

สรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2563
(1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)

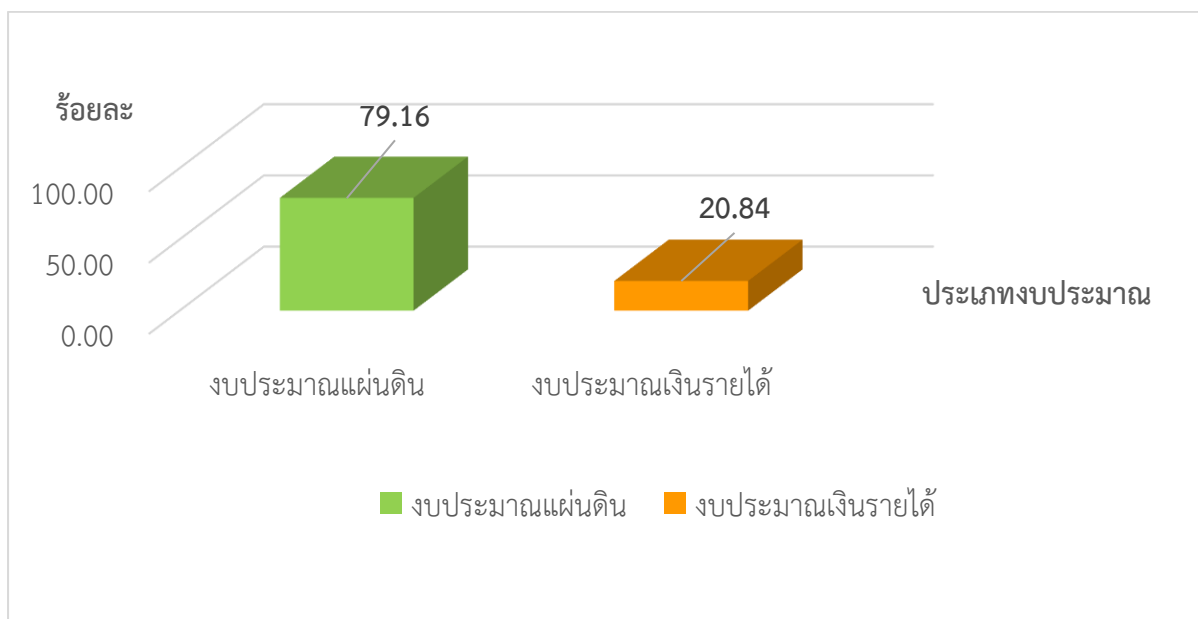
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้จัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยดำเนินการตามภารกิจ ใน 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (1 ตุลาคม 2562 –30 กันยายน 2563) ข้อมูล ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 รายละเอียด ดังนี้

1. งบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับ จำแนกตามประเภทงบประมาณ
2. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
3. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
4. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
5. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล
6. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล
7. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล
8. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล
9. ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล
10. ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล

ตารางที่ 1 : งบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับ จำแนกตามประเภทงบประมาณ

ประเภทงบประมาณ	ได้รับจัดสรร	ร้อยละ
งบประมาณแผ่นดิน	464,156,800.00	79.16
งบประมาณเงินรายได้	122,168,630.00	20.84
รวมทั้งสิ้น	586,325,430.00	100.00

แผนภูมิที่ 1 ร้อยละงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จำแนกตามประเภทงบประมาณ



จากตารางที่ 1 พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้รับงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 586,325,430 บาท จำแนกเป็น งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 464,156,800 บาท คิดเป็น ร้อยละ 79.16 และงบประมาณเงินรายได้ จำนวน 122,168,630 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.84 ตามลำดับ

ตารางที่ 2: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล

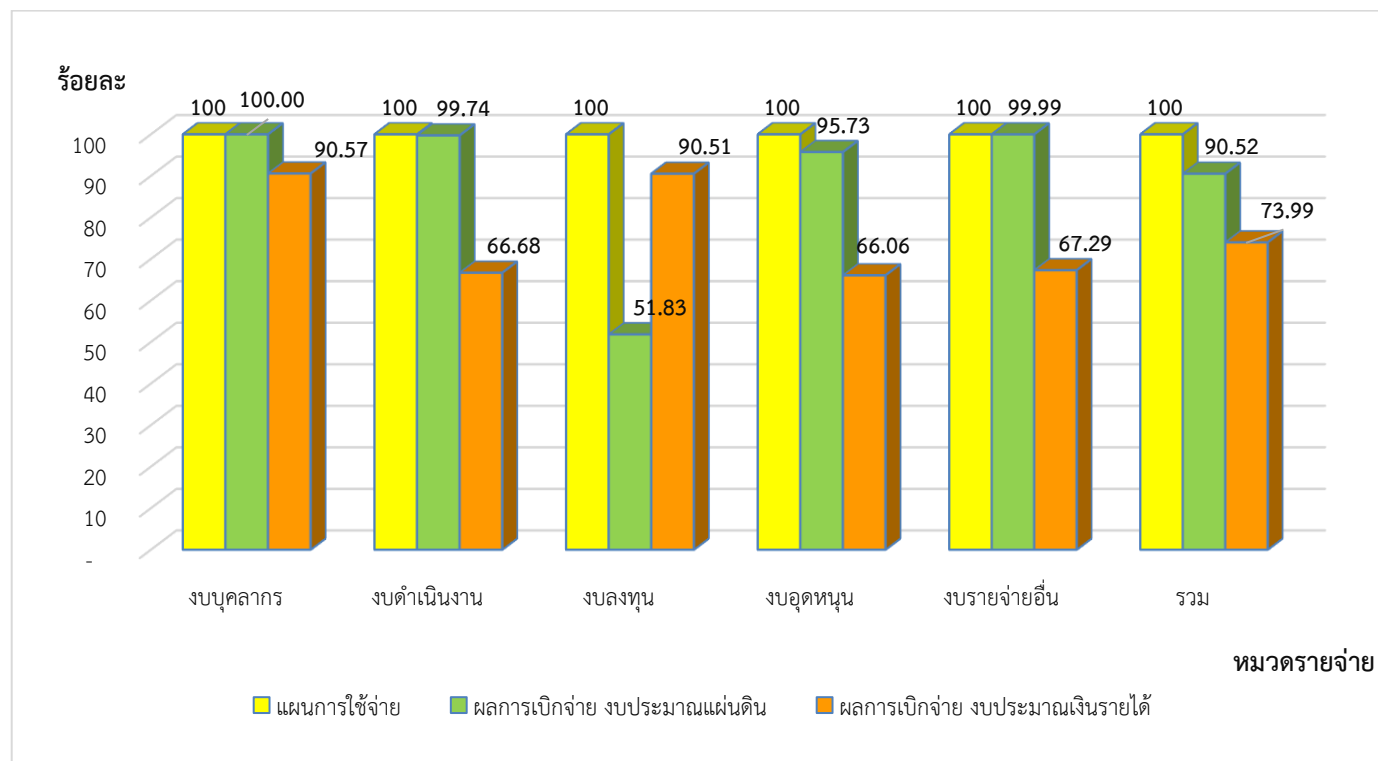
หมวดรายจ่าย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
งบประมาณแผ่นดิน					
งบบุคลากร	97,092,836.00	97,092,706.73	100	129.27	0
เงินเดือน/งบสรก.	85,455,736.00	85,455,735.84	100	0.16	0
ค่าจ้างลูกจ้างสัญญาจ้าง	4,885,900.00	4,885,899.89	100	0.11	0
ค่าตอบแทนพนักงานราชการ	6,751,200.00	6,751,071.00	100	129	0
งบดำเนินงาน	11,049,002.00	11,020,373.02	99.74	28,628.98	0.26
ค่าตอบแทน/งบสรก.	4,560,057.00	4,548,787.10	99.75	11,269.90	0.25
ค่าใช้สอย/งบสรก.	1,995,530.00	1,992,453.64	99.85	3,076.36	0.15
ค่าวัสดุ/งบสรก.	1,204,930.00	1,190,648.20	98.81	14,281.80	1.19
ค่าสาธารณูปโภค/งบสรก.	3,288,485.00	3,288,484.08	100	0.92	0
งบลงทุน	65,625,456.00	34,016,821.00	51.83	31,608,635.00	48.17
ครุภัณฑ์/งบสรก.	23,555,116.00	21,572,276.00	91.58	1,982,840.00	8.42
ที่ดิน/สิ่งก่อสร้าง/งบสรก.	42,070,340.00	12,444,545.00	29.58	29,625,795.00	70.42
งบอุดหนุน	289,462,549.00	277,105,791.05	95.73	12,356,757.95	4.27
อุดหนุนทั่วไป/งบสรก.	129,685,620.00	127,390,843.74	98.23	2,294,776.26	1.77
ค่าตอบแทน/งบอุดหนุน	93,051,681.00	93,755,751.19	100.76	-704,070.19	-0.76
ค่าใช้สอย/งบอุดหนุน	40,970,001.77	30,777,169.69	75.12	10,192,832.08	24.88
ค่าวัสดุ/งบอุดหนุน	12,717,061.00	12,178,884.82	95.77	538,176.18	4.23
ค่าสาธารณูปโภค/งบอุดหนุน	13,038,185.23	13,003,141.61	99.73	35,043.62	0.27
งบรายจ่ายอื่น	926,957.00	926,894.00	99.99	63	0.01
งบรายจ่ายอื่น	107,700.00	107,700.00	100	0	0
ค่าตอบแทน	68,050.00	68,050.00	100	0	0
ค่าใช้สอย	638,408.00	638,345.00	99.99	63	0.01
ค่าวัสดุ	112,799.00	112,799.00	100	0	0
รวม	464,156,800.00	420,162,585.80	90.52	43,994,214.20	9.48

รายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
(1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)

ตารางที่ 3: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบกับแผน

หมวดรายจ่าย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
งบประมาณเงินรายได้					
งบบุคลากร	34,028,424.00	30,818,176.17	90.57	3,210,247.83	9.43
ค่าจ้างลูกจ้างสัญญาจ้าง	34,028,424.00	30,818,176.17	90.57	3,210,247.83	9.43
งบดำเนินงาน	76,559,386.00	51,053,128.97	66.68	25,506,257.03	33.32
ค่าตอบแทน/งบสรก.	28,013,985.00	18,406,287.00	65.7	9,607,698.00	34.3
ค่าใช้สอย/งบสรก.	30,683,436.00	20,817,527.86	67.85	9,865,908.14	32.15
ค่าวัสดุ/งบสรก.	10,498,230.00	8,092,733.72	77.09	2,405,496.28	22.91
ค่าสาธารณูปโภค/งบสรก.	7,363,735.00	3,736,580.39	50.74	3,627,154.61	49.26
งบลงทุน	3,482,860.00	3,152,405.00	90.51	330,455.00	9.49
ครุภัณฑ์/งบสรก.	3,458,718.00	3,128,263.00	90.45	330,455.00	9.55
ที่ดิน/สิ่งก่อสร้าง/งบสรก.	24,142.00	24,142.00	100	0	0
งบอุดหนุน	6,663,493.00	4,402,186.50	66.06	2,261,306.50	33.94
อุดหนุนทั่วไป/งบสรก.	5,856,177.00	3,715,515.50	63.45	2,140,661.50	36.55
ค่าตอบแทน/งบอุดหนุน	807,316.00	636,675.00	78.86	170,641.00	21.14
ค่าใช้สอย/งบอุดหนุน	0	49,500.00	0	-49,500.00	0
ค่าวัสดุ/งบอุดหนุน	0	496	0	-496	0
งบรายจ่ายอื่น	1,434,467.00	965,266.83	67.29	469,200.17	32.71
งบรายจ่ายอื่น	1,295,608.00	339,292.00	26.19	956,316.00	73.81
ค่าตอบแทน	0	7,500.00	0	-7,500.00	0
ค่าใช้สอย	133,159.00	541,544.83	406.69	-408,385.83	-306.69
ค่าวัสดุ	5,700.00	76,930.00	1,349.65	-71,230.00	-1,249.65
รวม	122,168,630.00	90,391,163.47	73.99	31,777,466.53	26.01

แผนภูมิที่ 2 : ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่ายเปรียบเทียบกับผล



จากแผนภูมิที่ 2 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 90.52 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 9.48, เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 5 หมวดของงบประมาณแผ่นดิน พบว่า งบบุคลากรมีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมาได้แก่ งบรายจ่ายอื่น คิดเป็นร้อยละ 99.99 และผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ งบลงทุน คิดเป็นร้อยละ 51.83

และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 73.99 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 26.01, เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 5 หมวด ของงบประมาณเงินรายได้ พบว่า งบบุคลากรมีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 90.57 รองลงมาได้แก่ งบลงทุน คิดเป็นร้อยละ 90.51 และผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ งบอุดหนุน คิดเป็นร้อยละ 66.06

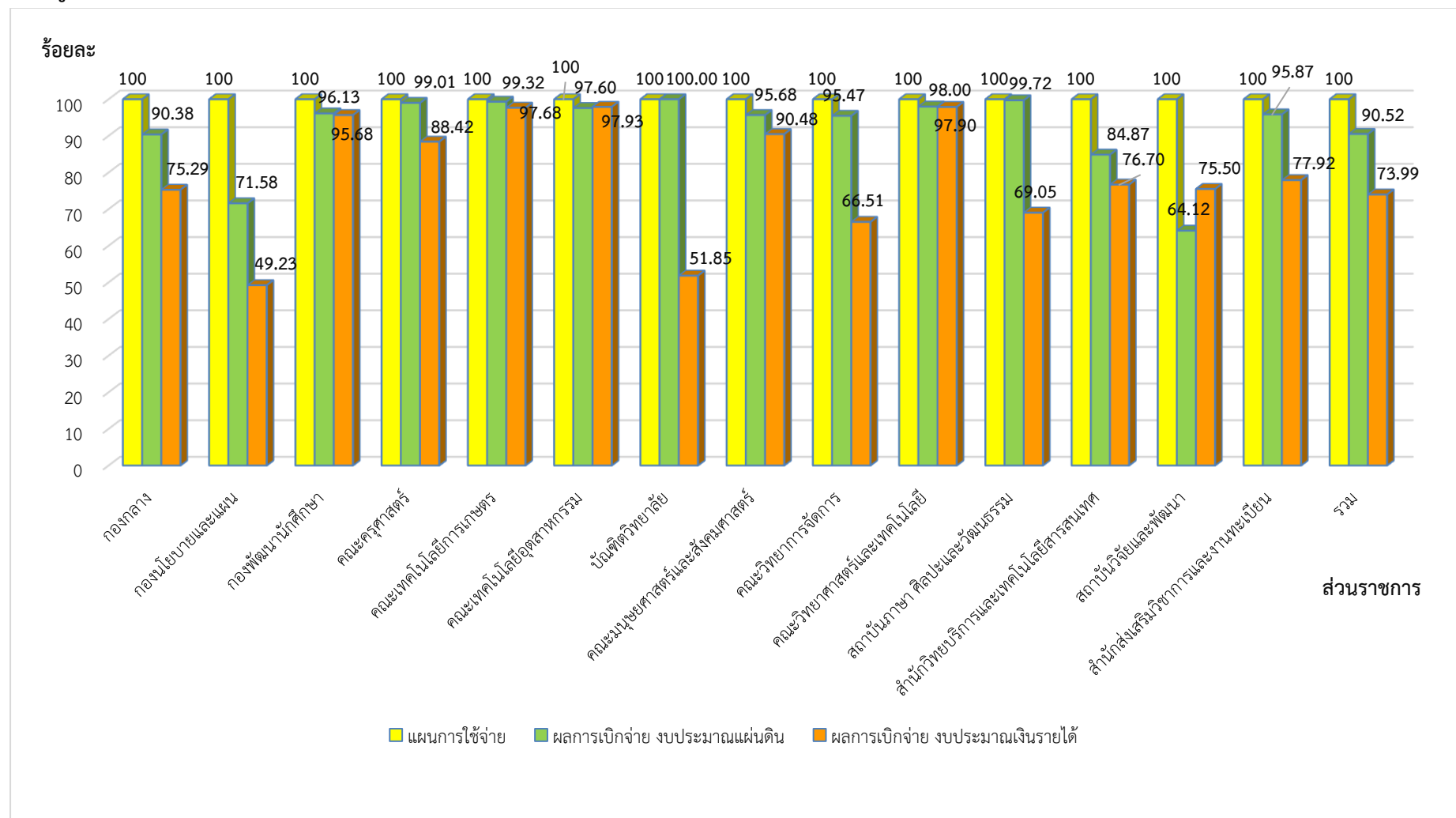
เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 5 หมวดของงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ พบว่า มีร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน		การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้	
1	งบบุคลากร	100.00%	งบบุคลากร	90.57%
2	งบรายจ่ายอื่น	99.99%	งบลงทุน	90.51%
3	งบดำเนินงาน	99.74%	งบรายจ่ายอื่น	87.29%
4	งบอุดหนุน	95.73%	งบดำเนินงาน	66.68%
5	งบลงทุน	51.83%	งบอุดหนุน	66.06%

ตารางที่ 4: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบกับผล

ส่วนราชการ	งบประมาณแผ่นดิน		ร้อยละ	งบประมาณเงินรายได้		ร้อยละ
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (งานคลัง)		แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (งานคลัง)	
กองกลาง	450,873,200.00	407,514,644.46	90.38	56,202,031.00	42,317,017.90	75.29
กองนโยบายและแผน	987,000.00	706,459.45	71.58	1,171,427.00	576,729.56	49.23
กองพัฒนานักศึกษา	640,000.00	615,259.64	96.13	4,522,654.00	4,327,489.06	95.68
คณะครุศาสตร์	1,183,300.00	1,171,642.65	99.01	4,097,800.00	3,623,463.01	88.42
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	1,090,350.00	1,082,926.08	99.32	1,070,168.00	1,045,368.00	97.68
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1,310,350.00	1,278,836.17	97.60	1,227,220.00	1,201,876.75	97.93
บัณฑิตวิทยาลัย	35,000.00	35,000.00	100.00	18,863,796.00	9,780,039.48	51.85
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1,219,700.00	1,167,020.98	95.68	3,143,228.00	2,844,022.92	90.48
คณะวิทยาการจัดการ	1,325,250.00	1,265,250.00	95.47	4,858,300.00	3,231,247.88	66.51
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	3,612,650.00	3,540,488.57	98.00	3,573,328.00	3,498,285.32	97.90
สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	1,175,000.00	1,171,751.20	99.72	1,726,500.00	1,192,128.72	69.05
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	35,000.00	29,703.00	84.87	4,703,344.00	3,607,329.49	76.70
สถาบันวิจัยและพัฒนา	185,000.00	118,622.00	64.12	4,425,886.00	3,341,555.41	75.50
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	485,000.00	464,981.60	95.87	12,582,948.00	9,804,609.97	77.92
รวม	464,156,800.00	420,162,585.80	90.52	122,168,630.00	90,391,163.47	73.99

แผนภูมิที่ 3 : ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบกับผล



จากแผนภูมิที่ 3 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่าย **จำแนกตามส่วนราชการ**เมื่อเปรียบเทียบกับแผนผล **งบประมาณแผ่นดิน** พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 90.52 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 9.48, **เมื่อจำแนกตามส่วนราชการ** ส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ บัณฑิตวิทยาลัย คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมา ได้แก่ สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม คิดเป็นร้อยละ 99.72 และน้อยที่สุด ได้แก่ สถาบันวิจัยและพัฒนา คิดเป็นร้อยละ 64.12

และมีผลการเบิกจ่าย**งบประมาณเงินรายได้** เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 73.99 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 26.01, **เมื่อจำแนกตามส่วนราชการ** ส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 97.93 รองลงมา ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คิดเป็นร้อยละ 97.90 และน้อยที่สุด ได้แก่ กองนโยบายและแผน คิดเป็นร้อยละ 49.23

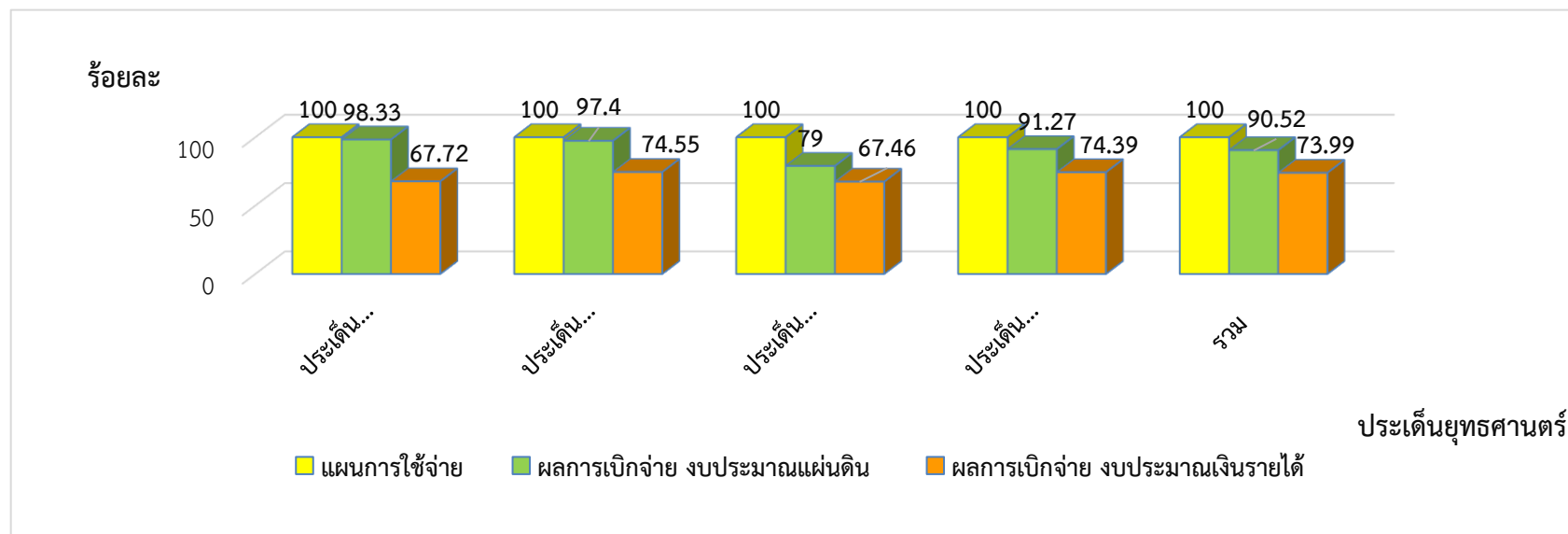
โดยมีรายละเอียดร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ**เมื่อจำแนกตามส่วนราชการ** เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน	ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้
1	บัณฑิตวิทยาลัย 100.00%	1	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 97.93%
2	สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม 99.72%	2	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 97.90%
3	คณะเทคโนโลยีการเกษตร 99.32%	3	คณะเทคโนโลยีการเกษตร 97.68%
4	คณะครุศาสตร์ 99.01%	4	กองพัฒนานักศึกษา 95.68%
5	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 98.00%	5	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 90.48%
6	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 97.60%	6	คณะครุศาสตร์ 88.42%
7	กองพัฒนานักศึกษา 96.13%	7	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 77.92%
8	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 95.87%	8	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 76.70%
9	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 95.68%	9	สถาบันวิจัยและพัฒนา 75.50%
10	คณะวิทยาการจัดการ 95.47%	10	กองกลาง 75.29%
11	กองกลาง 90.38%	11	สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม 69.05%
12	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 84.87%	12	คณะวิทยาการจัดการ 66.51%
13	กองนโยบายและแผน 71.58%	13	บัณฑิตวิทยาลัย 51.85%
14	สถาบันวิจัยและพัฒนา 64.12%	14	กองนโยบายและแผน 49.23%

ตารางที่ 5: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน					ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้				
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	494,443.00	486,196.00	98.33	8,247.00	1.67	2,890,400.00	1,957,275.00	67.72	933,125.00	32.28
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	6,489,525.00	6,320,815.90	97.40	168,709.10	2.60	28,309,923.00	21,104,686.88	74.55	7,205,236.12	25.45
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	31,698,744.00	25,041,284.66	79.00	6,657,459.34	21.00	4,971,870.00	3,353,874.78	67.46	1,617,995.22	32.54
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	425,474,088.00	388,314,289.24	91.27	37,102,591.76	8.73	85,996,437.00	63,975,326.81	74.39	22,021,110.19	25.61
รวม	464,156,800.00	420,162,585.80	90.52	43,937,007.20	9.48	122,168,630.00	90,391,163.47	73.99	31,777,466.53	26.01

แผนภูมิที่ 4 : จำนวนร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 90.52 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 9.48, เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 98.33 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 97.40 และประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 79.00

และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 73.99 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 26.01, เมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 74.55 รองลงมาได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 74.39 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 67.46

โดยมีรายละเอียดร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน	ลำดับที่	การเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้
1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ 98.33%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล 74.55%
2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล 97.40%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ 74.39%
3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง 91.27%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ 67.72%
4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ 79.00%	4	ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง 67.46%

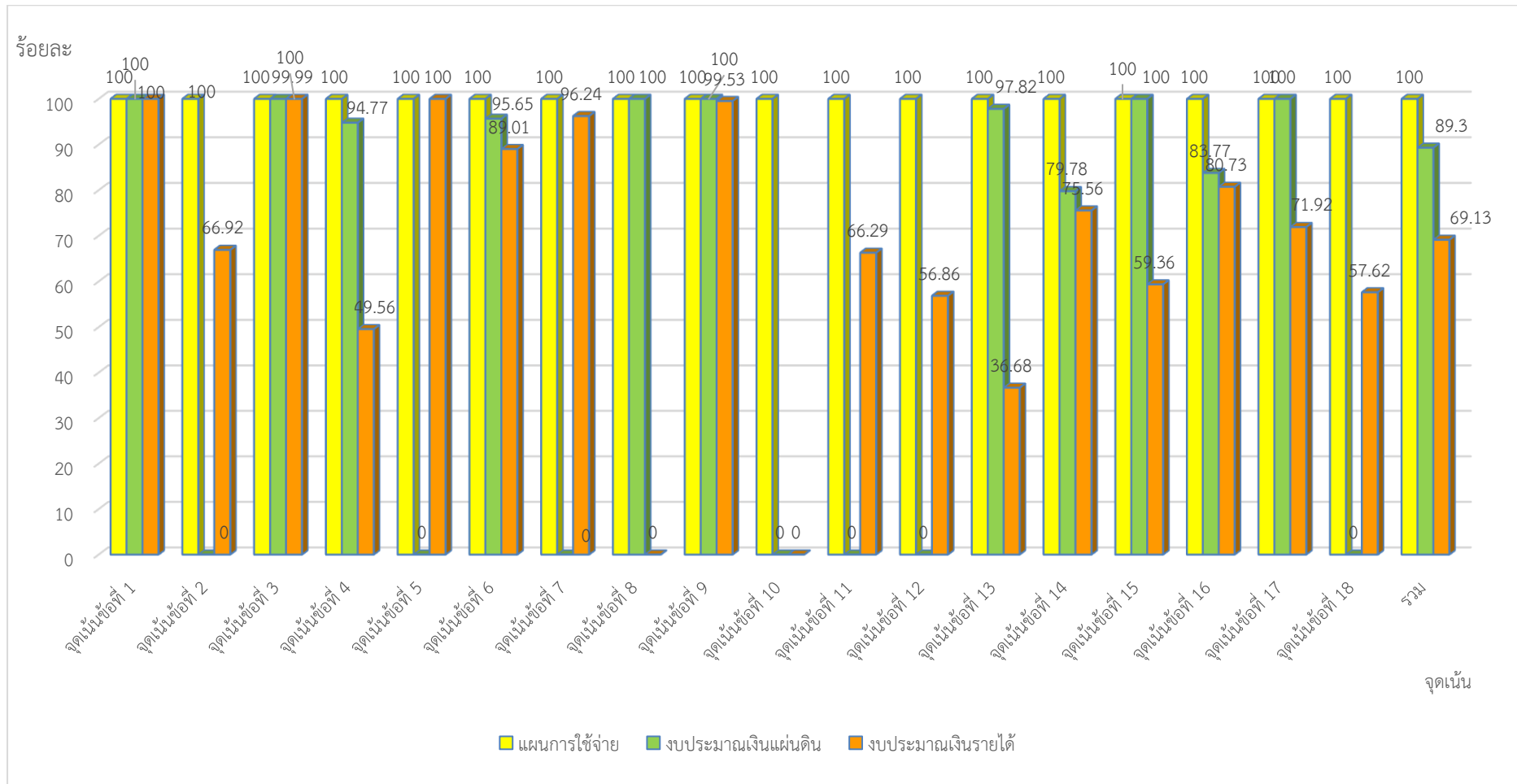
ตารางที่ 6: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน					ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้				
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : พัฒนาระบบการและเครือข่ายความร่วมมือในการผลิตและพัฒนาครู โดยใช้ School	30,000.00	30,000.00	100	0	0	41,400.00	41,400.00	100	0	0
จุดเน้นข้อที่ 2 : คณะทุกคณะและศูนย์วิชาศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ Non	0	0	0	0	0	820,508.00	549,088.00	66.92	271,420.00	33.08
จุดเน้นข้อที่ 3 : ร่วมมือกับองค์กรในท้องถิ่นทั้งภาครัฐและเอกชนในการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work Integrated Learning) เพื่อให้นักศึกษามีประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพของตนเองและเรียนรู้ในการเป็นผู้ประกอบการ ตลอดจนจัดทำหลักสูตรร่วมกันเพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์กรในท้องถิ่น ในการ Upskill, Reskill หรือ Multi skill ในรูปแบบ Non	80,000.00	79,993.01	99.99	6.99	0.01	1,463,100.00	1,463,100.00	100	0	0
จุดเน้นข้อที่ 4 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน/การเรียนรู้ให้เหมาะสมกับยุคสมัยทั้งการ Teaching, Coaching และ Facilitating พัฒนาห้องเรียน ให้เป็น Learning Space (Learn for Life, rather than Learn for Test) และเน้นการพัฒนาทักษะมากกว่าความรู้ (Focus on Skills, rather than on Knowledge) สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ (Learning Culture) และปรับตัวให้ทันต่อโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง	394,453.00	373,808.70	94.77	20,644.30	5.23	340,945.00	168,958.56	49.56	171,986.44	50.44
จุดเน้นข้อที่ 5 : ดำเนินโครงการ ทายาทเกษตรกร และ โครงการให้โอกาสทางการศึกษา อย่างเป็นรูปธรรมและมีการติดตามและประเมินผลเป็นระยะๆ	0	0	0	0	0	53,000.00	53,000.00	100	0	0
จุดเน้นข้อที่ 6 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ การจัดการศึกษา นอกห้องเรียน เป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์และตอบโจทย์ทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 และเป้าหมายหลักข้อ 1.2 และ 1.3 โดยเฉพาะทางด้าน Soft Skill	2,853,345.00	2,729,103.23	95.65	124,241.77	4.35	4,716,510.00	4,198,201.01	89.01	518,308.99	10.99
จุดเน้นข้อที่ 7 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่น ในการศึกษาวิจัย (Community Based Research, CBR) เพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคณะมีส่วนร่วมในการดำเนินการวิจัยและพัฒนาท้องถิ่นตามสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับคณะนั้น ๆ	0	0	0	0	0	274,264.00	263,952.19	96.24	10,311.81	3.76
จุดเน้นข้อที่ 8 : ใช้แนวคิด Eco society ในการศึกษาวิจัยรูปแบบของการจัดการป่าเศรษฐกิจครอบครัว ป่าเศรษฐกิจชุมชน พืชอาหาร พืชสมุนไพร สัตว์เศรษฐกิจในท้องถิ่นให้เกิดทั้งคุณค่าและมูลค่าเพื่ออาชีพ และการพึ่งพาตนเอง ไปสู่การพึ่งพากันเองของชุมชน / ระหว่างชุมชน ตลอดจนการจัดทำฐานข้อมูลและแผนที่อาชีพเกษตรกร / ป่าเศรษฐกิจครอบครัว	41,000.00	41,000.00	100	0	0	0	0	0	0	0
จุดเน้นข้อที่ 9 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมฯ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย / ประถมศึกษา	72,688.00	72,688.00	100	0	0	80,000.00	79,625.00	99.53	375	0.47

ตารางที่ 6 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน					ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้				
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 10 : ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาวะผู้สูงวัย (Care Center or Wellness Center) เพื่อรองรับ Aging Society	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
จุดเน้นข้อที่ 11 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ (มีนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ไม่เคยได้รับทุนวิจัยมาก่อน เข้าร่วมโครงการโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่า คณะละ 2	0	0	0	0	0	2,074,000.00	1,374,942.50	66.29	699,057.50	33.71
จุดเน้นข้อที่ 12 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่เป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น/ภาคพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่เป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น/ภาค	0	0	0	0	0	35,500.00	20,185.00	56.86	15,315.00	43.14
จุดเน้นข้อที่ 13 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบ (Model) ของ Culture Mapping, Culture Tourism / Art and Craft Village /Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	3,084,000.00	3,016,915.20	97.82	67,084.80	2.18	209,100.00	76,700.00	36.68	132,400.00	63.32
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนทั้งด้านวิชาการ/วิชาชีพ/ ภาวะผู้นำ/ กรอบความคิด (Mindset)/ ทักษะที่สำคัญ (Skill Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยรวมทำงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน (Professional Leave)	5,549,800.00	4,427,618.00	79.78	1,122,182.00	20.22	5,897,150.00	4,455,628.00	75.56	1,441,522.00	24.44
จุดเน้นข้อที่ 15 : พัฒนาอาคารสถานที่และแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย (เป็นทั้ง Learning Space /Co)	347,600.00	347,600.00	100	0	0	2,314,400.00	1,373,860.85	59.36	940,539.15	40.64
จุดเน้นข้อที่ 16 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย และมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	45,000.00	37,698.10	83.77	7,301.90	16.23	1,597,688.00	1,289,767.41	80.73	307,920.59	19.27
จุดเน้นข้อที่ 17 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาร่วมกัน	35,000.00	35,000.00	100	0	0	52,825.00	37,990.00	71.92	14,835.00	28.08
จุดเน้นข้อที่ 18 : ปรับปรุงหรืออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่างๆให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค Thailand 4.0	0	0	0	0	0	14,258,150.00	8,215,889.99	57.62	6,042,260.01	42.38
รวม	12,532,886.00	11,191,424.24	89.3	1,341,461.76	10.7	34,228,540.00	23,662,288.51	69.1	10,566,251.49	30.9

แผนภูมิที่ 5 : ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบกับผล



จากแผนภูมิที่ 5 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 90.53 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 9.47, เมื่อจำแนกจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย จุดเน้นที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 1,8,9,15,17 คิดเป็นร้อยละ 100 รองลงมาได้แก่ จุดเน้นที่ 3 คิดเป็นร้อยละ 99.99 และเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 2,5,7,10,11,12,18 ยังไม่มีผลการเบิกจ่าย

และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณเงินรายได้ มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 73.99 และคงเหลือยังไม่ได้เบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 26.01, เมื่อจำแนกจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย จุดเน้นที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 1,3,5 คิดเป็นร้อยละ 100 รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 9 คิดเป็นร้อยละ 99.53 และน้อยที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 8,10 ยังไม่มีผลการเบิกจ่าย

โดยมีรายละเอียดร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อจำแนกจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

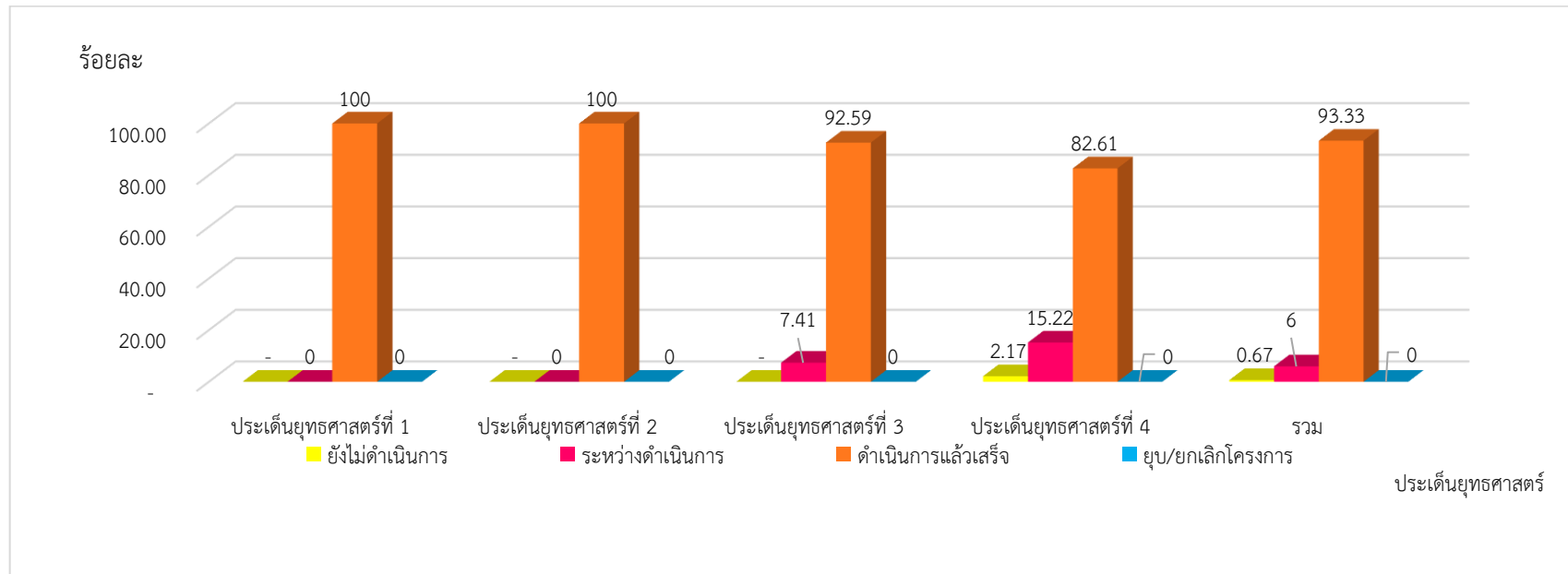
ลำดับที่	การเบิกจ่าย งบประมาณแผ่นดิน		ลำดับที่	การเบิกจ่าย งบประมาณเงินรายได้	
1	จุดเน้นที่ 1,8,9,15,17	100.00 %	1	จุดเน้นที่ 1,3,5	100.00 %
2	จุดเน้นที่ 3	99.99 %	2	จุดเน้นที่ 9	99.53 %
3	จุดเน้นที่ 13	97.82 %	3	จุดเน้นที่ 7	96.24 %
4	จุดเน้นที่ 6	95.65 %	4	จุดเน้นที่ 6	89.01 %
5	จุดเน้นที่ 4	94.77 %	5	จุดเน้นที่ 16	80.73 %
6	จุดเน้นที่ 16	83.77 %	6	จุดเน้นที่ 14	75.56 %
7	จุดเน้นที่ 14	79.78 %	7	จุดเน้นที่ 17	71.92 %
8	จุดเน้นที่ 2,5,7,10,11,12,18	0.00 %	8	จุดเน้นที่ 2	66.92 %
			9	จุดเน้นที่ 11	66.29 %
			10	จุดเน้นที่ 15	59.36 %
			11	จุดเน้นที่ 18	57.62 %
			12	จุดเน้นที่ 12	56.86 %
				จุดเน้นที่ 4	49.56 %
				จุดเน้นที่ 13	36.68 %
				จุดเน้นที่ 8,10	0.00 %

สรุปรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2563 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)

ตารางที่ 7 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้ว		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	19	0	-	0	-	19	100.00	0	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	58	0	-	0	-	58	100.00	0	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	27	0	-	2	7.41	25	92.59	0	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	46	1	2.17	7	15.22	38	82.61	0	-
รวม	150	1	0.67	9	6.00	140	93.33	0	-

แผนภูมิที่ 6 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 6 ภาพรวมการดำเนินงานจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ งบประมาณแผ่นดิน พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 93.33 อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 6.00 ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 0.67 และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.00

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ มากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 100 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 92.59 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 82.61

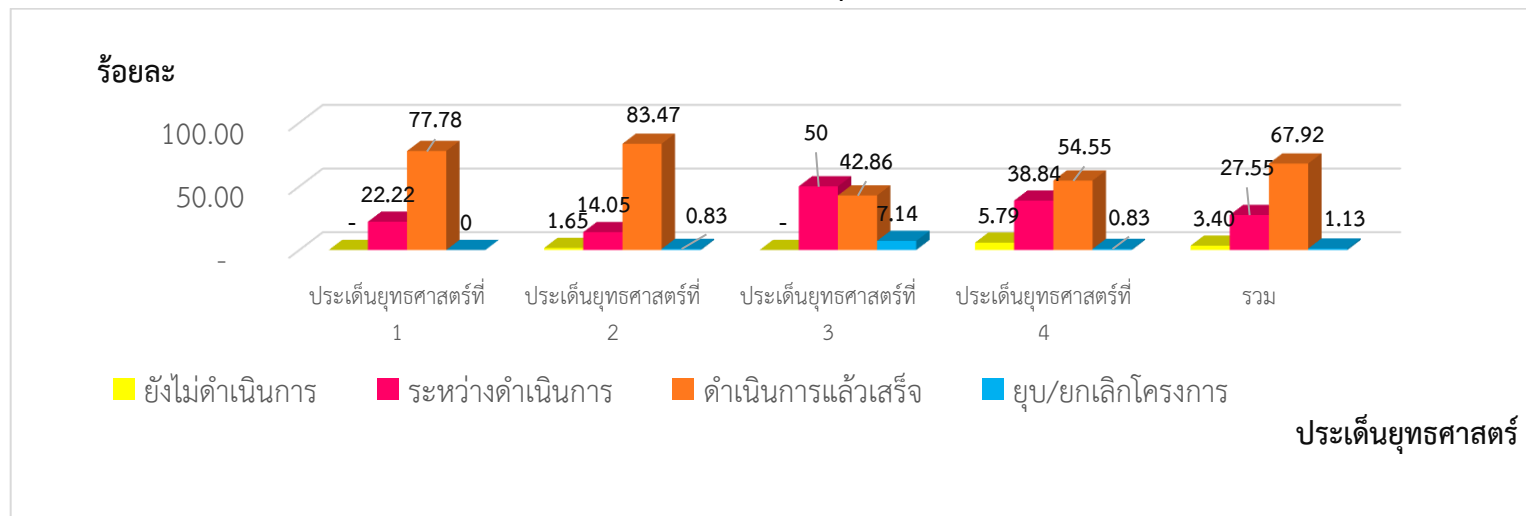
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 15.22
รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 7.41
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ยังไม่ดำเนินโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 2.17
โดยมีรายละเอียดร้อยละภาพรวมผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	ยังไม่ดำเนินการ		ลำดับที่	ระหว่างดำเนินการ		ลำดับที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ		ลำดับที่	ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	2.17%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	15.22%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1,2	100.00%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1,2,3,4	0.00%
2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1,2,3	0.00%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	7.41%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	92.59%			
			3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1,2	0.00%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	82.61%			

ตารางที่ 8 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้ว		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	9	0	-	2	22.22	7	77.78	0	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	121	2	1.65	17	14.05	101	83.47	1	0.83
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	14	0	-	7	50.00	6	42.86	1	7.14
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	121	7	5.79	47	38.84	66	54.55	1	0.83
รวม	265	9	3.40	73	27.55	180	67.92	3	1.13

แผนภูมิที่ 7 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 7 ภาพรวมการดำเนินงานจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ งบประมาณเงินรายได้ พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 67.95 อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 27.55 ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 3.40 และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.13

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ มากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 83.47 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 77.78 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 42.86

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 50.00 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 38.84 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 14.05

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ยังไม่ดำเนินโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 5.79 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 1.65

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีการยุบ/ยกเลิกโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 7.14 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 0.83

โดยมีรายละเอียดร้อยละภาพรวมผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	ยังไม่ดำเนินการ	ลำดับที่	ระหว่างดำเนินการ	ลำดับที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ลำดับที่	ยุบ/ยกเลิกโครงการ
1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 5.79%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 50.00%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 83.47%	1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 7.14%
2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 1.65%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 38.84%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 77.78%	2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2,4 0.83%
3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1,3 0.00%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 22.22%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 54.55%	3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 0.00%
		4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 14.05%	4	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 42.86%		

ตารางที่ 9 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : พัฒนาระบบการและเครือข่ายความร่วมมือในการผลิตและพัฒนาครู โดยใช้ School	2	0	-	0	-	2	100	0	-
จุดเน้นข้อที่ 2 : คณะทุกคณะและศูนย์วิชาศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ Non	0	0	-	0	-	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 3 : ร่วมมือกับองค์กรในท้องถิ่นทั้งภาครัฐและเอกชนในการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work Integrated Learning) เพื่อให้นักศึกษามีประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพของตนเองและเรียนรู้ในการเป็นผู้ประกอบการ ตลอดจนจัดทำหลักสูตรร่วมกันเพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์กรในท้องถิ่น ในการ Upskill, Reskill หรือ Multi skill ในรูปแบบ Non	1	0	-	0	-	1	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 4 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน/การเรียนรู้ให้เหมาะสมกับยุคสมัยทั้งการ Teaching, Coaching และ Facilitating พัฒนาห้องเรียน ให้เป็น Learning Space (Learn for Life, rather than Learn for Test) และเน้นการพัฒนาทักษะมากกว่าความรู้ (Focus on Skills, rather than on Knowledge) สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ (Learning Culture) และปรับตัวให้ทันต่อโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง	2	0	-	0	-	2	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 5 : ดำเนินโครงการ ทายาทเกษตรกร และ โครงการให้โอกาสทางการศึกษา อย่างเป็นรูปธรรมและมีการติดตามและประเมินผลเป็นระยะๆ	0	0	-	0	-	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 6 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ การจัดการศึกษา นอกห้องเรียน เป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์และตอบโจทย์ทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 และเป้าหมายหลักข้อ 1.2 และ 1.3 โดยเฉพาะทางด้าน Soft Skill	31	0	-	0	-	31	100.00	0	-

ตารางที่ 9 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 7 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่น ในการศึกษาวิจัย (Community Based Research, CBR) เพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการวิจัยและพัฒนาท้องถิ่นตามสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับคณะนั้น ๆ	0	0	-	0	-	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 8 : ใช้แนวคิด Eco society ในการศึกษาวิจัยรูปแบบของการจัดการป่าเศรษฐกิจ ครอบคลุม ป่าเศรษฐกิจชุมชน พืชอาหาร พืชสมุนไพร สัตว์เศรษฐกิจในท้องถิ่นให้เกิดทั้งคุณค่าและมูลค่าเพื่ออาชีพ และการพึ่งพาตนเอง ไปสู่การพึ่งพากันเองของชุมชน / ระหว่างชุมชน ตลอดจนการจัดทำฐานข้อมูลและแผนที่อาชีพเกษตรกร / ป่าเศรษฐกิจครอบครั้ว	2	0	-	0	-	2	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 9 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมชาติ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย / ประถมศึกษา	3	0	-	0	-	3	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 10 : ศึกษาแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ (Care Center or Wellness Center) เพื่อรองรับ Aging Society	0	0	-	0	-	0	-	0	-

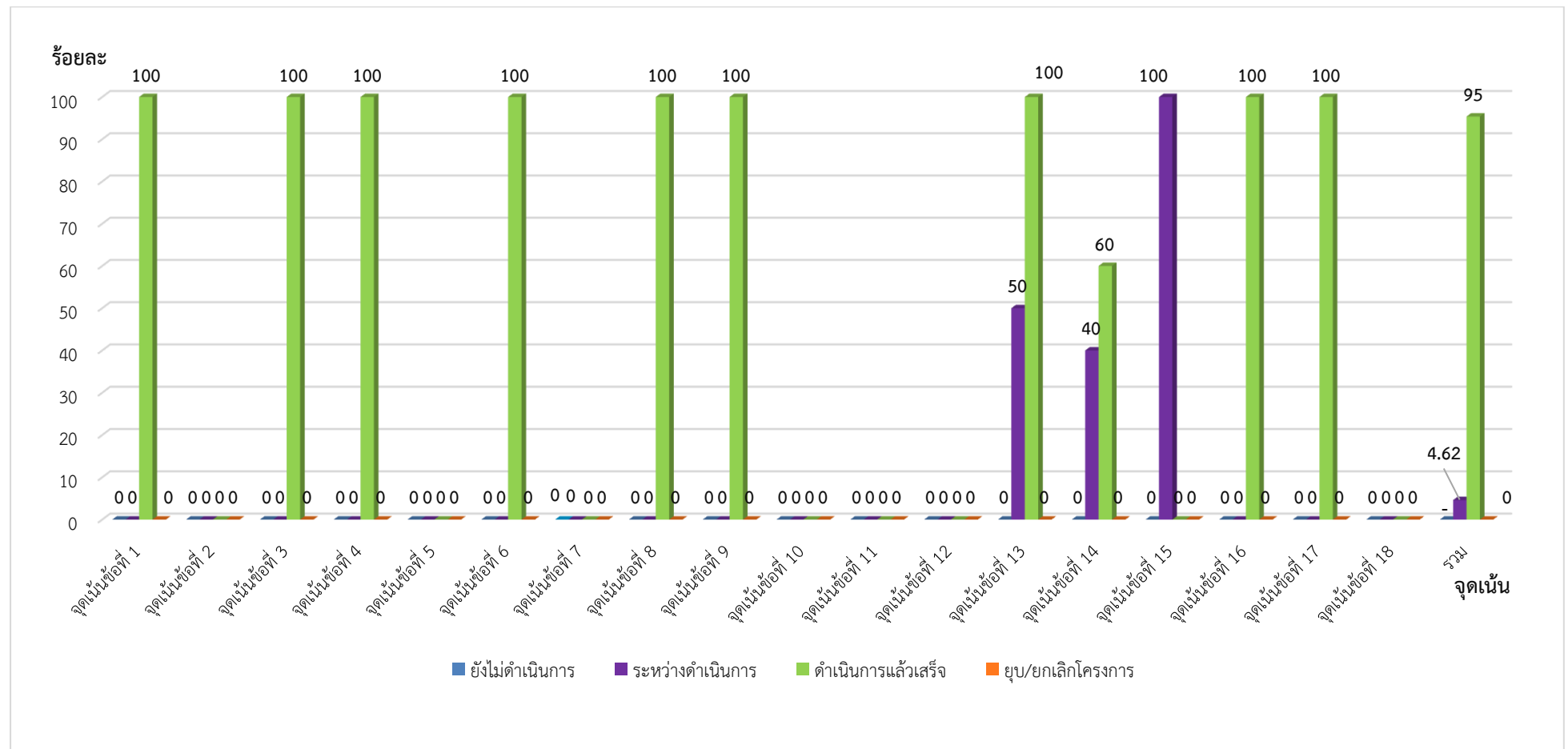
ตารางที่ 9 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 11 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ (มีนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ไม่เคยได้รับทุนวิจัยมาก่อนเข้าร่วมโครงการโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่า คณะละ 2	0	0	-	0	-	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 12 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น / ภาคพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น / ภาค	0	0	-	0	-	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 13 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาด้านแบบ (Model) ของ Culture Mapping, Culture Tourism / Art and Craft Village /Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	15	0	-	0	-	15	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนทั้งด้านวิชาการ/ วิชาชีพ/ ภาวะผู้นำ/ กรอบความคิด (Mindset)/ ทักษะที่สำคัญ (Skill Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยร่วมทำงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน (Professional Leave)	5	0	-	2	40.00	3	60.00	0	-

ตารางที่ 9 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 15 : พัฒนาอาคารสถานที่และแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย (เป็นทั้ง Learning Space / Co	1	0	-	1	100.00	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 16 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย และมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	2	0	-	0	-	2	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 17 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาาร่วมกัน	1	0	-	0	-	1	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 18 : ปรับปรุงหรือออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่างๆให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค Thailand 4.0	0	0	-	0	-	0	-	0	-
รวม	65	0	-	3	4.62	62	95.38	0	-

แผนภูมิที่ 8 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบกับผล



จากแผนภูมิที่ 8 ภาพรวมการดำเนินงาน **จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย** พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 95.38, อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 4.62, ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 0.00, และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.00

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ มากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 1,3,4,6,8,9,13,16,17 คิดเป็นร้อยละ 100.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 14 คิดเป็นร้อยละ 60.00

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่มีอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 15 คิดเป็นร้อยละ 100.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 13 คิดเป็นร้อยละ 50.00, และน้อยที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 14 คิดเป็นร้อยละ 40.00

โดยมีรายละเอียดร้อยละภาพรวมผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน **จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย** เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	ยังไม่ดำเนินการ	ลำดับที่	ระหว่างดำเนินการ	ลำดับที่	ดำเนินการแล้วเสร็จ	ลำดับที่	ยุบ/ยกเลิกโครงการ
1	จุดเน้นที่ 1-18 0.00%	1	จุดเน้นที่ 15 100.00%	1	จุดเน้นที่ 1,3,4,6,8,9,13,16,17 100.00%	1	จุดเน้นที่ 1-18 0.00%
		2	จุดเน้นที่ 13 50.00%	2	จุดเน้นที่ 14 60.00%		
		3	จุดเน้นที่ 14 40.00%	3	จุดเน้นที่ 2,5,7,10,11,12,15,18 0.00%		

ตารางที่ 10 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : พัฒนาระบบการและเครือข่ายความร่วมมือในการผลิตและพัฒนาครูโดยใช้ School	1	0	-	0	-	1	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 2 : คณะทุกคณะและศูนย์วิชาศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นแบบ Non	4	1	25.00	0	-	3	75.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 3 : ร่วมมือกับองค์กรในท้องถิ่นทั้งภาครัฐและเอกชนในการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work Integrated Learning) เพื่อให้นักศึกษามีประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพของตนเองและเรียนรู้ในการเป็นผู้ประกอบการ ตลอดจนจัดทำหลักสูตรร่วมกันเพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์กรในท้องถิ่น ในการ Upskill, Reskill หรือ Multi skill ในรูปแบบ Non	2	0	-	0	-	2	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 4 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับการเรียนเปลี่ยนการสอน/การเรียนรู้ให้เหมาะสมกับยุคสมัยทั้งการ Teaching, Coaching และ Facilitating พัฒนาห้องเรียน ให้เป็น Learning Space (Learn for Life, rather than Learn for Test) และเน้นการพัฒนาทักษะมากกว่าความรู้ (Focus on Skills, rather than on Knowledge) สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ (Learning Culture) และปรับตัวให้ทันต่อโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง	5	0	-	0	-	5	100.00	0	-

ตารางที่ 10 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 5 : ดำเนินโครงการ ทายาทเกษตรกร และ โครงการให้โอกาสทางการศึกษา อย่างเป็นรูปธรรมและมีการติดตามและประเมินผลเป็นระยะๆ	2	0	-	0	-	2	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 6 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ การจัดการศึกษา นอกห้องเรียน เป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์และตอบโจทย์ทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 และเป้าหมายหลักข้อ 1.2 และ 1.3 โดยเฉพาะทางด้าน Soft Skill	39	1	2.56	3	7.69	35	89.74	0	-
จุดเน้นข้อที่ 7 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่น ในการศึกษาวิจัย (Community Based Research, CBR) เพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการวิจัยและพัฒนาท้องถิ่นตามสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับคณะนั้น ๆ	2	0	-	1	50.00	1	50.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 8 : ใช้แนวคิด Ecosociety ในการศึกษาวิจัยรูปแบบของการจัดการป่าเศรษฐกิจ ครอบครั้ว ป่าเศรษฐกิจชุมชน พืชอาหาร พืชสมุนไพร สัตว์เศรษฐกิจในท้องถิ่นให้เกิดทั้งคุณค่าและมูลค่าเพื่ออาชีพ และการพึ่งพาตนเอง ไปสู่การพึ่งพากันเองของชุมชน / ระหว่างชุมชน ตลอดจนการจัดทำฐานข้อมูลและแผนที่อาชีพเกษตรกร / ป่าเศรษฐกิจครอบครั้ว	0	0	-	0	-	0	-	0	-

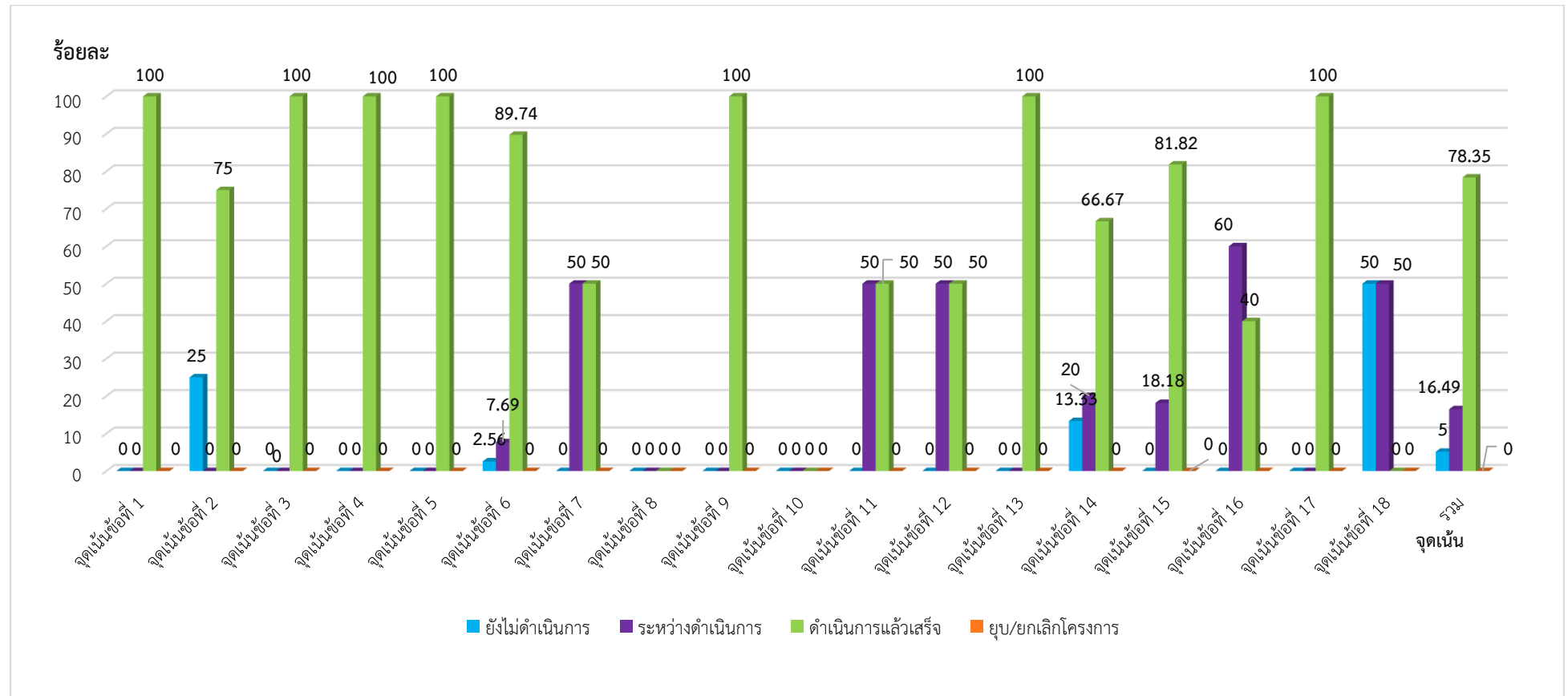
ตารางที่ 10 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 9 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมฯ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย / ประถมศึกษา	1	0	-	0	-	1	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 10 : ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาพของผู้สูงอายุ (Care Center or Wellness Center) เพื่อรองรับ Aging Society	0	0	-	0	-	0	-	0	-
จุดเน้นข้อที่ 11 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ (มีนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ไม่เคยได้รับทุนวิจัยมาก่อนเข้าร่วมโครงการโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่า คณะละ 2	4	0	-	2	50.00	2	50.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 12 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น / ภาคพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่จำเป็นต่อการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ทั้งด้านเศรษฐกิจ การศึกษา สังคม และสิ่งแวดล้อม สภาพแรงงานและความต้องการกำลังคนในท้องถิ่น / ภาค	2	0	-	1	50.00	1	50.00	0	-

ตารางที่ 10 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 13 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบ (Model) ของ Culture Mapping, Culture Tourism / Art and Craft Village /Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	1	0	-	0	-	1	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนทั้งด้านวิชาการ/ วิชาชีพ/ ภาวะผู้นำ/ กรอบความคิด (Mindset)/ ทักษะที่สำคัญ (Skill Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยร่วมทำงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน (Professional Leave)	15	2	13.33	3	20.00	10	66.67	0	-
จุดเน้นข้อที่ 15 : พัฒนาอาคารสถานที่และแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย (เป็นทั้ง Learning Space / Co	11	0	-	2	18.18	9	81.82	0	-
จุดเน้นข้อที่ 16 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลาย และมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	5	0	-	3	60.00	2	40.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 17 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาาร่วมกัน	1	0	-	0	-	1	100.00	0	-
จุดเน้นข้อที่ 18 : ปรับปรุงหรือออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่างๆให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค Thailand 4.0	2	1	50.00	1	50.00	0	-	0	-
รวม	97	5	5.15	16	16.49	76	78.35	0	-

แผนภูมิที่ 9 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 9 ภาพรวมการดำเนินงาน **จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย** งบประมาณเงินรายได้ พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 78.35, อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 16.49, ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 5.15, และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.00

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ มากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 1,3,4,5,9,13,17 คิดเป็นร้อยละ 100.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 6 คิดเป็นร้อยละ 89.74

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่มีอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 16 คิดเป็นร้อยละ 60.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 7,11,12,18 คิดเป็นร้อยละ 50.00

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัยที่ยังไม่ดำเนินโครงการมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 18 คิดเป็นร้อยละ 50.00, รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 25.00

โดยมีรายละเอียดร้อยละภาพรวมผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ **จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย** เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

ลำดับที่	<u>ยังไม่ดำเนินการ</u>		ลำดับที่	<u>ระหว่างดำเนินการ</u>		ลำดับที่	<u>ดำเนินการแล้วเสร็จ</u>		ลำดับที่	<u>ยุบ/ยกเลิกโครงการ</u>	
1	จุดเน้นที่ 18	50.00%	1	จุดเน้นที่ 16	60.00%	1	จุดเน้นที่ 1,3,4,5,9,13,17	100.00%	1	จุดเน้นที่ 1-18	0.00%
2	จุดเน้นที่ 2	25.00%	2	จุดเน้นที่ 7,11,12,18	50.00%	2	จุดเน้นที่ 6	89.74%			
3	จุดเน้นที่ 14	13.33%	3	จุดเน้นที่ 14	20.00%	3	จุดเน้นที่ 15	81.82%			
4	จุดเน้นที่ 6	2.56%	4	จุดเน้นที่ 15	18.18%	4	จุดเน้นที่ 2	75.00%			
5	จุดเน้นที่ 1,3,4,5,7,8,9,	0.00%	5	จุดเน้นที่ 6	7.69%	5	จุดเน้นที่ 14	66.67%			
	10,11,12, 13,15,16,17		6	จุดเน้นที่ 1,2,3,4,5,8,9,10,13,17	0.00%	6	จุดเน้นที่ 7,11,12	50.00%			
						7	จุดเน้นที่ 16	40.00%			
						8	จุดเน้นที่ 8,10,18	0.00%			

ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ

จากการติดตามผลการดำเนินงานโครงการตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. 2563 พบว่า โครงการประสบปัญหาและอุปสรรค ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจำแนกเป็นแต่ละด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านงบประมาณ

- 1.1 การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่าย ส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด
- 1.2 การดำเนินโครงการงบประมาณเงินรายได้ ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ เนื่องจากยังมีโครงการบางส่วนที่ขออนุมัติกันเงินไว้เบิกเหลือในปี
- 1.3 การกำกับติดตามไม่ครอบคลุมทุกโครงการ เนื่องจากโครงการมีจำนวนมาก ในปีงบประมาณต่อไปควรมีการบูรณาการโครงการ งบประมาณระหว่างสาขาวิชาเพิ่มมากขึ้น
- 1.4 การอนุมัติโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ และโอนเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

2. บุคลากร

- 2.1 ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องกับโครงการติดภารกิจ จึงทำให้การดำเนินการในบางขั้นตอนมีความล่าช้า
- 2.2 เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในการดำเนินโครงการ ทำให้เกิดอุปสรรคและความล่าช้าในการดำเนินการ

3. สารสนเทศ

- 3.1 ผู้เกี่ยวข้องติดภารกิจไม่สามารถร่วมตรวจสอบและให้ข้อมูล สำหรับการพิจารณาข้อมูลโครงการได้ในเวลาที่กำหนด ทำให้การดำเนินการล่าช้า
- 3.2 ในช่วงของการดำเนินการพิจารณาคัดเลือก เกิดข้อผิดพลาดในขั้นตอนการรับ-ส่งเอกสาร จึงทำให้การพิจารณาคัดเลือกล่าช้าออกไปจากวันที่กำหนด

4. อื่นๆ

4.1 มีการปรับแก้ TOR จากคณะกรรมการพิจารณาให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

4.2 การคัดเลือกกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสมกับโครงการต้องพิจารณาหลายปัจจัยต้องใช้เวลาดำเนินการนาน ทำให้ระยะเวลาการดำเนินโครงการล่าช้า

ข้อเสนอแนะของกองนโยบายและแผน

1. การดำเนินโครงการส่วนใหญ่ไม่สามารถวัดความสำเร็จ (ผลผลิตและผลลัพธ์) ได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการได้จริง ในปีงบประมาณต่อไป ควรมีการกำหนดเกณฑ์การวัดและประเมินผลในโครงการให้ชัดเจน และสามารถวัด และประเมินผลความสำเร็จได้
2. ผู้รับผิดชอบโครงการควรวางแผนการดำเนินการขอเบิกจ่ายงบประมาณล่วงหน้า เพื่อให้ทันต่อการดำเนินงานของโครงการ
3. ผู้รับผิดชอบโครงการควรมีการเตรียมแผนสำรองในการดำเนินโครงการ เพื่อเตรียมพร้อมกับสถานการณ์ที่ไม่ได้เป็นไปตามแผน เพื่อให้สามารถดำเนินการไปได้ตรงตามเป้าหมายของโครงการ

จากข้อมูลข้างต้นเป็นปัญหาทั้งหมดที่เกิดขึ้น โดยกองนโยบายและแผนได้จัดทำสรุปผลการดำเนินโครงการและปัญหา อุปสรรค เพื่อเป็นข้อมูลและแนวทางในการให้ความช่วยเหลือโครงการที่ประสบปัญหาให้สามารถมีผลการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อไป