 การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน หากผู้ปฏิบัติงานไม่มีความชำนาญในการเบิกจ่ายงบประมาณจะส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ 85.57 อันดับที่ 3 การปรับเปลี่ยนบุคลากรในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบันส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ 83.28 อันดับที่ 4 การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ผู้ปฏิบัติงานมีความชำนาญในการเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 80.98 และมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ในการเบิกจ่ายเจ้าหน้าที่ขาดความชำนาญในบางเรื่องซึ่งมีผลต่อการเบิกจ่ายและระบบในการเบิกจ่ายมีการเปลี่ยนแปลงและไม่เสถียร ทำให้มีปัญหาในการทำงานและมีการอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่จากการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจำนวน 3 คน จาก 61 คน

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย

#### สรุปผลการวิจัย

ผลการวิจัยเพื่อแนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏโดยสรุป มีดังนี้

ผลการศึกษาปัญหาและการสอบถามระดับความคิดเห็นต่อแนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏและมีผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏที่ส่งผลกระทบอันดับที่ 1 คือด้านการดำเนินการเบิกจ่ายจากค่าเฉลี่ย ระดับ 4.20 ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.45 และร้อยละ 83.93 จากทั้ง 4 ข้อ การปรับเปลี่ยนบุคลากรในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบันส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 85.90 การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน หากผู้ปฏิบัติงานไม่มีความชำนาญในการเบิกจ่ายงบประมาณจะส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ 85.57 การปรับเปลี่ยนบุคลากรในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบันส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณ คิดเป็นร้อยละ 83.28 การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน ผู้ปฏิบัติงานมีความชำนาญในการเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 80.98 ส่งผลกระทบอันดับที่ 2 ด้านการวางแผน จากทั้ง 4 ข้อ กลไกระดับนโยบายเร่งรัดงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับ คณะ สำนัก สถาบัน มีการดำเนินการเร่งงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 85.57 การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน ผู้บริหารได้มีนโยบายในการติดตามการเบิกจ่ายคิดเป็นร้อยละ 84.26 การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน ได้ปฏิบัติตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 79.34 หากของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน มีปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามแผนงาน/ โครงการที่เสนอขอตั้งงบประมาณไว้ได้ และมีความประสงค์จะขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 71.15 ส่งผลกระทบอันดับที่ 3

ด้านจัดซื้อจัดจ้างจากทั้ง 5 ข้อกระบวนการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบันจากผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 82.62 กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนของของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน มีการกำหนดแผนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างชัดเจนและปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างคิดเป็นร้อยละ 81.64 ปัญหาและอุปสรรคในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เปลี่ยนแปลงระบบใหม่กระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน คิดเป็นร้อยละ 81.31

การปฏิบัติตามมาตรฐานการเร่งรัดงบประมาณเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี กระทบท่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน คิดเป็นร้อยละ 79.02 งานก่อสร้าง ปัจจัยจากภายนอก ที่ส่งผลกระทบการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของของมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 7 แห่ง ในระดับคณะ สำนัก สถาบัน คิดเป็นร้อยละ 72.64 และที่ส่งผลกระทบอันดับที่ 4 ด้านการจัดสรรงบประมาณจากทั้ง 3 ข้อการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 75.74 การจัดสรรงบประมาณในระหว่างกลางปีงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 75.41 การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณคิดเป็นร้อยละ 75.08

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ส่วนราชการจะต้องดำเนินการวางแผนในการจัดซื้อจัดจ้างตาม มาตรการของกรมบัญชีกลางกำหนด และหัวหน้าส่วนราชการจะต้องเห็นความสำคัญในกระบวนการ เร่งรัดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแนวทางปฏิบัติ และกระบวนการเร่งรัดการก่อหนี้ผูกพันในแต่ ละปี

1.2 ด้านการวางแผน ส่วนราชการจะต้องดำเนินการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จะต้องดำเนินการตามเป้าหมายของสำนักงบประมาณดำเนินการในภาพรวมของประเทศและหัวหน้า ส่วนราชการจะต้องแต่งตั้งคณะกรรมการในการเร่งรัดติดตามงบประมาณตามไตรมาสและแผนที่กำหนด ไว้และการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณต้องยึดตามแนวทางปฏิบัติในการเร่งรัดการเบิกจ่าย

1.3 ด้านการจัดสรรงบประมาณ ส่วนราชการจะต้องดำเนินการจะต้องวางแผนการในกระบวนการ การจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานภายใต้ตามปีงบประมาณให้ทันต่อการวางแผน การใช้จ่ายงบประมาณ และหัวหน้าส่วนราชการจะต้องเร่งรัดติดตามการจัดสรรงบประมาณในกรณีที่

มีเงินเหลือจ่ายจากการดำเนินโครงการที่บรรลุวัตถุประสงค์แล้วไปเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่เห็นประโยชน์ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

1.4 ด้านการดำเนินการเบิกจ่าย ส่วนราชการจะต้องมีกระบวนการเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ หากมีโครงการไหนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ หรือต้องยกเลิก หัวหน้าส่วนราชการจะต้องดำเนินการปรับเปลี่ยนในการดำเนินโครงการให้ดำเนินการได้ตามแผน และมีการเร่งรัดการเบิกจ่ายอย่างเคร่งครัดและการติดตามทุกเป็นรายไตรมาส

## 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรทำการวิจัยในทำนองเดียวกันกับการวิจัยครั้งนี้ ในหน่วยงานที่มีลักษณะงานคล้ายกัน โดยจะนำผลการเบิกจ่ายมาคิดเทียบในการกำหนดมาตรการและแนวทางมาเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

2.2 ควรทำการศึกษาปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องสัมพันธ์กับการแนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

2.3 ควรศึกษาวิจัยและแนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏประสิทธิภาพการดำเนินการจริง

### เอกสารอ้างอิง

หนังสือคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐกรรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด  
ที่กค 0420.5/24996 6 มีนาคม 2557

หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่นร 0506/ว 85 5 ก.ย. 2557

หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่นร 0505/ว 430 30 ธ.ค. 2558

หนังสือสำนักเลขานุการคณะกรรมการรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่นร 0506/ว 57 27 ก.พ. 2559

## ภาคผนวก

- แบบสอบถาม เรื่อง แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โทร IP

๑๗๐

ที่ ศธ ๐๕๔๒.๐๑/ว ๓๙๕

วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

ตามที่ข้าพเจ้า นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิน ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ได้ทำการศึกษาของการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (Routine to Research) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผู้ศึกษาการสำรวจครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วบรวมข้อมูลพื้นฐานศึกษาสถานการณ์ปัญหา ข้อจำกัดในการเบิกจ่ายงบประมาณและศึกษาแนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนมหาวิทยาลัยราชภัฏของภาคตะออกเฉียงเหนือทั้ง ๖ แห่ง และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน นั้น

ดังนั้น เพื่อเป็นการประเมินผลว่า ปัญหา ข้อจำกัดในการเบิกจ่ายงบประมาณและนำไปใช้เป็นแนวทางแนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของเงินงบประมาณแผ่นดิน ผู้วิจัยในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบในการรวมของมหาวิทยาลัย จึงขอความอนุเคราะห์ร่วมมือจากท่านกรอกข้อมูลแสดงความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ หากต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อได้ที่ กองนโยบายและแผนมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เบอร์โทรศัพท์ ๐ ๘๘๗๔๕ ๑๒๖๕ และผู้วิจัยของขอบพระคุณในการตอบแบบสอบถาม ในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดขอความอนุเคราะห์

(นางอมรรัตน์ ตุ่นกลิน)  
หัวหน้างานแผนและงบประมาณ

## แบบสอบถาม

### เรื่อง แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

#### คำชี้แจงสำหรับผู้ตอบแบบสอบถาม

1. แบบสอบถามฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อศึกษาแนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการศึกษาของการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (Routine to Research) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผู้ศึกษาการสำรวจครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วบรวมข้อมูลพื้นฐานศึกษาสถานการณ์ปัญหา ข้อจำกัดในการเบิกจ่ายงบประมาณและศึกษาแนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนมหาวิทยาลัยราชภัฏของภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้ง 6 แห่ง และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน

ดังนั้น เพื่อเป็นการประเมินผลว่า ปัญหา ข้อจำกัดในการเบิกจ่ายงบประมาณและนำไปใช้เป็นแนวทางแนวทางในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของเงินงบประมาณแผ่นดิน ผู้วิจัยในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบในภาพรวมของมหาวิทยาลัย จึงขอความร่วมมือจากท่านกรอกข้อมูลแสดงความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1 ชุด ในแบบสอบถามชุดนี้ โดยทำเครื่องหมาย ✓ ในช่อง ที่ตรงกับความเห็นของท่านและระบุข้อคิดเห็นเพิ่มเติม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงและพัฒนาการงานต่อไป

2. แบบสอบถามมีทั้งหมด 4 หน้า แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ
  - ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปข้อมูลสถานภาพทั่วไป เกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ หน่วยงานที่สังกัด ระดับการศึกษา สาขาวิชาที่ศึกษา ประสบการณ์การทำงาน
  - ส่วนที่ 2 ข้อมูลด้านปัญหาและอุปสรรคต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ
  - ส่วนที่ 3 ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ขอขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูงที่ท่านกรุณาให้ความร่วมมือในการตอบ  
แบบสอบถามนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม  
คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ และเขียนข้อความลงในช่องว่างที่ตรงกับข้อมูลของท่าน

#### 1.1 หน่วยงานที่สังกัด

มหาวิทยาลัยราชภัฏ .....

สังกัดหน่วยงาน

- กองนโยบายและแผน
- งานพัสดุ
- งานคลัง
- เจ้าหน้าในคณะที่ดูแลการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะ สำนัก สถาบัน ดำเนินการ
- นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
- เจ้าหน้าที่พัสดุ
- เจ้าหน้าที่การเงิน
- เจ้าหน้าในคณะที่ดูแลการเบิกจ่ายงบประมาณของคณะ สำนัก สถาบัน
- อื่นๆ ระบุ.....

#### 1.2 ระดับการศึกษา

- ระดับ ปวช.
- ระดับ ปวส.
- ระดับ ปริญญาตรี
- ระดับ ปริญญาโท

#### 1.3 สาขาวิชาที่ศึกษา

- บัญชี
- บริหาร
- เศรษฐศาสตร์
- อื่นๆ ระบุ.....

#### 1.4 ประสบการณ์การทำงาน

- ต่ำ กว่า 1 ปี
- ระหว่าง 2 – 5 ปี
- 6 ปีขึ้นไป

ส่วนที่ 2 ข้อมูลด้านปัญหาและอุปสรรคต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ  
คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด กำหนดระดับความ  
คิดเห็น ดังนี้

- |         |         |                 |
|---------|---------|-----------------|
| ระดับ 5 | หมายถึง | ระดับมากที่สุด  |
| ระดับ 4 | หมายถึง | ระดับมาก        |
| ระดับ 3 | หมายถึง | ระดับปานกลาง    |
| ระดับ 2 | หมายถึง | ระดับน้อย       |
| ระดับ 1 | หมายถึง | ระดับน้อยที่สุด |

แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ	ประเด็น	ระดับความคิดเห็น				
		5	4	3	2	1
<b>ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง</b>						
1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มีการกำหนด แผนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างชัดเจนและปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง มากน้อยเพียงใด						
2. ปัญหาและอุปสรรคในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เปลี่ยนแปลงระบบใหม่ กระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มากน้อยเพียงใด						
3. การปฏิบัติตามมาตรการเร่งรัดงบประมาณเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่าย งบประมาณประจำปีกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของ มหาวิทยาลัยราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มากน้อยเพียงใด						
4. กระบวนการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย ราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน จากผู้บริหารมากน้อยเพียงใด						
5. งานก่อสร้าง ปัจจัยจากภายนอกที่ส่งผลกระทบการเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏ สกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มากน้อยเพียงใด						
<b>ด้านการวางแผน</b>						
1. กลไกระดับนโยบายเร่งรัดงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน มีการ ดำเนินการเร่งงบประมาณมากน้อยเพียงใด						
2. การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ได้ปฏิบัติ ตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณมากน้อยเพียงใด						
3. การเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ผู้บริหารได้ มีนโยบายในการติดตามการเบิกจ่ายมากน้อยเพียงใด						
4. หากมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ของคณะ						

ประเด็น แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ สำนัก สถาบัน มีปัญหาไม่สามารถดำเนินการตามแผนงาน/ โครงการที่เสนอขอตั้งงบประมาณไว้ได้ และมีความประสงค์จะขอโอน เปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำงบประมาณมากน้อยเพียงใด	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
<b>ด้านการจัดสรรงบประมาณ</b>					
1. การจัดสรรงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณมากน้อยเพียงใด					
2. การโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณมากน้อยเพียงใด					
3. การจัดสรรงบประมาณในระหว่างกลางปีงบประมาณส่งผลกระทบต่อ การเร่งรัดงบประมาณมากน้อยเพียงใด					
<b>ด้านการดำเนินการเบิกจ่าย</b>					
1. การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัย ราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ผู้ปฏิบัติงานมีความ ชำนาญในการเบิกจ่ายมากน้อยเพียงใด					
2. การเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยราชภัฏ ศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน หากผู้ปฏิบัติงานไม่มี ความชำนาญในการเบิกจ่ายงบประมาณจะส่งผลกระทบต่อการเร่งรัด งบประมาณมากน้อยเพียงใด					
3. การปรับเปลี่ยนบุคลากรในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณของ มหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบันส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณมากน้อย เพียงใด					
4. การปรับเปลี่ยนระบบการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏ และมหาวิทยาลัยราชภัฏศกลนคร ของคณะ สำนัก สถาบัน ส่งผลกระทบต่อการเร่งรัดงบประมาณมากน้อยเพียงใด					

ส่วนที่ 3 ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม แนวทางการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย

1. ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง .....
2. ด้านการวางแผน .....
3. ด้านการจัดสรรงบประมาณ .....
4. ด้านการดำเนินการเบิกจ่าย .....
5. ผู้รับจ้างประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานตามสัญญา .....

ขอขอบคุณสำหรับข้อมูลและตอบแบบสอบถาม

อมรรัตน์ ตุ่นกลิน

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ