บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร IP PHONE ๑๗๒

ที่ ศธ ๐๕๔๒.๐๑(๒)/๔๔๒ **วันที่** ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๑

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)

เรียน อธิการบดี

ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้แจ้งให้ทุกส่วนราชการรายงานผลการติดตามสถานะการดำเนินโครงการและตัวชี้วัดโครงการ ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑) ในระบบบริหารจัดการโครงการ นั้น

บัดนี้ กองนโยบายและแผนได้รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑) เรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ ดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบการบริหารมหาวิทยาลัยต่อไป รายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายเกษม บุตรดี)
ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

- ทราบ
- แจ้งส่วนราชการ/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ และใช้ประกอบการรายงานผลการดำเนินงานของส่วนราชการต่อไป
- ให้เผยแพร่ข้อมูลบน Website ของมหาวิทยาลัย

26 ต.ค. 61

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)



กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครมีการดำเนินการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) เพื่อติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อสะท้อนถึงผลสัมฤทธิ์ความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์หรือนโยบายมหาวิทยาลัย โดยวัดการบรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละตัวชี้วัด

แผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีงบประมาณที่ได้รับจัดสรรหลังโอนเปลี่ยนแปลงทั้งสิ้น 836,757,830.00 บาทมี 905 โครงการ จำแนกออกเป็นงบประมาณแผ่นดิน ได้รับจัดสรรงบประมาณทั้งสิ้น 665,501,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.53 จำนวน 443 โครงการ และงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ทั้งสิ้น 171,256,330.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.47 จำนวน 462 โครงการ จากการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) สรุปเป็น 3 ส่วน ได้ดังนี้

1) ผลการใช้จ่ายงบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์
โครงการที่ติดตามทั้งหมด มีจำนวนทั้งสิ้น 905 โครงการ

2) ผลการดำเนินงานโครงการ จำแนกตามส่วนราชการ

2.1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครมีเป้าหมายจำแนกตามประเภทงบประมาณเป็นรายไตรมาส ดังนี้

ประเภทงบประมาณ	ไตรมาสที่ 1 (ไม่น้อยกว่า)	ไตรมาสที่ 2 (ไม่น้อยกว่า)	ไตรมาสที่ 3 (ไม่น้อยกว่า)	ไตรมาสที่ 4 (ไม่น้อยกว่า)	รวมการเบิกจ่าย
แผ่นดิน	35.77	27.53	21.18	15.52	100
รายได้	17.69	24.21	21.85	36.24	99.99**
ภูพานเพลซ	22.17	33.48	22.17	22.17	99.99**

2.2 การเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อสิ้นไตรมาสที่ 4 มีผลการเบิกจ่ายทั้งสิ้น 739,600,457.97 บาท คิดเป็น ร้อยละ 88.39 จำแนกออกเป็นผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณแผ่นดิน620,010,179.55 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.16 และเบิกจ่ายเงินรายได้ 119,590,278.42 คิดเป็นร้อยละ 69.80 รวมเบิกจ่ายทั้งสิ้น 480,882,334.98 คิดเป็นร้อยละ 57.47 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งหมดหลังโอนเปลี่ยนแปลง

ประเภทงบประมาณ	ไตรมาสที่ 1 (บาท)	ไตรมาสที่ 2 (บาท)	ไตรมาสที่ 3 (บาท)	ไตรมาสที่ 4 (บาท)	รวมการเบิกจ่าย
แผ่นดิน	105,184,739.94	118,979,171.66	182,303,622.13	213,542,645.82	620,010,179.55
รายได้	15,088,835.08	26,709,031.23	32,616,934.94	45,175,477.17	119,590,278.42
รวม	**120,273,575.02**	**145,688,202.89**	**214,920,557.07**	**258,718,122.99**	**739,600,457.97**

3) ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน 42 ตัวชี้วัด

สารบัญ

หน้า

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

สารบัญ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) 1

สรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) 10

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
รอบ 12 เดือน (1 ต.ค. 60 - 30 ก.ย. 61)
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำนวน 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ คือ 1) การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ 2) การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล 3) การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง 4) การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการผลักดันให้คณะ สำนัก และสถาบัน จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีเพื่อกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผลผลิตกิจกรรม/โครงการที่จะต้องดำเนินงานและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามเป้าประสงค์โดยให้มีการผลักดัน ให้ตัวชี้วัดต่างๆ บรรลุตามเป้าหมายรวมของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วยตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2560 และตัวชี้วัดตามสำนักงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติราชการที่มหาวิทยาลัยกำหนดขึ้น รวมทั้งสิ้น 42 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 31 ..ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 73.80 ตามรายละเอียดดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1.1 บัณฑิตครูมีมาตรฐานวิชาชีพและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
1.2 ครูและบุคลากรทางการศึกษามีความเชี่ยวชาญและมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

กลยุทธ์

1. ผลิตบัณฑิตครู
2. พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

ผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พบว่า มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการและผลักดันให้คณะ สำนัก และสถาบัน จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผลผลิต กิจกรรม/โครงการ ที่จะต้องดำเนินงานและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าประสงค์โดยให้มีการผลักดันให้ตัวชี้วัดต่างๆ บรรลุตามเป้าหมายรวมของมหาวิทยาลัย ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการดังนี้

ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดที่ใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มีทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 75.00 ดังนี้

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
			ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	บรรลุเป้าหมาย ✓ = บรรลุ × = ไม่บรรลุ
กลยุทธ์ที่ 1.1 ผลิตบัณฑิตครู	7.73				
1. ร้อยละของบัณฑิตครูที่สอบผ่านมาตรฐานใบประกอบวิชาชีพครู	2.58	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	5.00	✓
2. ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏที่สอบบรรจุครูได้ในครั้งแรก	2.58	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	5.00	✓
3. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต	2.57	500 คน	532 คน	5.00	✓
กลยุทธ์ที่ 1.2 พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	2.57				
1. ร้อยละบุคลากรทางการศึกษาท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏและชได้รับวิทยฐานะที่สูงขึ้น	2.57	ร้อยละ 10	N/A	1.00	×
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	10.30				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 2.1 นักศึกษาบัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน

กลยุทธ์

1. พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21
2. พัฒนาหลักสูตร

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 2.2 บัณฑิตมีคุณธรรมและคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

กลยุทธ์ : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 2.3 อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษา ตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ

กลยุทธ์ : การส่งเสริมให้อาจารย์และนักวิจัยมีความเป็นมืออาชีพ

ผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พบว่า มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการและผลักดันให้คณะ สำนัก และสถาบัน จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผลผลิตกิจกรรม/โครงการ ที่จะต้องดำเนินงานและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าประสงค์โดยให้มีการผลักดันให้ตัวชี้วัดต่างๆ บรรลุตามเป้าหมายรวมของมหาวิทยาลัย ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการดังนี้

ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดที่ใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 มีทั้งหมด 16 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 56.25 ดังนี้

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
			ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	บรรลุเป้าหมาย ✓ = บรรลุ × = ไม่บรรลุ
กลยุทธ์ที่ 2.1.1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21	16.80				
1. ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (สกอ.หลักสูตร)	2.40	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80.62	4.03 คะแนน	✓
2. ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านทักษะภาษาอังกฤษตามข้อสอบมาตรฐานของมหาวิทยาลัยได้ตามเกณฑ์ระดับกลางขึ้นไป	2.40	ร้อยละ 10	N/A	1.00 คะแนน	×
3. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีที่ 1 ที่สอบผ่านการวัดความรู้พื้นฐานภาษาอังกฤษ	2.40	ร้อยละ 50	N/A	1.00 คะแนน	×

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
			ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	บรรลุเป้าหมาย ✓ = บรรลุ x = ไม่บรรลุ
4. ร้อยละบัณฑิตมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการรายใหม่	2.40	ร้อยละ 35	N/A	1.00 คะแนน	x
5. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ (สงป.)	2.40	1,620 คน	1,760 คน	5.00	✓
6. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สงป.)	2.40	841 คน	648 คน	4.24	x
7. จำนวนนักเรียนได้รับการสนับสนุนการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สงป.)	2.40	212 คน	212 คน	5.00	✓
กลยุทธ์ที่ 2.1.2 พัฒนาหลักสูตร	**9.60**				
1. ร้อยละของหลักสูตรที่มีการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับท้องถิ่น	2.40	ร้อยละ 60	N/A	1.00 คะแนน	x
2. ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม (ผ่าน 3.01 คะแนนร้อยละ)	2.40	ร้อยละ 89	ร้อยละ 89.70 (ผ่าน 61 หลักสูตรจากทั้งหมด 68 หลักสูตร)	5.00 คะแนน	✓
3. จำนวนหลักสูตรระยะสั้นแบบไม่ได้รับปริญญา (Non degree Program)	2.40	2 หลักสูตร	N/A	1.00	x
4. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา (สงป.)	2.40	5 หลักสูตร	9 หลักสูตร	5.00	✓
กลยุทธ์ที่ 2.2.1 : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า	**2.54**				
1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตต่อบัณฑิต (สกอ. หลักสูตร)	2.54	4.00 คะแนน	4.15 คะแนน	4.15 คะแนน	✓

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
			ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	บรรลุเป้าหมาย ✓ = บรรลุ x = ไม่บรรลุ
กลยุทธ์ที่ 2.3.1: การส่งเสริมให้อาจารย์และนักวิจัยมีความเป็นมืออาชีพ	10.16				
1. ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาต่อสถาบันอุดมศึกษา (สกอ.)	2.54	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	5.00	✓
2. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก (สกอ.)	2.54	ร้อยละ 25	ร้อยละ 24.89	4.89	x
3. ร้อยละอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ (สกอ.)	2.54	ร้อยละ 27	ร้อยละ 25.34	4.69	x
4. ร้อยละอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนาให้มีระดับความสามารถทางภาษาอังกฤษที่สูงขึ้น	2.54	ร้อยละ 10	N/A	1.00 คะแนน	x
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	39.10				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.1 ท้องถิ่นมีองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนและดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์ : พัฒนาองค์ความรู้ ทุกระดับสู่การรับใช้สังคม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.2 มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล

กลยุทธ์ : พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล

กลยุทธ์ที่ : บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม

ผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พบว่า มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการและผลักดันให้คณะ สำนัก และสถาบัน จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผลผลิตกิจกรรม/โครงการ ที่จะต้องดำเนินงานและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าประสงค์โดยให้มีการผลักดันให้ตัวชี้วัดต่างๆ บรรลุตามเป้าหมายรวมของมหาวิทยาลัย ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการดังนี้

ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดที่ใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 มีทั้งหมด 12 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 91.67 ดังนี้

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
			ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	บรรลุเป้าหมาย ✓ = บรรลุ × = ไม่บรรลุ
กลยุทธ์ที่ 3.1.1 พัฒนาองค์ความรู้ทุกระดับ สู่การรับใช้สังคม	9.20				
1. ร้อยละของงานวิจัยที่ดำเนินการร่วมกับชุมชน	2.30	ร้อยละ 88	ร้อยละ 88	5.00 คะแนน	✓
2. จำนวนโครงการที่น้อมนำแนวทางตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น	2.30	44 โครงการ	44 โครงการ	5.00 คะแนน	✓
3. จำนวนชุมชนที่สามารถจัดการตนเองได้จากองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	2.30	1 ชุมชน	1 ชุมชน	5.00 คะแนน	✓
4. จำนวนวิสาหกิจชุมชนหรือผู้ประกอบการใหม่ที่เพิ่มขึ้นท้องถิ่น	2.30	5 ชุมชน	5 ชุมชน	5.00 คะแนน	✓
กลยุทธ์ที่ 3.2 สร้างความร่วมมือการบริการทางวิชาการในระดับสากล	13.80				
1. ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติ	2.30	4.00 คะแนน	4.22 คะแนน	5.00 คะแนน	✓
2. จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อ	2.30	2 เรื่อง/ชิ้น	6 เรื่อง	5.00 คะแนน	✓

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
			ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	บรรลุเป้าหมาย ✓ = บรรลุ x = ไม่บรรลุ
สาธารณะหรือจดทะเบียนสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์					
3. จำนวนงานวิจัยที่พัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม	2.30	2 เรื่อง	6 เรื่อง	5.00 คะแนน	✓
4. จำนวนผู้รับบริการทางวิชาชีพ/วิชาการ	2.30	500 คน	900 คน	5.00 คะแนน	✓
5. จำนวนทุนสนับสนุนวิจัยจากองค์กรภาคีเครือข่าย	2.30	2 ทุน	2 ทุน	5.00 คะแนน	✓
6. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นสำหรับบุคลากรภายนอก	2.30	2 หลักสูตร	N/A	1.00 คะแนน	x
กลยุทธ์ที่ 3.3.1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม	4.60				
1. จำนวนโครงการที่บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่น	2.30	30 โครงการ	30 โครงการ	5.00 คะแนน	✓
2. จำนวนผู้ที่ใช้บริการแหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น	2.30	200 คน	800 คน	5.00 คะแนน	✓
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	27.60				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 4.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

1. ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ
2. พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน

ผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พบว่า มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการและผลักดันให้คณะ สำนัก และสถาบัน จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผลผลิตกิจกรรม/โครงการ ที่จะต้องดำเนินงานและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าประสงค์โดยให้มีการผลักดันให้ตัวชี้วัดต่างๆ บรรลุตามเป้าหมายรวมของมหาวิทยาลัย ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการดังนี้

ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดที่ใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มีทั้งหมด 10 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 8 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 89.00 ดังนี้

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
			ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	บรรลุเป้าหมาย ✓ = บรรลุ × = ไม่บรรลุ
กลยุทธ์ที่ 4.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	18.40				
1. การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม	2.30	ร้อยละ 87	88.39	5.00 คะแนน	✓
2. ผลการบริหารงานของคณะ	2.30	3.92 คะแนน	3.92 คะแนน	3.92 คะแนน	×
3. จำนวนนวัตกรรมและระบบเทคโนโลยีที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการ	2.30	1 ระบบ	1 ระบบ	5.00 คะแนน	✓
4. ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน	2.30	ร้อยละ 82	ร้อยละ 88	5.00 คะแนน	✓
5. ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย	2.30	ร้อยละ 80	N/A	1.00 คะแนน	✓
6. จำนวนฐานข้อมูล DMC (Data Management Center)	2.30	4 ฐานข้อมูล	4 ฐานข้อมูล	5.00 คะแนน	✓

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน		
			ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	บรรลุเป้าหมาย ✓ = บรรลุ x = ไม่บรรลุ
7. จำนวนระบบการบริหารที่ได้รับการพัฒนา	2.30	4 ระบบ	4 ระบบ	5.00 คะแนน	✓
8. จำนวนระบบบริหารจัดการที่พัฒนาขึ้น	2.30	1 ระบบ	1 ระบบ	5.00 คะแนน	✓
กลยุทธ์ที่ 4.2.1 พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน	4.60				
1. ร้อยละของหัวหน้างานสายสนับสนุนวิชาการที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะทางการบริหารจัดการ	2.30	ร้อยละ 55	ร้อยละ 100	5.00 คะแนน	✓
2. ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุนที่ได้รับความก้าวหน้าตามสายงานประเภทผู้บริหารและประเภทวิชาชีพเฉพาะเชี่ยวชาญเฉพาะ	2.30	ร้อยละ 15	ร้อยละ 40 (ข้าราชการทั้ง 10 คน ได้รับความก้าวหน้าทั้งสิ้น 4 คน)	5.00 คะแนน	✓
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	23.00				

สรุปรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการ รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

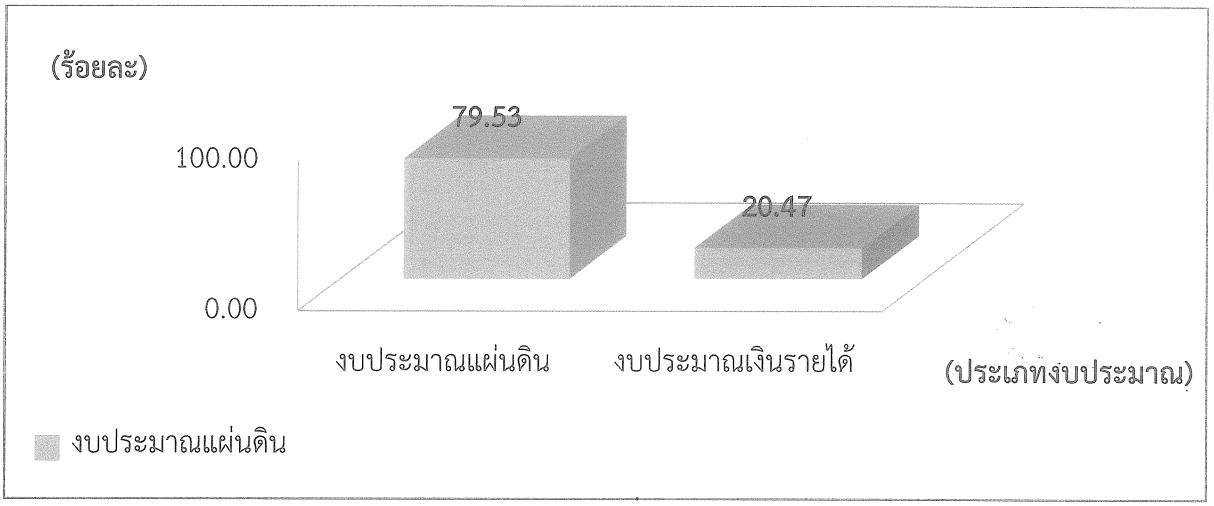
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้จัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยดำเนินการตามภารกิจ ใน 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2560 –30 กันยายน 2561) ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 รายละเอียดดังนี้

1. งบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับ จำแนกตามประเภทงบประมาณ
2. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
3. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
4. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล
5. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล
6. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล
7. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล
8. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล
9. ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล
10. ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล
11. ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล
12. ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล

ตารางที่ 1 : งบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับ จำแนกตามประเภทงบประมาณ

ประเภทงบประมาณ	ได้รับจัดสรร	ร้อยละ
งบประมาณแผ่นดิน	665,501,500	79.53
งบประมาณเงินรายได้	171,256,330	20.47
รวมทั้งสิ้น	**836,757,830**	**100.00**

แผนภูมิที่ 1 ร้อยละงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร จำแนกตามประเภทงบประมาณ



จากตารางที่ 1 พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้รับงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 จำนวน 836,757,830 บาท จำแนกเป็น งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 665,501,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.53 และงบประมาณเงินรายได้ จำนวน 171,256,330 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.47 ตามลำดับ

ตารางที่ 2: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล

หมวดรายจ่าย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
งบประมาณแผ่นดิน					
งบบุคลากร	**93,772,271.08**	**93,772,271.08**	**100**	-	-
เงินเดือน/งบสรก.	77,188,271.08	77,188,271.08	100	-	-
ค่าจ้างประจำ/งบสรก.	3,957,200.00	3,957,200.00	100	-	-
ค่าจ้างลูกจ้างสัญญาจ้าง	5,509,500.00	5,509,500.00	100	-	-
ค่าตอบแทนพนักงานราชการ	7,117,300.00	7,117,300.00	100	-	-
งบดำเนินงาน	**47,753,059.92**	**43,423,960.71**	**90.93**	**4,329,099.21**	**9.07**
ค่าตอบแทน/งบสรก.	6,630,033.92	6,518,213.92	98.31	111,820.00	1.69
ค่าใช้สอย/งบสรก.	12,291,462.00	9,878,148.55	80.37	2,413,313.45	19.63
ค่าวัสดุ/งบสรก.	8,603,873.00	6,799,908.01	79.03	1,803,964.99	20.97
ค่าสาธารณูปโภค/งบสรก.	20,227,691.00	20,227,690.23	100	0.77	-
งบลงทุน	**243,114,069.00**	**215,585,554.00**	**88.68**	**27,528,515.00**	**11.32**
ครุภัณฑ์/งบสรก.	78,071,969.00	77,874,449.00	99.75	197,520.00	0.25
ที่ดิน/สิ่งก่อสร้าง/งบสรก.	165,042,100.00	137,711,105.00	83.44	27,330,995.00	16.56
งบอุดหนุน	**224,227,000.00**	**214,652,758.81**	**95.73**	**9,574,241.19**	**4.27**
อุดหนุนทั่วไป/งบสรก.	222,898,900.00	213,750,552.41	95.9	9,148,347.59	4.1
ค่าตอบแทน	292,300.00	241,800.00	82.72	50,500.00	17.28
ค่าใช้สอย	948,650.00	558,606.40	58.88	390,043.60	41.12
ค่าวัสดุ	87,150.00	101,800.00	116.81	-14,650.00	-16.81

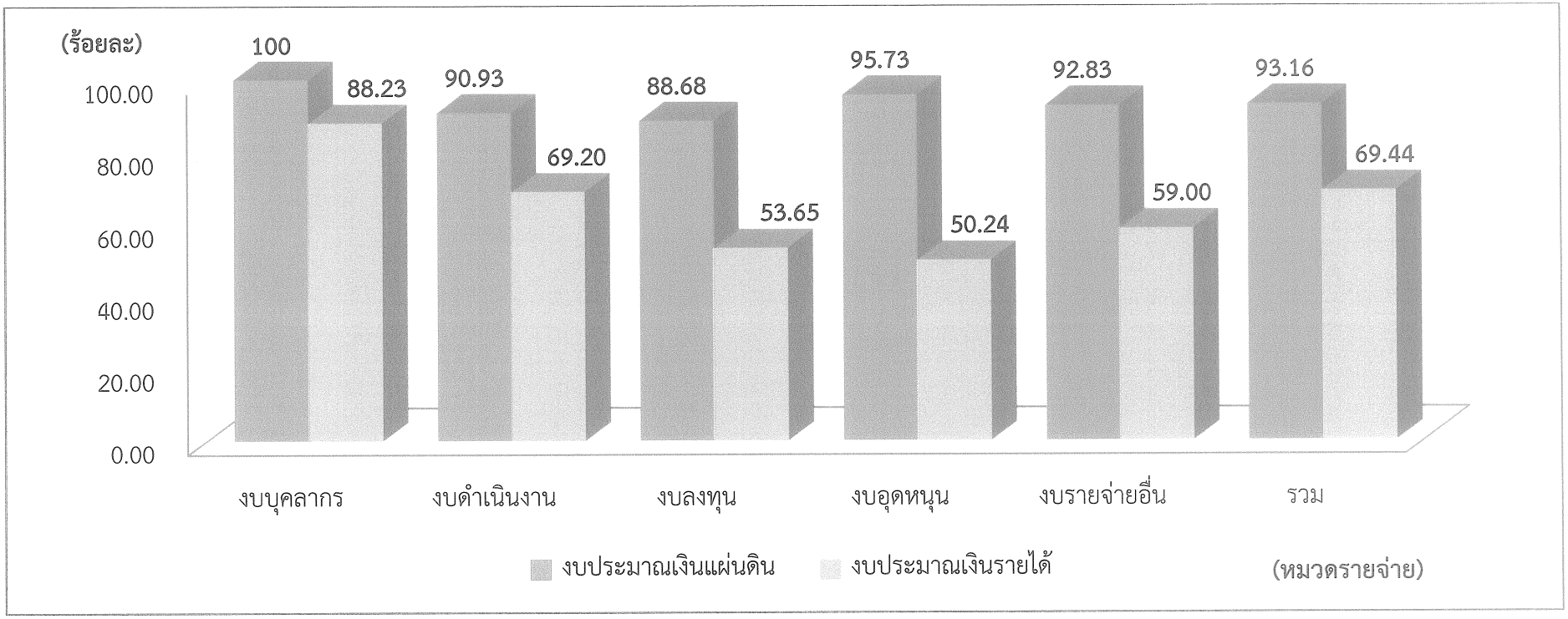
ตารางที่ 2: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

หมวดรายจ่าย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายงานคลัง)	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
งบรายจ่ายอื่น	**56,635,100.00**	**52,575,634.95**	**92.83**	**4,059,465.05**	**7.17**
งบรายจ่ายอื่น	3,854,700.00	2,524,675.80	65.5	1,330,024.20	34.5
ค่าตอบแทน	9,710,220.00	9,193,850.00	94.68	516,370.00	5.32
ค่าใช้สอย	38,002,783.00	33,430,197.78	87.97	4,572,585.22	12.03
ค่าวัสดุ	5,067,397.00	7,426,911.37	146.56	-2,359,514.37	-46.56
รวม	**665,501,500.00**	**620,010,179.55**	**93.16**	**45,491,320.45**	**6.84**

ตารางที่ 3: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่าย เปรียบเทียบแผนกับผล

หมวดรายจ่าย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
งบประมาณเงินรายได้					
งบบุคลากร	**36,035,418.00**	**31,792,598.11**	**88.23**	**4,242,819.89**	**11.8**
ค่าจ้างลูกจ้างสัญญาจ้าง	36,035,418.00	31,792,598.11	88.23	4,242,819.89	11.77
งบดำเนินงาน	**96,454,030.12**	**66,744,438.91**	**69.2**	**29,709,591.21**	**30.8**
ค่าตอบแทน/งบสรก.	30,067,929.00	20,881,390.58	69.45	9,186,538.42	30.55
ค่าใช้สอย/งบสรก.	42,516,764.12	31,850,551.45	74.91	10,666,212.67	25.09
ค่าวัสดุ/งบสรก.	14,433,861.00	11,410,656.20	79.05	3,023,204.80	20.95
ค่าสาธารณูปโภค/งบสรก.	9,435,476.00	2,601,840.68	27.58	6,833,635.32	72.42
งบลงทุน	**21,965,617.00**	**11,783,565.00**	**53.65**	**10,182,052.00**	**46.4**
ครุภัณฑ์/งบสรก.	12,841,517.00	9,496,065.00	73.95	3,345,452.00	26.05
ที่ดิน/สิ่งก่อสร้าง/งบสรก.	9,124,100.00	2,287,500.00	25.07	6,836,600.00	74.93
งบอุดหนุน	**15,062,178.00**	**7,567,117.02**	**50.24**	**7,495,060.98**	**49.8**
อุดหนุนทั่วไป/งบสรก.	9,651,730.00	6,369,166.40	65.99	3,282,563.60	34.01
ค่าตอบแทน	5,221,168.00	1,135,300.00	21.74	4,085,868.00	78.26
ค่าใช้สอย	113,730.00	62,650.62	55.09	51,079.38	44.91
ค่าวัสดุ	75,550.00	0	0	75,550.00	100
งบรายจ่ายอื่น	**1,739,086.88**	**1,026,037.38**	**59**	**713,049.50**	**41**
งบรายจ่ายอื่น	1,446,586.00	684,431.38	47.31	762,154.62	52.69
ค่าใช้สอย	292,500.88	341,606.00	116.79	-49,105.12	-16.8
รวม	**171,256,330.00**	**118,913,756.42**	**69.44**	**52,342,573.58**	**30.6**

แผนภูมิที่ 2 : ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามหมวดรายจ่ายเปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 2 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ เปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า งบประมาณแผ่นดินมีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 93.16 และงบประมาณเงินรายได้มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 69.44

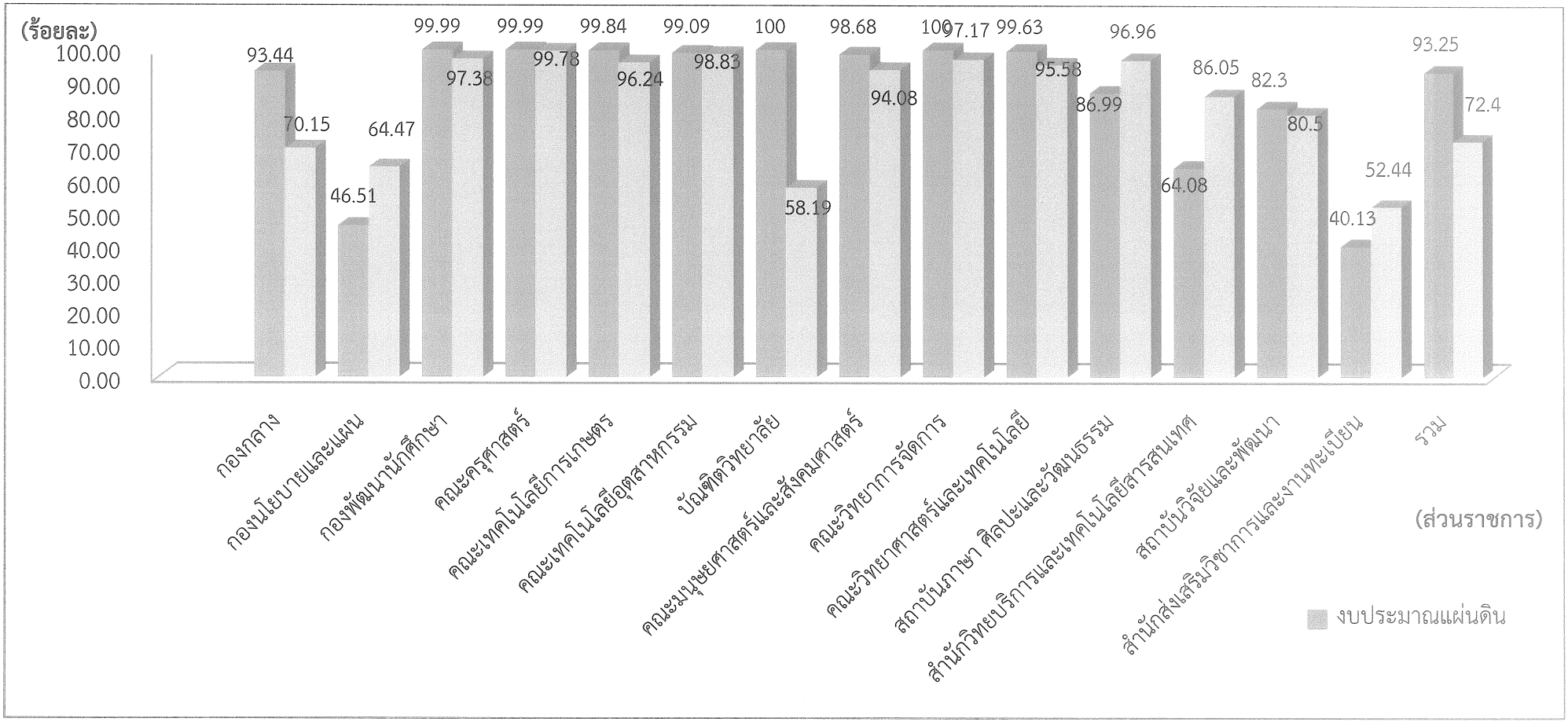
เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 5 หมวดของงบประมาณแผ่นดิน พบว่า งบลงทุนมีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 100 รองลงมาได้แก่ งบอุดหนุน คิดเป็นร้อยละ 95.73 และผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ งบดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 90.93

เมื่อแยกตามหมวดรายจ่าย 5 หมวด ของงบประมาณเงินรายได้ พบว่า งบบุคลากรมีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ88.23 รองลงมาได้แก่ งบดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 69.20 และผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ งบอุดหนุน คิดเป็นร้อยละ 50.24

ตารางที่ 4: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล

ส่วนราชการ	งบประมาณแผ่นดิน		ร้อยละ	งบประมาณเงินรายได้		ร้อยละ
	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (งานคลัง)		แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย (งานคลัง)	
กองกลาง	492,625,507.00	460,311,570.83	93.44	77,248,791.00	54,189,187.96	70.15
กองนโยบายและแผน	937,700.00	436,119.35	46.51	2,101,825.00	1,355,147.36	64.47
กองพัฒนานักศึกษา	1,119,500.00	1,119,358.00	99.99	7,129,244.00	6,942,379.27	97.38
คณะครุศาสตร์	12,791,310.00	12,790,203.10	99.99	4,341,720.00	4,332,065.14	99.78
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	26,060,195.00	26,019,168.80	99.84	1,843,600.00	1,774,371.87	96.24
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	16,240,599.00	16,093,540.21	99.09	1,908,700.00	1,886,345.94	98.83
บัณฑิตวิทยาลัย	977,000.00	976,986.45	100	25,890,688.00	15,066,852.81	58.19
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	24,439,650.00	24,117,885.99	98.68	3,957,800.00	3,723,344.45	94.08
คณะวิทยาการจัดการ	15,166,950.00	15,166,905.10	100	6,418,100.00	6,236,503.33	97.17
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	34,231,845.00	34,105,616.69	99.63	4,948,246.00	4,729,772.16	95.58
สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	4,281,000.00	3,724,188.80	86.99	2,424,000.00	2,350,296.93	96.96
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	20,154,200.00	12,915,286.95	64.08	5,994,200.00	5,158,268.47	86.05
สถาบันวิจัยและพัฒนา	14,706,144.00	12,103,469.00	82.3	7,347,900.00	5,914,928.75	80.5
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	1,769,900.00	710,182.73	40.13	19,701,516.00	10,331,579.75	52.44
รวม	**665,501,500.00**	**620,590,482.00**	**93.3**	**171,256,330.00**	**123,991,044.19**	**72.4**

แผนภูมิที่ 3 : ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 3 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่าย จำแนกตามส่วนราชการเมื่อเปรียบเทียบกับแผนผล งบประมาณแผ่นดิน พบว่า ส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ สถาบันวิจัยและพัฒนา คิดเป็นร้อยละ 99.99 รองลงมา ได้แก่ คณะเทคโนโลยีการเกษตร คิดเป็นร้อยละ 99.94 และน้อยที่สุด ได้แก่ กองนโยบายและแผน คิดเป็นร้อยละ 58.12

งบประมาณเงินรายได้ พบว่า ส่วนราชการที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คิดเป็นร้อยละ 98.75 รองลงมา ได้แก่ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 98.43 และน้อยที่สุด ได้แก่ กองนโยบายและแผน คิดเป็นร้อยละ 70.79

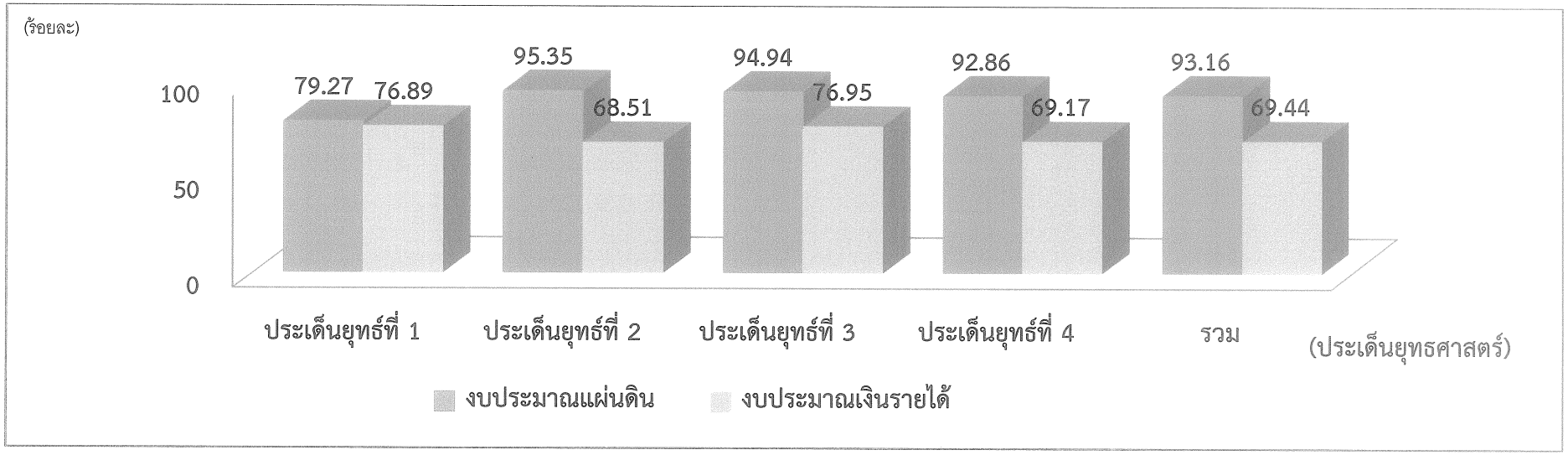
ตารางที่ 5: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
ประเด็นยุทธ์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	4,104,267.00	3,253,506.99	79.27	850,760.01	20.73
ประเด็นยุทธ์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	65,467,753.00	62,424,300.80	95.35	3,043,452.20	4.65
ประเด็นยุทธ์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	44,859,404.00	42,587,595.22	94.94	2,271,808.78	5.06
ประเด็นยุทธ์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	551,070,076.00	511,744,776.54	92.86	39,325,299.46	7.14
รวม	**665,501,500.00**	**620,010,179.55**	**93.20**	**45,491,320.45**	**6.84**

ตารางที่ 7 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
ประเด็นยุทธ์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	5,532,417.00	4,254,033.96	76.89	1,278,383.04	23.11
ประเด็นยุทธ์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	49,391,559.00	33,837,166.00	68.51	15,554,393.00	31.49
ประเด็นยุทธ์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	4,555,380.00	3,505,390.97	76.95	1,049,989.03	23.05
ประเด็นยุทธ์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	111,776,974.00	77,317,165.49	69.17	34,459,808.51	30.83
รวม	**171,256,330.00**	**118,913,756.42**	**69.44**	**52,342,573.58**	**30.56**

แผนภูมิที่ 4 : ร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล งบประมาณแผ่นดิน พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 95.35 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 94.94 และประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีการเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 79.27

งบประมาณเงินรายได้ พบว่า ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 76.95 รองลงมาได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 76.89 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพคิดเป็นร้อยละ 69.17

ตารางที่ 7 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : คณะทุกคณะและศูนย์วิชาศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (Non degree Program) ที่มีเนื้อหาหรือประสบการณ์หรือทักษะที่มีความทันสมัย เท่าทันต่อโลกของการ เปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 โดยวิทยากรระดับมืออาชีพ เพื่อเสริมความรู้และทักษะให้แก่นักศึกษาที่สนใจ บุคลากรภายนอก	217,300.00	213,092.00	98.06	4,208.00	1.94
จุดเน้นข้อที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับกระบวนการเรียนการสอนและการเรียนรู้ให้เหมาะสมกับยุคสมัยใช้ทั้งการ Teaching,Coaching และ Facilitating อย่างเหมาะสม ใช้ Problem Based Learning, Creative Based Learning ในกระบวนการเรียนรู้ ใช้แนวคิดจิตปัญญาศึกษาและ PLC ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเพื่อพัฒนาไปสู่ (อาจารย์ต้นแบบ) ที่เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับยุคสมัย	1,170,000.00	324,645.84	27.75	845,354.16	72.25
จุดเน้นข้อที่ 3 : ร่วมมือกับผู้ประกอบการในท้องถิ่นในการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work Integrated Learning) เพื่อให้นักศึกษามีประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพของตนเองและมีทักษะของการเป็นผู้ประกอบการ (ควรเริ่มตั้งแต่นักศึกษาชั้นปีที่ 2 เป็นต้นไป และดำเนินการนำร่องไม่น้อยกว่า 4 , 5 หลักสูตร กระจายในคณะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการ)	63,000.00	63,000.00	100	-	-
จุดเน้นข้อที่ 4 : พัฒนาหลักสูตรในระดับวิชาโทและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อให้นักศึกษามีทักษะภาษาอังกฤษ (ภาษาที่ 2) และภาษาลาว , เวียดนาม หรือ ภาษาจีน (ภาษาที่ 3) ตามความเหมาะสม	1,135,000.00	911,210.00	80.28	223,790.00	19.72
จุดเน้นข้อที่ 5 : มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร กับประเทศลาว , เวียดนาม และจีน (Student Staff Exchange Program)	-	-	-	-	-
จุดเน้นข้อที่ 6 : ดำเนินโครงการ (ทายาทเกษตรกร) อย่างเป็นรูปธรรมอย่างน้อยมีนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ 2 , 3 ครอบครัวต่อปีการศึกษา	-	-	-	-	-
จุดเน้นข้อที่ 7 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ (การจัดการศึกษา) นอกห้องเรียนควรเป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์และตอบโจทย์เป้าหมายหลักในข้อ 1.2 และ 1.3 ตามความเหมาะสม เพื่อพัฒนาไปสู่ (Smart Student)	4,466,304.00	4,385,553.33	98.19	80,750.67	1.81

ตารางที่ 7 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 8 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่น ในการศึกษาวิจัยเพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคณะมีส่วนร่วมในการดำเนินการวิจัยตามสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับคณะนั้นๆ	13,516,180.00	11,352,423.33	83.99	2,163,756.67	16.01
จุดเน้นข้อที่ 9 : ใช้แนวคิด Ecosociety ในการศึกษาวิจัยรูปแบบของการจัดการป่าเศรษฐกิจครอบครัว, ป่าเศรษฐกิจชุมชน, พืชอาหาร, พืชสมุนไพร, สัตว์เศรษฐกิจในท้องถิ่นให้เกิดทั้งคุณค่าและมูลค่าเพื่ออาชีพ และการพึ่งพาตนเองไปสู่การพึ่งพากันเองของชุมชน ระหว่างชุมชน ตลอดจนการจัดทำแผนที่อาชีพเกษตรกร / แผนที่ป่าเศรษฐกิจครอบครัว	34,567,100.00	33,825,581.04	97.85	741,518.96	2.15
จุดเน้นข้อที่ 10 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมฯ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย ประถมศึกษา	673,700.00	673,347.00	99.95	353	0.05
จุดเน้นข้อที่ 11 : ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาวะผู้สูงวัย (Care Center or Wellness Center) เพื่อรองรับ Aging Society	80,000.00	80,000.00	100	-	-
จุดเน้นข้อที่ 12 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ (มีนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ไม่เคยได้รับทุนวิจัยมาก่อนเข้าร่วมโครงการโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่า คณะละ 2 , 3 คน)	54,100.00	54,000.00	99.82	100	0.18
จุดเน้นข้อที่ 13 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบของ Culture Mapping , Culture Tourism / Art and Craft Village /Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	2,927,375.00	2,805,514.00	95.84	121,861.00	4.16
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ทั้งด้านวิชาการ / วิชาชีพ / ภาวะผู้นำ / กรอบความคิด (Mind Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยร่วมทำงานกับองค์กรวิชาชีพ (Professional Leave)	6,621,694.00	5,664,133.18	85.54	957,560.82	14.46

ตารางที่ 7 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 15 : พัฒนาอาคารสถานที่และแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยใช้เครื่องมือและการบริหารจัดการที่ทันสมัย (Smart Device) เช่น Smart Classroom, Co Working Space,Internet in the Campus, Smart Office, อาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพ (ภูพานเพลซ)	186,681,615.00	158,693,676.95	85.01	27,987,938.05	14.99
จุดเน้นข้อที่ 16 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลายและมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	168,300.00	168,060.00	99.86	240	0.14
จุดเน้นข้อที่ 17 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาร่วมกัน	1,938,796.00	1,610,155.00	83.05	328,641.00	16.95
จุดเน้นข้อที่ 18 : ปรับปรุงหรือออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่าง ๆ ให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค Thailand 4.0	-	-	-	-	-
รวม	**254,280,464.00**	**220,824,391.67**	**86.84**	**33,456,072.33**	**13.2**

ตารางที่ 8 : ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : คณะทุกคณะและศูนย์วิชาศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (Non degree Program) ที่มีเนื้อหาหรือประสบการณ์หรือทักษะที่มีความทันสมัย เท่าทันต่อโลกของการ เปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 โดยวิทยากรระดับมืออาชีพ เพื่อเสริมความรู้และทักษะให้แก่นักศึกษาที่สนใจ บุคลากรภายนอก	1,066,000.00	660,203.29	61.93	405,796.71	38.07
จุดเน้นข้อที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับกระบวนการเรียนการสอนและการเรียนรู้ให้เหมาะสมกับยุคสมัยใช้ทั้งการ Teaching,Coaching และ Facilitating อย่างเหมาะสม ใช้ Problem Based Learning, Creative Based Learning ในกระบวนการเรียนรู้ ใช้แนวคิดจิตปัญญาศึกษาและ PLC ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเพื่อพัฒนาไปสู่ (อาจารย์ต้นแบบ) ที่เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับยุคสมัย	420,110.00	141,367.48	33.65	278,742.52	66.35
จุดเน้นข้อที่ 3 : ร่วมมือกับผู้ประกอบการในท้องถิ่นในการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work Integrated Learning) เพื่อให้นักศึกษามีประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพของตนเองและมีทักษะของการเป็นผู้ประกอบการ (ควรเริ่มตั้งแต่นักศึกษาชั้นปีที่ 2 เป็นต้นไป และดำเนินการนำร่องไม่น้อยกว่า 4 , 5 หลักสูตร กระจายในคณะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการ)	485,000.00	484,360.00	99.87	640	0.13
จุดเน้นข้อที่ 4 : พัฒนาหลักสูตรในระดับวิชาโทและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อให้นักศึกษามีทักษะภาษาอังกฤษ (ภาษาที่ 2) และภาษาลาว , เวียดนาม หรือ ภาษาจีน (ภาษาที่ 3) ตามความเหมาะสม	125,000.00	58,700.00	46.96	66,300.00	53.04
จุดเน้นข้อที่ 5 : มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร กับประเทศลาว , เวียดนาม และจีน (Student Staff Exchange Program)	309,600.00	309,228.88	99.88	371.12	0.12
จุดเน้นข้อที่ 6 : ดำเนินโครงการ (ทายาทเกษตรกร) อย่างเป็นรูปธรรมอย่างน้อยมีนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ 2 , 3 ครอบครัวต่อปีการศึกษา	100,000.00	-	-	100,000.00	100
จุดเน้นข้อที่ 7 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ (การจัดการศึกษา) นอกห้องเรียนควรเป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์และตอบโจทย์เป้าหมายหลักในข้อ 1.2 และ 1.3 ตามความเหมาะสม เพื่อพัฒนาไปสู่ (Smart Student)	9,589,397.00	8,766,940.91	91.42	822,456.09	8.58

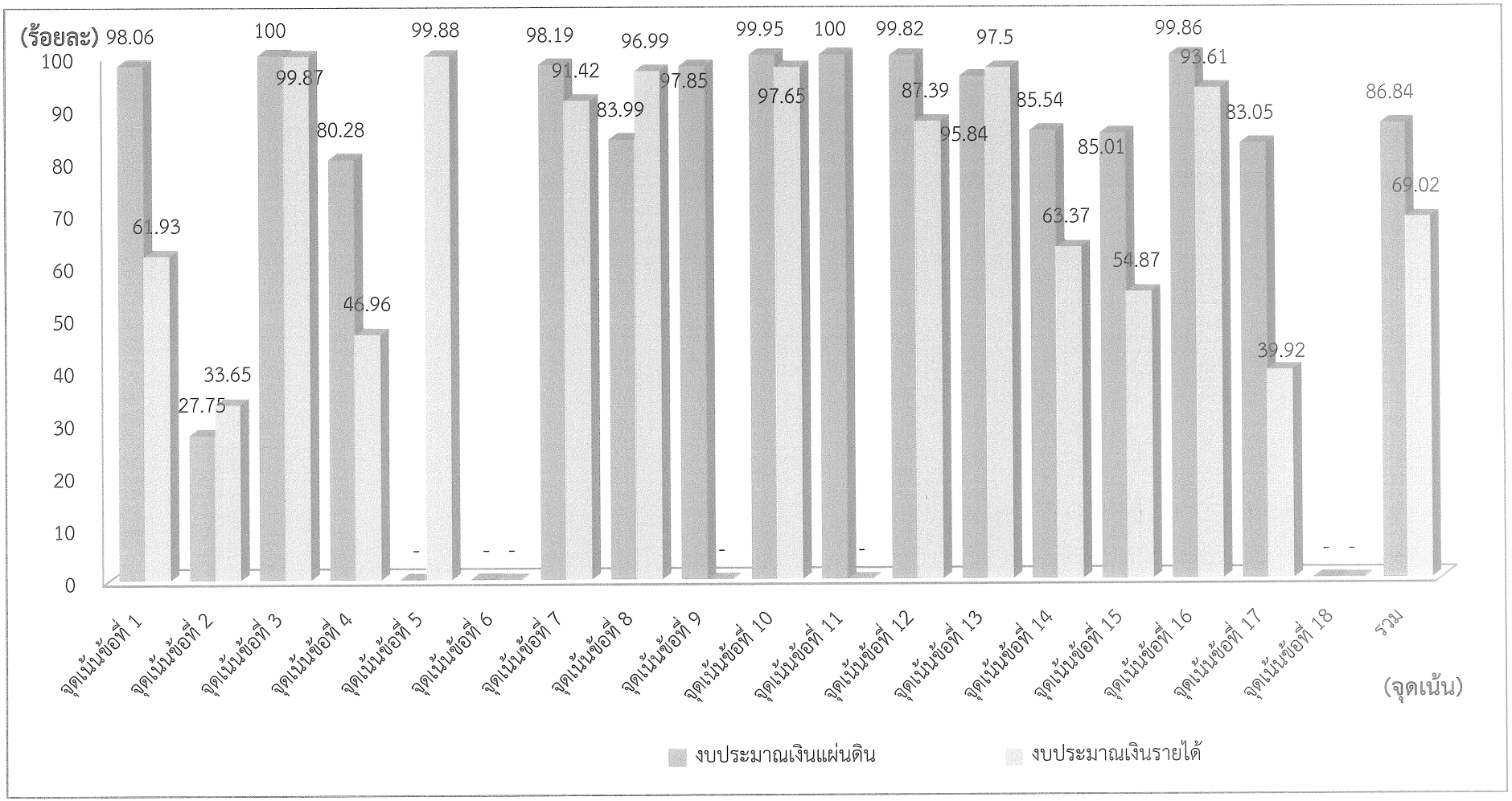
ตารางที่ 8: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 8 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่นในการศึกษาวิจัยเพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคณะมีส่วนร่วมในการดำเนินการวิจัยตามสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับคณะนั้นๆ	136,000.00	131,901.00	96.99	4,099.00	3.01
จุดเน้นข้อที่ 9 : ใช้แนวคิด Ecosociety ในการศึกษาวิจัยรูปแบบของการจัดการป่าเศรษฐกิจครอบครัว, ป่าเศรษฐกิจชุมชน, พืชอาหาร, พืชสมุนไพร, สัตว์เศรษฐกิจในท้องถิ่นให้เกิดทั้งคุณค่าและมูลค่าเพื่ออาชีพ และการพึ่งพาตนเองไปสู่การพึ่งพากันเองของชุมชน ระหว่างชุมชน ตลอดจนการจัดทำแผนที่อาชีพเกษตรกร / แผนที่ป่าเศรษฐกิจครอบครัว	-	-	-	-	-
จุดเน้นข้อที่ 10 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมฯ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย ประถมศึกษา	98,000.00	95,700.00	97.65	2,300.00	2.35
จุดเน้นข้อที่ 11 : ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาวะผู้สูงวัย (Care Center or Wellness Center) เพื่อรองรับ Aging Society	-	-	-	-	-
จุดเน้นข้อที่ 12 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ (มีนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ไม่เคยได้รับทุนวิจัยมาก่อนเข้าร่วมโครงการโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่า คณะละ 2 , 3 คน)	5,625,690.00	4,916,238.97	87.39	709,451.03	12.61
จุดเน้นข้อที่ 13 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบของ Culture Mapping , Culture Tourism / Art and Craft Village /Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	50,000.00	48,750.00	97.5	1,250.00	2.5

ตารางที่ 8: ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	แผนการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย	ร้อยละ	คงเหลือ	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ทั้งด้านวิชาการ / วิชาชีพ / ภาวะผู้นำ / กรอบความคิด (Mind Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยร่วมทำงานกับองค์กรวิชาชีพ (Professional Leave)	54,000,171.00	34,218,896.27	63.37	19,781,274.73	36.63
จุดเน้นข้อที่ 15 : พัฒนาอาคารสถานที่และแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยใช้เครื่องมือและการบริหารจัดการที่ทันสมัย (Smart Device) เช่น Smart Classroom, Co Working Space,Internet in the Campus, Smart Office, อาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพ (ภูพานเพลซ)	1,686,090.00	925,084.63	54.87	761,005.37	45.13
จุดเน้นข้อที่ 16 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลายและมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	1,059,100.00	991,434.30	93.61	67,665.70	6.39
จุดเน้นข้อที่ 17 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาร่วมกัน	50,725.00	20,250.00	39.92	30,475.00	60.08
จุดเน้นข้อที่ 18 : ปรับปรุงหรือออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่าง ๆ ให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค Thailand 4.0	201,750.00	-	-	201,750.00	100
รวม	**75,002,633.00**	**51,769,055.73**	**69.02**	**23,233,577.27**	**30.98**

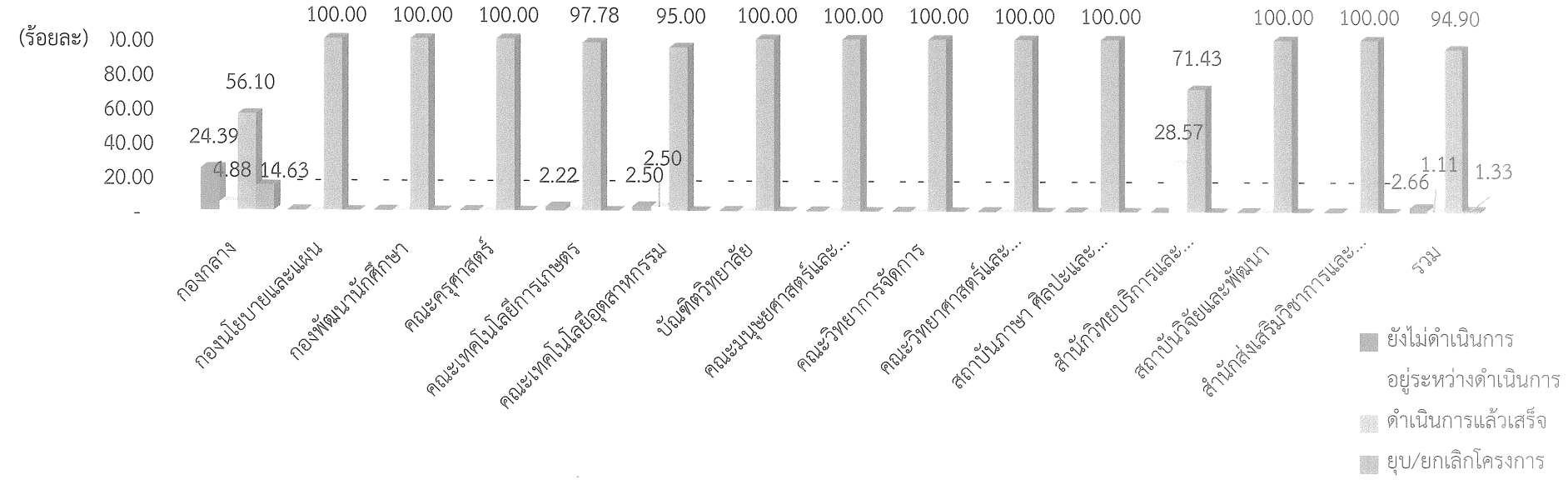
แผนภูมิที่ 5 : ร้อยละผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัยเปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภาพภูมิที่ 5 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล งบประมาณแผ่นดิน พบว่า จุดเน้นที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 3 และจุดเน้นที่ 11 คิดเป็นร้อยละ 100 รองลงมาได้แก่ จุดเน้นที่ 10 คิดเป็นร้อยละ 99.95 และเบิกจ่ายน้อยที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 27.75

งบประมาณเงินรายได้ พบว่า จุดเน้นที่มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 5 คิดเป็นร้อยละ 99.88 รองลงมา ได้แก่ จุดเน้นที่ 3 คิดเป็นร้อยละ 99.87 และน้อยที่สุด ได้แก่ จุดเน้นที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 33.65

แผนภูมิที่ 6 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 6 พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล ภาพรวม พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 94.90 อยู่ระหว่างการดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 2.66 โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 2.66 และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.33

ส่วนราชการที่มีการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จน้อยที่สุด ได้แก่ กองกลาง คิดเป็นร้อยละ 56.10 รองลงมา ได้แก่ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสนเทศ คิดเป็นร้อยละ 71.43

ส่วนราชการที่มีผลการดำเนินงานโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ คิดเป็นร้อยละ 28.57 รองลงมา ได้แก่ กองกลาง คิดเป็นร้อยละ 4.88 และคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 2.50

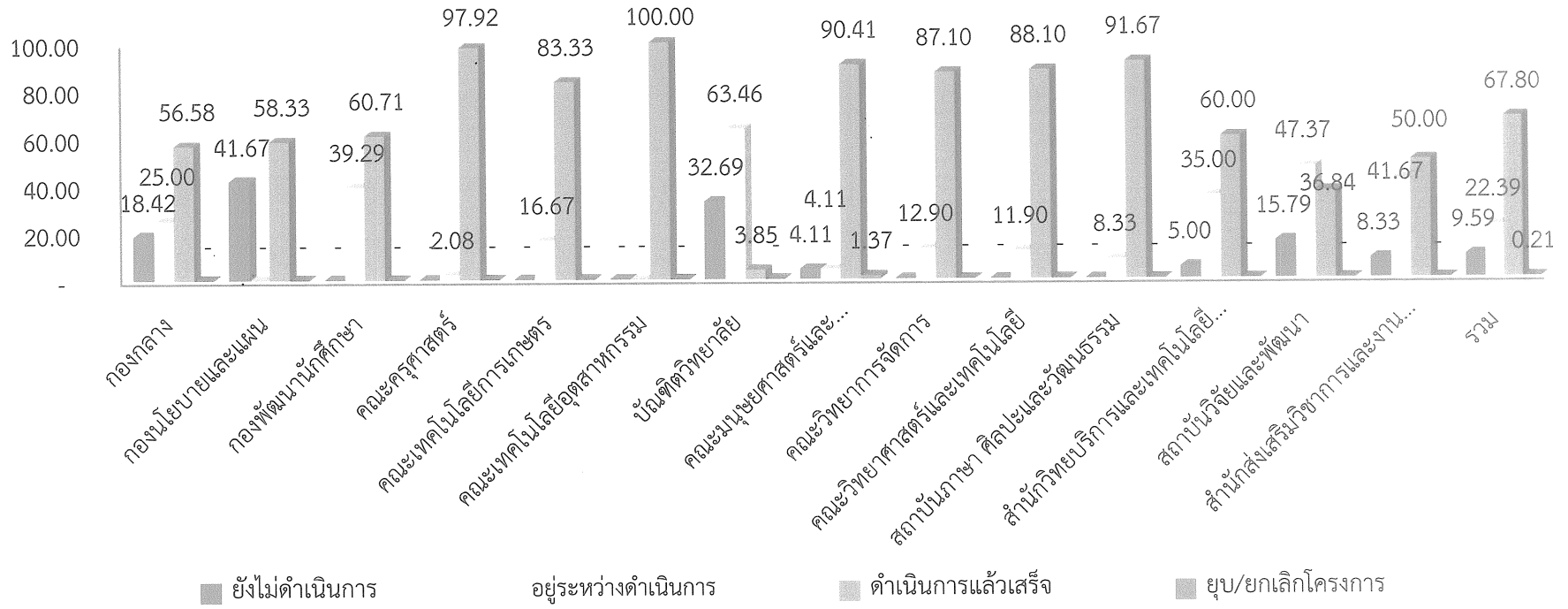
ส่วนราชการที่มีการยุบ/ยกเลิกโครงการ ได้แก่ กองกลาง คิดเป็นร้อยละ 14.63 รองลงมา คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 2.50

ส่วนราชการที่ยังไม่ดำเนินโครงการ ได้แก่ กองกลาง คิดเป็นร้อยละ 24.39 และคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 2.50

ตารางที่ 10 : ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล

ส่วนราชการ	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
กองกลาง	76	14	18.42	19	25.00	43	56.58	-	-
กองนโยบายและแผน	12	5	41.67	-	-	7	58.33	-	-
กองพัฒนานักศึกษา	28	-	-	11	39.29	17	60.71	-	-
คณะครุศาสตร์	48	-	-	1	2.08	47	97.92	-	-
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	12	-	-	2	16.67	10	83.33	-	-
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	20	-	-	-	-	20	100.00	-	-
บัณฑิตวิทยาลัย	52	17	32.69	33	63.46	2	3.85	-	-
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	73	3	4.11	3	4.11	66	90.41	1	1.37
คณะวิทยาการจัดการ	31	-	-	4	12.90	27	87.10	-	-
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	42	-	-	5	11.90	37	88.10	-	-
สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม	12	-	-	1	8.33	11	91.67	-	-
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	20	1	5.00	7	35.00	12	60.00	-	-
สถาบันวิจัยและพัฒนา	19	3	15.79	9	47.37	7	36.84	-	-
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	24	2	8.33	10	41.67	12	50.00	-	-
รวม	**469**	**45**	**9.59**	**105**	**22.39**	**318**	**1,420.40**	**1**	**0.21**

แผนภูมิที่ 7 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 7 พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามส่วนราชการเปรียบเทียบแผนกับผล พบว่า ผลการดำเนินแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 67.80 อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 22.39 โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 9.59 และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.21

ส่วนราชการที่มีการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จน้อยที่สุด ได้แก่ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คิดเป็นร้อยละ 50.00 รองลงมา ได้แก่ กองกลาง คิดเป็นร้อยละ 56.58 และกองนโยบายและแผน คิดเป็นร้อยละ 58.33

ส่วนราชการที่มีผลการดำเนินงานโครงการอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ บัณฑิตวิทยาลัย คิดเป็นร้อยละ 63.46 รองลงมา ได้แก่ สถาบันวิจัยและพัฒนา คิดเป็นร้อยละ 47.37 และสำนักส่งเสริมวิชากรและงานทะเบียน คิดเป็นร้อยละ 41.67

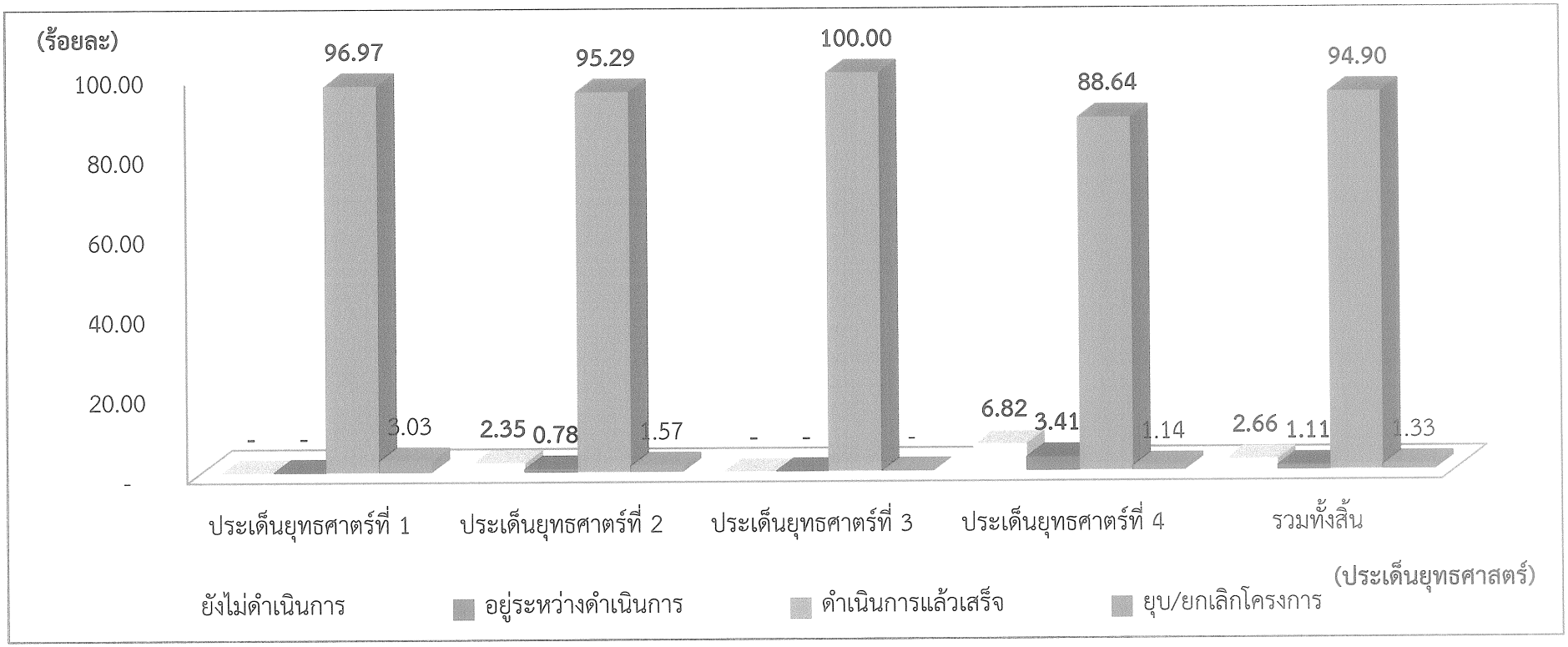
ส่วนราชการที่มีการยุบ/ยกเลิกโครงการมากที่สุด ได้แก่ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คิดเป็นร้อยละ 1.37

ส่วนราชการที่ยังไม่ดำเนินโครงการ ได้แก่ กองนโยบายและแผน คิดเป็นร้อยละ 41.67 และบัณฑิตวิทยาลัย คิดเป็นร้อยละ 32.69

ตารางที่ 11 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้ว		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ประเด็นยุทธ์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	33	-	-	-	-	32	96.97	1	3.03
ประเด็นยุทธ์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	255	6	2.35	2	0.78	243	95.29	4	1.57
ประเด็นยุทธ์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	75	-	-	-	-	75	100.00	-	-
ประเด็นยุทธ์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	88	6	6.82	3	3.41	78	88.64	1	1.14
รวม	**451**	**12**	**2.66**	**5**	**1.11**	**428**	**94.90**	**6**	**1.33**

แผนภูมิที่ 8 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 8 ภาพรวมการดำเนินงานจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์งบประมาณแผ่นดิน พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 94.90 อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 1.11 ยังไม่ดำเนินการ 2.66 และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.33

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ มากที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง คิดเป็นร้อยละ 100 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 96.97 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 88.64

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 3.41 และประเด็นยุทธ์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 0.78

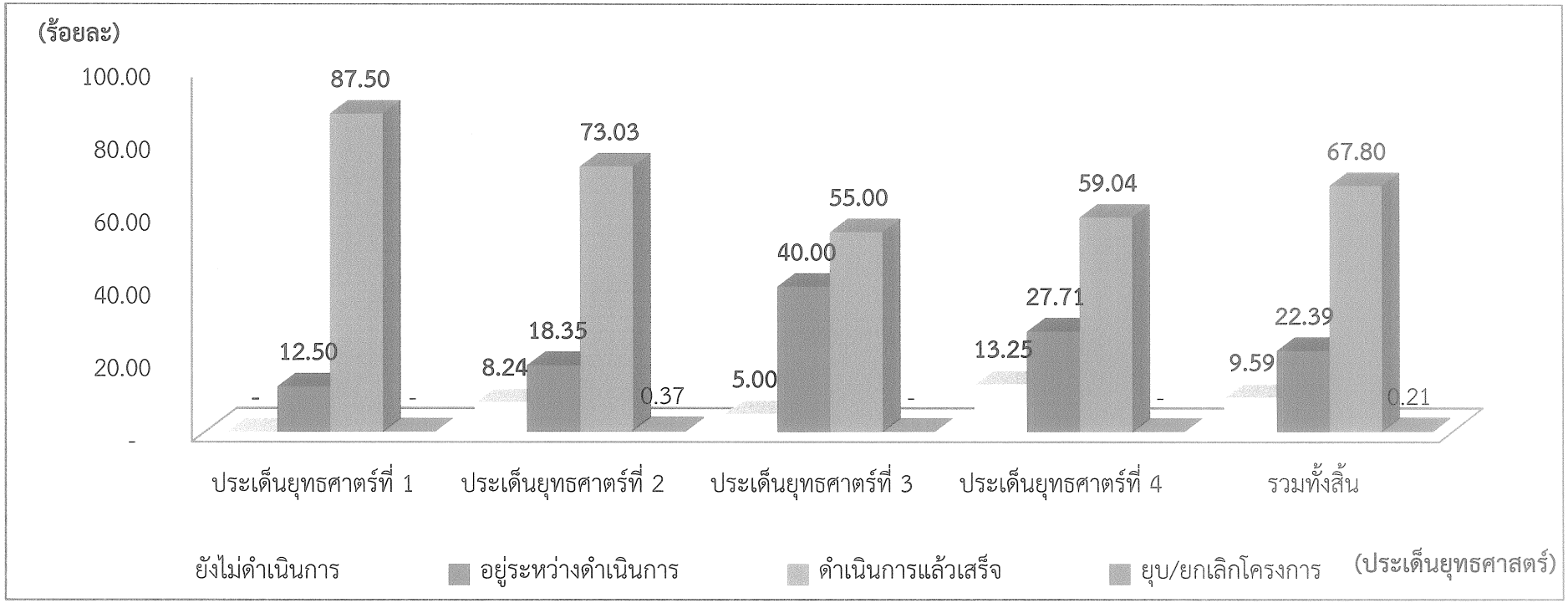
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ยังไม่ดำเนินโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ คิดเป็นร้อยละ 6.82 และประเด็นยุทธ์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 2.35

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีการยุบ/ยกเลิกโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ คิดเป็นร้อยละ 3.03 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธ์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล คิดเป็นร้อยละ 1.57

ตารางที่ 12 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้ว		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ประเด็นยุทธ์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตและพัฒนาครูให้มีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ	16	-	-	2	12.50	14	87.50	-	-
ประเด็นยุทธ์ที่ 2 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	267	22	8.24	49	18.35	195	73.03	1	0.37
ประเด็นยุทธ์ที่ 3 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	20	1	5.00	8	40.00	11	55.00	-	-
ประเด็นยุทธ์ที่ 4 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	166	22	13.25	46	27.71	98	59.04	-	-
รวม	**469**	**45**	**9.59**	**105**	**22.39**	**318**	**67.80**	**1**	**0.21**

แผนภูมิที่ 9 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล



จากแผนภูมิที่ 9 ภาพรวมการดำเนินงานจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์งบประมาณเงินรายได้ พบว่า ผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 91.18 อยู่ระหว่างดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 27.63 และยุบ/ยกเลิกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.52

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานโครงการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การส่งเสริมการบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ คิดเป็นร้อยละ 94.06 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัยและงานสร้างสรรค์ คิดเป็นร้อยละ 82.35

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ระหว่างดำเนินการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่มีคุณภาพ คิดเป็นร้อยละ 13.07 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัยและงานสร้างสรรค์ คิดเป็นร้อยละ 11.76 ส่วนประเด็นยุทธศาสตร์ที่เหลือไม่มีอยู่ระหว่างดำเนินการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีการยุบ/ยกเลิกโครงการมากที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การส่งเสริมการบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ 6.25 รองลงมา ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การบริหารจัดการที่มีคุณภาพ คิดเป็นร้อยละ 5.26 และน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ คิดเป็นร้อยละ 3.8

ตารางที่ 13 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : คณะทุกคณะและศูนย์วิชาศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (Non degree Program) ที่มีเนื้อหาหรือประสบการณ์หรือทักษะที่มีความทันสมัย เท่าทันต่อโลกของการ เปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 โดยวิทยากรระดับมืออาชีพ เพื่อเสริมความรู้และทักษะให้แก่นักศึกษาที่สนใจ บุคลากรภายนอก	2	-	-	-	-	2	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับกระบวนการเรียนการสอนและการเรียนรู้ให้เหมาะสมกับยุคสมัยใช้ทั้งการ Teaching,Coaching และ Facilitating อย่างเหมาะสม ใช้ Problem Based Learning, Creative Based Learning ในกระบวนการเรียนรู้ ใช้แนวคิดจิตปัญญาศึกษาและ PLC ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเพื่อพัฒนาไปสู่ (อาจารย์ต้นแบบ) ที่เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับยุคสมัย	3	-	-	-	-	3	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 3 : ร่วมมือกับผู้ประกอบการในท้องถิ่นในการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work Integrated Learning) เพื่อให้นักศึกษามีประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพของตนเองและมีทักษะของการเป็นผู้ประกอบการ (ควรเริ่มตั้งแต่นักศึกษาชั้นปีที่ 2 เป็นต้นไป และดำเนินการนำร่องไม่น้อยกว่า 4 , 5 หลักสูตร กระจายในคณะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการ)	1	-	-	-	-	1	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 4 : พัฒนาหลักสูตรในระดับวิชาโทและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อให้นักศึกษามีทักษะภาษาอังกฤษ (ภาษาที่ 2) และภาษาลาว , เวียดนาม หรือ ภาษาจีน (ภาษาที่ 3) ตามความเหมาะสม	6	-	-	-	-	6	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 5 : มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร กับประเทศลาว , เวียดนาม และจีน (Student Staff Exchange Program)	-	-	#DIV/0!	-	-	-	#DIV/0!	-	-

ตารางที่ 13 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 6 : ดำเนินโครงการ (ทายาทเกษตรกร) อย่างเป็นรูปธรรมอย่างน้อยมีนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ 2 , 3 ครอบครัวต่อปีการศึกษา	-	-	#DIV/0!	-	-	-	#DIV/0!	-	-
จุดเน้นข้อที่ 7 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ (การจัดการศึกษา) นอกห้องเรียนควรเป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์และตอบโจทย์เป้าหมายหลักในข้อ 1.2 และ 1.3 ตามความเหมาะสม เพื่อพัฒนาไปสู่ (Smart Student)	102	-	-	-	-	102	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 8 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่นในการศึกษาวิจัยเพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคณะมีส่วนร่วมในการดำเนินการวิจัยตามสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับคณะนั้นๆ	35	1	2.86	-	-	34	97.14	-	-
จุดเน้นข้อที่ 9 : ใช้แนวคิด Ecosociety ในการศึกษาวิจัยรูปแบบของการจัดการป่าเศรษฐกิจครอบครัว, ป่าเศรษฐกิจชุมชน, พืชอาหาร, พืชสมุนไพร, สัตว์เศรษฐกิจในท้องถิ่นให้เกิดทั้งคุณค่าและมูลค่าเพื่ออาชีพ และการพึ่งพาตนเองไปสู่การพึ่งพากันเองของชุมชน ระหว่างชุมชนตลอดจนการจัดทำแผนที่อาชีพเกษตรกร / แผนที่ป่าเศรษฐกิจครอบครัว	29	-	-	-	-	28	96.55	1	3.45
จุดเน้นข้อที่ 10 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมฯ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย ประถมศึกษา	1	-	-	-	-	1	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 11 : ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาวะผู้สูงวัย (Care Center or Wellness Center) เพื่อรองรับ Aging Society	1	-	-	-	-	1	100.00	-	-

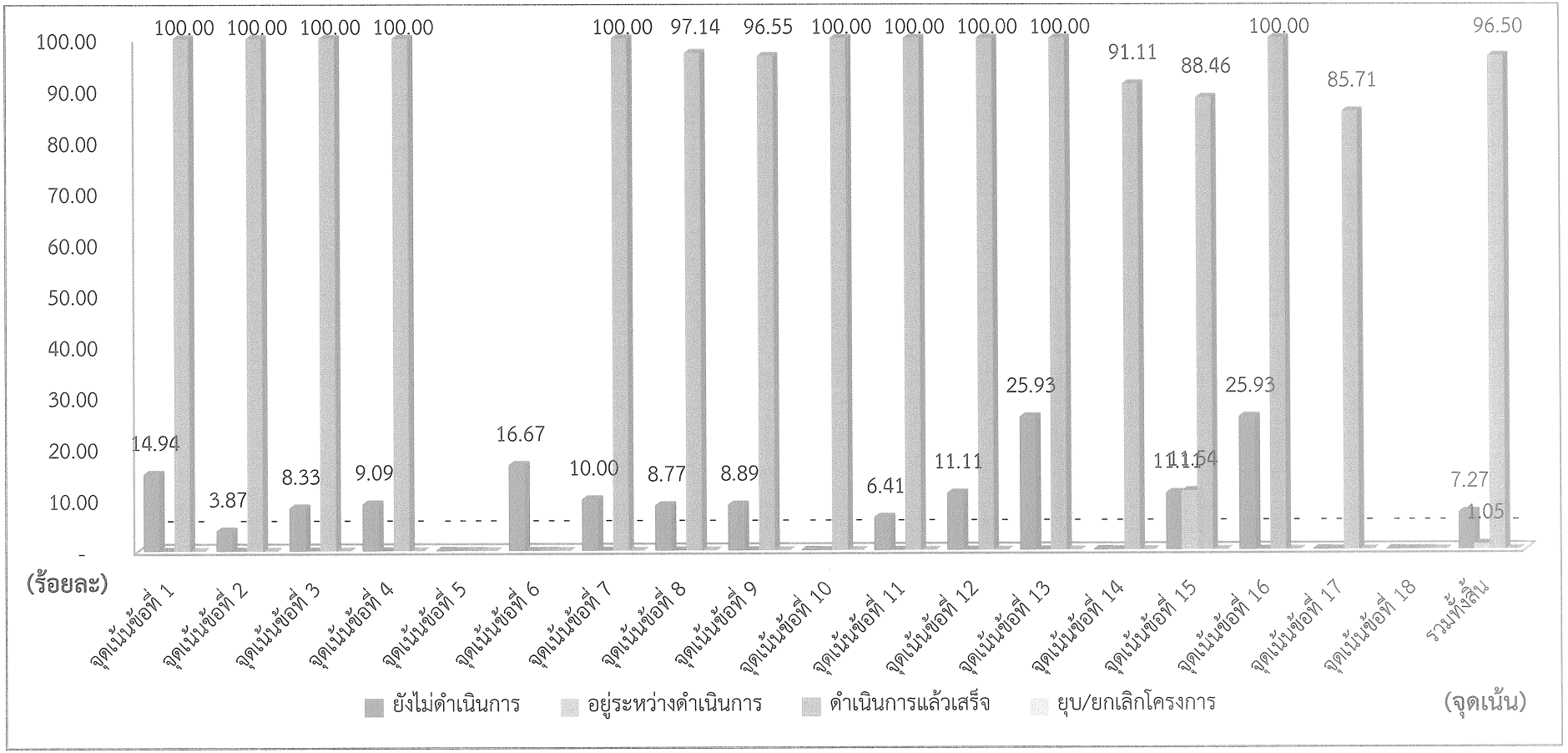
ตารางที่ 13 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 12 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ (มีนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ไม่เคยได้รับทุนวิจัยมาก่อนเข้าร่วมโครงการโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่า คณะละ 2 , 3 คน)	1	-	-	-	-	1	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 13 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบของ Culture Mapping , Culture Tourism / Art and Craft Village /Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	24	-	-	-	-	24	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ทั้งด้านวิชาการ / วิชาชีพ / ภาวะผู้นำ / กรอบความคิด (Mind Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยร่วมทำงานกับองค์กรวิชาชีพ (Professional Leave)	45	3	6.67	-	-	41	91.11	1	2.22
จุดเน้นข้อที่ 15 : พัฒนาอาคารสถานที่และแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยใช้เครื่องมือและการบริหารจัดการที่ทันสมัย (Smart Device) เช่น Smart Classroom, Co Working Space,Internet in the Campus, Smart Office, อาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพ (ภูพานเพลซ)	26	-	-	3	11.54	23	88.46	-	-
จุดเน้นข้อที่ 16 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลายและมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	3	-	-	-	-	3	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 17 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาร่วมกัน	7	-	-	-	-	6	85.71	1	14.29

ตารางที่ 13 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 18 : ปรับปรุงหรือออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่าง ๆ ให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค Thailand 4.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	286	4	1.40	3	1.05	276	96.50	3	1.05

แผนภูมิที่ 10 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล



ตารางที่ 14 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 1 : คณะทุกคณะและศูนย์วิชาศึกษาทั่วไปพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (Non degree Program) ที่มีเนื้อหาหรือประสบการณ์หรือทักษะที่มีความทันสมัย เท่าทันต่อโลกของการ เปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 โดยวิทยากรระดับมืออาชีพ เพื่อเสริมความรู้และทักษะให้แก่นักศึกษาที่สนใจ บุคลากรภายนอก	3	-	-	3	100.00	-	-	-	-
จุดเน้นข้อที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้ปรับกระบวนการเรียนการสอนและการเรียนรู้ให้เหมาะสมกับยุคสมัยใช้ทั้งการ Teaching,Coaching และ Facilitating อย่างเหมาะสม ใช้ Problem Based Learning, Creative Based Learning ในกระบวนการเรียนรู้ ใช้แนวคิดจิตปัญญาศึกษาและ PLC ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเพื่อพัฒนาไปสู่ (อาจารย์ต้นแบบ) ที่เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับยุคสมัย	4	1	25.00	-	-	3	75.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 3 : ร่วมมือกับผู้ประกอบการในท้องถิ่นในการบูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work Integrated Learning) เพื่อให้นักศึกษามีประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพของตนเองและมีทักษะของการเป็นผู้ประกอบการ (ควรเริ่มตั้งแต่นักศึกษาชั้นปีที่ 2 เป็นต้นไป และดำเนินการนำร่องไม่น้อยกว่า 4 , 5 หลักสูตร กระจายในคณะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการ)	3	-	-	-	-	3	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 4 : พัฒนาหลักสูตรในระดับวิชาโทและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อให้นักศึกษามีทักษะภาษาอังกฤษ (ภาษาที่ 2) และภาษาลาว, เวียดนาม หรือ ภาษาจีน (ภาษาที่ 3) ตามความเหมาะสม	2	-	-	-	-	2	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 5 : มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร กับประเทศลาว , เวียดนาม และจีน (Student Staff Exchange Program)	1	-	-	-	-	1	100.00	-	-

จุดเน้นข้อที่ 6 : ดำเนินโครงการ (ทายาทเกษตรกร) อย่างเป็นรูปธรรมอย่างน้อยมีนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ 2 , 3 ครอบครัวต่อปีการศึกษา	1	1	100.00	-	-	-	-	-	-

ตารางที่ 14 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 7 : การจัดกิจกรรมนักศึกษาถือเป็นส่วนหนึ่งของ (การจัดการศึกษา) นอกห้องเรียนควรเป็นกิจกรรมที่สร้างสรรค์และตอบโจทย์เป้าหมายหลักในข้อ 1.2 และ 1.3 ตามความเหมาะสม เพื่อพัฒนาไปสู่ (Smart Student)	103	2	1.94	1	0.97	99	96.12	1	0.97
จุดเน้นข้อที่ 8 : ร่วมมือกับจังหวัดและองค์กรทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชน ในการกำหนดพื้นที่เป้าหมายในท้องถิ่นในการศึกษาวิจัยเพื่อสร้างต้นแบบ (Model) หรือแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะทุกคณะมีส่วนร่วมในการดำเนินการวิจัยตามสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับคณะนั้นๆ	3	-	-	-	-	3	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 9 : ใช้แนวคิด Ecosociety ในการศึกษาวิจัยรูปแบบของการจัดการป่าเศรษฐกิจครอบครัว, ป่าเศรษฐกิจชุมชน, พืชอาหาร, พืชสมุนไพร, สัตว์เศรษฐกิจในท้องถิ่นให้เกิดทั้งคุณค่าและมูลค่าเพื่ออาชีพ และการพึ่งพาตนเองไปสู่การพึ่งพากันเองของชุมชน ระหว่างชุมชน ตลอดจนการจัดทำแผนที่อาชีพเกษตรกร / แผนที่ป่าเศรษฐกิจครอบครัว	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จุดเน้นข้อที่ 10 : ศึกษารูปแบบหรือแนวทางในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลง โดยใช้โรงเรียนวิถีธรรมฯ เป็นกรณีศึกษา เพื่อนำไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนระดับปฐมวัย ประถมศึกษา	1	-	-	-	-	1	100.00	-	-

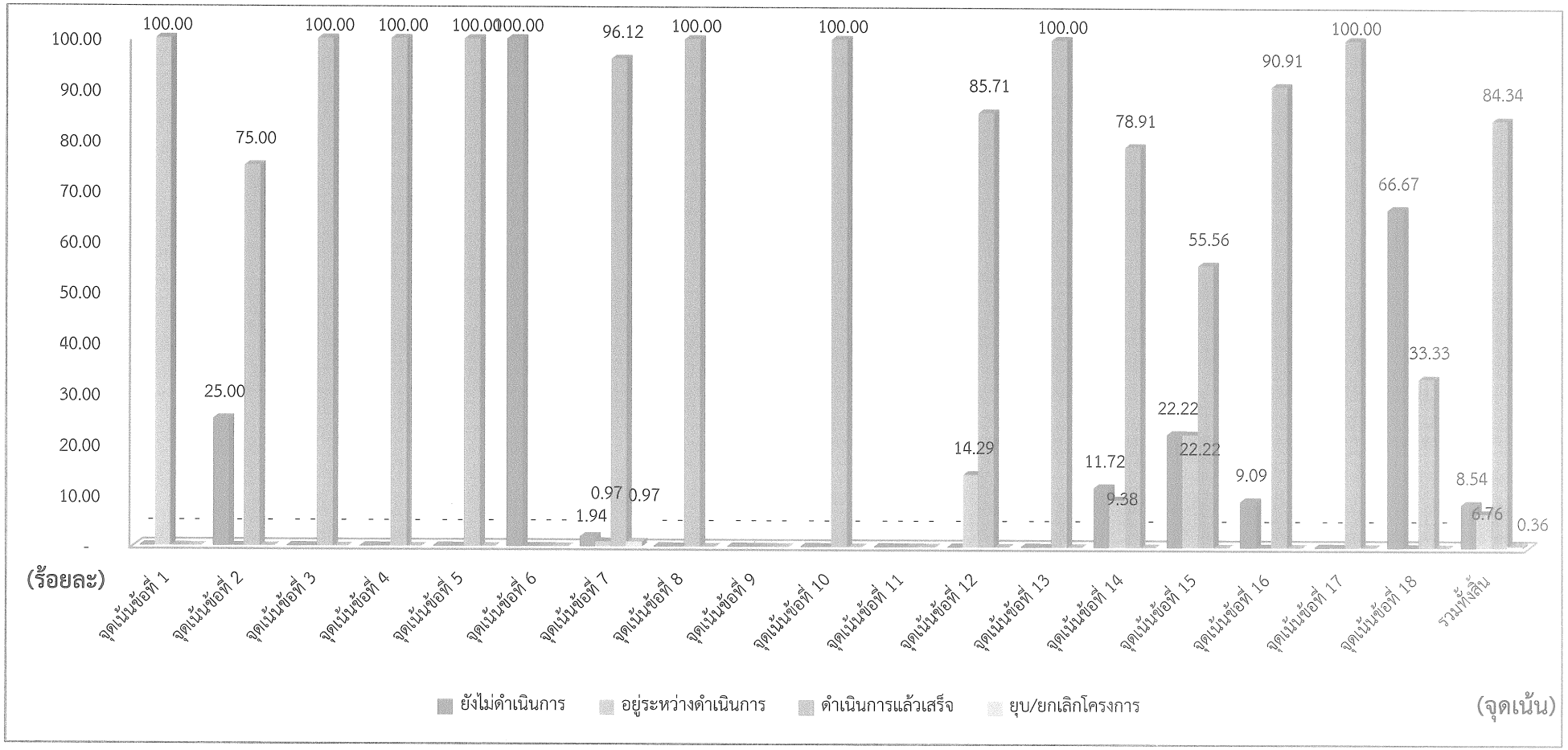
ตารางที่ 14 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 11 : ศึกษารูปแบบและความเป็นไปได้ในการสร้างแหล่งเรียนรู้และการส่งเสริมสุขภาวะผู้สูงวัย (Care Center or Wellness Center) เพื่อรองรับ Aging Society	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จุดเน้นข้อที่ 12 : สนับสนุนทั้งด้านการพัฒนาและการให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ เพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน การเรียนรู้ และการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ (มีนักวิจัยรุ่นใหม่ที่ไม่เคยได้รับทุนวิจัยมาก่อนเข้าร่วมโครงการโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่า คณะละ 2 , 3 คน)	7	-	-	1	14.29	6	85.71	-	-
จุดเน้นข้อที่ 13 : ใช้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Culture Diversity) เพื่อพัฒนาต้นแบบของ Culture Mapping , Culture Tourism / Art and Craft Village /Art and Craft Market เพื่อการสร้างอาชีพสร้างรายได้ให้แก่คนในท้องถิ่น	1	-	-	-	-	1	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 14 : ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน ทั้งด้านวิชาการ / วิชาชีพ / ภาวะผู้นำ / กรอบความคิด (Mind Set) ให้ทันต่อโลกของการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21และสนับสนุนให้มีการฝึกทักษะและประสบการณ์โดยร่วมทำงานกับองค์กรวิชาชีพ (Professional Leave)	128	15	11.72	12	9.38	101	78.91	-	-
จุดเน้นข้อที่ 15 : พัฒนาอาคารสถานที่และแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยใช้เครื่องมือและการบริหารจัดการที่ทันสมัย (Smart Device) เช่น Smart Classroom, Co Working Space,Internet in the Campus, Smart Office, อาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพ (ภูพานเพลซ)	9	2	22.22	2	22.22	5	55.56	-	-
จุดเน้นข้อที่ 16 : ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานจัดทำผลงานทางวิชาการในรูปแบบที่หลากหลายและมีการเผยแพร่หรือตีพิมพ์อย่างมีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	11	1	9.09	-	-	10	90.91	-	-

ตารางที่ 14 ผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามจุดเน้นสภามหาวิทยาลัย เปรียบเทียบแผนกับผล (ต่อ)

จุดเน้นสภามหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการทั้งหมด	ผลการดำเนินงาน							
		ยังไม่ดำเนินการ		ระหว่างดำเนินการ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ยุบ/ยกเลิกโครงการ	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
จุดเน้นข้อที่ 17 : แสวงหาความร่วมมือกับองค์กรทั้งภาครัฐ / เอกชน ทั้งในและต่างประเทศเพื่อเป็นเครือข่ายในการพัฒนาการศึกษาร่วมกัน	1	-	-	-	-	1	100.00	-	-
จุดเน้นข้อที่ 18 : ปรับปรุงหรือออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติหรือการจัดตั้งกองทุนต่าง ๆ ให้มีความทันสมัย ยืดหยุ่น และคล่องตัวต่อการบริหารจัดการในยุค Thailand 4.0	3	2	66.67	-	-	1	33.33	-	-
รวม	281	24	8.54	19	6.76	237	84.34	1	0.36

แผนภูมิที่ 11 : ร้อยละผลการดำเนินงานโครงการงบประมาณเงินรายได้ จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์ เปรียบเทียบแผนกับผล



ข้อสังเกตจากการดำเนินโครงการ

1. การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่าย ส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด
2. การดำเนินโครงการงบประมาณเงินรายได้ ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ เนื่องจากยังมีโครงการบางส่วนที่ขออนุมัติกันเงินไว้เบิกเหลื่อมปี
3. การกำกับติดตามไม่ครอบคลุมทุกโครงการ เนื่องจากโครงการมีจำนวนมาก ในปีงบประมาณปีต่อไปควรมีการบูรณาการโครงการ งบประมารระหว่างสาขาวิชาเพิ่มมากขึ้น
4. การอนุมัติโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ และโอนเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา
5. การดำเนินโครงการส่วนใหญ่ไม่สามารถวัดความสำเร็จ (ผลผลิตและผลลัพธ์) ได้ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการได้จริง ในปีงบประมาณต่อไปควรมีการกำหนดเกณฑ์การวัดและประเมินผลในโครงการให้ชัดเจน และสามารถวัด และประเมินผลความสำเร็จได้