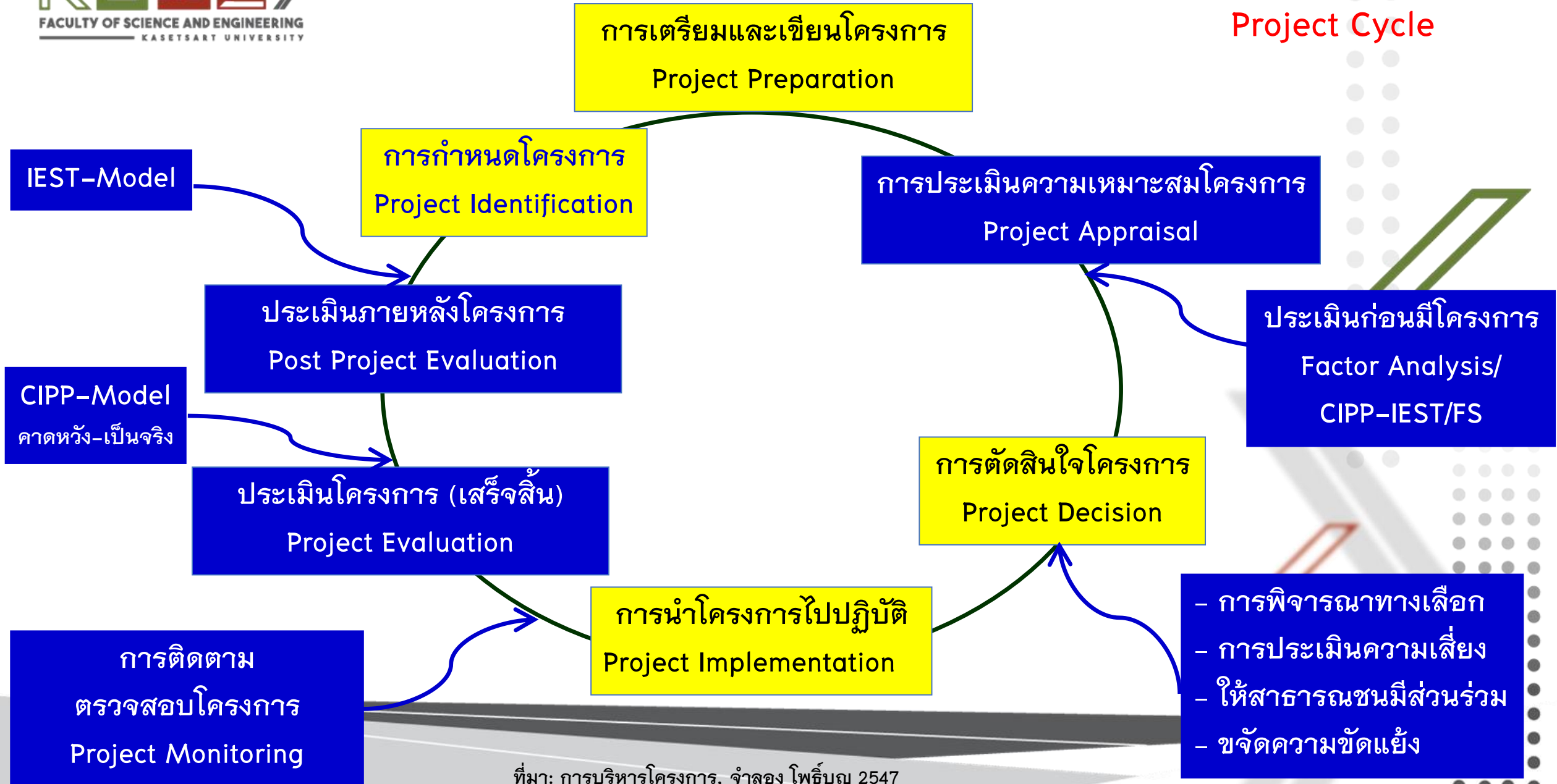


แนวทางการประยุกต์ใช้เทคนิคการประเมินโครงการด้วย CIPP-IEST Model

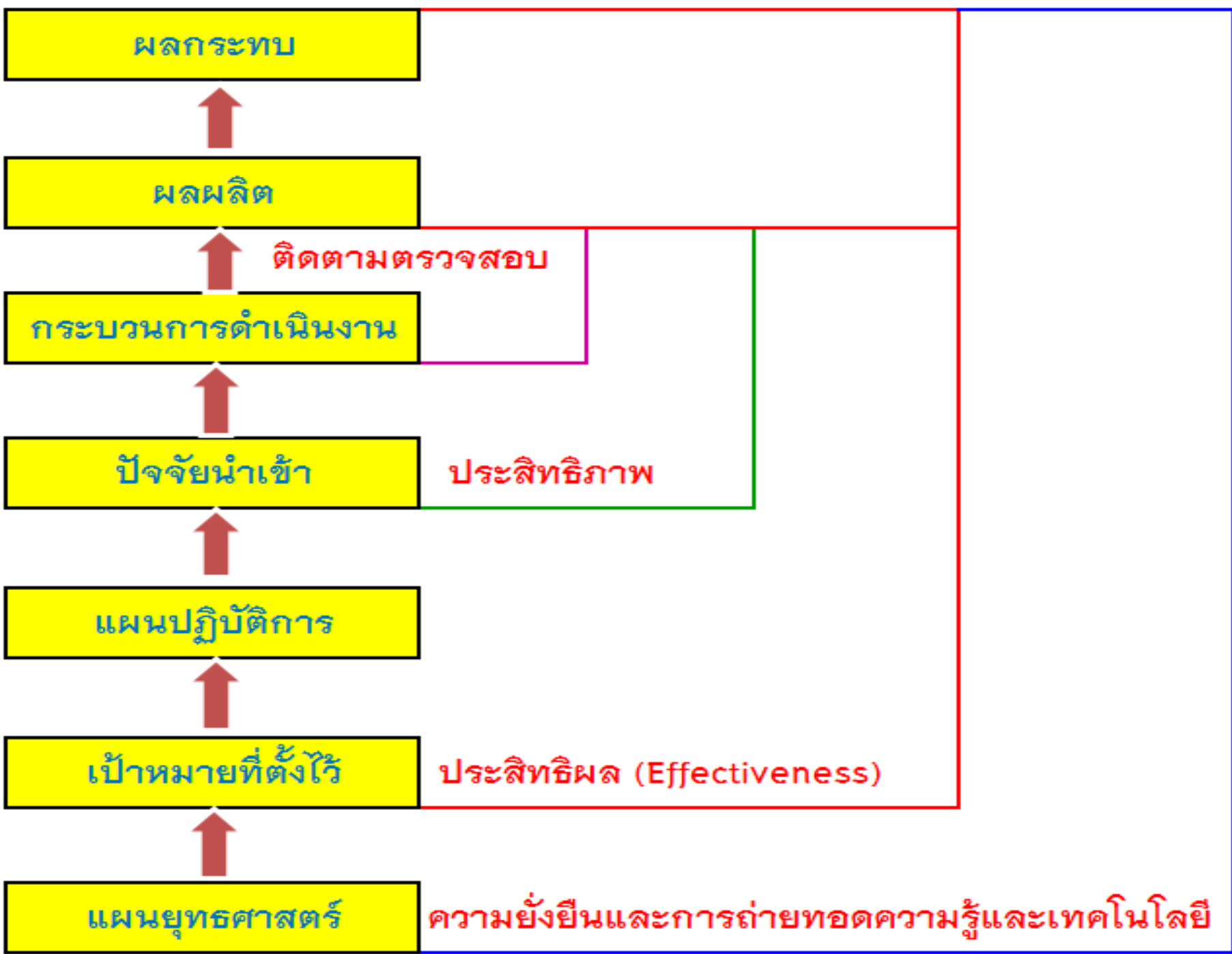
ผศ.ดร.ศมนพร สุทธิบาก
Dr. Samonporn Suttibak
samonporn.s@ku.ac.th
Tel: 042-725-033

คณะวิทยาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร



ปัจจัยภายนอก ↔

ปัจจัยภายนอก ↔



การประเมินบริบท (Context Evaluation)

ประเมินปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อโครงการ แต่อยู่นอกเหนือการควบคุมของโครงการ

- ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม
- วัตถุประสงค์โครงการสอดคล้องกับนโยบายประเทศ ยุทธศาสตร์การ
พัฒนาจังหวัดหรือไม่
- ความต้องการและความจำเป็น

การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation)

ประเมินปัจจัยนำเข้าที่นำเข้ามาสำหรับใช้ในโครงการว่าเพียงพอ (ปริมาณ) หรือไม่
คุณภาพเป็นอย่างไร มีประสิทธิภาพหรือไม่

- ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิคสำหรับโครงการนั้นๆ
- วัตถุดิบ วัสดุ อุปกรณ์
- บุคลากร
- งบประมาณ
- ระบบการบริหารจัดการ
- ระบบข้อมูลสารสนเทศ

การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation)

ประเมินเพื่อตรวจสอบกิจกรรมขั้นตอนต่างๆ และวิธีดำเนินโครงการ
ว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่

ช่วงดำเนินโครงการ

- ทราบข้อดี และข้อบกพร่องของการดำเนินงานตามขั้นตอนต่างๆ
- ทราบปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น
- ประเมินความเหมาะสมของกิจกรรมและขั้นตอนการดำเนินงานว่าจะนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่

ช่วงสิ้นสุดโครงการ

- ความสำเร็จหรือล้มเหลวของโครงการเกิดจากกระบวนการดำเนินโครงการมากน้อยเพียงใด

การประเมินผลผลิต (Product Evaluation)

- เปรียบเทียบผลผลิตจากโครงการ กับ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือตัวชี้วัดอื่นๆ ที่วางไว้ ➡ ประสิทธิภาพ (Effectiveness)
- ประเมินทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ
- ประเมินในระหว่างดำเนินโครงการ-กรณีโครงการนั้นมีผลผลิตออกมาเป็นระยะๆ
- ประเมินเมื่อสิ้นสุดโครงการ-เพื่อดูผลผลิตรวมจากโครงการ

การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

- เพื่อตรวจสอบผลกระทบของโครงการทั้งด้านบวกและด้านลบ
- ผลกระทบที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายและกลุ่มอื่นๆ
- ผลกระทบต่อชุมชน ความสูญเสียทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม
- ความขัดแย้งทางสังคม
- สามารถประเมินได้ทั้งช่วงที่มีการดำเนินโครงการ และเมื่อโครงการสิ้นสุด

การประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

- Unit Cost: Cost per hour, Cost per trained person
- ราคาก่อสร้างต่อจำนวนบ่อบาดาลที่มีคุณภาพตามข้อกำหนด

การประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)

- In relation to intended outputs/objectives/goals
- จำนวนบ่อบาดาลที่มีคุณภาพตามข้อกำหนดได้ถูกสร้างตามเวลาที่กำหนด

การประเมินความยั่งยืน (Sustainability Evaluation)

- โครงการยังสามารถดำเนินการตามขั้นตอนได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ถึงแม้ว่าหน่วยงานภายนอกที่เข้ามาช่วยเหลือจะหยุดให้การช่วยเหลือ
- การประเมินความต้องการของชุมชน
- ใช้วัสดุอุปกรณ์ในท้องถิ่น สามารถซ่อมเองได้ อุปกรณ์ทดแทนหาได้ง่าย
- ความเป็นเจ้าของร่วมกัน

การถ่ายทอดส่งต่อ (Transportability Evaluation)

- ความเป็นไปได้ของการนำโครงการดังกล่าวไปดำเนินการในพื้นที่อื่น และมีบริบทที่แตกต่างออกไป
- ส่วนใหญ่ใช้ประเมินในโครงการนำร่อง ที่มีการทดลองเพื่อศึกษาความเป็นไปได้
- หรือใช้เพื่อเป็นกรณีศึกษา เพื่อการเรียนรู้และนำไปปรับใช้ในพื้นที่อื่น
- การนำแนวคิดและกระบวนการของโครงการไปขยายผล ปรับปรุงหรือประยุกต์ใช้

แบบประเมินผลโครงการ

ประเด็นการประเมิน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล	แหล่งข้อมูล
บริบท (Context)				
ปัจจัยนำเข้า (Input)				
กระบวนการ (Process)				
ผลลัพธ์ (Product)				
ผลกระทบ (Impact)				
ประสิทธิภาพ (Efficiency)				
ประสิทธิผล (Effectiveness)				
ความยั่งยืน (Sustainability)				
การถ่ายทอดความรู้				

